

1379/13.00/2026

**Tutkimuslupa, Varhaiskasvatuksen, esiopetuksen ja perusopetuksen johtajuus (VEPO)-haastattelututkimus, varhaiskasvatuksen palvelualue****Selostus**

Helsingin yliopiston kasvatustieteiden tiedekunnan tutkijatohtori Kirsi-Marja Heikkinen hakee Tuusulan kunnan varhaiskasvatuksen ja oppimisen palvelualueilta tutkimuslupaa Varhaiskasvatuksen, esiopetuksen ja perusopetuksen johtajuus (VEPO)-haastattelututkimukseen. Kyseessä on Educa Lippulaiva Akatemiahankkeen tutkimus. Tutkimus tehdään Tuusulan kunnan Sivistystoimen hallinnossa, perusopetuksen ja varhaiskasvatuksen palvelualueilla. Tutkimusluvasta tehdään kaksi samansisältöistä päätöstä opetus- ja kasvatuspäälliköille sekä varhaiskasvatuspäälliköille.

Kiinnostus perusopetuksen ja varhaiskasvatuksen johtamiseen on kasvanut viime vuosina ja se on painottunut yksikkötason johtamiseen, rehtorien ja päiväkodin johtajien näkökulmaan. Kasvatus- ja opetusalan hallinto ja eri johtamistasojen välinen vuorovaikutus on sen sijaan jäänyt vähemmälle huomiolle. Johtajuuden strateginen merkitys ei kuitenkaan rajoitu yksittäisiin tasoihin, vaan erityisesti niiden väliseen vuorovaikutuksen dynamiikkaan, joka mahdollistaa yhteisen suunnan ja kestävien ratkaisujen rakentamisen.

Tämän tutkimuksen tarkoituksena on selvittää kuntien kasvatus- ja opetushallinnon johtamisrakenteita, johtamistasojen välistä vuorovaikutusta ja päätöksentekoa, siihen liittyviä kehittämistoimia ja tulevaisuuden tarpeita.

Tutkimus kohdentuu kasvatus- ja opetushallinnon johtajiin, jotka toimivat linjaorganisaatiossa perusopetuksen rehtoreista ja päiväkodin johtajista kahdella seuraavalla johtamistasolla. Kunnan hallinnon kanssa tunnistetaan yhdessä mahdolliset tutkimukseen osallistujat. Kutsu osallistua haastattelututkimukseen lähetetään sähköpostilla johtajille.

Tutkimuksen arvioitu valmistumisaika 8.3.2027.

**Liitteet** tutkimussuunnitelma, tietosuojailmoitus, suostumuslomake

**Päätöksen peruste**

Sivistyksen toimialueen toimintasääntö 1.1.2024 alkaen

**Päätös** Myönnän tutkimusluvan anomuksen mukaisesti. Tutkimustyössä ja aineiston käsittelyssä tähdennetään erityisesti vaitiolovelvollisuutta. Aineisto tulee käsitellä loppuraportissa ilman nimiä ja tunnistamattomana tilastotietona. Tutkimukseen osallistuminen on vapaaehtoista. Tutkimuksen tekijä huolehtii suostumusten pyytämisestä.

Tutkimustyötä sitoo tutkimustyön yleiset eettiset periaatteet. Valmiista tutkimusraportista edellytetään lähettämään kappaleet luvan myöntäneelle taholle.

Viitala Sini  
varhaiskasvatuspäällikkö

Tämä asiakirja on allekirjoitettu sähköisesti Tuusulan kunnan asianhallintajärjestelmässä.

**Lisätiedot**

Naskali Noora, etunimi.sukunimi@tuusula.fi

**Nähtävilläolo**

Päätös julkaistaan kunnan yleisessä tietoverkossa.

**Tiedoksi** hakija, varhaiskasvatuksen asiantuntija, kasvatus -ja sivistyslautakunta, kasvatus -ja sivistyslautakunnan pj.