

The logo for Tuusula, featuring the word "TUUSULA" in white, uppercase, sans-serif font, centered within a light blue, horizontally-oriented, wavy-edged shape. The background is a dark blue gradient with abstract organic shapes in yellow (top right) and pink (bottom left).

TUUSULA

Kasvun ja ympäristön toimialueen vastine arviointikertomukseen 2025

Kuntakehitysjohtaja, Albert Andersson

Tekninen lautakunta 18.8.2026

Kuntakehityslautakunta 19.8.2026



Tarkastuslautakunnan arviointikertomus 2025

- Tarkastuslautakunnan arviointikertomus on päivätty 21.5.2026
- Vastineet Kasvun ja ympäristön toimialueelta kohdistetaan
 - Väestönkasvun suosituksiin
 - Palveluverkon suosituksiin
 - Investointeihin
 - Teknisen lautakunnan ja kuntakehityslautakunnan suosituksiin

4.3.2 Väestönkasvu Tuusulassa

Tarkastuslautakunnan suositukset (4.3)

- Tuusulan on huomioitava väestönkasvun tuomat vaikutukset; kasvu tuo tuloja, mutta se myös lisää menoja ja kunnan järjestämien palveluiden tarvetta.

Vastine:

Kasvun ja ympäristön toimialueella on valmistelussa investointien priorisointityö.

Tarkoituksena on johtaa investointien pisteytystyö vuoden 2027 talousarvioon

5.1 Palveluverkkouudistus

Tarkastuslautakunnan suositukset (5.1)

- Tulevia investointeja on tarkasteltava kriittisesti, priorisoitava ja tarpeen mukaan jaksotettava.
- Investointien pitää olla sopivan kokoisia suhteessa väestöpohjaan, väestöennusteseen, käyttötarkoitukseen ja -määrään.

Vastine:

Kasvun ja ympäristön toimialueella on valmistelussa investointien priorisointityö.

Tarkoituksena on johtaa investointien pisteytystyö vuoden 2027 talousarvioon

Palveluverkon ja väestönkasvun vastineet ovat samat

5.2 Investoinnit

Tarkastuslautakunnan suositukset (5)

- Kiinteistöistä on pidettävä hyvää huolta, jotta ne säilyvät hyvässä kunnossa ja palvelevat vuosikymmeniä tästä eteenpäin.
- Sähköisen tietovaraston käyttöosaaminen pitää varmistaa, että sieltä myös löydetään helposti tarvittavat dokumentit ja muut tarvittavat aineistot. Tekoälyä kannattaa hyödyntää ainakin tiedonhaussa.
- Investointien jälkiseuranta tulee tehostaa ja seurannasta saatua oppia hyödyntää toiminnassa.

Vastine:

Kiinteistöjen kunnossapitoa on resursoitu ja kiinteistöportfoliota arvioidaan v. 2026 erillisen kiinteistöohjelman kautta. Tarkoituksena on kirkastaa, mitkä kiinteistöt kannattaa omistaa ja mistä kiinteistöistä kannattaa luopua. Rakennetusta omaisuudesta luopuminen (lue: myynti) on tehostamiskeino. Menettelyllä voidaan kohdistaa rajattuja resursseja paremmin.

8 Kasvu ja Ympäristö

Tarkastuslautakunnan suositukset (8.1)

- Haastavasta suhdanteesta huolimatta asuntohankkeiden edistämistä on hyvä jatkaa aktiivisesti.
- Tonttien luovutukseen tähtäävää markkinointia tulisi lisätä. Markkinointistrategiassa olisi hyvä huomioida brändilähtöinen ajattelu taktisen mallin sijaan. Lisäksi olisi hyvä huomioida laaja tavoitavuus ja vaikuttavuus. Markkinointia kannattaisi pohtia laajemmin Uudenmaan alueella.
- Kaavoitusta tulisi priorisoida, jotta myös tuloja saataisiin mahdollisimman nopealla aikataululla.

Vastine:

Asuntohankkeiden markkinointia on tehty ja tehdään edelleen. Kunnalla ei ole markkinointistrategiaa tonteille mutta sellainen on laadittu Focus-alueelle. Focusille on laadittu oma brändi v. 2026 aikana ja se on julkaistu Business Arena Finland-tapahtumassa keväällä 2026.

Kaavojen priorisointityö suoritettiin keväällä 2026 ja priorisointi pannaan toimeen. Kaavojen priorisoinnin tavoite on terävöittää entisestään kunnan kehityksen painopisteitä.

Vuoden 2027 aikana on tavoitteena lisätä markkinointia Pohjois-Tuusulan tontteihin. Tarkoituksena on luoda selkeämpi markkinoinnin konsepti Jokelalle ja Kellokoskelle.

8 Kasvu ja Ympäristö

Tarkastuslautakunnan suositukset (8.2)

- Tuusulan kunnan pitää olla aktiivisesti mukana Keski-Uudenmaan työllisyysalueen yhteistyössä ja päätöksenteossa.
- Kunnan tulee aktiivisesti pyrkiä edistämään työllisyyttä kaikin sen käytettävissä olevin keinoin.

Vastine:

Organisaatiomuutoksen myötä Kasvun ja ympäristön toimialue ei vastaa työllisyysalueen toiminnoista.

Toimialue edistää edelleen työllisyyttä elinvoiman kautta. Työllisyyspalvelut, Keski-Uudenmaan työllisyysalue ja elinkeinopalvelut tapaavat säännöllisesti jonka yhteydessä arvioidaan mm. työpaikkapotentiaalia ja tarvittavia toimenpiteitä joita voidaan tehdä yhdessä ja yhteistyössä.

8 Kasvu ja Ympäristö

Tarkastuslautakunnan suositukset (8.3–8.8)

- Organisaatiomuutoksista ja työkuormasta johtuen henkilöstön jaksamiseen on kiinnitettävä huomioita.
- Työllisyys- ja turvallisuuspalveluihin tulee panostaa aiempaa enemmän. Geopoliittinen tilanne ja pahentunut talous- ja työttömyystilanne lisäävät palvelun tarvetta entisestään.
- Investointeihin on kiinnitettävä huomioita ja taloudenseurantaa on lisättävä.
- Kunnan maanomistuksen lisäämiseen laajentumisalueilla on kiinnitettävä aktiivisesti huomiota.
- Ylijäämämaiden jalostusalueen toteuttamista pitää edistää suunnitellusti.
- Kunnan maaomistuksen lisäämiseen laajentumisalueilla on kiinnitettävä aktiivisesti huomiota

Vastine:

Henkilöstön jaksaminen on erityisen tärkeää toimialueen toiminnassa. Osittain kaavojen ja investointien priorisointityö edesauttaa tätä ja vastaavasti toimialueella lisätään ennustettavuutta ja ennakoitavuutta henkilöstön jaksamisen parantamiskeinoina.

Investointien seurantaan on kiinnitetty enemmän huomiota ja taloudenseurantaa on lisätty myös käyttötalouden osalta. Toimialueen johtoryhmä seuraa käyttö- ja investointitaloutta kuukausittain 12 / 2025 alkaen.

Kunnan maanomaisuuden lisääminen on keskeistä kunnan pitkäjänteisen kehittymisen mahdollistamiseksi. Investointien priorisoinnissa ei esitetä maanhankinnan vähentämistä.

Ylijäämämaiden jalostusalueen toteutusta on haettu ja kunnassa on esitetty v. 2025 mahdollisuuksia aiheelle. Potentiaalisia sijoittumisvaihtoehtoja on alustavasti tunnistettu.

Aiheen edistäminen on mahdollista mutta toteutuminen edellyttää poliittista myötätuulta.

8 Kasvu ja Ympäristö

Tarkastuslautakunnan suositukset (8.9 ja 8.10)

- Tavoitteet ja resurssit tulee asettaa tasapainoisesti siten, että tavoitteet ovat nykyistä paremmin saavutettavissa.

Vastine:

Yhdyskuntatekniikkaan kohdistuu vuonna 2026 voimakkaasti paineita merkittävän investointimäärärahan ja hulevesivastuiden siirtymisen myötä. Investointien priorisointia tehdään aktiivisesti ja ilmastokoordinaattorin tehtävänkuvaan on sisällytetty hulevesivastuita resurssipaineen hallitsemiseksi.

Talousarviokäsittelyssä hankepainotusten vaikutuksia henkilöstöresursseihin arvioidaan tarkemmin ottaen huomioon koko tontintuotantoprosessin (maanhankinta -> kaavoitus -> kunnallistekniikan suunnittelu -> rakentaminen -> tontinmyynti & palveluverkon toteutus -> kunnossapito)

8 Kasvu ja Ympäristö

Tarkastuslautakunnan suositukset (9)

- Kunnan on huolehdittava hulevesiverkoston toiminnan kustannusten kattamisesta.

Vastine:

Hulevesiverkoston vastuut ovat siirtyneet kunnalle vuonna 2026 huhtikuussa, Kasvun ja ympäristön toimialueelle ja yhdyskuntatekniikan palvelualueelle. Tavoitteena on siirtyä täyskatteiseen hulevesimaksuun tulojen ja menojen osalta.



TUUSULA

Kiitos