2505/02.08.00.01/2026

Sivistyksen toimialueen johtoryhmän valmennuksen hankinta

Selostus Sivistyksen toimialueen johtoryhmän valmennuksesta pyydettiin tarjoukset kuudelta palveluntuottajalta. Sivistysjohtaja järjesti Teams-palaverit jokaisen palveluntuottajan kanssa 12.-14.10.2026 välillä.

Valmennuksen tavoitteena on vahvistaa johtoryhmän keskinäistä luottamusta, yhteistä johtamisotetta ja kykyä käsitellä vaikeita ja keskeneräisiä asioita suoraan, rakentavasti ja vastuullisesti. Lisäksi tavoitteena on selkeyttää johtoryhmän yhteisiä johtamisperiaatteita, päätöksentekoa, vastuita, viestintää sekä muutosten yhteistä johtamista.

Tarjoukset saapuivat 18.-21.10. välisenä aikana. Tarjouksen mukaisen tarjouksen jättivät seuraavat palveluntuottajat:

CAN Leasdership / Tarja Turtio Oy
Proinno Oy
Valmennustrio Oy
BoMentis Oy
Hyvinvointivalmennus Hälsa Oy
Novetos Oy

Tarjouksia arvioitiin erityisesti seuraavien kokonaisuuksien perusteella:

- valmennuksen vastaavuus tarjouspyynnössä asetettuihin tavoitteisiin
- painotus johtoryhmän yhteisen toiminnan kehittämiseen
- vaikeiden asioiden, erimielisyyksien ja ristiriitojen käsittelyä tukevat menetelmät
- valmennuksen käytännönläheisyys ja kytkeytyminen johtoryhmän arkeen
- valmennuksen tuloksena syntyvät konkreettiset toimintamallit
- palveluntuottajan kokemus johtoryhmien ja julkisen sektorin valmentamisesta
- valmennuksen kokonaishinta ja hinta-laatusuhde.

BoMentis Oy:n tarjoama valmennuskokonaisuus vastaa arvioiduista vaihtoehdoista tarkoituksenmukaisella tavalla sivistyksen johtoryhmälle asetettuihin keskeisiin kehittämistavoitteisiin. Tarjouksessa valmennuksen lähtökohdaksi on määritelty johtoryhmän kehittäminen yhtenäisenä, luottamukseen perustuvana ja linjakkaasti johtavana ryhmänä. Tarjouksen tavoitteisiin kuuluvat lisäksi yhteisen johtamisotteen, päätöksenteon ja vastuiden kirkastaminen sekä konkreettisten, arkeen sovellettavien johtamiskäytäntöjen tuottaminen.

Valmennusote kohdistuu nimenomaan johtoryhmän yhteiseen työskentely- ja vuorovaikutuskulttuuriin eikä ensisijaisesti yksittäisten johtoryhmän jäsenten henkilökohtaisten johtamisvalmiuksien kehittämiseen. Tarjouksessa painotetaan turvallisen mutta vastuullisen keskustelutilan rakentamista ja asioista puhumista niiden oikeilla nimillä.

Tarjottu toteutus tukee myös käytännön muutosta johtoryhmän arjessa. Valmennuksessa hyödynnetään kokemuksellisia menetelmiä, vuorovaikutusharjoituksia ja johtoryhmän omia todellisia tilanteita. Tavoitteena on, että johtoryhmä harjoittelee vaikeiden asioiden käsittelyä ja vie sovittuja toimintamalleja käytäntöön valmennustapaamisten välillä.
Valittava neljän tapaamisen kokonaisuus kohdentuu tarjouspyynnön kannalta keskeisimpiin teemoihin:

1. johtoryhmän yhteinen suunta ja perustehtävä
2. yhteiset johtamisen periaatteet ja toimintatavat
3. vuorovaikutus, luottamus ja haastavien tilanteiden johtaminen
4. vaikuttavuuden arviointi ja yhteisen johtamismallin viimeistely.

Tarjouksessa korostetaan vaikeimpien asioiden suoraa käsittelyä johtoryhmän sisällä, mikä vastaa hyvin hankinnan keskeiseen tarpeeseen. Valmennusprosessin tuloksena on tarkoitus muodostaa muun muassa johtoryhmän yhteiset johtamisperiaatteet ja pelisäännöt, keskustelu- ja palautekulttuuria koskeva sopimus, vaikeiden asioiden ja ristiriitojen käsittelymalli, keskinäisen tuen periaatteet, yhteinen muutosjohtamisen toimintamalli, vastuunjaon ja päätöksenteon käytännöt sekä johtoryhmän toiminnan kehittymistä kuvaavat mittarit.

BoMentis Oy:llä on lisäksi pitkäaikaista kokemusta johtoryhmävalmennuksista. Valinnan perusteena on kokonaisarvio. BoMentis Oy:n tarjous kohdentuu hyvin johtoryhmän tunnistettuihin kehittämistarpeisiin, sisältää konkreettisen ja käytännönläheisen työskentelyotteen sekä tarjoaa hankinnan tavoitteisiin nähden hyvän hinta-laatusuhteen. Neljän puolen päivän valmennuskokonaisuuden hinta on 7 600 euroa ilman arvonlisäveroa.

Päätöksen peruste

Hallintosääntö, toimivalta talousasioissa, hankinnat.

Liitteet tarjouspyyntö, tarjoukset

Päätös Päätän, että sivistyksen toimialueen johtoryhmän valmennus hankitaan BoMentis Oy:ltä. Hankinnan arvonlisäveroton kokonaishinta on 7 600 euroa. Hankinta sisältää neljä puolen päivän valmennustapaamista yhden valmentajan toteuttamana. Kokonaisuus muodostuu kolmesta varsinaisesta valmennussessiosta ja seurantatapaamisesta. Mahdollisista lisäpalveluista ja optioista päätetään tarvittaessa erikseen.

Päätöksen allekirjoitus

Liimatainen Marianne
sivistysjohtaja

Tämä päätös on allekirjoitettu sähköisesti Tuusulan kunnan asianhallintajärjestelmässä.

Valmistelija

Värri Sanna, etunimi.sukunimi@tuusula.fi, toimialasihteeri

Nähtävilläolo

Päätös julkaistaan kunnan yleisessä tietoverkossa.

Tiedoksi asianosaiset, kansliapäällikkö, pormestari, hankintapäällikkö, talouspäällikkö, työsuojelupäällikkö, kasvatus- ja sivistyslautakunta, kasvatus- ja sivistyslautakunnan pj., kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta, kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunnan pj.