

KESKI-UUDENMAAN YMPÄRISTÖKESKUS

Palvelualue

Vastuuhenkilö: ympäristökeskuksen johtaja Riikka Åberg

Toiminnan kuvaus

Keski-Uudenmaan ympäristökeskus huolehtii sopijakuntiensa ympäristöterveydenhuollon ja ympäristönsuojelun tehtävistä ja muista erikseen sovittavista viranomaistehtävistä asiakkaidensa ja ympäristön parhaaksi tuottaen laadukkaita, taloudellisia ja tasapuolisia palveluita.

Strategian toteuttaminen

Keski-Uudenmaan ympäristökeskuksen strategisen kehittämisohjelman kausi on 2024–2027. Ohjelma tukeutuu sopijakuntien kaupunki- ja kuntastrategioihin. Sen mukaan Keski-Uudenmaan ympäristökeskus huolehtii sopijakuntiensa ympäristöterveydenhuollon ja ympäristönsuojelun tehtävistä asiakkaidensa ja ympäristön parhaaksi neuvoen, kehittäen ja tuottaen laadukkaita ja taloudellisia palveluita.

Arvomme ovat vastuullisuus, oikeudenmukaisuus, asiantuntevuus sekä yhteistyökyky ja avoimuus

Haluamme olla näkyvä ja arvostettu asiantuntijaorganisaatio,

- joka on viranomaisena tasapuolinen ja luotettava,
- josta on helppo saada tietoa, neuvoa ja ohjeita,
- joka rakentaa yhteistyötä sidosryhmien kanssa,
- joka viestii aktiivisesti ja on helposti lähestyttävä, ja
- jossa on hyvä tehdä töitä ja kehittyä.

Ohjelmassa asetetaan seitsemän kehittämistavoitetta, joiden alle suunnitellaan vuosittain tavoitetta edistävät toimenpiteet. Ne ovat:

1. Ympäristönsuojelun vesistön- ja luonnonsuojelutyö on aktiivista ja vaikuttavaa
2. Ympäristövalvonta kehittää suunnitelmallista valvontaa
3. Terveysvalvonta säilyttää toimintakykynsä haasteellisessa toimintaympäristössä
4. Ammattimaisen ja laajamittaisen eläintenpidon valvontaa kehitetään
5. Toimimme yhdessä muiden viranomaisten, sopijakuntien ja muiden sidosryhmien kanssa
6. Kehitämme ympäristökeskuksen asiakastyötä
7. Ympäristökeskuksen henkilökunta voi hyvin.

Keskeiset muutokset toiminnassa vuonna 2027

Keski-Uudenmaan ympäristökeskus on muuttanut syksyllä 2026 Tuusulan kunnan uuteen palvelukeskukseen Särköpingin ja vuoden 2027 aikana vakiinnutetaan työskentelytavat monitoimitiloissa.

Vesienhoitotyötä ympäristökeskuksen toiminta-alueella jatketaan ja laajennetaan. Valuma-aluekunnostuksia ja järvillä tehtäviä toimenpiteitä tehdään tiiviissä yhteistyössä sopijakuntien ja muiden kumppaneiden kanssa. Edistämme maatalouden hiiliviljelyä ja elinympäristöjen kunnostus- ja hoitotoimia

sekä vieraslajien torjuntaa. Toimien toteutukselle on haettu ja saatu rahoitusta ympäristöministeriön ja maa- ja metsätalousministeriön hankehauista.

Ympäristövalvonta on vuosina 2024 ja 2025 koonnut yksikössä tehtävän suunnitelmallisen valvonnan työtavat ja koostanut sen perusteella kirjallisen ohjeen säännöllisen valvonnan tekemiseen luvituissa ja rekisteröidyissä kohteissa. Vuonna 2026 on vakiinnutettu ohjeen mukaiset työtavat. Vuonna 2027 toteutetaan sisäinen auditointi, jonka avulla

varmistetaan uusien työtapojen käyttöönotto. Ympäristövalvonnan tehtävänjakoa on vuonna 2026 muutettu siten, että tehtäväkuvia on selkiytetty muodostamalla maa-ainestiimi, ympäristölupatiimi ja valvontatiimi. Uudella jaolla pyritään työtehtävien sujuvoittamiseen sekä varmistamaan lupahakemusten käsittely tavoiteajassa. Koska muutos on tehty kesällä 2026, vuoden 2027 aikana seurataan sen toimivuutta mm. seuraamalla käsittelyaikoja.

Riskiarvio

Vuonna 2027 ympäristökeskus työskentelee kunnan yhteisessä palvelukeskuksessa Särössä. Työskentelytapojen vakiinnuttaminen vaatii vielä työtä, koska muutto on tapahtunut syksyllä 2026. Tavoitteena on huolehtia töiden sujuvuuden lisäksi henkilöstön työhyvinvoinnista ja varmistaa kaikkien pysyminen mukana.

Tiedon ja osaamisen siirron varmistaminen avainhenkilöiden eläköityessä tai vaihtaessa työpaikkaa on tärkeää toiminnallisten riskien minimoinnin kannalta ja siihen pyritään ympäristökeskuksessa kiinnittämään huomiota. Myös joidenkin tehtävien työnjakoa tai sijaisuusjärjestelyjä on tarpeen kehittää siten, että kaikkia tehtäviä pystyy tarvittaessa joku sijaistamaan. Muuttuvassa yhteiskunnassa on erilaisia häiriötilanteita (mm. pandemioiden mahdollisuus, yhteiskunnan turvallisuuteen ja toimivuuteen vaikuttavat asiat esim. laajamittaiset sähkökatkot ja ulkoiset uhat), joihin tulee ennalta varautua.

Vuonna 2026 tullut eläinlääkintähuoltolaki muutti kunnallisten eläinlääkäripalveluiden järjestämistä. Palvelut jaettiin järjestämisvastuuseen kuuluviin

Henkilöstösuunnitelma 2027–2031

Ympäristökeskuksen henkilöstöstä eläköityy tarkastelujaksolla muutama henkilö, ja töiden ja tehtävien uudelleenjärjestelyä sekä rekrytointitarvetta pohditaan kunkin eläköitymisen kohdalla erikseen palvelutaso ja laadukas toiminta huomioiden. Rekrytointiin ja perehdyttämiseen panostetaan edelleen,

Kehittämistavoitteet 2027

1. Ympäristönsuojelun vesistön- ja luonnonsuojelutyö on aktiivista ja vaikuttavaa.

Terveysvalvonnassa keskitytään palveluyksikön perustehtävään ja palvelujen turvaamiseen sekä huolehditaan työtapojen yhdenmukaisuudesta. Laatu-käsikirjan ohjeet asiakirjahallinnasta päivitetään vastaamaan nykyistä tarvetta.

Eläinten hyvinvointilain mukainen säännöllistä valvontaa ammattimaisen ja laajamittaisen eläintenpidon osalta jatketaan.

palveluihin ja täydentäviin palveluihin. Täydentävistä palveluista peritään markkinaperusteinen hinta. Uuden lain vaikutuksia toimintaan seurataan.

Ympäristövalvonnan suunnitelmallisen valvonnan kehittämisessä ja yhtenäistämässä mahdollinen riski liittyy haasteisiin saada uusi toimintatapa otettua käyttöön. Kehittämistyö tehdään tästä syystä yhdessä henkilöstön kanssa ja siihen perehdytetään. Jotta valittu toimintatapa saadaan vakiinnutettua, sen käyttöönottoa ja toimivuutta seurataan.

Ympäristövalvonnassa on määritelty ympäristövalvonnan lupakäsittelyn (ympäristöluvat ja yhteisluvat) menettelytavoiteaikoineen. Tavoiteajoissa pysymisessä riskinä nähdään se, että ympäristövalvonta ei voi vaikuttaa vireille tulevien käsiteltävien asioiden määrään tai lupahakemusten sisältöön ja laatuun. Lupahakemusten käsittely on priorisoitu yksikön tehtävistä tärkeimmäksi. Tavoiteaikojen toteutumisesta raportoidaan sopijakunnille. Ympäristövalvonnan uudesta tehtävänjaosta ei vielä ole kokemusta ja sen toimivuutta seurataan.

jotta viranomaistoiminnan palvelutaso pystytään säilyttämään hyvällä tasolla. Mahdollinen tuleva yhteistyö Hyvinkään kaupungin kanssa ympäristöterveydenhuollon osalta tai ympäristöterveydenhuollon tai sen osan siirtyminen hyvinvointialueelle voivat muuttaa henkilöstömäärää.

- Kehitämme virkatyötä ja hanketoimintaa luonnonsuojelun edistämiseksi sopijakuntien luontoalueilla
- 2. Ympäristövalvonta kehittää suunnitelmallista valvontaa
 - Toteutamme sisäisen auditoinnin suunnitelmallisen valvonnan toteutumisesta
- 3. Terveysvalvonta säilyttää toimintakykynsä haasteellisessa toimintaympäristössä
 - Päivitämme laatujärjestelmän toimintaohjeet asiakirjahallinnon osalta
- 4. Ammattimaisen ja laajamittaisen eläintenpidon valvontaa kehitetään
 - Jatkamme ammattimaisen ja laajamittaisen eläintenpidon säännöllistä valvontaa
- 5. Toimimme yhdessä muiden viranomaisten, sopijakuntien ja muiden sidosryhmien kanssa
 - Kehitämme yhteistyötä sopijakuntien kanssa pyrkimällä aktiiviseen ja avoimeen vuoropuheluun
 - Ympäristökeskuksen johtaja huolehtii säännöllisestä vuoropuhelusta sopijakuntien johdon kanssa
- 6. Kehitämme ympäristökeskuksen asiakastyötä
 - Kehitämme toimintaa syksyllä 2026 toteutetun asiakastyytyväisyyskyselyn perusteella. Lisäksi suunnitellaan jatkuva asiakastyytyväisyyden seuranta.
 - Kehitämme ympäristölupaprosessin sujuvuutta uuden tiimijaon pohjalta
- 7. Ympäristökeskuksen henkilökunta voi hyvin
 - Jaamme työt siten, että henkilöstöllä on mahdollisuus onnistua työssään
 - Henkilöstön työhyvinvointia edistetään tarvittaessa työnohjauksella ja muilla tukitoimilla

Keskeiset muutokset toiminnassa vuosina 2028–2031

Keski-Uudenmaan ympäristökeskus ei varaudu pidemmän aikavälin taloussuunnitelmassa toimintojen siirtämiseen hyvinvointialueille. Siirtyminen tai muu organisoituminen isommiksi yksiköiksi on kuitenkin mahdollista pidemmällä tähtäimellä, sillä

ympäristöterveydenhuollon osalta valtio ohjaa tuotamaan palveluita yhä suuremmissa yksiköissä. Sitä esimerkiksi yhteistyö tai yhteenliittyminen hyvinvointialueella toimivien valvontayksiköiden, kuten Hyvinkään kaupungin kanssa on mahdollista.

Tunnusluvut

TUOSLASKELMA	TP 2025	TA 2026	TA 2027	2028	2029	2030	2031
TOIMINTATUOTOT:							
Myyntituotot	3 992	4 515	4 511	4 664	4 811	4 963	5 119
Maksutuotot	925	848	915	933	952	971	990
Tuet, avustukset, muut myyntituotot	83						
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	5001	5 363	5 426	5 598	5 763	5 934	6 109

TOIMINTAKULUT:

Henkilöstökulut	-3 686	- 3 776	-3 929	-4 047	-4 168	- 4 293	- 4 422
Palvelujen ostot	-898	- 928	-933	- 961	- 990	- 1 020	- 1 050
Aineet, tarvikkeet, tavarat	-47	-81	-69	-80	-80	-80	-80
Muut toimintakulut	-369	-578	- 495	- 510	-525	-541	-557
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	-5 001	-5 363	-5 426	- 5 598	- 5 763	- 5 934	- 6 109

TOIMINTAKATE	0	0	0	0	0	0	0
--------------	---	---	---	---	---	---	---

Tuloarviot ja määrärahat ja sitovat erät (1 000 €)

S* = sitova taso

Selite	TP 2025	TA 2026	2027	2028	2029	2030	2031
TOIMINTATUOTOT YHT.	5 001	5 363	5 426	5 588	5 763	5 934	6 109
TOIMINTAKULUT YHT.	-5 001	-5 363	- 5 426	- 5 598	- 5 763	- 5 934	- 6 109
TOIMINTAKATE S*	0	0	0	0	0	0	0
Määrärahan muutos %	4 %	7 %	1 %	3 %	3 %	3 %	3 %
Määrärahan muutos 1 000 €	188	362	63	172	166	170	176

Määrärahamuutokset TA 2026- TA 2027
(miinus = menojen lisäys, plus = menojen vähennys)

Menojen muutokset (1 000 euroa):

Henkilöstökulut	-153
Palveluiden ostot	-18
Aineet tarvikkeet tavarat	12
Muut toimintakulut	-8
Yhteensä	-167

Sopijakuntien maksuosuudet 2027:

Sopijakunta	Euroa/v
Järvenpää	-844 341,72
Kerava	-685 984,62
Mäntsälä	-620 687,28
Nurmijärvi	-954 377,96
Tuusula	-1 123 588,20
Yhteensä	-4 228 979,77

LIITE 1. KESKI-UUDENMAAN YMPÄRISTÖKESKUKSEN TALOUDEN TUNNUSLUKUJEN KEHITYS VUOSINA 2021–2027

Keski-Uudenmaan ympäristökeskuksen tulot koostuvat maksu- ja myyntituloista ja sopijakuntien maksamista yhteistoimintakorvauksista. Maksutuotoiksi luetaan ympäristö- ja terveysvalvonnan palveluista taksan mukaan laskutettavat perusmaksut, tarkastusmaksut, lupa- ja valvontamaksut sekä eläinlääkintähuollon keräämät klinikkamaksut ja eläinlääkäripäivystyspuhelimen tuotot. Myyntituotot ovat erilaiset esimerkiksi valtiolta saadut avustukset ja valtion läpilaskutuksena maksamat palvelut sekä kuntien erilaisiin palveluihin ja hankkeisiin suoraan maksamat korvamerkityt rahat.

Talousarviota varten tulevien maksu- ja myyntituotosten määrä arvioidaan edellisvuoden tai -vuosien suoritteiden perusteella ja tilinpäätöksessä lasketaan vuoden aikana toteutunut tilanne siten, että kunkin sopijakunnan alueen toimijoiden maksutuotot kohdistetaan ko. kunnalle. Tilinpäätöksen yhteydessä ympäristökeskuksen kate lasketaan nolnaan ja sopijakunnille palautetaan niiden liikaa maksamat yhteistoimintakorvaukset tai peritään liian vähän maksettuja korvauksia seuraavan vuoden toukokuun loppuun mennessä.

S* = sitova taso

1 000 eur	TP 2021	TP 2022	TP2023	TP2024	TP 2025	TA 2026	TA 2027
TOIMINTATUOTOT YHT.	4 082	4 357	4 606	4 813	5001	5 363	5 427
Maksu- ja myyntituotot	879	974	1 118	1 228	1342	1 162	1 198
Yhteistoimintakorvaukset	3 203	3 383	3 488	3 585	3659	4 201	4229
TOIMINTAKULUT YHT.	-4 082	-4 357	-4 597	-4 813	-5001	-5 363	-5 427
POISTOT			-9				
TOIMINTAKATE S*	0	0	0	0	0	0	0
Maksu- ja myyntituotot, muutos edellisestä vuodesta %	3 %	11 %	15 %	10 %	9 %	-13 %	3 %
yhteistoimintakorvaukset, muutos edellisestä vuodesta %	3 %	6 %	3 %	3 %	2 %	15 %	1 %

