Tarkastuslautakunta

Aika 12.11.2026 klo 17:00 -

Paikka Liike- ja palvelukeskus Särmä, kokoustila Jean ja Aino

Käsiteltävät asiat

Asia	Otsikko	Sivu
70	Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen	3
71	Kokouksen työjärjestyksen hyväksyminen ja pöytäkirjan tarkastajien valinta	4
72	Katsaus ajankohtaisiin asioihin kunnassa	5
73	Tarkastuslautakunnan kokousaikataulujen vahvistaminen vuodelle 2027	6
74	Kunnanhallituksen ja toimialueiden vastineet tarkastuslautakunnan arviointikertomuksessa esitettyihin havaintoihin	8
75	Sisäisen tarkastuksen raportointi vuodelta 2026	11
76	Sidonnaisuusilmoitusten tarkastaminen	15
77	Ilmoitusasiat	17
78	Muut asiat	18

Osallistujat

	Nimi	Tehtävä	
Läsnä	Vaherlehto Eemi	puheenjohtaja	17:00 -
	Immonen Jari	varapuheenjohtaja	17:00 -
	Lehtonen Kyösti	jäsen	17:00 -
	Kuutti Mervi	jäsen	17:00 -
	Lilas Katja	jäsen	17:00 -
	Ljungberg Carita	jäsen	17:00 -
	Pärssinen Marko	jäsen	17:00 -
	Seesaro Johanna	jäsen	17:00 -
	Siira Susanna	jäsen	17:00 -
	Väisänen Olli	jäsen	17:00 -
	Väänänen Elina	jäsen	17:00 -
	Andersson Albert	kuntakehitysjohtaja	17:00 -
	Jauhola Ilari	nuorisovaltuuston edustaja	17:00 -
	Heitto Ilpo	nuorisovaltuuston edustaja	17:00 -
	Havukunnas Timo	sihteeri	17:00 -

Tarkastuslautakunta 12.11.2026

70
Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen

Tarkastuslautakunta 12.11.2026

Asiaselostus

Hallintosäännön 120 §:n mukaan avattuaan kokouksen, puheenjohtaja toteaa läsnä olevat sekä onko kokous laillisesti koolle kutsuttu ja päätösvaltainen. Kuntalain 103 §:n mukaan muu toimielin kuin valtuusto on päätösvaltainen, kun enemmän kuin puolet jäsenistä on läsnä.

Hallintosäännön 112 §:n mukaan kokouskutsun antaa puheenjohtaja tai hänen estyneenä ollessaan varapuheenjohtaja. Kokouskutsussa on ilmoitettava kokouksen aika ja paikka sekä käsiteltävät asiat. Jos asia käsitellään sähköisessä päätöksentekomenettelyssä, tulee kutsussa ilmaista, mihin mennessä asia on käsiteltävä sähköisesti.

Hallintosäännön 112 §:n mukaan kokouskutsu lähetetään jäsenille ja muille, joilla on läsnäolo-oikeus tai -velvollisuus, toimielimen päättämällä tavalla.

Esittelijä puheenjohtaja

Päätösehdotus

Puheenjohtaja päättää todeta kokouksen läsnäolijat sekä kokouksen lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.

Päätös

Tarkastuslautakunta 12.11.2026

71
Kokouksen työjärjestyksen hyväksyminen ja pöytäkirjan tarkastajien valinta

Tarkastuslautakunta 12.11.2026

Asiaselostus

Hallintosäännön 122 §:n mukaan asiat käsitellään esityslistan mukaisessa järjestyksessä, jollei toimielin toisin päätä.

Hallintosäännön 123 §:n mukaan toimielin voi esittelijän ehdotuksesta tai jäsenen ehdotuksesta, jota on kannatettu, ottaa enemmistöpäätöksellä käsiteltäväksi asian, jota ei ole mainittu kokouskutsussa.

Hallintosäännön 132 § mukaan pöytäkirja tarkastetaan toimielimen päättämällä tavalla.

Hallintosäännön 117 §:n mukaan toimielimen jäsenten ja esittelijän lisäksi toimielimen kokouksessa on läsnäolo- ja puheoikeus pormestarilla, apulaispormestareilla ja kansliapäälliköllä muiden toimielinten kokouksessa, ei kuitenkaan tarkastuslautakunnan eikä valtuuston tilapäisen valiokunnan kokouksessa eikä vaalilaissa säädettyjen vaalitoimielinten kokouksissa.

Hallintosäännön 117 §:n mukaan toimielin päättää muiden henkilöiden läsnäolo- ja puheoikeudesta.

Esittelijä puheenjohtaja

Päätösehdotus

Tarkastuslautakunta päättää

- hyväksyä kokouksen työjärjestyksen;
- valita kaksi pöytäkirjan tarkastajaa;
- myöntää mahdolliset läsnäolo- ja puheoikeudet kokoukseen.

Päätös

Tarkastuslautakunta 12.11.2026

72
Katsaus ajankohtaisiin asioihin kunnassa

Tarkastuslautakunta 12.11.2026
896/00.01.02/2026

Valmistelija Puheenjohtaja

Katsaus ajankohtaisiin asioihin kunnassa

Kuntakehitysjohtaja Albert Andersson selostaa ympäristökeskuksen ajankohtaisista asioista.

Esittelijä puheenjohtaja

Päätösehdotus

Tarkastuslautakunta merkitsee kuullun esittelyn ja käydyn keskustelun tiedoksi.

Päätös

Tarkastuslautakunta 12.11.2026

73
Tarkastuslautakunnan kokousaikataulujen vahvistaminen vuodelle 2027

Tarkastuslautakunta 12.11.2026
1652/00.01.02/2026

Valmistelija puheenjohtaja

Hallintosäännön 111 §:n mukaan toimielin päättää kokoustensa ajan ja paikan. Kokous pidetään myös, milloin puheenjohtaja katsoo kokouksen tarpeelliseksi tai enemmistö toimielimen jäsenistä tekee puheenjohtajalle esityksen kokouksen pitämisestä ilmoittamansa asian käsittelyä varten. Tällöin puheenjohtaja määrää kokousajan. Puheenjohtaja voi perustellusta syystä peruuttaa kokouksen.

Esittelijä puheenjohtaja

Päätösehdotus

Tarkastuslautakunta päättää

- Että kokouspaikka ilmoitetaan kokouskutsussa;
- Että kutsu, joka sisältää kokouksessa käsiteltävien asioiden esityslistan lähetetään sähköisesti;
- pitää kokouksensa keväällä 2027 seuraavasti:
- 21.1.2027
- 11.2.2027
- 4.3.2027
- 1.4.2027
- 15.4.2027
- 29.4.2027
- 13.5.2027
- 25.5.2027

- Ja että kokoukset alkavat pääsääntöisesti kello 17.00

Päätös

Tarkastuslautakunta 12.11.2026

Kunnanhallitus	§ 333	14.9.2026
Valtuusto	§ 73	5.10.2026
Tarkastuslautakunta		12.11.2026

74
Kunnanhallituksen ja toimialueiden vastineet tarkastuslautakunnan arviointikertomuksessa esitettyihin havaintoihin

Kunnanhallitus 14.9.2026 § 333

Valmistelija

Röntynen Antti-Pekka, etunimi.sukunimi@tuusula.fi

Valtuusto päätti kokouksessaan 8.6.2026 § 47:

- merkitä tiedoksi arviointikertomuksen 2025;
- pyytää arviointikertomuksessa esitetyistä havainnoista ja suosituksista toimialojen ja hallituksen selvitykset;
- että selvitykset tulee toimittaa niin, että ne voidaan käsitellä lokakuun loppuun mennessä pidettävässä valtuuston kokouksessa;
- että selvitykset on toimitettava tarkastuslautakunnalle.

Lautakunnat ovat toimittaneet vastineensa arviointikertomuksessa esitettyihin suosituksiin ja ne on koottu kunnanhallituksen käsittelyyn. Kyseiset vastineet muodostavat sivistyksen toimialueen ja kasvu ja ympäristö toimialueen vastineet arviointikertomukseen. Kunnanhallituksen käsittelyyn on lisäksi täydennetty kunnan johto ja yhteiset palvelut-toimialueen vastineet arviointikertomuksessa esitettyihin havaintoihin, jotka muodostavat kunnanhallituksen vastineen arviointikertomuksessa esitetyistä havainnoista.

Hallintosäännön 56 §:n mukaan tarkastuslautakunnan arvioinnin tulokset raportoidaan vuosittain valtuustolle annettavassa arviointikertomuksessa, joka käsitellään valtuustossa tilinpäätöksen yhteydessä. Kunnanhallituksen tulee antaa valtuustolle tiedoksi viimeistään lokakuussa sekä omat että toimialueilta keräämänsä vastineet arviointikertomuksessa esitettyihin havaintoihin.

Esittelijä

kansliapäällikkö Oksanen Annaliisa

Päätösehdotus

Kunnanhallitus päättää ehdottaa valtuustolle, että valtuusto päättää

- merkitä tiedoksi kunnanhallituksen ja toimialueiden vastineet tarkastuslautakunnan arviointikertomuksessa esitettyihin huomioihin;
- lähettää vastineet tiedoksi tarkastuslautakunnalle.

Käsittely

Kunnanhallitus	§ 333	14.9.2026
Valtuusto	§ 73	5.10.2026
Tarkastuslautakunta		12.11.2026

Puheenjohtajan avattua asiasta keskustelun kuntakehitysjohtaja Andersson esitti, että liitettä Kunnanhallituksen ja toimialueiden vastineet tarkastuslautakunnan arviointikertomuksessa esitettyihin havaintoihin päivitetään kuntakehityslautakunnan päätöksen mukaisesti. Kunnanhallitus hyväksyi esitetyn muutoksen yksimielisesti. Muutokset on huomioitu pöytäkirjan liitteessä.

Päätös

Kunnanhallitus päätti hyväksyä ehdotuksen yksimielisesti.

Valtuusto 5.10.2026 § 73

Päätösehdotus

Valtuusto päättää

- merkitä tiedoksi kunnanhallituksen ja toimialueiden vastineet tarkastuslautakunnan arviointikertomuksessa esitettyihin huomioihin;
- lähettää vastineet tiedoksi tarkastuslautakunnalle.

Päätös

Valtuusto päätti hyväksyä ehdotuksen yksimielisesti.

Tarkastuslautakunta 12.11.2026
780/00.01.02/2025

Esittelijä puheenjohtaja

Päätösehdotus

Tarkastuslautakunta päättää merkitä kunnanhallituksen ja toimialueiden vastineet tiedoksi

Päätös

Liitteet

Kunnanhallitus	§ 333	14.9.2026
Valtuusto	§ 73	5.10.2026
Tarkastuslautakunta		12.11.2026

Numero	Otsikko
1	Kunnanhallituksen ja toimialueiden vastineet tarkastuslautakunnan arviointikertomuksessa esitettyihin havaintoihin

Oheismateriaali

Otsikko
Arviointikertomus 2025

Kunnanhallitus	§ 394	26.10.2026
Tarkastuslautakunta		12.11.2026

75
Sisäisen tarkastuksen raportointi vuodelta 2026

Kunnanhallitus 26.10.2026 § 394

Valmistelija Röntynen Antti-Pekka, etunimi.sukunimi@tuusula.fi

Sisäisen tarkastuksen tehtävä ja järjestäminen

Sisäisen tarkastuksen tehtävänä on tuottaa johdolle riippumatonta ja objektiivista arviointitietoa sisäisen valvonnan, riskienhallinnan ja konsernivalvonnan asianmukaisuudesta, riittävyydestä ja tuloksellisuudesta sekä suorittaa johdon erikseen määrittelemiä tarkastustehtäviä. Sisäisen tarkastuksen järjestämisessä otetaan huomioon sisäistä tarkastusta koskevat yleiset standardit ja suositukset.

Kunnan sisäisen tarkastuksen palvelut on hankittu BDO:lta. Sopimus on voimassa vuoden 2026 loppuun. Sisäisen tarkastuksen palvelut kilpailutetaan kunnan tilintarkastuspalvelujen kilpailutuksen jälkeen, sillä jos yhteisö, jolta edellä mainitut palvelut hankittaisiin, olisi sama, tilintarkastaja voisi tällöin joutua käytännössä arvioimaan oman yhteisönsä aikaisempaa työtä tai sen vaikutuksia. Tämä ei ole sallittua.

Sisäinen tarkastus on johdon työväline ja osa kunnan sisäisen valvonnan kokonaisuutta. Hallintosäännön 4 §:n mukaan sisäinen tarkastus arvioi objektiivisesti ja riippumattomasti sisäisen valvonnan, riskienhallinnan ja konsernivalvonnan järjestämistä ja tuloksellisuutta, raportoi arvioinnin tuloksista sekä esittää toimenpide-ehdotuksia järjestelmän kehittämiseksi. Sisäinen tarkastus raportoi kunnanhallitukselle ja kansliapäällikölle.

Hallintosäännön 3 §:n mukaan pormestari esittelee sisäiseen valvontaan liittyvät asiat.

Toteutetut sisäiset tarkastukset vuonna 2026

Vuoden 2026 sisäisen tarkastuksen suunnitelman mukaisiksi tarkastuskohteiksi määriteltiin:

- vuoden 2018 jälkeen tehdyt henkilöstölisäykset ja niiden vaikutukset pysyviin menoihin
- vuoden 2018 jälkeen tehdyt asiantuntijapalveluostot ja niiden kehitys
- tiedonhallintalain toimeenpanon tilanne.

Kunnanhallitus § 394 26.10.2026
Tarkastuslautakunta 12.11.2026

Vuoden 2026 aikana toteutettiin sisäiset tarkastukset henkilöstölisäyksistä sekä asiantuntijapalveluostoista. Alkuperäiseen suunnitelmaan sisältynyttä tiedonhallintalain toimeenpanon tarkastusta ei toteutettu, sillä kunnassa oli toimeenpanon tilanteesta ajantasainen tieto saatavilla kehitetyn raportointimallin johdosta.

Vuoden 2027 sisäisen tarkastuksen suunnitelma valmistellaan siten, että se tuodaan päätöksentekoon alkuvuodesta 2027.

Henkilöstölisäyksiä koskeva sisäinen tarkastus

Henkilöstölisäyksiä koskevassa tarkastuksessa arvioitiin kunnan henkilöstömäärän kehitystä ja sen taloudellisia vaikutuksia vuosina 2018–2025 sekä henkilöstömuutosten perusteita ja tarkoituksenmukaisuutta. Tarkastelu toteutettiin kunta-, toimialue- ja palvelualuetasolla.

Tarkastuksen perusteella henkilöstön kokonaismäärässä ei ole vuoden 2019 jälkeen tapahtunut merkittäviä muutoksia, mutta henkilöstökulut ovat kasvaneet henkilöstömäärää nopeammin. Tarkastuksessa tunnistettiin kehittämistarve erityisesti henkilöstömuutosten kokonaisarvioinnissa, eläköitymistietojen systemaattisessa hyödyntämisessä sekä henkilöstörakennetta ja tehtäviä koskevan tiedon hyödyntämisessä henkilöstösuunnittelun tukena. Tarkastuksessa suositeltiin yhtenäisen toimintamallin muodostamista eläköitymistietojen pidemmän aikavälin tarkasteluun sekä vakanssirekisterin tai vastaavan tiedon systemaattisempaa hyödyntämistä.

Toimialuekohtaisessa tarkastelussa sivistyksen henkilöstötarpeen kasvu arvioitiin pääosin tarvelähtöiseksi ja siihen vaikuttivat erityisesti väestönkasvu, lainsäädännön velvoitteet ja palveluverkkoratkaisut. Kasvun ja ympäristön toimialueella henkilöstöratkaisut eivät tarkastuksen perusteella vaikuttaneet perusteettomilta tai epätarkoituksenmukaisilta. Yhteisten palvelujen osalta kehittämiskohteeksi tunnistettiin keskitettyjen hallintoresurssien ja muille toimialueille sijoittuvien hallintotehtävien kokonaisarviointi päällekkäisyyksien ehkäisemiseksi ja keskittämisestä saatavien hyötyjen varmistamiseksi.

Asiantuntijapalveluostoja koskeva sisäinen tarkastus

Asiantuntijapalveluostoja koskevassa tarkastuksessa tarkasteltiin vuosien 2019–2025 asiantuntijapalveluostojen kehitystä, kohdentumista ja suunnitelmallisuutta sekä arvioitiin, missä määrin ulkopuolisilla asiantuntijapalveluilla täydennetään kunnan omaa toimintaa.

Tarkastuksessa asiantuntijapalveluiden hankintaprosessin sisäisen valvonnan tila arvioitiin kokonaisuutena toimivaksi. Positiivisena havaintona todettiin, että asiantuntijapalvelut pääsääntöisesti täydentävät

Kunnanhallitus § 394 26.10.2026
Tarkastuslautakunta 12.11.2026

kunnan omaa toimintaa perustellusti ja mahdollistavat joustavan ulkopuolisen erityisosaamisen hyödyntämisen.

Keskeisiksi kehittämiskohteiksi tunnistettiin kuitenkin asiantuntijapalveluostoja koskevan kuntatasoisen kokonaiskuvan muodostaminen, ostojen ja hankintasopimusten välisen yhteyden parantaminen sekä kirjanpidon ja tiliöintikäytäntöjen yhdenmukaistaminen. Tarkastuksessa havaittiin lisäksi kehittämistarpeita kustannuspaikkojen omistajuuksien ja hyväksyntävastuiden määrittelyssä sekä asiantuntijapalveluiden tarkemmassa luokittelussa raportointia ja seurantaa varten.

Asiantuntijapalveluostojen määrä kasvoi tarkastelujakson alkupuolella ja oli korkeimmillaan vuosina 2022–2023, minkä jälkeen ostot vähenivät. Vuonna 2025 asiantuntijapalveluostot olivat noin 5,8 miljoonaa euroa. Tarkastelussa ostot painottuivat erityisesti kasvun ja ympäristön sekä yhteisten palvelujen toimialueille. Kasvun ja ympäristön asiantuntijapalvelujen käyttö liittyi tarkastuksen mukaan vahvasti kunnan investointi-, kaavoitus- ja kasvuhankkeisiin eikä korkea ostojen taso sellaisenaan osoittanut ulkopuolisen asiantuntijatyön epätarkoituksenmukaista käyttöä.

Yhteenveto vuoden 2026 sisäisestä tarkastuksesta

Vuoden 2026 tarkastukset tukivat erityisesti kunnan talouden ja resurssien hallinnan kehittämistä. Tarkastusten perusteella keskeisiksi jatkotoimenpiteiksi nousevat henkilöstösuunnittelun pitkäjänteisyyden vahvistaminen, eläköitymisten systemaattinen huomioiminen, henkilöstö- ja hallintoresurssien kokonaisarviointi sekä asiantuntijapalveluostojen seurannan, raportoinnin ja sopimuskohdistuksen kehittäminen.

Tarkastuksissa esitettyjen kehittämistoimenpiteiden toteutumista on tarkoituksenmukaista seurata osana sisäisen valvonnan ja sisäisen tarkastuksen jatkotoimenpiteitä.

Tarkastusraportit on merkitty ei-julkisiksi julkisuuslain 24 §:n 1 momentin 15 kohdan perusteella. Tämä merkintä on sekä henkilöstölisäyksiä että asiantuntijapalveluostoja koskevissa vuoden 2026 raporttiluonnoksissa.

Hallintosäännön 62 §:n kohdan 4 mukaan kunnanhallitus hyväksyy sisäisen tarkastuksen suunnitelman, johon perustuen arvioidaan riskienhallinta-, valvonta-, johtamis- ja hallintoprosessien tuloksellisuutta, sekä käsittelee sisäisen tarkastuksen raportit.

Esittelijä pormestari Mellin Janne

Päätösehdotus

Kunnanhallitus	§ 394	26.10.2026
Tarkastuslautakunta		12.11.2026

Kunnanhallitus päättää

- merkitä tiedoksi sisäisen tarkastuksen raportit vuodelta 2026;
- lähettää sisäisen tarkastuksen raportit tiedoksi tarkastuslautakunnalle.

Päätös

Kunnanhallitus päätti hyväksyä ehdotuksen yksimielisesti.

Tarkastuslautakunta 12.11.2026
2194/00.01.02/2026

Valmistelija Röntynen Antti-Pekka, etunimi.sukunimi@tuusula.fi

Esittelijä puheenjohtaja

Päätösehdotus

Tarkastuslautakunta päättää merkitä tiedoksi sisäisen tarkastuksen raportit vuodelta 2026.

Päätös

Liitteet

Numero	Otsikko
2	Sisäisen tarkastuksen raportti, henkilöstölisäykset, salassa pidettävä JulkL 24.1 §15
3	Sisäisen tarkastuksen raportti, asiantuntijapalveluostot, salassa pidettävä JulkL 24.1 §15

Tarkastuslautakunta 12.11.2026

76
Sidonnaisuusilmoitusten tarkastaminen

Tarkastuslautakunta 12.11.2026
270/00.01.02/2026

Valmistelija Havukunnas Timo, etunimi.sukunimi@tuusula.fi

Kuntalain (410/2015) mukaan tiettyjen kunnan luottamushenkilöiden ja viranhaltijoiden on ilmoitettava julkisesti sidonnaisuuksistaan.

Sidonnaisuusilmoituksen ovat antaneet:

Päivi Jussila
Tomi Mantere

Kuntalain 84 §:n 3 momentin mukaan sidonnaisuusilmoitus tehdään tarkastuslautakunnalle, joka valvoo ilmoitusvelvollisuuden noudattamista ja saattaa ilmoitukset valtuuston tiedoksi. Tarkastuslautakunta voi tarvittaessa kehottaa ilmoitusvelvollista tekemään uuden ilmoituksen tai täydentämään jo tehtyä ilmoitusta. Kuntalain 84 §:n 2 momentin mukaan velvollisuus ilmoittaa sidonnaisuuksista koskee kunnanhallituksen ja alueidenkäyttölaissa (132/1999) tai
rakentamislaissa (751/2023) tarkoitettuja tehtäviä hoitavan toimielimen jäseniä, valtuuston ja lautakunnan puheenjohtajaa ja varapuheenjohtajia, kunnanjohtajaa, pormestaria ja apulaispormestaria sekä kunnanhallituksen ja lautakunnan esittelijää. Ilmoitus on tehtävä kahden kuukauden kuluessa siitä, kun henkilö on tehtäväänsä valittu.

Esittelijä puheenjohtaja

Päätösehdotus

Tarkastuslautakunta päättää

- tarkastaa jätetyt sidonnaisuusilmoitukset ja tehdä tarvittavat täydennysehdotukset puutteellisiin ilmoituksiin
- hyväksyä asiaselostuksessa mainitut sidonnaisuusilmoitukset julkaistavaksi kunnan nettisivuilla
- toimittaa sidonnaisuusilmoitukset valtuustolle tiedoksi

Päätös

Tarkastuslautakunta 12.11.2026

Liitteet

Numero	Otsikko
4	Sidonnaisuusilmoitus 1
5	Sidonnaisuusilmoitus 2

Tarkastuslautakunta 12.11.2026

77
Ilmoitusasiat

Tarkastuslautakunta 12.11.2026

Asiaselostus

Saatetaan tarkastuslautakunnan tietoon seuraavat ilmoitusluontoiset asiat:

- Lautakuntien yhteinen jouluruokailu Gustavelundin Into-ravintolassa 8.12.2026 klo 19 alkaen.

- tarkastuslautakunnan kauden viimeinen kokous pidetään 10.12.2026 klo 17.

Esittelijä puheenjohtaja

Päätösehdotus

Tarkastuslautakunta päättää merkitä ilmoitusasiat tiedoksi.

Päätös

Tarkastuslautakunta 12.11.2026

78
Muut asiat

Tarkastuslautakunta 12.11.2026

Asiaselostus

Muut mahdolliset asiat.

Esittelijä puheenjohtaja

Päätösehdotus

Tarkastuslautakunta päättää merkitä mahdolliset muut asiat tiedoksi.

Päätös