

Hankintaohjelman hyväksyminen

Kunnanhallitus 24.8.2026
1873/00.01.02/2026

Valmistelija

Kontiola Inkeri, etunimi.sukunimi@tuusula.fi

Hankintaohjelma vuosille 2027–2029 ohjaa kunnan hankintatoimea seuraavan kolmen vuoden ajan. Ohjelman tarkoituksena on siirtää hankintatoimi yksittäisten kilpailutusten läpiviennistä kohti strategisesti johdettua, talousvaikutuksiltaan mitattavaa, riskit ennakoivaa ja käytännön tekemistä ohjaavaa kokonaisuutta.

Ohjelma kokoaa yhteen kunnan aiemman hankintastrategisen valmistelun, hankintatiimin konkretisoidut OKR-tavoitteet (objectives and key results), riskienhallinnan periaatteet sekä talousohjauksen näkökulmasta tunnistetut kehittämistarpeet.

Hankintaohjelma toimii Tuusulan kunnan hankintatoimen strategis-operatiivisena ohjausasiakirjana. Se täydentää kunnan strategiaa, talousarviota, hankintaohjeita, sopimustenhallinnan ohjeita sekä toimialojen vuosittaista suunnittelua.

Ohjelman periaatteita sovelletaan hankintoihin, joilla on vaikutus kunnan talouteen, palvelutuotannon jatkuvuuteen, toiminnan laatuun, markkinavuoropuheluun tai riskiprofiiliin. Pienhankinnoissa ohjelmaa sovelletaan tarkoituksenmukaisessa laajuudessa.

Ohjelman visiona on, että vuonna 2029 Tuusulan kunnan hankintatoimi on strategisesti johdettu, tiedolla ohjattu, selkeästi vastuutettu ja mitattava kokonaisuus, jossa hankinnat tukevat talouden tasapainoa, palvelujen vaikuttavuutta, riskienhallintaa ja vastuullisuutta. Hankintojen eurovaikutukset, toimittajariskit, sopimuspoikkeamat ja vastuullisuustavoitteet ovat johdon näkyvissä ja niitä seurataan säännöllisesti.

Strategian toteuttaminen

Ehdotus toteuttaa seuraavia strategian kulmakiviä:

- ☐ Elämänlaatua ja yhteisöllisyyttä
- ☒ Elinvoiman edelläkävijä
- ☒ Sivistyksen suunnannäyttäjä

Perustelut:

Elinvoiman näkökulmasta hankintaohjelma vahvistaa markkinoiden toimivuutta ja yritysysteistyötä. Kilpailutus, toimittajamarkkinoiden aktiivinen hyödyntäminen ja ennakoiva markkinavuoropuhelu tukevat strategian tavoitetta yritysystävällisyydestä ja investointien houkuttelusta.

Osana sivistyksen suunnannäyttäjä-kulmakiveä on palvelutuotannon kehittäminen taloudellisesti kestäväällä tavalla. Toimiva ja laadukas hankintatoimi on keskeinen osa palvelutuotannon taloudellista toimintaa.

Ehdotus toteuttaa seuraavia valtuustokauden tavoitteita:

- ☐ 1. Vetovoimainen kunta houkuttelee yrityksiä ja osaavia työntekijöitä.
- ☐ 2. Kehittyvät yritysalueet edistävät työllisyyttä ja talouskasvua.

- ☒ 3. Sivistys- ja hyvinvointipalvelut vastaavat asukkaiden muuttuviin tarpeisiin
- ☐ 4. Julkiset tilat toimivat yhteisöjen ja palvelujen kohtaamispaikkana.
- ☐ 5. Asuinalueet kehittyvät houkuttelevasti ja monipuolisesti.
- ☐ 6. Monimuotoinen ja saavutettava lähiluonto saa viihtymään.

Perustelut:

Palveluiden osalta ohjelma varmistaa, että hankinnat tukevat suoraan laadukkaita, vaikuttavia ja kustannustehokkaita palveluja. Kokonaistaloudellinen tarkastelu, sopimusohjaus ja palveluvaikutusten arviointi varmistavat, että palvelut vastaavat asukkaiden muuttuviin tarpeisiin strategian edellyttämällä tavalla.

Esittelijä

kansliapäällikkö Oksanen Annaliisa

Päätösehdotus

Kunnanhallitus päättää hyväksyä hankintaohjelman vuosille 2027–2029.

Päätös