

150/13.00/2026

**Tutkimuslupa, Yhteisöohjautuvuutta kehittävä johtaminen
varhaiskasvatuksessa****Selostus**

Tampereen yliopiston Kasvatuksen ja yhteiskunnan tutkimuksen maisterikoulutus opiskelija Sini Fehrman hakee Tuusulan kunnan varhaiskasvatuspalveluilta tutkimuslupaa Pro gradu tutkimukseen Yhteisöohjautuvuutta kehittävä johtaminen varhaiskasvatuksessa.

Tutkimuksen tehtävänä on syventää ymmärrystä siitä, miten erilaisilla johtamistavoilla voidaan kehittää varhaiskasvatushenkilöstön yhteisöohjautuvuutta.

Yhteisöohjautuvuus tarkoittaa toimintakulttuuria, jossa henkilöstö toimii itseohjautuvasti yhteisönä. Yhteisöohjautuvuuden kehittyminen vaatii perinteisestä hierarkkisesta johtamismallista luopumista ja siirtymistä jaettuun, osallistavaan ja vertaispohjaiseen johtamiseen. Yhteisöohjautuvuutta kehittävä johtaminen on mahdollistavaa ja henkilöstöä tukevaa ja siinä painottuvat vuorovaikutus, luottamus ja yhteinen vastuunotto.

Aineisto kerätään kolmesta päiväkodinjohtajien ryhmähaastattelusta. Haastattelukysymysten viitekehyksenä on yhteisöohjautuvuuden käsitteet ja päiväkodinjohtajien yhteisöohjautuvuuskoulutuksen sisältö. Haastattelumenetelmänä käytetään puolistrukturoitua teemahaastattelua.

Tutkimus ei sisällä henkilöiden tunnistetietoja eikä tästä synny rekisteriä. Tutkimusaineisto säilytetään tietoturvallisella tavalla salasanalla suojatuissa tutkijan omissa tiedostoissa ja yliopiston pilvipalvelussa. Hävittäminen tapahtuu, kun tutkimus on valmis ja se on arvioitu arvosanalla

Tutkimuksen arvioitu valmistumisaika 15.11.2026.

Liitteet Tutkimuslupahakemus, tutkimussuunnitelma

Päätöksen peruste

Sivistyksen toimialueen toimintasäntö 1.1.2024 alkaen

Päätös Myönnän tutkimusluvan anomuksen mukaisesti.

Tutkimustyössä ja aineiston käsittelyssä tähdennetään erityisesti vaitiolovelvollisuutta. Aineisto tulee käsitellä loppuraportissa ilman nimiä ja tunnistamattomana tilastotietona. Tutkimukseen osallistuminen on vapaaehtoista. Tutkimuksen tekijä huolehtii suostumusten pyytämisestä. Tutkimustyötä sitoo tutkimustyön yleiset eettiset periaatteet. Valmiista

tutkimusraportista edellytetään lähettämään kappaleet luvan myöntäneelle taholle

Viitala Sini
varhaiskasvatuspäällikkö

Tämä asiakirja on allekirjoitettu sähköisesti Tuusulan kunnan asianhallintajärjestelmässä.

Lisätiedot/valmistelija

Noora Naskali, etunimi.sukunimi@tuusula.fi

Nähtävilläolo

Päätös julkaistaan kunnan yleisessä tietoverkossa.

Tiedoksi hakija, varhaiskasvatuksen asiantuntija, kasvatus -ja sivistyslautakunta, kasvatus- ja sivistyslautakunnan pj