

SIVISTYS



Asukkaita
42 521

Sivistys nettokulut
€/asukas
2555

Kasvatus- ja sivistys-
palvelut
nettokulut €/asukas
2338

Kulttuuri ja vapaa-aika-
palvelut nettokulut €/asu-
kas
213

SIVISTYS

Toimialue

Vastuuhenkilö: Sivistysjohtaja Marianne Liimatainen

Käyttötalous (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TP 2025	TP MUUTOS%	TA TOT%	MTA TOT%	MTA EROTUS
TOIMINTATUOTOT	16 863	17 016	16 746	17 466	3,6 %	101,5 %	104,3 %	721
Myyntituotot	11 670	12 592	12 592	12 579	7,8 %	95,9 %	99,9 %	- 13
Maksutuotot	3 303	3 348	3 078	3 298	-0,2 %	98,0 %	107,1 %	220
Tuet ja avustukset	1 631	787	787	1 356	-16,8 %	207,2 %	172,3 %	569
Muut toimintatuotot	259	289	289	233	-10,1 %	89,8 %	80,7 %	- 56
TOIMINTAKULUT	- 120 054	- 126 120	- 128 222	- 126 112	5,0 %	100,8 %	98,4 %	2 109
Henkilöstökulut	- 69 134	- 70 000	- 72 489	- 72 430	4,8 %	101,7 %	99,9 %	59
Palvelujen ostot	- 20 697	- 21 648	- 22 466	- 22 043	6,5 %	108,7 %	98,1 %	423
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 4 322	- 4 861	- 4 842	- 4 653	7,7 %	91,8 %	96,1 %	189
Avustukset	- 3 009	- 3 400	- 2 900	- 2 654	-11,8 %	90,1 %	91,5 %	246
Muut toimintakulut	- 22 892	- 26 211	- 25 525	- 24 332	6,3 %	95,3 %	95,3 %	1 192
TOIMINTAKATE	- 103 191	- 109 105	- 111 476	- 108 646	5,3 %	100,7 %	97,5 %	2 830

S*, toimialueilla toimintakatesitovuus valtuuston nähdessä

Toimialueen palvelualueet

Kasvatus- ja sivistyslautakunta

Sivistyksen tukipalvelut

Varhaiskasvatus

Oppiminen

Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta

Kulttuuri

Vapaa-aika

Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen lautakunta

Toiminta-ajatus ja tehtävät

Tuusulan kunnan sivistyksen toimialue luo pohjan elinikäiselle oppimiselle ja kehitymiselle sekä hyvälle elämälle. Toimialue tarjoaa mielenkiintoisia mahdollisuuksia oppimiseen, henkiseen kasvuun, yhdessä oloon, taiteesta nauttimiseen ja tuottamiseen sekä vapaa-aikaan ja liikunnallisiin elämyksiin. Edistämme yhdessä aktiivista elämäntapaa, yhteisöllisyyttä, vastuullisuutta, osallisuutta, hyvinvointia ja terveyttä.

Olennaiset tapahtumat toimialueella

Vuosi 2025 oli Sivistyksen toimialueella merkittävä sekä palveluverkon uudistusten, johtamisen muutosten, että hyvinvoinnin ja osallisuuden vahvistamisen näkökulmasta. Toimintaa kehitettiin palvelukokonaisuuksia uudistamalla, tilaratkaisuja nykyaikaistamalla ja strategisia tavoitteita toteuttamalla.

Sivistysjohtajana aloitti Marianne Liimatainen 1.6.2025, ja toimialueen johtamisrakenteessa tapahtui useita henkilöstömuutoksia. Opetuspäällikkö Markus Torvisen irtisanouduttua virkaa hoitamaan valittiin määräaikaisesti Jyrki Aronen, ja sivistyksen kehittämispäällikön tehtävissä aloitti määräaikaisesti Heli Hakulinen 1.8. alkaen. Lisäksi Anne Saksa aloitti talouspäällikkönä toukokuussa.

Palveluverkon uudistaminen eteni suunnitellusti ja siirtyminen uusiin oppimis- ja varhaiskasvatusympäristöihin toteutui onnistuneesti. Riihikallion koulu, Rykmentinpuiston koulu ja Rykmentinpuiston päiväkotit otettiin käyttöön elokuussa aikataulun mukaisesti. Toiminta päättyi Mikkolan ja Hyökkälän kouluissa sekä Neitoperhon ja Rykmentintien päiväkodeissa kesäkuussa. Roinilan päiväkotit palasi väistöstä kesäkuussa. Lisäksi Pellan ja Notkopuiston päiväkotien tilajärjestelyjä jatkettiin tilapalveluiden kanssa yhteistyössä.

Kulttuurin palveluverkossa Rakennus Kympin hankesuunnitelma hyväksyttiin, ja Hyökkälän taide- ja museotilojen toteutussuunnittelu sekä kilpailutus etenivät. Päätös pääkirjaston tulevasta sijainnista siirtyi seuraavalle valtuustokaudelle. Uimahallin peruskorjaus vaikutti vapaa-ajan palveluihin läpi vuoden.

Toimialueella jatkettiin toimintaympäristöanalyysiä ja palvelukatalogityötä, joilla vahvistettiin palvelujen laatua ja johtamisen yhtenäisyyttä. Varhaiskasvatuksen PowerBI-koontinäyttö valmistui ensimmäiseen tarkasteluun keväällä 2025, ja oppimisen palvelualueen keskeistä tietopohjaa määriteltiin yhteistyössä tietohallinnon kanssa.

Laaja hyvinvointikertomus 2022–2025 hyväksyttiin valtuustossa huhtikuussa. Keusoten alueen johdon foorumeissa käsiteltiin alueelliset painopisteet vuosille 2025–2026 ja valmisteltiin hyvinvointisuunnitelmaa 2026–2029. Kunta osallistui neurokirjon lasten ja nuorten palvelujen kehittämiseen osana Kirjo-hanketta.

Lapsiystävällinen kunta -toiminta edistyi syksyllä: harrastusmessut järjestettiin kolmella alueella, Unicefin seurantatapaaminen tarjosi ohjausta seuraaviin vaiheisiin, ja toimintasuunnitelmaa päivitettiin. Työn etene- misestä raportoitiin Unicefille.

Talousarviovalmistelu vuodelle 2026 eteni lautakuntien kanssa käydyissä talousarvioinfoissa, joissa tarkasteltiin toimialueen säästötoimenpiteitä ja linjattiin tavoitteita suhteessa uudistuvaan kuntastrategiaan. Sivistyksen toimialueen kehittämissuunnitelman päivittäminen vuosille 2026–2029 aloitettiin syksyllä.

Talouden toteutuminen

Sitovan toimintakateen toteuma oli 108,6 miljoonaa euroa 97,5 % : 2,8 miljoonaa ylijäämäinen kuin muutettu talousarvio 111,5 miljoonaa euroa (vuonna 2024 toimintakate 103,2 miljoonaa euroa).

Toimintatuottoja kertyi 17,5 miljoonaa euroa 104,3 %: 0,7 miljoonaa euroa enemmän kuin muutettu talousarvio 16,7 miljoonaa euroa (vuonna 2024 toimintatuotot 16,9 miljoonaa euroa).

Toimintakulut olivat 126,1 miljoonaa euroa 98,4 %, 2,1 miljoonaa euroa vähemmän kuin muutettu talousarvio (vuonna 2024 toimintakulut 120,0 milj. euroa).

Oppimisen palvelualueella toimintatuotot ylitti kokonaisuudessaan muutetun talousarvion 1,2 miljoonaa euroa. Kotikuntakorvaustulojen osuus tuottojen ylityksestä 0,7 miljoonaa euroa ja muiden tuottojen osuudet 0,4 miljoonaa euroa. Toimintakulut alittuivat 0,5 miljoonaa euroa.

Varhaiskasvatuksen toimintatuotot ylittyivät 0,3 miljoonaa euroa verrattuna muutettuun talousarvioon. Hoitopäivämaksujen osuus ylityksestä 0,2 miljoonaa euroa. Toimintakulut alittuivat 1,3 miljoonaa muutettuun talousarvioon nähden, josta henkilöstökulujen osuus 0,8 miljoonaa euroa.

Ruokapalveluiden tuotot jäivät 0,7 miljoonaa euroa pienemmäksi muutettuun talousarvioon verrattuna.

Kulttuuripalveluiden tuotot toteutuivat 0,06 miljoonaa euroa paremmin kuin muutettu talousarvio.

Vapaa-aikapalveluiden toimintatuotot jäivät 0,07 miljoonaa euroa pienemmiksi johtuen lähinnä uimahallin pääsymaksutulojen pienemmästä kertymisestä arvioon nähden ja arvioitua pienemmästä kävijämäärästä.

Määrärahamuutokset:

Valtuusto päätti 28.4.2025 § 50 468 000 euron lisämäärärahasta: oppimisen tuen uudistuksen ryhmäkohtainen tuki menolisäys 237 000 euroa, vaativan erityisen tuen oppilasmäärän kasvun menolisäys 117 000 euroa, konsultatiivisen sairaalaopetuksen toteuttamisen menolisäys 70 000 euroa, hyvinvointialueen taloustilanteen aiheuttama menolisäys (psykiatrisia sairaanhoitajia koskevan sopimuksen irtisanominen) 44 000 euroa.

Kunnanhallitus päätti 03.11.2025 § 509:

määrärahasiirto 650 000 euroa kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunnan palvelualueelta kasvatus- ja sivistyslauta-

kunnan oppimisen palvelualueelle, koskien Tuusulan Urheilukeskus Oy:n tilojen käyttöön varattuja käyttö-maksuja.

Valtuusto päätti 10.11.2025 § 193:

Rykmentinpuiston koulun sisäisiin vuokriin ja siivouskuluihin yhteensä 1 314 791 euroa, Rykmentinpuiston päiväkodin sisäisiin vuokriin ja siivouskuluihin 209 172 euroa ja Pellavan päiväkodin Mikkolan koululla oleviin väistötilojen vuokrien lisäkustannuksiin 41 142 euroa.

Strategisten vuositavoitteiden toteutuminen

- Toteutuu suunnitellusti
- Toteutuu osittain
- Ei toteudu

Tavoite	Yleis	Kriteerit	Arvio
Selitykset valoilte	● Toteutuu suunnitellusti ● Toteutuu osittain ● Ei toteudu		
06.01 Yhteistyö ja palvelurajapinnat hyvinvointialueen kanssa vahvistuvat.	●	Alueellinen hyvinvointisuunnitelma on valmis ja hyväksytty.	●
		Yhteinen rakenne Keusoten, varhaiskasvatuksen ja oppimisen palvelualueiden kesken toteutuu.	●
		Perheille on tarjottu vanhemmuuden tukea yhteistyössä hyvinvointialueen kanssa.	●
		Lapsille, nuorille ja perheille kohdistetuista palveluista on tehty koonti, jotta saadaan tietoa eri palveluista ja kentällä työskentelevät tahot osaavat tukea ja ohjata palveluihin.	●
		Sivistyksen asiakaskyselyissä käyttäjien kokemus palvelun laadusta on lisääntynyt	●

Valtuustotason seuranta

Poikkeamat: Yhteistyö ruokapalveluiden ja neuvola- koulu- ja opiskelijaterveydenhuollon kanssa puuttuu. Asiakaskyselyissä käyttäjien kokemus on pysynyt samalla tasolla.

06.03 Sosiaalinen vastuullisuus sivistyspalveluissa on vahvistunut	●	Jokaisesta yksiköstä on osallistuttu kieli-, kulttuuri- ja katsomusosaamisen koulutuksiin	●
		Suomi toisena kielenä –opettajia on vakinaistettu lisää kuntaan	●
		Sivistyksen monikulttuurinen viestintäsuunnitelma on laadittu ja käytössä	●
		Vapaa-aikapalveluiden saavutettavuus- ja esteettömyyskartoitus on tehty	●
		Ruokapalveluhenkilöstö on saanut koulutuksen vastuullisuuden portaista	●
		Varhaiskasvatuksessa kaikki yksiköt ovat laatineet tasa-arvo ja yhdenvertaisuussuunnitelman	●
		Saavutettavia ja ilmaisia palveluita kuntalaisille on lisätty (vrt. Kaiku-kortti)	●
		Kunnan yleiset turvallisuuden tilan periaatteet on käyty läpi jokaisessa yksikössä sekä työntekijöiden että kohderyhmän kanssa.	●

Valtuustotason seuranta

Poikkeamat: -

08.01 Lapsiystävällinen kunta –toimintasuunnitelma on edistynyt.	●	Lasten ja nuorten harrastustoimintaa on kohdennettu haavoittuvassa asemassa oleville.	●
		Perehdyttäminen on toteutunut laajasti henkilöstön, asukkaiden ja yhteisöjen keskuudessa.	●
		Lasten ja nuorten keskeinen hyvinvointitieto on määritetty ja seuranta ja hyödyntäminen on käynnissä.	●
		Lapsivaikutusten arvioinnille on määritetty tavat.	●
		Lasten ja nuorten osallisuus ympäristön suunnitteluun toteutuu aktiivisesti.	●

Valtuustotason seuranta

Poikkeamat: Hyvinvointitiedon määrittäminen käynnissä vuoden aikana, tavoiteaikataulu vuoden loppuun mennessä. Koontinäytön käyttöönotto alkuvuodesta 2026. Lapsivaikutusten arvioinnin mallin tarkastelu aloitettu, mutta mallia ei vielä otettu käyttöön. Kehittämispäällikön puuttuminen keväällä 2025 hidasti tavoitteiden saavuttamista.

09.01 Lapset ja nuoret oppivat tulevaisuuden yhteiskunnassa tarvittavia tietoja ja taitoja.		Paikallinen opetussuunnitelma on päivitetty valtakunnallisten muutosten vaatimalla tavalla 1.8.2025 alkaen.	
		Oppimisen tuen uudistus on tehty ja tuen rakenteet on päivitetty.	
		Opetussuunnitelman lisätunnit vuosiluokille 1-2 sekä 3-6 on ratkaistu.	
		Painotetun opetuksen periaatteet on päivitetty.	
		Valmistavasta opetuksesta yleisopetukseen integroitumiseen on toimivia toimintamalleja.	
		Varhaiskasvatuksen tuen resurssien käyttö on arvioitu ja niiden monipuolista ja tarkoituksenmukaista käyttöä on seurattu.	
		Kulttuurikasvatussuunnitelmia on tarkasteltu tulevaisuustaidot huomioiden.	

Valtuustotason seuranta

Poikkeamat: Painotetun opetuksen periaatteet jäivät päivittämättä. Valmistavan opetuksen toimintamalleja on kehitetty, mutta ne eivät ole vielä valmiit.

09.02 Sivistyksen palvelualueiden johtamista ja toimintakulttuuria on kehitetty edelleen		Sivistyksen asiakaskyselyissä käyttäjien kokemus kunnan palvelun laadusta on lisääntynyt.	
		Yksiköiden henkilöstön pulssikyselyn tulokset ovat hyvät johtamisen osalta.	
		Uusien avautuvien yksiköiden (Riihikallion ja Rykmentinpuiston kampukset) toiminta on käynnistynyt aikataulussa ja toimintakulttuurin rakenteet ovat valmiit	
		Tuusulanjärven ja Peltokaaren päiväkotien toiminnassa on edistytty vuositavoitteen mukaisesti	
		Kulttuurin johtamisrakenteet on päivitetty	
		Vapaa-aikapalveluiden johtamisrakenteet on päivitetty	

Poikkeamat: Pulssikyselyn tuloksissa on ollut hieman laskua. Haasteet on tunnistettu ja johtamista tulee kehittää edelleen.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Sivistyspalveluiden toimintaympäristö muuttuu voimakkaasti väestörakenteen ja yhteiskunnan kehityskulkujen myötä. Syntyvyyden lasku, väestön ikääntyminen ja huoltosuhteen heikkeneminen vaikuttavat tulevina vuosina kunnan taloudellisiin edellytyksiin ja palvelutarpeeseen. Vaikka Tuusula kasvaa muuttovoiton ansiosta, uusi väestö ei kokonaisuudessaan korvaa väheneviä ikäluokkia, mikä merkitsee perusopetuksen oppilasmäärien asteittaista laskua samalla kun ikääntyneen väestön palvelutarpeet kasvavat.

Varhaiskasvatuksessa tarve vaihtelee alueittain ja edellyttää tarkkaa ennakkointia.

Väestön monimuotoistuminen lisää osaamisvaatimuksia palveluissa ja edellyttää vahvaa panostusta henkilöstön kieli- ja kulttuuriosaamiseen. Samanaikaisesti työvoiman saatavuus haastaa koko kunta-alaa, ja kilpailu osaavasta henkilöstöstä kiristyy. Rekrytoinnin onnistuminen sekä yhteistyö toisen asteen oppilaitosten ja korkeakoulujen kanssa nousevat merkittävään rooliin palveluiden turvaamisessa.

Kunnan talouteen kohdistuvat paineet kasvavat, kun valtion rahoitusosuus peruspalveluihin vähenee. Sivistyspalveluiden rahoitus tulee jatkossa perustumaan entistä vahvemmin kunnan omaan tulopohjaan ja palveluverkon tehokkaisuuteen ratkaisuihin. Rakenteellinen tarkastelu ja yksiköiden kehittäminen ovat keskeisiä toimenpiteitä, joilla pyritään vastaamaan sekä taloudellisiin että ekologisiin tavoitteisiin ja parantamaan palvelujen laatua ja saavutettavuutta pitkällä aikavälillä.

Digitalisaatio on yhä merkittävämpi osa sivistyspalveluiden kehittämistä. Se tarjoaa mahdollisuuksia parantaa palveluiden saatavuutta ja vapauttaa henkilöstön työaikaa, mutta edellyttää tasapainoa lähipalveluiden kanssa ja huolellista muutosjohtamista.

Hyvinvoinnin ja osallisuuden vahvistaminen kulkee läpi koko sivistystoimialan. Yhteistyö hyvinvointialueen kanssa on ratkaisevaa, jotta kuntalaisten hyvinvointia voidaan edistää kokonaisuutena. Lapsiystävällinen kunta -toimintamallin jalkauttaminen tuo lasten ja nuorten näkökulmat osaksi päätöksentekoa ja vahvistaa ennaltaehkäisevää ja tietoperustaista kehittämistä.

Väestörakenteen muutos haastaa palveluiden määrän ja rakenteen ennakkointia, ja erityisesti oppilasmäärien lasku sekä ikääntyvän väestön kasvava palvelutarve asettavat paineita tasapainoiseen palveluverkkoon. Taloudellisesti kunnan omarahoitusosuuden kasvu lisää herkkyyttä muutoksille: toimintaa on kehitettävä kokonaiskustannuksia hilliten mutta samalla palvelujen laatua ja saatavuutta turvaten.

Sivistyksen toimialueella osaavan työvoiman saatavuuden merkitys korostuu entisestään. Kehittämistoimenpiteiden toimeenpano sekä laadukkaiden palveluiden mahdollistaminen edellyttää onnistuneita rekrytointeja, henkilökunnan osaamisen kehittämistä sekä työhyvinvointiin panostamista. Toimialueella kehitetään edelleen palveluverkkoa sekä digitalisaation mahdollisuuksia. Tulevan kehityksen näkökulmasta lasten, nuorten sekä ylipäättään kuntalaisten kokemustiedon hyödyntäminen on ratkaisevaa sivistyspalveluiden vaikuttavuuden ja oikea-aikaisuuden varmistamiseksi.

KULTTUURI- JA VAPAA-AIKALAUTAKUNTA

Käyttötalous (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TP 2025	TP MUUTOS%	TA TOT%	MTA TOT%	MTA EROTUS
TOIMINTATUOTOT	1 470	1 423	1 153	1 148	-21,9 %	106,9 %	99,6 %	- 5
TOIMINTAKULUT	- 11 125	- 10 896	- 10 166	- 10 219	-8,1 %	101,0 %	100,5 %	- 53
TOIMINTAKATE	- 9 655	- 9 473	- 9 013	- 9 071	-6,0 %	100,1 %	100,6 %	- 58

Käyttösuunnitelma valmistellaan osana vuosittaista toiminnan ja talouden suunnittelua. Se tarkoittaa ja toimeenpanee Tuusulan kunnan strategiaa, pormestariohjelmää, valtuustokauden tavoitetta toteuttavia vuosittaisia tavoitteita sekä talousarviota. Käyttösuunnitelma sisältää lautakunnan alaista toimintaa ohjaavat strategiset tavoitteet ja linjaukset, toiminnan painopisteet, riskiarvion, keskeiset indikaattorit, investoinnit ja henkilöstösuunnitelman.

Käyttösuunnitelman toteutumisesta raportoidaan lautakunnalle maaliskuun, kesäkuun, syyskuun ja vuoden lopun tilanteesta.

Palvelualueet ja palveluyksiköt :

Kulttuuri

- Kirjasto
- Museo- ja kulttuuripalvelut
- IT-museo
- Tuusulan opisto ja taiteen perusopetus

Erilaiset tilahankkeet työllistivät kulttuuripalveluja toimintavuonna. Museon työ- ja kokoelmatilojen hankesuunnitelma Hyökkälän koulun tiloihin edistyi aikataulussa. Rakennus Kymppin hankesuunnittelu eteni loppukesään asti aikataulussa. Korjaustyöt päätettiin ajoittaa lämpimään vuodenaikaan, joten ne käynnistyvät vasta keväällä 2026. Valtuusto teki päätöksen toteuttaa pääkirjastossa kevyt peruskorjaus. Se tapahtuu pääosin vuonna 2026. Uutta kirjastoa ja sen sijaintia valmistellaan myöhemmin. Jokela-talon kunto on aiheuttanut huolta henkilökunnan keskuudessa. Särmän työmaa on hankaloittanut liikkumista pääkirjastoon.

Tuusulan kulttuurikasvatussuunnitelmien mukaisiin ohjelmiin TaikaKultsu, Kultsu ja II asteen Kultsu osallistui yli 14 300 tuusulalaista lasta ja nuorta. Kulttuuripalvelut tuottaa sisältöä ohjelmiin yhdessä Lottamuseon kanssa. Museoiden vuosi oli ennätys vilkas. Tuusulan kunnan museokohteissa vieraili lähes 62 000 kävijää.

Vuoden tuusulalaisena kirjoittajana palkittiin Anne Tarsalainen. Vuoden kulttuurimyönteinen -palkinnon sai Kellokosken Ruukki ry osana Tuusula-päivän tapahtumia. Tuusula-päivää ja Tuusulan taiteiden yötä vietettiin suurin joukoin. Kuvataidekoulun 25-juhlavuosi käynnistyi syyslukukauden alusta teemalla "Juuret".

Aluehallintovirasto myönsi kirjastolle 51 000 € avustusta hankkeeseen Moninaiset erityiset - kirjaston luku- taitotyön sopeutus erityisryhmille. Hanke toteutetaan yhteistyössä Keravan kirjaston kanssa.

Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunnan toiminta-avustukset kulttuuri- ja taidetoimintaan olivat haettavissa tammikuussa. Kaikkiaan hakemuksia saapui 72 kappaletta ja avustuksia haettiin yhteensä 346 343,40 eurolla. Tuusulan kunnan talousarvioon 2025 oli varattu kulttuuritoiminnan tukemiseen yhteensä 125 000 euroa. Avustuksia myönnettiin 64 kulttuurin ja taiteen harrastajalle tai ammattilaiselle.

Kirjasto

Päätös pääkirjaston tulevasta sijainnista siirtyi seuraavalle valtuustokaudelle. Nykyisen pääkirjaston kevyt peruskorjaus aloitettiin ilmanvaihtotöillä ja taloteknisillä tutkimuksilla. Palvelukeskus Särmän valmistuessa kirjaston kiinteistöstä vapautuu tiloja, joiden muuttamista kirjastotilaksi suunnitellaan. Särmän työmaa on hankaloittanut kulkua pääkirjastolle, mikä on näkynyt kävijämäärissä. Kirjastoautossa ja lähikirjastoissa sen sijaan on asiakkaita käynyt aiempaa enemmän. Kellokosken kirjaston omatoimijalla on ollut väärinkäytöksiä ja ilkivaltaa, joten omatoimiaikaa on jouduttu supistamaan. Myös Jokela-talossa on ollut ilkivaltaa erityisesti valvomattomassa aulatilassa.

Maaliskuussa järjestetyt kuntavaalipaneelit keräsivät kirjastoihin paljon yleisöä, ja keskustelua käytiin hyvässä hengessä. Toukokuussa toteutettiin lähikuntien kirjastoyhteistyönä nuorille ja lapsiperheille suunnattu fantasiaviikko joka toimipisteessä.

Aluehallintovirasto myönsi kirjastolle 51 000 € avustusta hankkeeseen Moninaiset erityiset - kirjaston luku- taitotyön sopeutus erityisryhmille. Hankkeen toteutus alkoi kesäkuussa 2025, ja tiiviimpi yhteistyö koulujen kanssa on alkanut syksyllä. Hanke toteutetaan yhteistyössä Keravan kirjaston kanssa.

Uusi palvelupäällikkö aloitti työnsä pääkirjastossa. II asteen kulttuurikasvatussuunnitelmasta viestittiin oppilaitoksille tehostetusti ja resursseja tähän kohdennettiin suunnitelmallisemmin. Kirjastoauto Kirreen tehtiin runkokorjauksia ja kulunut teippaus vaihdettiin uuteen. Kirre edusti Tuusulan kirjastoa useissa yleisötapahtumissa, mm. Kirjastoautopäivillä Porissa elokuussa. Digneuvonnan tarpeesta ja kysynnästä tehtiin kartoitus joka kirjastotoimipisteessä. Henkilökunta sai digiopastuskoulutusta. Vuoden tuusulalaiseksi kirjoittajaksi valittiin Anne Tarsalainen, joka palkittiin kirjaston päivän tilaisuudessa maaliskuussa pääkirjastolla.

Museo- ja kulttuuripalvelut

Kulttuurin ja taiteen työ- ja kokoelmatilojen hankesuunnitelma Hyökkälän kouluun valmistui. Erityisesti kokoelmatilojen suunnittelutyöhön on käytetty aikaa. Erkkolassa nähtiin vuoden aikana kolme näyttelyä, joista suosituksi nousi syksyllä esillä ollut Silkkisukkia, polkkatukkia - Modernit naiset Martta Wendelinin taiteessa. Halosenniemen kesänäyttely ”Pariisin taivaan alla – taiteilijoiden ranskalaisaiheita” sai hyvän vastaanoton ja museon kesäkausi olikin vilkas. Marraskuussa avautui Pariisin kaupunginmuseossa Petit Palaisissa Pekka Halosen taiteen yksityisnäyttely. Näyttelyyn on lainattu Pekka Halosen teoksia ja Halosenniemen esineistöä, joita konservoitiin jo muutaman vuoden ajan Pariisin näyttelyä ajatellen.

Museon luennot Moniossa ja muualla Tuusulassa keräsivät runsaasti osallistujia. II asteen kulttuurikasvatussuunnitelmaan kuuluva Kult@Fest -nuortenfestari keräsi sekä tuusulalaiset lukiolaiset että Keudan ja Pekka Halosen akatemian opiskelijat Monioon. Uutena avauksena yleisötyön ammuenssi teki viikon ajan museotyötä kirjastoautossa ja sai innostuneen vastaanoton. Kesäleiriläiset tekivät taas Klaavolan pihapiiristä loistolöydön, kun metallinetsinnässä löytyi vanha kengänsolki.

Story Sharing Cafe kutsui eri taustaisia tuusulalaisia eri puolilta maailmaa jakamaan tarinoita ja viettämään yhdessä iltaa Moniossa. Konsertit museokohteissa ja Moniossa ovat olleet suosittuja ja usein loppuunmyytyjä. Skidiviikko tarjosi perinteiseen tapaan lukuisia vaihtoehtoja lastenkulttuurin kokemiseen. Kesätaiteilija Onerva Luoma järjesti useita vaatteisiin ja vaatetukseen liittyviä työpajoja.

Tuusula-päivää juhlistettiin Monion pihapiirissä lämpimissä tunnelmissa. Juhlapäivän ympärille on muodostunut kokonainen tapahtumaviikko, joka tarjoilee monipuolista ohjelmaa eri puolilla kuntaa. Myös Tuusulan taiteiden yö tarjosi monipuolista kulttuuriohjelmaa eri kunta- keskuksissa. Tuusulanjärven museoiden yhdessä järjestämä Lasten museojuhlat sai lapsiperheet liikkeelle alueen museoihin elokuun lopussa.

Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunnan toiminta-avustukset kulttuuri- ja taidetoimintaan olivat haettavissa tammi-kuussa. Kaikkiaan hakemuksia saapui 72 kappaletta ja avustuksia haettiin yhteensä 346 343,40 eurolla. Tuusulan kunnan talousarvioon 2025 oli varattu kulttuuritoiminnan tukemiseen yhteensä 125 000 euroa. Avustuksia myönnettiin 64 kulttuurin ja taiteen harrastajalle tai ammattilaiselle.

Tuusulan Opisto ja Kuvataidekoulu

Tuusulan Opiston kevätlukukausi oli menestyksekkäs. Kurssien yhteenlaskettu opiskelijamäärä kasvoi lähes kymmeneksen johtuen etenkin suosituista yleisöluennoista. Pidempien opintojaksojen kokonaisosallistujamäärä tai opetustuntimäärä ei muuttunut, vaikka hintoja korotettiin noin 10%. Syyslukukauden opetus pystyttiin pitämään edellisen syyskauden tasolla.

Tuusulan kuvataidekoulun 25-vuotisjuhlavuosi ”Juuret” avautui syyskuussa taidetapahtumalla, joka kokosi Monioon toimintapäivään suuren joukon kuvataiteen opiskelijoita, heidän läheisiään ja muita taiteista kiinnostuneita. Samalla avautui Monion Galleriassa juhlanäyttely.

Lukion Hyrylän toimipiste kasvoi täyteen mittaansa syyskaudeksi. Tämä näkyy yhä tiiviimpänä tilojen käytönä Moniossa: osa Opiston opetusryhmistä kokoontui aulatiloihin. Ylioppilaskirjotukset ja preliminäärit katkaisivat yhä useamman Opiston kurssin opetuskauden useiksi viikoiksi. Rakennus Kymppiin Opistolle suunniteltu kielten ja yhteiskunnallisten aineiden opetustila tulee tarpeeseen. Opiston aloitti toiminnan Rykmentipuiston koulussa teknisen työn, ruokakurssien ja joidenkin musiikin ja liikunnan kursien osalta. Osa liikunnan ja musiikin opetuksesta siirtyi Vaunukankaan ja Tuusulanjärven kouluihin.

Opiston kaikille avoimet luennot, etenkin paikallishistoriasta, ovat löytäneet suuren kuulijakunnan. Kellokoskella toteutettiin yhdessä Kellokosken Lions-Club Annojen kanssa jo perinteeksi muodostunut taidepolku Kädentaitopolkuna Ruukin patoalueen pohjoispuolelle. Kolmivuotisen Aikuisten taiteen perusopetuksen toinen opetusryhmä aloitti elokuussa.

Kulttuuri

Palvelualue

Vastuuhenkilö: Kulttuuri- ja museotoimenjohtaja Ulla Kinnunen

Käyttötalous (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TP 2025	TP MUUTOS%	TA TOT%	MTA TOT%	MTA EROTUS
TOIMINTATUOTOT	642	657	657	717	11,7 %	105,4 %	109,1 %	60
TOIMINTAKULUT	- 5 728	- 5 978	- 5 978	- 6 027	5,2 %	98,4 %	100,8 %	- 49
TOIMINTAKATE	- 5 086	- 5 321	- 5 321	- 5 310	4,4 %	97,6 %	99,8 %	11

Palvelualue sisältää seuraavat palveluyksiköt

Kirjasto

Kulttuuri- ja museopalvelut

Tuusulan Opisto

Toiminta-ajatus ja tehtävät

Kulttuurin palvelualueeseen kuuluu kirjasto, kulttuuri, museo ja Tuusulan Opisto. Kulttuurin palvelualue tuottaa palveluja kaikille ikäryhmille mahdollistaen kuntalaisten pääsyn tietoon, taitoon, sivistykseen ja omaan historiaansa edistään tasa-arvoa ja aktiivista kansalaisuutta.

Kulttuuripalvelut järjestää sekä tuottaa erilaisia kulttuuritapahtumia ja -palveluita usein yhdessä yhteistyökumppaneiden kanssa. Tuusulan kunnan museokohteita ovat Erkkola, Haloseniemi ja Kilaavolan talo. Museon vastaa Aleksis Kiven kuolinmökkin ja Kellokosken sairaalanmuseon avoimena pidosta ja asiakaspalvelusta. Kunnalla on sopimus sekä Ilmatorjuntamuseon että Työläiskotimuseon kanssa. Museolla on laajat taide- ja kulttuurihistorialliset kokoelmat. Kirjastopalveluja tuotetaan pääkirjaston lisäksi Jokelan ja Kellokosken lähikirjastoissa sekä kirjastoauto Kirressä. Tuusulan kirjasto kuuluu Keski-Uudenmaan kirjastoverkko Kirkesiin. Tuusulan Opisto tarjoaa kaikille avointa opetusta, joka on yleissivistävää eikä sisällä tutkintotavoitteita. Tuusulan kuvataidekoulu tarjoaa 5–20-vuotiaille lapsille ja nuorille mahdollisuuden opiskella kuvataiteita monipuolisesti ja pitkäjänteisesti kuvataiteen perusopetuksen laajan oppimäärän mukaisesti.

Olellaiset tapahtumat palvelualueella

Erilaiset tilahankkeet työllistivät kulttuuripalveluja toimintavuonna. Museon työ- ja kokoelmatilojen hankesuunnitelma Hyökkälän koulun tiloihin edistyi aikataulussa. Rakennus Kymppin hankesuunnittelu eteni loppukesään asti aikataulussa. Korjaustyöt päätettiin ajoittaa lämpimään vuodenaikaan, joten ne käynnistyvät vasta keväällä 2026. Valtuusto teki päätöksen toteuttaa pääkirjastossa kevyt peruskorjaus, joka tapahtuu pääosin ensi vuonna. Uutta kirjastoa ja sen sijaintia valmistellaan myöhemmin. Jokela-talon kunto on aiheuttanut huolta henkilökunnan keskuudessa. Särmän työmaa on hankaloittanut liikkumista pääkirjastoon.

Tuusulan kulttuurikasvatussuunnitelmien mukaisesti ohjelmiin TaikaKultsu, Kultsu ja II asteen Kultsu osallistui yli 14 300 tuusulalaista lasta ja nuorta. Kulttuuripalvelut tuottaa ohjelmien sisällöt yhdessä Lottamuseon kanssa. Museoiden vuosi oli ennätyksellisen vilkas. Tuusulan kunnan museokohteissa vieraili yli 61 000 kävijää.

Vuoden tuusulalaisena kirjoittajana palkittiin Anne Tarsalainen. Vuoden kulttuurimyönteinen -palkinnon sai Kellokosken Ruukki ry osana Tuusula-päivän tapahtumia. Kesäkauden suurimpia tapahtumia Tuusula-päivää ja Tuusulan taiteiden yötä vietettiin suurin joukoin. Kuvataidekoulun 25-juhlavuosi käynnistyi syyslukukauden alussa teemalla "Juuret".

Aluehallintovirasto myönsi kirjastolle 51 000 € avustusta hankkeeseen Moninaiset erityiset -kirjaston lukutaitotyön sopeutus erityisryhmille. Hanke toteutetaan yhteistyössä Keravan kirjaston kanssa.

Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunnan toiminta-avustukset kulttuuri- ja taidetoimintaan olivat haettavissa tammi-kuussa. Kaikkiaan hakemuksia saapui 72 kappaletta ja avustuksia haettiin yhteensä 346 343 eurolla. Tuusulan kunnan talousarvioon 2025 oli varattu kulttuuritoiminnan tukemiseen yhteensä 125 000 euroa. Avustuksia myönnettiin 64 kulttuurin ja taiteen harrastajalle tai ammattilaiselle.

MUSEO	TP 2020	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TP 2025
Näyttelykävijämäärä museoissa	43 000	27 978	45 537	57 939	54 769	61 555
YLEINEN KULTTUURITOIMI	TP 2020	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TP 2025
Tapahtumat ja projektit osallistujamäärä yhteensä (ei lastenkulttuuri)	6 638	10 545	15 289	30 963	10 781	6 823
Tapahtumien määrä		76	73	77	75	63
Lastenkulttuuritapahtumat, osallistujamäärä	1 428	897	4 617	22 607	9 801	5569
Lastenkulttuuritapahtumien määrä		24	102	88	145	104
Kulttuuritapahtumien kävijämäärä yhteensä	8 066	11 442	19 904	53 564	20 582	12 392

Talouden toteutuminen

Kulttuurin talous toteutui lähes talousarvion mukaisesti. Toimintatuottoja kertyi 0,7 milj. euroa (0,06 milj. euroa enemmän kuin muutetussa talousarviossa), toimintakulut 6 milj. euroa (0,05 milj. euroa enemmän kuin muutettu talousarvio). Toimintakatteen toteuma oli 5,3 milj. euroa toteuma 99,8 %.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Valtion on leikannut kulttuuripalveluiden rahoitusta osana säästötoimenpiteitä. Leikkausten ennakoidaan jatkuvan. Kulttuuripalveluiden tason säilyttäminen vaatii kunnan rahoitusosuuden lisäämistä. Myös kunnan kasvava asukasmäärä tulisi näkyä kulttuuripalvelujen rahoituksen kasvamisena.

Asianmukaiset, toimivat ja saavutettavat työ- ja asiakaspalvelutilat mahdollistavat onnistuneet kohtaamiset ja toiminnan kehittämisen. Opistolle ja kuvataidekoululle Monio tarjoaa mahdollisuuden toteuttaa uusia toimintoja ja Rakennus Kymppi parantaa tilannetta entisestään. Kulttuurin ja museon työ- ja kokoelmatilojen siirtyminen Hyökkälään mahdollistaa palvelujen monipuolistamisen ja kokoelmien laajemman käytön. Pääkirjaston paikka on elinvoimaisen kunnan keskuksessa.

Kirjasto

Palveluyksikkö

Vastuuhenkilö: Kirjastotoimenjohtaja Katri Rahkola

Käyttötalous (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TP 2025	TP MUUTOS%	TA TOT%	MTA TOT%	MTA EROTUS
TOIMINTATUOTOT	81	57	57	69	-15,7 %	141,7 %	119,4 %	11
TOIMINTAKULUT	- 2 156	- 2 359	- 2 359	- 2 336	8,3 %	96,9 %	99,0 %	23
TOIMINTAKATE	- 2 075	- 2 301	- 2 301	- 2 267	9,3 %	95,8 %	98,5 %	34

Toiminta-ajatus ja tehtävät

Kirjasto on kaikenikäisille avoin ja maksuton peruspalvelu, joka mahdollistaa pääsyn tiedon lähteille, uuden oppimiseen, itsensä kehittämiseen ja elämyksiin. Kirjastopalveluiden perusedellytyksenä on ajanmukainen ja monipuolinen aineistokokoelma. Keskeisenä tavoitteena on erityisesti lasten ja nuorten innostaminen lukemiseen ja lukutaidon ylläpito.

Tuusulan kirjasto on osa Keski-Uudenmaan kirjastokimppa Kirkesiä, jonka kuuluvat Tuusulan lisäksi Järvenpää, Kerava ja Mäntsälä.

Palveluyksikön olennaiset tapahtumat

Uusi palvelupäällikkö aloitti työt marraskuussa. Palvelupäällikkö vastaa kirjaston asiakaspalvelutoiminnoista ja toimii kirjastotoimenjohtajan sijaisena.

Pääkirjaston käyttöluvut ovat olleet ennakkoidusti laskussa, koska palvelukeskus Särmän työmaa on heikentänyt merkittävästi kirjastoon kulkua ja palvelun saavutettavuutta. Pääkirjaston kävijämäärä on pudonnut yli kolmanneksen edellisvuodesta. Työmaa on aiheuttanut muutoksia kirjaston piha-alueeseen, sisäänkäyntiin ja logistiikkaan. Erityishuomiota on kiinnitetty kirjastoauton turvallisiin ajolinjoihin piha-alueella muutostöiden aikana. Pääkirjaston kiinteistön kevyttä peruskorjausta on edistetty lvi-töiden osalta. Kirjaston asiakaspalvelutilaan on suunniteltu toimintojen uudelleensijoittelua TuusInfolta vapautuvan lisätilan myötä.

Kirjastoauton käyttöluvut ovat jatkaneet nousuaan. Osa asiakkaista on hyödyntänyt kirjastoauton palveluja pääkirjaston heikon saavutettavuuden vuoksi. Myös Kellokosken kirjastolla on nousua lainausluvuissa oma-toimikirjaston ansiosta.

Kellokosken kirjaston omatoimiaikaa on toistuvasti jouduttu supistamaan määräajaksi häiriökäytöksen vuoksi. Myös Jokelan kirjaston kiinteistössä on ollut häiriökäytöstä ja ilkivaltaa, mutta se saatiin vähene-mään, kun kiinteistön valvomatonta aukioloaikaa supistettiin. Samalla poistui asiakkaiden mahdollisuus käyttää kirjaston lukusalia kirjaston varsinaisten aukioloaikojen ulkopuolella.

Kuntavaaleja ennen kirjastoissa järjestettiin kaksi vaalipaneelitilaisuutta, yksi pääkirjastossa ja toinen Jokelan kirjastossa. Vuoden tuusulalainen kirjoittaja Anne Tarsalainen palkittiin pääkirjastossa maaliskuussa.

Tuusulan ja Keravan kirjastojen yhteishake *Moninaiset erityiset* tähtää kirjaston lukutaitotyön sopeutukseen erityisryhmien tarpeet huomioiden. Hankkeessa kehitetään yhteistyössä koulujen kanssa uusia toimintamuotoja lukutaitotyöhön, ja näiden pilotoinnissa on mukana kahdeksan erityisryhmää Tuusulan kouluista ympäri kuntaa. Hanke on käynnissä vuoden 2026 loppuun saakka. Jokelan kirjastossa on vahvistettu vankilakirjastotyötä yhteishankkeessa Hämeenlinnan, Riihimäen ja Akaan kirjastojen kanssa. Hankkeelle on myönnetty edelleen jatkoapurahaa vuodelle 2026.

KIRJASTO	TP 2020	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TP 2025
Lainat kpl	423 476	406 475	495 911	502 977	522 920	515 740
Käyntien määrä, fyysinen	229 942	185 933	290 840	327 009	319 427	249 089
Tapahtumat	181	154	252	278	249	305
Tapahtumien osallistujamäärät	5 660	3 618	4 932	6 788	6 505	6 356
Käyttäjäkoulutukset ja vinkkaukset	110	88	154	141	162	170
Käyttäjäkoulutuksien ja vinkkauksien osallistujamäärä	2 814	2 494	3 500	2 914	3 600	3 342

Talouden toteutuminen

Kirjaston talous toteutui talousarvion lähes mukaisesti. Toimintatuottoja kertyi 0,07 miljoonaa euroa (mta 0,06 milj. euroa) ja toimintakulut 2,34 miljoonaa euroa (mta 2,36 milj. euroa). Toimintakatteen toteuma oli 2,27 milj. euroa. (mta 2,30 miljoonaa euroa, tot 98,5 %).

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Kevään ja kesän 2026 aikana pääkirjaston saavutettavuus heikkenee entisestään, kun piha-alueen rakentaminen estää kirjaston pääoven käytön. Kirjasto voidaan joutua sulkemaan määräajaksi. Tämä tulee vähentämään kirjaston käyttöastetta kevään ja kesän osalta. Kirjastopalvelu pyritään kuitenkin turvaamaan kuntalaisille myös muutostöiden aikana, turvallisuus huomioiden. Kirjastoauto siirtyy kevään 2026 ajaksi väistötalliin palvelukeskus Särmän rakennusalueen laajentuessa, mutta kaikki reitit pyritään ajamaan suunnitellusti aikataulun mukaan.

Pääkirjaston toiminnan odotetaan vilkastuvan merkittävästi syksyllä 2026, kun viereen avautuva palvelukeskus tuo kortteliin uusia asiakkaita. Kirjastopalveluiden kysyntä jatkaa kasvua myös muissa toimipisteissä.

Kirjastojärjestelmä Kohan pääkäyttäjäystehtävään tulee perustaa uusi vakanssi, joka on neljän kunnan yhteinen. Toistaiseksi pääkäyttäjäyyttä on Kirkes-kirjastoissa hoidettu vuoroperiaatteella, mikä on osoittautunut toimimattomaksi ratkaisuksi. Vuoden 2026 aikana pääkäyttäjäystehtävää hoidetaan väliaikaisjärjestelyllä.

Museo- ja kulttuuripalvelut

Palveluyksikkö

Vastuuhenkilö: Kulttuuri- ja museotoimenjohtaja Ulla Kinnunen

Käyttötalous (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TP 2025	TP MUUTOS%	TA TOT%	MTA TOT%	MTA EROTUS
TOIMINTATUOTOT	254	327	327	354	39,3 %	83,6 %	108,2 %	27
TOIMINTAKULUT	- 1 960	- 1 976	- 1 976	- 2 042	4,2 %	99,3 %	103,3 %	- 66
TOIMINTAKATE	- 1 706	- 1 649	- 1 649	- 1 689	-1,0 %	102,2 %	102,4 %	- 39

Toiminta-ajatus ja tehtävät

Museo- ja kulttuuripalvelut tarjoaa nähtävää, koettavaa, monipuolista tietoa ja erilaisia elämyksiä kaikenikäisille kuntalaisille ja alueella vieraileville. Museolla on taide- ja kulttuurihistoriallisia kokoelmia, jotka valottavat Tuusulan ja erityisesti sen taiteilijayhteisön ja teollisuushistorian kautta Suomen historiaa ja kehitystä. Kulttuuripalvelut tuottaa ja järjestää erilaisia kulttuuritapahtumia ja -palveluita usein yhteistyössä luovien alojen ammattilaisten, taiteilijoiden ja kulttuuriyhdistysten kanssa.

Palveluyksikön olennaiset tapahtumat

Kulttuurin ja taiteen työ- ja kokoelmatilojen hankesuunnitelma Hyökkälän kouluun valmistui. Erityisesti kokoelmatilojen suunnittelutyöhön on käytetty aikaa. Erkkolassa nähtiin vuoden aikana kolme näyttelyä, joista erityisen suosituksi nousi syksyllä esillä ollut *Silkkisukkia, polkkatukkia - Modernit naiset Martta Wendelinin taiteessa*. Halosenniemen kesänäyttely *Pariisin taivaan alla – taiteilijoiden ranskalaisaiheita* sai hyvän vastaanoton ja museon kesäkausi oli vilkas. Marraskuussa avautui Pariisin kaupunginmuseossa Petit Palaisissa Pekka Halosen taiteen yksityisnäyttely. Näyttelyyn on lainattu Pekka Halosen teoksia sekä Halosenniemen esineistöä, joita konservoitiin jo muutaman vuoden ajan Pariisin näyttelyä ajatellen.

Museon luennot Moniossa ja muualla Tuusulassa ovat keränneet runsaasti kuuntelijoita. II asteen kulttuurikasvatussuunnitelmaan kuuluva Kult@Fest -nuortenfestari keräsi sekä tuusulalaiset lukiolaiset että Keudan ja Pekka Halosen akatemian opiskelijat Monioon. Uutena avauksena yleisötyön amanuenssi teki viikon ajanmu-seotyötä kirjastoautossa ja sai innostuneen vastaanoton. Kesäleiriläiset tekivät taas Klaavolan pihapiiristä loistolöydön, kun metallinetsinnässä löytyi vanha kengänsolki.

Story Sharing Cafe kutsui eri taustaisia tuusulalaisia eri puolilta maailmaa jakamaan tarinoita ja viettämään iltaa yhdessä Moniossa. Konsertit museokohteissa ja Moniossa ovat olleet suosittuja ja usein loppuunmyytyjä. Skidiviikko tarjosi perinteiseen tapaan lukuisia vaihtoehtoja lastenkulttuurin kokemiseen. Kesätaiteilija Onerva Luoma järjesti useita vaatteisiin ja vaatetukseen liittyviä työpajoja. Ikäihmisten kotikonsertteja järjestettiin jo perinteiseen tapaan.

Tuusula-päivää juhlittiin Monion pihapiirissä lämpimissä tunnelmissa. Juhlapäivän ympärille on muodostunut kokonainen tapahtumaviikko, joka tarjoilee monipuolista ohjelmaa eri puolilla kuntaa. Myös Tuusulan taiteiden yö tarjosi monipuolista kulttuuriohjelmaa eri kuntakeskuksissa. Tuusulanjärven museoiden yhdessä järjestämä Lasten museojuhlat sai lapsiperheet liikkeelle alueen museoihin elokuun lopussa.

Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunnan toiminta-avustukset kulttuuri- ja taidetoimintaan olivat haettavissa tam-mikuussa. Kaikkiaan hakemuksia saapui 72 kappaletta ja avustuksia haettiin yhteensä 346 343,40 eurolla. Tuusulan kunnan talousarvioon 2025 oli varattu kulttuuritoiminnan tukemiseen yhteensä 125 000 euroa. Avustuksia myönnettiin 64 kulttuurin ja taiteen harrastajalle tai ammattilaiselle.

MUSEO	TP 2020	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TP 2025
Yleisö- ja opetuspalvelut, kävijät	5 837	5 800	9 482	6 706	9 407	7 180
Yleisö- ja opetustapahtumat, tapahtumamäärä	194	171	533	214	318	263
Näyttelykävijämäärä museoissa	43 000	27 978	45 537	57 939	61 481	61 555
YLEINEN KULTTUURITOIMI	TP 2020	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TP 2025
Tapahtumat ja projektit osallistujamäärä yhteensä (ei lastenkulttuuri)	6 638	10 545	15 289	30 963	10 781	6 823
joista oma tuotanto	3 641	1 877		25 963	7 211	6 823
joista verkostoyhteistyö	3 544	8 668		5 500	3 570	-
Tapahtumien määrä		76	73	77	40	37
verkkotapahtumat, näyttökerrat		10 329	2 414			203
verkkotapahtumien määrä		5	14			
Lastenkulttuuritapahtumat, osallistujamäärä	6 482	1 428	897	4 617	22 601	5 569
joista oma tuotanto	3 937	1 428	897		17 101	5 569
joista verkostoyhteistyö	2 545				5 500	-
Lastenkulttuuritapahtumien määrä	127		24	102	88	104
verkkotapahtumat, näyttökerrat		8 266	11 687			
verkkotapahtumien määrä		1	13			
KÄVIJÄT YHTEENSÄ	22 247	8 066	11 442	19 904	53 564	12 392

Talouden toteutuminen

Toimintatuottoja kertyi 0,35 miljoonaa euroa (mta 0,33 milj. euroa) ja toimintakuluja 2,04 milj. euroa (mta 1,98 milj. euroa). Toimintakatteen toteuma oli 1,69 miljoonaa euroa (mta 1,65 miljoonaa euroa, tot 102,4 %).

Pääsymaksutuotot toteutuivat arvioitua paremmin. Toimintakulujen ylitys koostui Pekka Halosen Ranskan näyttelyn kustannuksista: esinekonservointi ja avajaismatkakulut.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Valtion rahoitus kulttuurille on vähentynyt. Palvelutason ylläpitämiseksi kunnan rahoitusosuuden tulisi kasvaa. Myös kunnan kasvava asukasmäärä haastaa palvelujen tuottamisen suuremmalle joukolla.

Kulttuuri- ja museopalveluiden työ- ja kokoelmatilojen siirtyminen Hyökkälän koulukiinteistöön mahdollistaa palvelujen monipuolistamisen ja kokoelmien laajemman käytön. Monion Kartano-salin asiakaspaikkojen kehittäminen tarjoaisi kulttuurituotantojen monipuolistamisen ja suurempien asiakasmäärien saavuttamisen. Monion markkinointiin tapahtumatilana tulisi löytää asiakkaita palveleva ratkaisu.

Halosenniemen asiakaspalvelurakennus on käyttöikänsä päässä. Asiakaspalvelutiloja on kehitettävä kävijäkemuksen ylläpitämiseksi. Tilat palvelevat myös Tuusulanjärvellä liikkuvia.

Tuusulan opisto, kuvataidekoulu ja taiteen perusopetus

Palveluyksikkö

Vastuuhenkilö: Rehtori Timo Rusanen

Käyttötalous (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TP 2025	TP MUUTOS%	TA TOT%	MTA TOT%	MTA EROTUS
TOIMINTATUOTOT	307	273	273	295	-3,9 %	123,9 %	108,1 %	22
TOIMINTAKULUT	- 1 612	- 1 643	- 1 643	- 1 649	2,3 %	99,2 %	100,4 %	- 6
TOIMINTAKATE	- 1 305	- 1 370	- 1 370	- 1 354	3,8 %	94,7 %	98,8 %	16

Toiminta-ajatus ja tehtävät

Kansalaisopistojen tavoitteena on vastata paikallisiin sivistystarpeisiin. Tuusulan Opiston ylläpitämisluvassa todetaan opiston kansalaisopistona järjestävän koulutusta, jonka tavoitteena on tukea yhteisöllisyyttä ja vuorovaikutusta sekä ihmisten kokonaisvaltaista hyvinvointia. Koulutus painottuu taide- ja taitoaineisiin, kieleen, terveyttä ja hyvinvointia edistäviin aineisiin sekä yhteiskunnallisiin aineisiin. Tuusulan kuvataidekoulu on osa opistoa ja tarjoaa mahdollisuuden opiskella kuvataiteita monipuolisesti ja pitkäjänteisesti.

Palveluyksikön olennaiset tapahtumat

Tuusulan opiston valtionosuuksia leikattiin osana valtiontalouden säästöjä vuodelle 2025. Opisto sopeutti toimintaansa pääosin korottamalla kurssien hintoja noin 10% jo vuonna 2024. Vuoden 2025 opinto-ohjelmassa osa kalleimmista erikoiskursseista korvattiin edullisemmilla kursseilla. Myös henkilökunnan koulutuskuluista tingittiin.

Monion tilat ovat houkutteleet uusia opiskelijoita, joten vuoden 2025 hinnankorotusten vaikutusta opiskelijamääriin on vaikea yksilöidä. Opiston opiskelijamäärä kasvoi noin 5% verrattuna edelliseen vuoteen.

Valtaosa Opiston ja Kuvataidekoulun Etelä-Tuusulan toiminnasta on vakiintunut Monioon. Sen taidegalleria näyttelyineen on kuntalaisten suosittu vierailukohde. Uutena opetuspaikkana käyttöön otettiin Rykmentinpuiston koulu, jossa opetetaan teknisen käsityön ja ruoanvalmistuksen kurssit sekä osa liikuntakursseista. Uutena opetuspisteenä on myös Tuusulanjärven koulu, jossa opetetaan pianonsoittoa.

Yleisöluennoissa kauden suurimman yleisön kokosivat ”Rykmentinpuisto ennen ja nyt” - tilaisuudet: luento ja tutustumiskävely. Matkailuaiheiset luennot ovat myös tuusulalaisten suosiossa. Kielten opetuksen valikoina on monipuolistunut entisestään, uutena avauksena ovat hollannin ja katalaanin kurssit. Suositujen italian kielen erikoiskurssien määrää on lisätty vastaavien, jo vakiintuneiden espanjan kurssien rinnalle. Tietotekniikassa lisääntyi tekoälyn käyttöön sekä internetjulkaisemiseen liittyvä opetus. Taidekursseista ovat suosituimpia keramiikkakurssit, joiden määrää on lisätty tilojen ja laitteiden sallimissa määrissä. Aikuinen - lapsi kurssien suosio on kasvanut merkittävästi. Liikunnassa lisättiin esimerkiksi tanssikurssien valikoimaa ja monipuolisuutta. Kellokoskella lisättiin erityisesti kädentaitojen lyhytkurssien tarjontaa.

Tuusulan kuvataidekoulu viettää 25-vuotisjuhlavuottaan. Juhlavuoden avaus oli syyskuussa Moniolla kooten runsaasti osallistujia työpajoihin ja näyttelyn avajaisiin. Juhlavuoden Juuret-teeman mukaista opetusta toteutettiin aktiivisesti läpi lukuvuoden. Opetuksen painotusalueena ovat kestävyyssteemat, jotka jatkavat systemaattisesti Kuvataidekoulun ja Opiston kestävyystyötä.

Kuvataidekoulun opetuksessa kasvoi erityisesti 5-vuotiaiden Minikuvis-opetusryhmien määrä ja suosio. Koulu on ollut mukana Tuusulan mallin kerhotoiminnassa ja toteuttaa kuvataidekerhoja mm. vaativan erityisen tuen oppilaille. Aikuiden kuvataiteen perusopetuksessa aloitti toinen opetusryhmä.

Taiteen perusopetuksen opintosuorituksia alettiin kirjata valtakunnalliseen Koski-tietokantaan Kuvataidekoulun sekä tanssiopisto KETOn osalta. Kuvataiteen opetusta seutukunnan kansalaisopistoissa kehittävä ja yhteistyötä opistojen välillä lisäävä eArt-hanke jatkui vuoden loppuun. Sen painopiste oli arvioinnin, opetuksen digitalisaation sekä ekososiaalisesti kestävä opetuksen kehittämisessä. Hankkeen pohjalta syntyneitä opetuskäytäntöjä sovelletaan Kuvataidekoulun opetukseen.

Lukion oppilasmäärän kasvun myötä Moniossa on otettu pieniä kokoustiloja Opiston opetuskäyttöön odottaessamme Rakennus Kymppin valmistumista syksyksi 2027.

Yhä useampi opiskelija käyttää ns. Kaiku-korttia opintomaksujensa poistamiseen. Lukion opiskelijat ja muut toisen asteen opiskelijat voivat tulla mukaan erälle opiston kursseille ja lukea opinnot osaksi tutkintoaan keskiasteen opiskelijoille suunnitellun toisen asteen kulttuurikasvatussuunnitelman myötä.

Opiston taiteen alan opettajakunnassa tapahtui muutoksia. Vuoden 2025 alussa aloitti opiston aikuisten uusi kuvataiteen päätoiminen opettaja edeltäjänsä jäätyä eläkkeelle yli 33 palvelusvuoden jälkeen. Kuvataidekoulun päätoimisen opettajan virassa aloitti uusi opettaja elokuun alussa viran tultua vapaaksi.

TUUSULAN OPISTO JA TAI- TEEN PERUSOPETUS	TP 2020	TP 2021	TP 2022	TP 2023	TP2024	TP 2025
Bruttomenot €/asukas	-25	-26	-27	-34	-38	-39
Oppituntien määrä	8 964	9 708	10 800	10 133	10 391	10 261
Kurssiopiskelija	4 533	4 629	6 750	6 120	6 361	6 700

Talouden toteutuminen

Tuusulan opiston ja taiteen perusopetuksen talous toteutui lähes talousarvion mukaisesti. Toimintatuottoja kertyi 0,30 miljoonaa euroa (mta 0,27 milj. euroa) ja toimintakulut olivat 1,65 miljoonaa euroa. Toimintakateen toteuma oli 1,35 miljoonaa euroa (mta 1,37 milj. euroa, tot. 98,8 %).

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Opiston tavoitteena on opiskelijamäärän kasvattaminen ja kurssivalikoiman monipuolistaminen. Opetusta suunnataan suosikkikurssien lisäksi ajankohtaisiin ja pedagogisesti perusteltuihin aiheisiin. Ilmaisutaidon opetusta edistävään Riihisalin ominaisuuksia käytetään monipuolisemmin. Esimerkiksi elokuvataiteeseen perehdyttämisessä pyritään lisälaittein hyödyntämään Riihisalin surround-ominaisuuksia. Näyttämötaiteen opetus vahvistuu syyskaudella 2026, kun opinto-ohjelmaan otetaan elokuvanäyttelemisen kurssi. Opetusta on myös lähi- ja etäopetuksen yhdistävänä hybridiopetuksena.

Rakennus Kymppin alkanut remontointi tulee tuomaan vuonna 2027 opistolle kielten opetukseen tarpeelliset opetustilat. Kymppin valmistuminen parantaa Monion eri oppilaitosten välistä yhteistoimintaa: tarkoituksenmukaiset tilat yhteiseen opetukseen on entistä helpompi järjestää.

Monio, Kymppi, Rykmentinpuiston koulu, Urheilukeskus ja muut uudet koulurakennukset takaavat ajanmukaiset tilat opetukseen Etelä-Tuusulassa. Jatkossa panostetaan erityisesti Kellokosken seudun opetustilojen sekä opetuksen kehittämiseen. Opiston pidemmän aikavälin tavoitteena onkin saada oma opetustila Kellokoskelle.

Kaikukortin käyttäjien sekä Kuvataidekoulun vapaaoppilaspaikkojen käyttäjien määrä on ollut kasvussa johon esimerkiksi työllisyystilanteesta sekä yhteiskuntaan integroituvien maahanmuuttajien kiinnostuksesta

opiskella. Maksuttomien opiskelupaikkojen kysyntä jatkossa riippunee paljon jatkossa tuusulalaisten työllisyysilanteesta. Makrotalouden ja kunnalitalouden kehitys linjaavat osaltaan Opiston ja Kuvataidekoulun taloudellisia voimavaroja sekä tavoitteiden toteutumisen aikataulua.

Vapaa-aika

Palvelualue

Vastuuhenkilö: Vapaa-aikapalveluiden päällikkö Risto Kanerva

Käyttötalous (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TP 2025	TP MUUTOS%	TA TOT%	MTA TOT%	MTA EROTUS
TOIMINTATUOTOT	828	766	496	431	-47,9 %	108,0 %	86,9 %	- 65
TOIMINTAKULUT	- 5 397	- 4 918	- 4 188	- 4 193	-22,3 %	103,9 %	100,1 %	- 4
TOIMINTAKATE	- 4 569	- 4 152	- 3 692	- 3 761	-17,7 %	103,2 %	101,9 %	- 69

Palvelualue sisältää seuraavat palveluyksiköt

Nuorisopalvelut

Liikuntapaikat

Uimahalli

Toiminta-ajatus ja tehtävät

Vapaa-aikapalveluiden tehtävänä on edistää eri ikäisten kuntalaisten hyvinvointia ja matalan kynnyksen osallisuutta. Vapaa-aikapalvelut toimivat erilaisissa verkostoissa ja järjestää palveluita yhdessä kumppaneiden kanssa. Palvelualue luo harrastamisen edellytyksiä ja olosuhteita kuntalaisten käytettäväksi.

Kunnan nuoriso- ja liikuntatyö ovat laeissa säädeltyjä hyvinvoinnin peruspalveluita. Nuorisolain tavoitteena on edistää nuorten osallisuutta ja vaikuttamismahdollisuuksia sekä kykyä ja edellytyksiä toimia yhteiskunnassa. Liikuntalain tavoitteena on edistää eri väestöryhmien mahdollisuuksia liikkua ja harrastaa liikuntaa sekä väestön hyvinvointia ja terveyttä. Tavoitteen toteuttamisessa lähtökohtina ovat tasa-arvo, yhdenvertaisuus, yhteisöllisyys, monikulttuurisuus, terveet elämäntavat sekä ympäristön kunnioittaminen ja kestävä kehitys.

Olennaiset tapahtumat palvelualueella

Saavutettavuus- ja esteettömyyskoulutuksessa saatuja tietoja hyödynnettiin yhdenvertaisuustyössä, toiminnan kehittämisessä ja viestinnässä. Tiedotteilla ja tapahtumilla sekä materiaaleilla parannettiin lasten ja nuorten harrastustoiminnan saavutettavuutta. Vapaa-aikapalveluiden kehittämistyön tueksi kerättiin tietoa kohderyhmistä ja asiakastyytyvyydestä. *Uimahallin asiakastyytyvyysskyselyn ja aikuisväestön liikunta- ja terveystottumuskyselyn* tuloksista tiedotettiin alkuvuodesta 2025. Lisäksi toteutettiin yhdistyskysely liikunta- ja nuorisoyhdistyksille sekä nuorisopalveluissa selvitettiin turvallisuuden kokemuksia ja nuorten ajatuksia palveluiden kehittämisestä.

Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunnan toiminta-avustuksia jaettiin 50 000 euroa liikuntatoimintaan ja 15 000 euroa nuorisotoimintaan. Liikunnan toiminta-avustusta haki 22 yhdistystä ja avustushakemuksia nuorisotoimintaan tuli kahdeksalta yhdistykseltä. Vuonna 2025 harrastusmaksutukea jaettiin 20 000 euroa seitsemälle tukea hakeneelle yhdistykselle.

Vapaa-aikapalveluiden toimintaa supistettiin 15 000 eurolla. Säästöt kohdentuvat ulkoliikuntapaikkojen kunnostukseen, aurauksiin ja kenttien jäädytyksiin, nuorisopalveluiden kesätoimintaan sekä vapaa-aikapalveluiden koulutustoimintaan.

VAPAA-AIKAPALVELUT JA YHDISTYSTOIMINNAN TUKI	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TP 2025
Nettomenot € / asukas	-111	-114	-108	
Avustettavat yhdistykset, liikunta/nuoriso	22/7	22/6	26/8	22/8
Maksetut avustukset €	85 000	85 000	85 000	85 000
TEA-viisari liikunta, Tuusula / koko maa	81/72	81/72	84/69	84/69
TEA-viisari terveydenedistämisaktiivisuus	69/68	73/70	72/69	73/70

Vapaa-aikapalvelut ja yhdistystoiminnan tuki

Käyttötalous (1 000 €)	TP 2023	TA 2024	MTA 2024	TP 2024	TP MUU-TOS%	TA TOT%	MTA TOT%	MTA EROTUS
TOIMINTATUOTOT	1				-88,8 %			
TOIMINTAKULUT	- 255	- 249	- 234	- 229	-10,2 %	92,0 %	97,9 %	5
TOIMINTAKATE	- 254	- 249	- 234	- 229	-9,8 %	92,0 %	97,8 %	5

Talouden toteutuminen

Toimintatuottoja kertyi 0,43 miljoonaa euroa (mta 0,50 milj. euroa) ja toimintakuluja 4,193 miljoonaa euroa (mta 4,188 milj. euroa). Toimintakatteen toteuma oli 3,76 miljoonaa euroa 101,9 % (mta 3,69 miljoonaa euroa).

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Tuusulassa on hyvin hoidetut ja monipuoliset liikunta- ja harrastuspaikat. Nuorista pidetään huolta ja kunta haluaa panostaa lasten ja nuorten hyvinvointiin. Edellytykset virkistysalueiden ja ulkoilureittien kehittämiseksi tulee varmistaa. Liikuntapaikkojen ja laitosten ylläpidon kustannukset kasvavat. Palvelualueella kokeillaan erilaisia yhteistyömuotoja, joita tuetaan kaikilla tasoilla. Harrastamisen kustannukset kasvavat. Palvelualueella tunnistetaan toimintamuotojen ja harrastusten väliset kustannuserot, joiden vähentämiseksi pyritään tekemään toimenpiteitä. .

Urheilukeskuksen yleissuunnitelman päivitys tulee ajankohtaiseksi. Liikuntapaikkarakentamisen suunnat ja painopisteet kaikissa kuntakeskuksissa tulevat tarkasteluun. Olosuhteiden kehittämistä ohjaa paikallinen, alueellinen ja seutukunnallinen taso. Uimahallin peruskorjaus mahdollistaa saavutettavat palvelut eri kohderyhmille kävijämäärien ja palvelutarpeiden kasvaessa. Uimahallin sisätilojen laajentaminen edellyttää kaava-muutosta, joka on huomioitava alueen kokonaissuunnittelussa. Erityisnuorisotyö tulee osaksi nuorisopalveluiden toimintaa. Kauppakeskuksen nuorisotyö luo Tuusulassa uusia mahdollisuuksia nuorisotyöhön ja sen toiminnan kehittämiseen.

Liikuntapaikat ja ulkoilupalvelut

Palveluyksikkö

Vastuuhenkilö: Liikuntapaikkapäällikkö Jaska Vilen

Käyttötalous (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TP 2025	TP MUUTOS%	TA TOT%	MTA TOT%	MTA EROTUS
TOIMINTATUOTOT	201	180	180	240	19,4 %	111,8 %	133,5 %	60
TOIMINTAKULUT	- 2 123	- 2 054	- 2 054	- 2 135	0,6 %	105,0 %	103,9 %	- 81
TOIMINTAKATE	- 1 922	- 1 874	- 1 874	- 1 895	-1,4 %	104,3 %	101,1 %	- 21

Toiminta-ajatus ja tehtävät

Liikuntapaikat -yksikkö kunnostaa, rakentaa ja kehittää liikuntapaikkoja ja lähiliikunnan olosuhteita kuntalais-ten tarpeisiin.

Palveluyksikön olennaiset tapahtumat

Tuusulanjärven jäärata oli avoinna yhtäjaksoisesti 61 päivää. Tuusulanjärven talviliikuntapalveluiden onnistu-miseksi järjestettiin muun muassa pysäköintineuvontaa, talvivessoja ja kelikamerapalvelua sekä turvallisuus-viestintää. Talviliikunnan olosuhteiden ylläpidon kausi oli tavanomaista lyhyempi, latujen ja luistelukenttien ylläpito oli haastavia vaihtelevien sääolosuhteiden vuoksi. Monitoimihallin toiminta käynnistyi Hyrylän urhei-lukeskuksessa tammikuussa. Urheilukeskuksen tilat ja urheilukeskuksen ulkoliikuntapaikat vietiin yhteiseen tilanvarausjärjestelmään, Cintoiaan. Hyrylän urheilukeskuksessa järjestettävien tapahtumien määrä lisään-tyi huomattavasti.

LIIKUNTAPAIKAT	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TP 2025
Ostopalveluna ylläpidettävät ladut km / tot	42/42	40/40	39/34	39/39
Metsäpirtin h/k-aste päärakennus/kok.käyttö-aste	3733/69/54	4129/78/57	3201/77/60	3937/79/61
Luonnonjääkentät/kauden pituus (viikot)	21/10	20/15	20/14	20/2

Talouden toteutuminen

Liikuntapaikkojen ja ulkoliikuntapaikkojen toimintatuottoja kertyi 0,2 miljoonaa euroa ja toimintamenot oli-vat 2,1 miljoonaa euroa.

Toimintakatteen toteuma oli 1,89 miljoonaa euroa 101,1 % (mta 1,87 miljoonaa euroa, tot. 104,3 %).

Kulujen talousarvioliitys koostuivat lähinnä kalustoon liittyvissä hankinnoista ja korjaustarpeista sekä aluei-den kunnossapidon kustannuksista.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Samalla kun uusia liikuntapaikkoja rakennetaan lisää, tulee kunnan tarkastella myös liikuntapaikkarakentami-sen osalta palveluverkkoa. Kunnan tulee jatkossa entistä tarkemmin tunnistaa liikunnan lähipalvelut sekä se, mitkä palveluista jatkossa tuotetaan kuntatasoisesti ja mitkä seudullisesti. Kuntayhteistyön merkitys ja rooli liikuntapaikkojen rakentamisessa ja ylläpidossa lisääntyy.

Liikuntapaikkojen suunnittelu on oleellinen osa yhdyskuntasuunnittelua. Edellytykset ulkoilu- ja virkistyspal-veluiden lisäämiselle riippuvat kaavoitusratkaisuista kuntakeskuksissa. Liikuntapaikkojen ylläpidon laadun ja turvallisuuden merkitys korostuu laajoja käyttäjäryhmiä keräävissä kohteissa.

Uimahalli- ja terveystoimintapalvelut

Palveluyksikkö

Vastuuhenkilö: Uimahallipäällikkö Pasi-Jussi Hyytinen

Käyttötalous (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TP 2025	TP MUUTOS%	TA TOT%	MTA TOT%	MTA EROTUS
TOIMINTATUOTOT	617	575	305	182	-70,5 %	107,3 %	59,8 %	- 123
TOIMINTAKULUT	- 2 124	- 1 657	- 927	- 837	-60,6 %	106,0 %	90,3 %	90
TOIMINTAKATE	- 1 507	- 1 082	- 622	- 655	-56,5 %	105,5 %	105,3 %	- 33

Toiminta-ajatus ja tehtävät

Uimahallipalvelut vastaa uimahallitoiminnasta, tarjoaa kuntalaisille ohjattua liikuntaa ja hyvinvointivalmennusta.

Palveluyksikön olennaiset tapahtumat

Ohjatun liikunnan kevätkausi oli uimahallin remontin vuoksi tavallista lyhyempi. Syyskaudella ohjattua liikuntaa järjestettiin Tekova Areenalla, Kellokoskella ja Jokelassa. Koululaisten uinninopetusta järjestettiin supistetusti kevätkauden aikana remontin vuoksi. Kesäuimakouluja ja syyskauden uinninopetusta toteutettiin saatua resurssia vastaavasti Järvenpään uimahallissa. Tuusulan ala- ja yläkoululaiset pääsivät uintipassilla kaksi kertaa maksutta uimaan naapurikuntien uimahalleihin. KouluPT-toiminnassa oli vuoden 2025 aikana 59 oppilasta ja yhteensä 253 tapaamista elintapoihin tukea tarvitsevien koululaisten kanssa, toiminta laajeni alakoululaisiin.

UIMAHALLI	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TP 2025
Uimahallin aukiolopäivät/vuosi	293	325	325	88
Uimahallin kävijämäärät/vuosi	166 140	202 214	206 069	65 863
Alakoulujen uimakoulut (kpl)	142	137	177	135
Lasten kesäuimakoulut (kpl/osallistujat)	48/427	42/350	39/322	9/73
Ohjatun liikunnan ryhmät, syys/kevät	62/63	60/61	61/61	60/39
Ohjatun liikunnan osallistujamäärä	15940	19390	20 100	16 188
Hyvinvointivalmennus, osallistujat (henkilömäärä)	96	48	50	79

Talouden toteutuminen

Uimahalli- ja terveystoimintapalveluissa toimintatuottoja kertyi 0,2 miljoonaa euroa ja toimintakulut olivat 0,8 miljoonaa euroa. Toimintakatteen toteuma oli 0,66 miljoonaa euroa 105,3 % (mta 0,9 miljoonaa euroa). Uimahallin kävijämäärät olivat ennustetta pienemmät keväällä 2025, mikä laski tulokertymää 0,065 milj. euroa. Uimahallin peruskorjaus alkoi huhtikuussa 2025.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Uimahallin kävijämäärät kasvavat lähivuosina käyttäjämäärien lisääntyessä. Uimahallin allastilojen laajentamista pidemmällä aikavälillä tulee edistää osana alueen, asukkaita ja käyttäjämääriä lisäävien kehittämissuunnitelmien ohella. Pelkästään sisätilojen laajentaminen edellyttää kaavamuutosta. Palveluita ja niiden kehittämistä tulee tarkastella erityisesti moninaiset palvelutarpeet ja erilaiset käyttäjäryhmät huomioiden.

Alueellinen nuorisotyö ja tapahtumapalvelut

Palveluyksikkö

Vastuuhenkilö: Nuorisotyön päällikkö Tuulia Hongisto (30.9.2025 saakka), Jani Hoviario (1.10.2025 alkaen)

Käyttötalous (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TP 2025	TP MUUTOS%	TA TOT%	MTA TOT%	MTA EROTUS
TOIMINTATUOTOT	10	12	12	9	-12,0 %	87,6 %	77,1 %	- 3
TOIMINTAKULUT	- 1 151	- 1 208	- 1 208	- 1 221	6,1 %	98,5 %	101,1 %	- 13
TOIMINTAKATE	- 1 140	- 1 196	- 1 196	- 1 212	6,2 %	98,6 %	101,3 %	- 16

Toiminta-ajatus ja tehtävät

Nuorisopalvelut -yksikkö tavoittaa ja kohtaa nuoria nuorisotiloissa sekä järjestää tapahtumia nuorten kanssa. Yksikön nuorisotyöntekijät työskentelevät myös kouluissa ja toimivat lasten ja nuorten hyvinvoinnin tukemiseen liittyvissä yhteistyöverkostoissa.

Palveluyksikön olennaiset tapahtumat

Alueellinen nuorisotyö muuttui vuodenvaihteessa nuorisopalveluiksi ja nuorisopalveluihin perustettiin tiimiesihenkilö -malli. Nuorten kanssa toimivien tahojen kanssa vahvistettiin yhteistyön rakenteita. Nuorten palveluiden tiimin lisäksi perustettiin laajennettu nuorisotiimi, joka tukee työntekijöiden tietämystä ja osaamista kunnan erilaisista palveluista nuorille. Koulunuorisotyön vahvistaminen lisäsi kohdattujen nuorien määrää.

NUORISOPALVELUT	TP 2022	TP 2023	TP 2024	TP 2025
Koulunuorisotyö	5588	10997	20 067	25 592
Tapahtumat, retket		1213	998	1 573
Verkkonuorisotyö mm. pelitoiminta	3780	738	1 350	917
Jalkautuminen		708	1 396	1 654
Yksilöt ja ryhmät (pienryhmät, kerhot, keskustelut)		2 559	1 604	3 297
Suunnitelmallisesti tavoitettavat mm. Ankkuri ja tuetut		97	53	13
Aukiolotunnit (nuorisotilat), h	832	3 579	3 707	4 045
Nuorisotilojen kävijämäärät	9040	20 633	20 579	23 547

Talouden toteutuminen

Toimintatuottojen toteuma oli 0,009 miljoonaa euroa (mta 0,12 milj. eur), toimintakulut 1,22 miljoonaa euroa (mta 1,21 milj. eur) ja toimintakatteen toteuma oli 1,21 miljoonaa euroa 101,3 % (mta 1,20 miljoonaa euroa).

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Hyrylän nuorisotilan siirtyminen Särään muuttaa nuorisotyön toimintaympäristöä. Jalkautuva työ tulee lisääntymään lähivuosina. Uusi nuorisotila kauppakeskuksessa tulee todennäköisesti lisäämään nuorten määrää nuorisopalveluissa. Toiminta-aikojen lisääntyminen lisää oletettavasti myös kohdattujen nuorten määrää. Talotoiminnan rinnalle kehitetään kohdennettua ja liikkuvaa nuorisotyötä.

