

KASVU JA YMPÄRISTÖ



Aukkaita
42 521

Kasvu ja ympäristö
nettokulut
47 €/asukas

Kiinteistönhoito
181 700 m²

Siivous
127 842 m²

KASVU JA YMPÄRISTÖ

Toimialue

Vastuuhenkilö: Kuntakehitysjohtaja Albert Andersson

Käyttötalous (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TP 2025	TP MUUTOS%	TA TOT%	MTA TOT%	MTA EROTUS
TOIMINTATUOTOT	41 921	32 589	35 266	41 771	-0,4 %	126,0 %	118,4 %	6 505
Myyntituotot	3 937	3 954	5 009	5 313	35,0 %	99,1 %	106,1 %	305
Maksutuotot	5 192	4 281	4 281	5 394	3,9 %	108,6 %	126,0 %	1 113
Tuet ja avustukset	132		184	693	424,3 %		376,7 %	509
Muut toimintatuotot	32 660	24 354	25 792	30 371	-7,0 %	133,2 %	117,8 %	4 578
Valmistus omaan käyttöön	43	100	100		-99,9 %	42,9 %	0,0 %	- 100
TOIMINTAKULUT	- 38 299	- 36 985	- 45 191	- 43 762	14,3 %	107,1 %	96,8 %	1 429
Henkilöstökulut	- 10 376	- 11 284	- 12 057	- 11 538	11,2 %	95,1 %	95,7 %	519
Palvelujen ostot	- 20 133	- 18 610	- 22 543	- 20 660	2,6 %	113,5 %	91,6 %	1 883
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 6 539	- 5 521	- 5 535	- 6 060	-7,3 %	118,4 %	109,5 %	- 526
Avustukset	- 104	- 100	- 3 470	- 4 143	3 902,9 %	103,5 %	119,4 %	- 673
Muut toimintakulut	- 1 148	- 1 470	- 1 586	- 1 361	18,5 %	76,2 %	85,8 %	226
TOIMINTAKATE	3 665	- 4 296	- 9 825	- 1 990	-154,3 %	-152,5 %	20,3 %	7 834

S*, toimialueilla toimintakatesitovuus valtuuston nähden

Toimialueen palvelualueet

Kehittäminen ja hallinto

Elinvoima, asuminen ja kehittäminen

Projektitoimisto

Maankäyttö ja paikkatieto

Kaavoitus

Rakennusvalvonta

Yhdyskuntatekniikka

Tilapalvelut

Toiminta-ajatus ja tehtävät

Kasvun ja ympäristön toimiala toimii kuntakehityslautakunnan ja teknisen lautakunnan alaisuudessa. Kasvun ja ympäristön organisaatio on rakennettu siten, että Elinvoima, asuminen ja kehittäminen, Projektitoimisto, Maankäyttö ja paikkatieto, Kaavoitus ja Rakennusvalvonta toimivat kuntakehityslautakunnan alaisuudessa. Rakennusvalvonta raportoi viranomaistehtävistään rakennusvalvontaviranomaiselle, eli rakennusvalvontaja-ostolle. Toimialueen palvelualueet Yhdyskuntatekniikka ja Tilapalvelut toimivat teknisen lautakunnan alaisuudessa.

Kuntakehityslautakunnan tehtävänä on edistää kunnan elinvoimaa, kilpailukykyä ja vetovoimaa. Lautakunta toteuttaa tehtävänsä tulevaisuutta ennakoiden luomalla edellytyksiä hyvälle rakennetulle ja luonnonympäristölle, asuinolojen kehittymiselle, joukkoliikenteelle sekä viisaalle liikkumiselle. Lautakunta on myötävaikuttamassa kaavojen toteutumiseen sekä siihen, että rakentaminen täyttää yleisesti hyväksytyt normit terveellisyyden, turvallisuuden ja teknisen laadun suhteen ja että rakennettu ympäristö muodostuu turvalliseksi, toimivaksi, virikkeelliseksi ja esteettisesti tyydyttäväksi.

Teknisen lautakunnan tehtävänä on järjestää kuntalaisille yhdyskuntatekniikan ja joukkoliikenteen palveluja, huolehtia kunnan omasta toimitilaraudesta sekä huolehtia terveellisestä ja turvallisesta ympäristöstä yhdessä kunnan muiden sidosryhmien kanssa. Lautakunnan tavoitteena on luoda ja ylläpitää kuntalaisia ja sen työntekijöitä varten turvallinen ja viihtyisä asuin-, työ-, liikenne- ja vapaa-ajan ympäristö sekä edistää ja ylläpitää kunnassa laadukkaita joukkoliikennepalveluja.

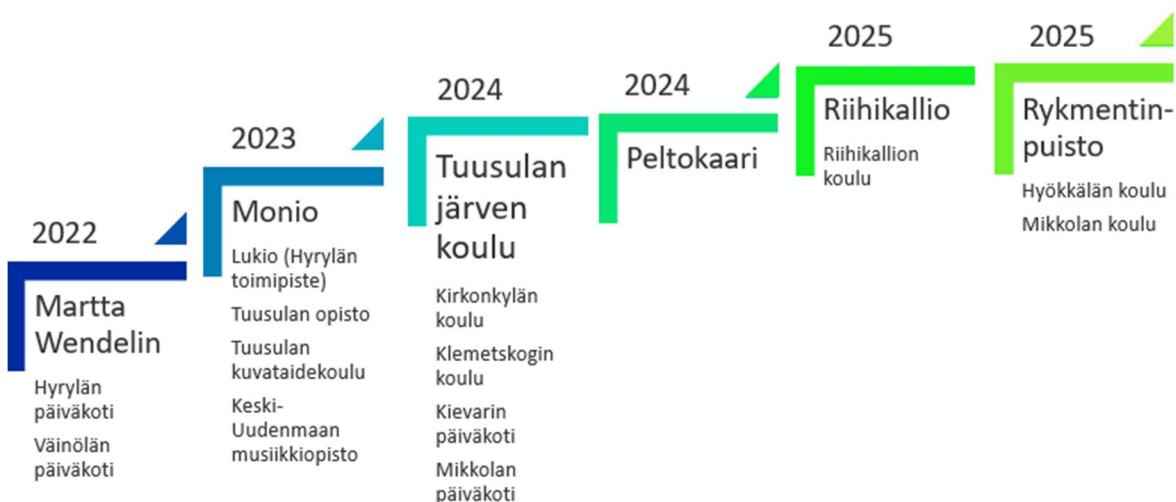
Kasvun ja ympäristön toimialue toteuttaa lautakuntien tehtäviä laaja-alaisen ja laadukkaan yhdyskuntakehitymisprosessin, hyvien toimintatapojen ja osaavan henkilöstön avulla.

Olennaiset tapahtumat toimialueella

Vuoden 2025 keskeisiä koko toimialaa koskevia toimenpiteitä olivat osallistuminen uuden kuntastrategian valmisteluun, tiedonhallintamallin rakentaminen ja vastuiden määrittely Digiturvamalliin, uuden Dynasty-asiahallintaohjelman käyttöönotto, luottamushenkilöiden substanssikoulutuksen koordinointi sekä useiden kuntatasoisten ohjelmien toimeenpanon edistäminen. Uusi kuntakehitysjohtaja aloitti tehtävässään marraskuun alussa joten toimialuetta rasitti sijaisjärjestelyt n. 6 kk ajan.

Kunnan palveluverkon uudistus eteni suunnitellusti, kun Rykmentinpuiston koulu- ja päiväkoti sekä Riihikallion koulu valmistuivat aikataulussa kesällä 2025. Vuonna 2025 aloitettiin Lahelan koulun, päiväkodin ja nuorisotilan elinkaarihankkeen hankintaprosessi kilpailullisella neuvottelumenettelyllä kolmen tarjoajan kanssa.

Palveluverkon kehittämistyötä on tehty pitkäjänteisesti ja määrätietoisesti. Tuusulanjärven koulu ja päiväkoti sekä Peltokaaren päiväkoti valmistuivat v. 2024 ja Monio vuonna 2023. Takuunalaiset työt ovat edellä mainituissa kohteissa käynnissä ja Martta Wendelinin päiväkodin osalta on esitetty korvausvaade päätoteuttaja Artkalle. Kokonaiskuva palveluverkko-ohjelman toteutuneista kohteista on kuvassa 1.



Pellavan päiväkodissa aloitettiin kesäkuussa sisäilmaoireiden vuoksi lattiapinnoitteiden uusiminen, minkä johdosta toiminta siirtyi väistötiloihin Mikkolan tyhjillään olevaan päiväkotiin. Hyökkälän taiteen ja kulttuurin tilojen saneeraus käynnistyi vuoden 2025 lopussa. Lisäksi Mikkolan koulun muutostyöt päiväkodiksi valmistuivat kesällä 2025. Tilapalveluissa saatiin myös uuden tila- ja vuokranhallintajärjestelmän kilpailutus päätökseen joulukuussa.

Vajaakäyttöisten ja realisoitavien kiinteistöjen suunnitelmaa vietiin eteenpäin luovuttamalla alkuvuoden aikana kaksi kohdetta. Yhdestä kohteesta ei saatu tarjouksia, ja yhden osalta aloitettiin kaupan purkuneuvottelut maksamattoman kauppahinnan vuoksi. Kolmen uuden kohteen valmistelu aloitettiin ja kiinteistölistaa päivitettiin kolmella kohteella.

Kunnan tavoite oli lisätä maanomistusta 40 hehtaaria vuonna 2025. Maata hankittiin vapaaehtoisin kaupoin noin 41 hehtaaria, ja lunastustoimituksen päättyessä Focus-alueella kunnalle siirtyi noin 40 hehtaaria alueita. Näin ollen maanhankinnan kokonaismäärä oli noin 81,15 hehtaaria. Maanhankintamenot olivat 4,41 miljoonaa euroa.

Omakotitontteja oli tarjolla kaikissa kuntakeskuksissa ja kysyntä pysyi vakaana. AO-tontteja luovutettiin yhteensä 31 kappaletta, joista 13 myytiin ja 18 vuokrattiin; myytyihin sisältyy kahdeksan vuokratonttien omaksi lunastusta. Tuottajamuotoisia tontteja myytiin kaksi kappaletta ja yritystontteja samoin kaksi kappaletta. Luovutetuista tonteista 58 % vuokrattiin, mikä vaikutti maanmyyntitulojen kertymään. Asuntotonteista saatiin noin 2,2 miljoonaa euroa ja yritystonteista noin 2 miljoonaa euroa. Lisäksi luovutettiin kaksi realisoitilistalla ollutta kohdetta, joista kertyi noin 50 000 euroa.

Maankäyttösopimuksia tehtiin Peurantie 20 -alueella kuusi kappaletta, Hyrrän alueella yksi kappale, Sammonmäki IV -alueella yksi kappale ja Palkkitien alueella yksi kappale. Vuoden 2025 aikana maankäyttösopimuskorvauksia on maksettu kunnalle noin 7,5 miljoonaa euroa.

Tuusulan kaavoitetun maa-alueen määrä kasvoi voimakkaasti vuonna 2025. Seuraavat asemakaavat saivat lainvoiman: Rykmentinportti I, Jokelan Kotikirkko, Hyrrä, Sammonmäki IV, Peurantie, Lahelanorsi ja Vallunlenkki. Tuusulan yleiskaava 2040 kuulutettiin voimaan loppuvuodesta. Asuinrakentamista saatiin lainvoimaiseksi 20 136 k-m², josta uutta asumisen varantoa on 19 865 k-m². Työpaikkarakentamista saatiin lainvoimaiseksi 370 732 k-m², josta uutta varantoa oli 257 178 k-m². Viimeisen 10 vuoden aikana (2016–2025) vuosittein on saatu asemakaavoissa- ja asemakaavamuutoksissa lainvoimaista asuinrakentamista keskimäärin 70 333 k-m² ja työpaikkarakentamista 111 276 k-m². Vuonna 2025 hyväksyttiin valtuustossa myös Puistokylän asemakaava, josta kuitenkin valitettiin Helsingin hallinto-oikeuteen.

Rakentamislain mukainen rakennusjärjestys ja sitä tukeva perusteluosa hyväksyttiin valtuustossa loppuvuodesta 2025. Myös toimintaa ohjaavat hallintosääntö sekä toimialueen toimintasääntö päivitettiin. Vuoden 2025 aikana uuden lainsäädännön aiheuttama toimintamallien arviointi ja muuttaminen vei melkoisesti rakennusvalvonnan henkilöstön työaikaa. Vuoden aikana arvioitiin myös lupaprosessia varautuen 2026 alussa voimaan tulevaan rakentamisluvan käsittelyn määräaikaan.

Vuonna 2025 asuntorakentaminen oli syvässä valtakunnallisessa taantumassa, mutta hankkeita valmisteltiin asuntopalveluissa yhteistyössä maankäytön kanssa aktiivisesti. Rakennuttaja-tapaamisia oli noin 20 ja rakennuttaja-uutiskirjeitä lähetettiin viisi.

Tuotanto- ja teollisuusrakennuksia valmistui Rykmentinpuiston yritysalueelle sekä datakeskuksen palvelin-halli Huurrekujalle. Valmistuneiden asuntojen määrä laski kansallista trendiä myötälle melkoisesti edellisvuodesta eikä valmistuneissa asunnoissa ollut yhtään kerrostaloasuntoa. Sen sijaan myönnettyissä luvissa oli asuntoja 277 kappaletta, mikä on 103 asuntoa enemmän edellisvuoteen (2024) verrattuna. Pientaloja oli niin myönnettyissä luvissa kuin valmistuneissa rakennuksissakin enemmän kuin edellisvuotena.

Yhdyskuntatekniikan palvelualue valmisteli vuonna 2025 hulevesivastuiden siirtoa vesihuoltoliikelaitokselta palvelualueelle sekä hulevesimaksun käyttöönottoa kunnassa. Esitykset tuodaan päätöksentekoon vuoden 2026 alkupuolella.

Kunnallistekniikan suunnittelun ja rakentamisen pääpainopiste oli edellisten vuosien tapaan Etelä-Tuusulassa. Suunnittelussa merkittävimpiä kohteita olivat Rykmentinportin liittymä Tuusulan itäväylälle sekä Lahelan kampuksen, Mattila II:n, Sammonmäki III:n ja IV:n ja Seppäinpuiston kunnallistekniikka sekä Blennerintie ja Jokipuiston kehittämissuunnitelma. Rakennuskohteista valmistuivat mm. Sula III, Joenranta ja Urheilukeskuksen piha-alue ja pysäköintialueet. Rakennustyöt palvelukeskuksen katuympäristössä jatkuivat sovitellen työvaiheita keskuksen rakentumisen mukaan. Viherkohteista valmistui mm. Saksan alueella sijaitsevan Agustanpuiston leikkipaikan saneeraus.

Talvi alkoi melko myöhässä, minkä takia kunnossapidon määrärahoja jäi käyttämättä. Katujen kunnossapidossa aloitettiin siltojen kuntokartoituksiin perustuvat peruskorjaukset korjaamalla kaksi kevyen liikenteen

siltaa ja toteutettiin yksi katuvalojen saneeraus vuoden 2025 aikana.

Viherpalveluissa valmistuivat Etelä-Tuusulan ja Kellokosken viheralueiden ja ulkoliikuntapaikkojen palveluverkon tarkastelut ja kehityssuunnitelmat (VIPU), ja puistometsille laadittiin metsäsuunnitelma vuosille 2026-2035. Takuuhoidon päättymisen myötä useita puisto- ja viheralueita siirtyi viherpalveluiden hoitotasuulle. Viherpalveluissa oli edelleen haasteena se, että yhden valvojan työpanos ei ole riittävä valvomaan koko kunnan neljän eri viherkunnossapitourakan töiden laatua.

Joukkoliikenteessä matkustajamäärät laskivat noin 9 % vuoden 2024 tasosta. HSL:n asiakastyytyväisyyskyselyn mukaan palveluihin oltiin edelleen pääosin tyytyväisiä, mutta kokonaisarvosana heikentyi hieman, noin neljännespisteen verran viisiportaisella asteikolla.

Elinvoimapalveluissa jatkettiin työpaikka-alueiden profiloitua, tonttimarkkinointia ja hankeneuvotteluja. Valun työpaikka-alueelle julkistettiin uusi hanke ja Focus-alueen brändityö käynnistyi. Kunta sai yrittäjämyyntiteisyydestä Uudenmaan Yrittäjien kultaisen yrittäjälipun.

Kohdennetun asiakastyön palvelut (työllisyyspalvelut, maahanmuuttajapalvelut, nuorten aikuisten palvelut ja asumisneuvonta) toimivat vuonna 2025 osana Kasvun ja ympäristön toimialan Elinvoiman palvelualueella. Asumisneuvonta tavoitti vuonna 2025 lähes 700 henkilöä ja antoi 650 puhelinneuvontaa. Työllisyyspalveluissa otettiin käyttöön uusi valmennuspalvelumalli, joka lähti käyntiin sujuvasti heti vuoden alusta. Työllisyyspalveluilla oli vuonna 2025 asiakastapaamisia 473 kpl.

Maahanmuuttajapalveluissa annettiin vuoden 2025 aikana yleistä ohjausta ja neuvontaa yhteensä 2001 kertaa. Kotoutumisajalla olevia asiakkaita oli toimintavuoden aikana kuukausittain keskimäärin 330 henkilöä, joista ukrainalaiset tilapäistä suojelua saavat olivat selkeästi isoin ryhmä. Yhteistyössä naapurikuntien kanssa käynnistettiin maahanmuuton alueelliset kotoutumisen koordinaatiotyöryhmä sekä maahanmuuton ja kotoutumisen yhteistyöryhmä. Yhteistyötä työllisyysalueen ja hyvinvointialueen kanssa tiivistettiin. Valtion maksamia kotoutumiskorvauksia maksettiin kunnalle yhteensä 1,2 miljoonaa euroa.

Vuonna 2025 Nuorten aikuisten palveluissa vahvistettiin Ohjaamon yhteistyötä työllisyysalueen ja TE-palveluiden kanssa heidän toimiessaan samoissa tiloissa. Ohjaamossa asioitiin vuoden aikana 502 kertaa, mikä oli huomattava kasvu edellisvuoteen verrattuna. Nuorten starttipajalla valmennettiin yhteensä 52 nuorta, ja kaikki kokivat pajajakson aikana sosiaalista vahvistumista. Myös nuorten suorat yhteydenotot sekä etsivään nuorisotyöhön tulleet viestit lisääntyivät edelleen vuonna 2025.

Kohdennetun asiakastyö ja asumisneuvonta siirtyivät vuoden 2026 alusta osaksi Yhteisten palveluiden toimialueelle muodostettua Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen palvelualueella, joten loppuvuodesta elinvoiman palvelualueella valmisteltiin tätä siirtoa.

Kunnan toimintojen muutos valmistelu palvelukeskus Särmeen eteni kalustesuunnittelun valmistumisella ja kalustehankintojen kilpailutuksen käynnistämällä.

Myös koko toimialan toimintaan vaikuttava paikkatiedon kokonaisjärjestelmä uudistus eteni hankinnan kilpailutukseen, kun kunta päätti liittyä Velora Oy:n järjestämään yhteishankintaan ja aloitettiin muiden yhteishankintaan osallistuvien kuntien kanssa tekemään vaatimusmäärittelyitä.

Talouden toteutuminen

Toimintakate

Toimialueen sitovan tason eli muutetun talousarvion mukainen toimintakate oli -2,0 miljoonaa euroa, toteutuen 7,9 miljoonaa euroa muutettua talousarviota parempana ja 5,7 miljoonaa euroa edellisvuotta (2024)

huonompana. Toimialueelle siirtyi vuoden 2025 alusta lisävastuita muilta kunnan organisaatioilta, joten vuodet 2025 ja 2024 eivät ole vertailukelpoisia. Toimintakatteeseen sisältyvä valmistus omaan käyttöön, johon talousarviossa oli varattu 0,1 miljoonaa, jäi toteutumatta.

Toimintatuotot

Toimintatuotot olivat 41,7 miljoonaa euroa, toteutuen 6,5 miljoonaa euroa muutettua talousarviota suurempina. Ylitystä selittävät pääosin seuraavat tekijät:

- Tuottoihin sisältyy Maankäytön palvelualueella olevaa käyttöomaisuuden myyntivoittoa 4,0 miljoonaa euroa, joka talousarviossa ei ole sisällytetty Maankäytön tuottoihin.
- Tonttien vuokratuotot jatkoivat kasvuaan, toteutuen 1,8 miljoonaa euroa, eli n. 0,4 miljoonaa euroa muutettua talousarviota parempina.
- Maankäyttö- ja kehittämiskorvaukset toteutuivat 3,6 miljoonaa euroa, eli n. 0,1 miljoonaa euroa muutettua talousarviota parempina.
- Valtion korvaukset maahanmuutosta toteutuivat 1,2 miljoonaa euroa, eli n. 0,3 miljoonaa euroa muutettua talousarviota parempina.
- Palkkatuki sekä muut tuet ja avustukset valtiolta toteutuivat 0,5 miljoonaa euroa, eli n. 0,3 miljoonaa euroa muutettua talousarviota parempina.
- Rakennuslupien kysyntä jatkui edelleen hyvänä, rakennusvalvonnan maksutuotot toteutuivat n. 0,7 miljoonaa euroa, eli n. 0,3 miljoonaa euroa muutettua talousarviota parempina.
- Yhdyskuntatekniikan katulupamaksut toteutuivat 0,8 miljoonaa euroa, eli 0,6 miljoonaa euroa muutettua talousarviota parempina.
- Tilapalveluiden vuokratuotot toteutuivat 24,6 miljoonaa euroa, eli 0,3 miljoonaa euroa muutettua talousarviota parempina.

Toimintakulut

Toimintakulut olivat 43,8 miljoonaa euroa, toteutuen 1,5 miljoonaa euroa muutettua talousarviota pienempinä. Suurimmat poikkeukset talousarvioon nähden olivat:

- Henkilöstökulut olivat 11,5 miljoonaa euroa, toteutuen 0,5 miljoonaa euroa muutettua talousarviota pienempinä.
- Tuusulan maksuosuus HSL:lle budjetoidaan HSL:n talousarvion mukaisesti. HSL laskee myös lopullisen maksuosuuden. Tuusulan vuoden 2025 kuntaosuus tarkentui 4,0 miljoonaa euroon, alittaen muutetun talousarvion n. 0,6 miljoonaa eurolla.
- Yhdyskuntatekniikan alaisten alueiden kunnossapidon kulut olivat 3,7 miljoonaa euroa, alittaen muutetun talousarvion 0,4 miljoonaa euroa.
- Yhdyskuntatekniikan osalta aineet, tarvikkeet ja tavarat-tiliryhmä toteutuivat 0,8 miljoonaa euroa, alittaen muutetun talousarvion 0,2 miljoonaa euroa.
- Projektitoimiston palvelujen ostot toteutuivat 0,5 miljoonaa euroa, alittaen muutetun talousarvion n. 0,4 miljoonaa euroa.
- Kaavoituksen palvelujen ostot toteutuivat 0,2 miljoonaa euroa, alittaen muutetun talousarvion n. 0,1 miljoonaa euroa.
- Maankäytön ja paikkatiedon osalta palvelujen ostot toteutuivat 0,3 miljoonaa euroa, alittaen muutetun talousarvion 0,1 miljoonaa euroa.
- Tilapalvelujen osalta toimintakulut toteutuivat 16,4 miljoonaa euroa, ylittäen muutetun talousarvion 1,2 miljoonaa euroa.

Strategisten vuositavoitteiden toteutuminen

Kasvun ja ympäristön toimialueelle oli asetettu vuoden 2025 talousarviossa 15 sitovaa toiminnan tavoitetta (ns. vuositavoitteet). Näistä kahdeksan (8) oli valtuustotasoisia. Kullekin vuositavoitteelle oli määritelty niitä täsmäntävät ja konkretisoivat onnistumisen kriteerit (yhteensä 60 kpl), joiden edistymisen osalta on arvioitu myös toteutumista sekä siihen liittyviä mahdollisia poikkeamia.

Toimialalle asetetuista vuositavoitteista pääosa (11/15) oli kuntakehityslautakunnan ja/tai sen alla toimivan rakennusvalvontajaoston alaisia tavoitekokonaisuuksia. Useat vuositavoitteista sisältivät kuitenkin sekä kuntakehityslautakunnan että teknisen lautakunnan alaisia onnistumisen kriteereitä/toimenpiteitä.

Toimialalle asetetuista vuositavoitteista pääosan (10/15) on katsottu toteutuneen vuoden 2025 aikana suunnitellusti. Näistä valtuustotasoisia tavoitteita oli kuusi (6). Suunnitellusti toteutuneista vuositavoitteista seitsemän (7/11) oli kuntakehityslautakunnan alaisia ja kolme (3/4) teknisen lautakunnan alaisia. Viiden (5) toimialueen vastuulla olleista vuositavoitteista on katsottu toteutuneen osittain.

Keskeisimpiä onnistumisia ovat toimialalla olleet kuntakehityslautakunnan alaisten vuositavoitteiden toteutumisen osalta seuraavat:

- 03.02 Kunnan maaomaisuus sekä maapolitiikan toimet ja työkalut mahdollistavat kunnan tavoitteiden mukaisen kasvun: Maata siirtyi kunnan omistukseen vuonna 2025 yhteensä noin 81 ha. Lisäksi maankäytösopimusten tekemisessä pysyttiin hyvin kaavoituksen tahdissa, ja niitä tehtiin yhteensä 9 kpl.
- 04.01 Työllisyysalueen palvelut ja yhteistyö toimijoiden välillä on varmistettu työllisyysalueuudistuksen jälkeen: Mm. Verkostotyön rakenteet, toimimisperiaatteet ja tavoitteet saatiin määriteltyä kaikissa kohdennetun asiakastyön yksiköissä; työvoiman ulkopuolisten maahanmuuttaja-asiakkaiden palvelutarpeen arvioinnit saatiin toteutettua oikea-aikaisesti (uuden lainsäädännön mukaisesti); eikä asiakkaiden tyytyväisyys työllisyyspalveluihin heikentynyt muutosta edeltävästä tasosta.
- 04.02 Liikenteellisesti keskeisesti sijaitsevien yritysalueiden maankäytön ja liikenteen suunnitelmia, profilointia ja kiinteistökehitystyötä edistetään dynaamisesti lisäämään yritystonttitarjontaa, yrityksiä sekä työpaikkoja: Focus-alueen asemakaava- ja suunnitelmatyöt ovat edenneet aikataulussaan, ja alueelle on saatu määriteltyä yritysalueprofiili.

Teknisen lautakunnan alaisten vuositavoitteiden näkökulmasta keskeisiä onnistumisia olivat:

- 01.01 Sivistyksen palveluverkon uudistaminen etenee suunnitellusti yhteistyössä sivistyksen toimialan kanssa: Toimenpiteet ovat edenneet kunnan osalta uimahallin peruskorjausta lukuun ottamatta aikataulussaan, mm. Riihikallion ja Rykmentinpuiston koulut aloittivat toimintansa suunnitellusti elokuussa 2025.
- 11.01 Toteutamme ilmasto-ohjelmaa ja edistämme hiilineutraaliutta ja kestäviä ratkaisuja ilmasto-ohjelman toimenpidekorttien mukaisesti.

Merkittävimpiä poikkeamia vuositavoitteiden toteutumisen osalta oli koko toimialan näkökulmasta joidenkin suunnittelu- ja rakennushankkeiden etenemisessä. Viivästymiä oli mm. Koskensillantien ja Esikunnanpolun; Hökilän; Lahelanpelto III ja Halkivaha III asemakaavatoiden sekä taidekasarmin, tallirakennuksen ja uimahallin peruskorjausurakoiden etenemisessä. Myöskään Tuusulanjärven ja -jokilaakson kehittämisvisiotyö, Kellokosken kuntoportaiden ja Taistelukoulun kuntoradan rakennussuunnitelmat sekä Tuusulanjokilaakson virkistyskäytön yleissuunnitelmaehdotus eivät valmistuneet aikataulussaan vuoden 2025 aikana, eikä pysäköinnin valvontaa saatu vielä vuoden 2025 aikana toimintaan. Hyrylän yleisurheilukentän peruskorjauksen suunnittelu siirtyi vuodelta 2025 vuodelle 2027. Myös järjestelmäuudistuksen käyttöönotto on edelleen venynyt hankintaan liittyvien haasteiden takia, eikä kunnan ylijäämämaiden jalostusalueen toteuttamisen valmistelu ole vielä edennyt.

Vuositavoitteiden toteutumisen tilanne ja poikkeamat

- Toteutuu suunnitellusti
- Toteutuu osittain
- Ei toteudu

01.01 Sivistyksen palveluverkon uudistaminen etenee suunnitellusti yhteistyössä sivistyksen toimialan kanssa	●	Lahelan kampuksen hankintailmoitus on julkaistu.	●
		Riihikallion ja Rykmentinpuiston kampukset on otettu vastaan aikataulussaan.	●
		Hyökkälän taiteen ja kulttuurin työ- ja kokoelmatilojen korjaus on aloitettu.	●
		Pääkirjaston sijainnista riippuen ao. suunnitelma on hyväksytty ja uusien tilojen kilpailutusta on valmisteltu.	●
		Uimahallin peruskorjaus ja kassa-alueen uudistus on valmis.	●
		Osana Keusoten kanssa kehitettävää Kellokosken kiinteistöä tarkastellaan myös sivistyksen tilatarpeita, kuten opiston, kirjaston ja nuorisotilan tilakysymyksiä.	●
		Varhaiskasvatuksen tilatarpeet on arvioitu ja tilatarpeisiin on varauduttu.	●
		Jokelan palveluverkon etenemisen osalta on päivitetty aikataulu.	●

Valtuustotason seuranta

Poikkeamat: - Uimahallin peruskorjaus valmistuu vasta 4/2026.

-Kellokosken terveysaseman tilatarpeita sivistyksen osalta tarkastellaan vasta v. 2027, kun tilaa vapautuu Keusotelta.

- Jokelan palveluverkon osalta ollaan teetetty kuntoarviot nykyisten kohteiden osalta ja niiden loppuraportit on saatu. Korjausvelkaa on n. 5 M€. Jokelan osalta on laadittu yhdessä Sivistystoimen kanssa lokakuun alussa päivitetty aikataulu, miten alueen palveluverkon kanssa edetään.

02.01 Hyrylän keskustan hankkeet ja lisärakentaminen toteutuvat suunnitelmien mukaisesti	●	Palvelukeskus Särnä rakentuu aikataulussaan	●
		Taidekasarmin ja tallirakennuksen (nro 27) peruskorjausurakat on aloitettu	●
		Sote-keskuksen rakentamisen aloitus on mahdollistettu kunnan puolesta	●
		Maisema-arkkitehtuurikilpailun mukainen yleisten alueiden rakennussuunnittelu on käynnissä	●
		Koskensillantien pysäköintitalon urakka on aloitettu	●
		Koskensillantien ja Esikunnanpolun kaavamuuosehdotus on valmisteltu päätöksentekoon	●
		Hökilän asemakaava on vireillä ja luonnos on ollut nähtävillä	●

Valtuustotason seuranta

Poikkeamat: - Taidekasarmin peruskorjaus aloitetaan tänä vuonna, mutta tallirakennuksen aloitus lykkääntyy arvion mukaan vuodelle 2028.

- Uuden sote-keskuksen pysäköintilaitoksen koko ja sijainti ovat haastavia kaupunkikuvan kannalta ja tämän osalta laaditaan vaihtoehtoa

- Yleisten alueiden osalta yleissuunnitelman päivittäminen etenee vain osalla aluetta kuluvana vuonna. Jokipuiston toteuttaminen on mahdollista suunnitellusti alkaen 2026, mutta rakennussuunnittelu Varuskunnanaukion osalta jää tulevaan kauteen.

- Koskensillantien ja Esikunnanpolun asemakaavan muutosehdotuksen laatimisen tueksi on pidetty tontinluovutuskilpailu. Kilpailuun ei saatu yhtään ehdotusta.

Asemakaavamuutos jaetaan kahdeksi erilliseksi kaavatyöksi. Ehdotusten saattaminen päätöksentekoon siirtyy vuodelle 2026.

- Hökilän asemakaavan tavoitteiden ja kaava-alueen laajuuden määrittelyn vuoksi hanke ei ole vielä edennyt luonnoksen nähtävilläoloon.

03.01 Pientalotonttien kaavavaranto on kasvanut ja alueiden nopea rakentuminen on mahdollistettu		Hyrylän Lahelanpelto III asemakaavaehdotus sekä Halkivaha III asemakaavaluonnos ovat valmiina päätöksentekoon.	
		Kellokosken Joenrannan alueen kunnallistekniikan rakentaminen on aloitettu.	
		Hyrylän Mattila II alueen kunnallistekniikan rakentaminen on aloitettu, mikäli asemakaava on saanut lainvoiman alkuvuonna 2025.	
		Hyrylän Puistokylän asemakaava-alueen kunnallistekniikan rakentamissuunnitelmat on laadittu, mikäli asemakaava on hyväksytty vuoden 2024 aikana.	
		Pientalotontteja on luovutettavissa 100 kpl	

Valtuustotason seuranta

Poikkeamat: - Lahelanpelto III asemakaavaluonnos oli nähtävillä keväällä 2025, ehdotusta valmistellaan kevääksi 2026. Halkivaha III asemakaavaluonnosta valmistellaan päätöksentekoon syysksi 2026. Alueen osalta ollaan tavattu yksityisiä maanomistajia. Myös henkilövaihdokset vaikuttaneet aikatauluun.

- Luottamuselinten käsittelystä johtuen Puistokylän asemakaava ei edennyt vuonna 2024 hyväksymiskäsittelyyn, joten alueen kunnallistekniikan rakentamissuunnitelmien laatimista ei ole voitu käynnistää.

- Mattila II asemakaava hyväksyttiin valtuustossa 3.3.2025 § 26 mutta siitä on valitettu hallinto-oikeuteen. Alueen kunnallistekniikan suunnittelua ja rakentamista on kuitenkin edistetty/edistetään uuden rakentamislain puitteissa.

- Pientalotontteja oli tarjolla reilusti, noin 80 kpl, mutta kysyntä on ollut vähäisempää. Vuoden aikana on myyty 13 ja vuokrattu 18 AO-tonttia.

03.02 Kunnan maaomaisuus sekä maapolitiikan toimet ja työkalut mahdollistavat kunnan tavoitteiden mukaisen kasvun.		Hankimme maata vuosittain noin 40 ha asunto- ja työpaikkatonttien varannon varmistamiseksi.	
		Toimintamalli sekä neuvottelut, sopimukset ja suunnittelu on resursoitu maapolitiittisen ohjelman mukaisesti.	

Valtuustotason seuranta

Poikkeamat: Vuonna 2025 maakauppoja on tehty n. 41 ha ja lisäksi pitkään kestänyt lunastustoimitus päättyi n. 40 hehtaarin maanhankinnan osalta. Kunnalle on tänä vuonna siirtynyt omistukseen yhteensä noin 81 ha . Maankäyttösovimuksia tehtiin 9 kpl ja niiden teossa on pysytty kaavoituksen tahdissa.

04.01 Työllisyysalueen palvelut ja yhteistyö toimijoiden välillä on varmistettu työllisyysalueuudistuksen jälkeen		Asiakkaiden tyytyväisyys työllisyyspalveluihin ei heikkene muutosta edeltävästä tasosta	
		Vähintään 50 % valmennusasiakkaita sijoittuvat jakson päätteeksi työelämään tai palveluihin	
		Työnhakija-asiakkaiden palvelu käynnistyy kahden viikon sisällä yhteydenotosta	
		Työvoiman ulkopuolisten maahanmuuttaja-asiakkaiden palvelutarpeen arvioinnit on toteutettu oikea-aikaisesti (uuden lainsäädännön mukaisesti)	
		Maahanmuuttajien neuvontapalvelun asiakkaat arvioivat saaneensa tarvitsemansa palvelun	
		Verkostotyön rakenteet, toimimisperiaatteet ja tavoitteet ovat määriteltyinä kaikissa kohdennetun asiakastyön yksiköissä	

Valtuustotason seuranta

Poikkeamat: - Valmennusasiakkaiden palveluista ohjaamista ja siirtymistä seurataan sen verran mitä pystytään. Meillä ei ole valmiita kohdennettuja työkaluja / resurssia seurata asiaa aukottomasti. Seuraamme asiaa toteutuneiden työttömyysetuusmaksujen suhteen, josta meillä on käytössä tieto siitä, onko valmennettavasta maksettu seuranta-ajalla työttömyysetuusmaksu vai ei.

- Maahanmuuttajien neuvontapalvelun asiakaspalautekyselyä ei olla vielä ehditty saada käyttöön, toteutus on suunnitteilla.

04.02 Liikenteellisesti keskeisesti sijaitsevien yritysalueiden maankäytön ja liikenteen suunnitelmia, profilointia ja kiinteistökehitystyötä edistetään dynaamisesti lisäämään yritystonttitarjontaa, yrityksiä sekä työpaikkoja		Kehä IV -asemakaavaehdotus ja Kulomäki-Jussla -alueelta asemakaavamuutosehdotus on valmisteltu päätöksentekoon	
		Sammonmäki IV -alueelle on käynnistetty kunnallistekniikan rakentamissuunnitelman laatiminen	
		Kiila-Senkerinmäki yleissuunnitelman valmistelutyö on edennyt yhteistyössä Vantaan kanssa	
		Focus-alueelle on määritelty yritysalueprofiili	

Valtuustotason seuranta

Poikkeamat: - Kulomäki-Jusslan asemakaavoitus muodostuu useista osista. Högborgintien asemakaava- ja asemakaavanmuutos valmistellaan hyväksymiskäsittelyyn 2025. Huurrekujan ja Upokaskuja II:n asemakaavaehdotukset valmistellaan päätöksentekoon syksyllä 2025.

- Kehä IV asemakaavatyön nimi on muuttunut Sammontakojantie I. Asemakaavaehdotusta valmistellaan päätöksentekoon loppuvuodeksi 2025.

- Kiila-Senkerinmäen yleissuunnitelman nimi on tarkentunut Kiilan Kiertolan kehityskuvaksi. Työn etenemistä on jonkin verran hidastanut maakuntakaavaan varten laadittavan rataselvityksen laadinta.

04.03 Työvoiman ja työmarkkinoiden kohtaantoa tukevia toimenpiteitä on edistetty		Verkostoyhteistyön rakenteet työllisyysalueen, kehitysyhtiön Keuken ja kunnan elinvoima- ja työnantajapalvelujen välille ovat valmiit ja yhteistyö käynnistynyt	
		Työnantajille on tarjolla uusi maahanmuutto, työllisyys- ja elinvoimapalvelujen tuottama palvelu ulkomaisen työvoiman työllistämisen edistämiseksi	
		Työnantajayritysten palaute rekrytointitapahtuman hyödyllisyydestä on kiittävällä tasolla	

Valtuustotason seuranta

Poikkeamat: Työnantajavetoisia rekrytointitapahtumia ei ole järjestetty vuoden aikana, koska niille ei ole ollut kysyntää, joten tavoitetta ei voida seurata vuoden 2025 osalta.

04.04 Edunvalvonta edistää yritysalueiden toteutumista		Kehä IV-tiesuunnitelman suunnittelusopimuksesta on neuvoteltu	
		Itäväylän ja Rykmentinpuiston työpaikka-alueen liittymän osalta on tehty toteutussopimus	

Poikkeamat: Itäväylän ja Rykmentinpuiston työpaikka-alueen liittymästä ei ole vielä tehty toteuttamissopimusta, ainoastaan suunnittelusopimus. Ennen toteuttamissopimuksen hakemista pitää saada Itäväylä I asemakaava ja tiesuunnitelma hyväksyttyä sekä rakentamissuunnittelu valmiiksi. Suunnittelu etenee alkataulussa ja Gasgrid siirtää maakaasujohdon pois ennakkoon suunnittelualueelta tiealueen ulkopuolelle. Elinvoimakituksen mukaan toteuttamissopimus tehdään vasta, kun varsinaisen rakentamisen toteutusajankohta on tiedossa.

Kehä IV:n tiesuunnittelun käynnistämiseksi ja rahoitusosuuksista on neuvoteltu ELY-keskuksen ja Vantaan kaupungin kanssa. Suunnitteluun osallistumispäätös valmisteltiin tekniseen lautakuntaan 1/2026.

05.01 Viher- ja vapaa-ajanpalveluita sekä matkailua edistävistä toimenpiteistä on muodostettu toimijoiden kesken yhteinen näkemys		Etelä-Tuusulan ja Kellokosken alueille on laadittu viher- ja ulkoliikuntapalveluiden kehittämissuunnitelmat.	
		Tuusulanjärven ja -jokilaakson alueen kehittämissuunnitelman toimenpideohjelmien on laadittu	
		Rykmentinpuiston keskiosien yleissuunnitelmaehdotus on valmisteltu päätöksentekoon	
		Kunnan matkailun kärjet on määritelty	

Poikkeamat: - Tekninen lautakunta hyväksyi kokouksessaan 9.12.2025 § 126 Etelä-Tuusulan ja Kellokosken alueiden viher- ja ulkoliikunta-alueiden kehittämissuunnitelman.

- Tuusulanjärven ja -jokilaakson kehittämissuunnitelman ja toimenpideohjelman laatiminen käynnistettiin hieman alkuperäisestä alkataulusta myöhässä toukokuussa 2025. Tästä syystä johtuen työn arvioidaan valmistuvan vasta keuhällä 2026.

- Rykmentinpuiston keskiosien yleissuunnitelmaehdotus oli nähtävillä 22.5.-26.6.2025. Suunnitelmaa ei tällä hetkellä edistetty.

- Matkailun kärkien määrittelytyötä on tehty osana Järvenpään kaupungin kanssa tehtävää yhteistyötä Tuusulanjärven matkailun markkinoinnissa ja brändämisessä. Lisäksi vuoden 2025 toukokuussa käynnistynyt Tuusulanjärven ja jokilaakson kehittämissuunnittelu toimii osaltaan matkailun kärkien määrittelytyönä apuna.

05.02 Liikuntapaikkojen toteutussuunnitelmia on laadittu ennakoivasti yhteistyössä sivistyksen toimialan kanssa		Kellokosken kuntoportaiden suunnitelma on valmistunut	
		Taistelukoulun kuntosuunnitelma on valmistunut	
		Hyrylän yleisurheilukentän ja Monitoimihallin piha-alueiden suunnitelmat ovat valmistuneet	

Poikkeamat: - Kellokosken Jokipuiston ja kuntoportaiden puistosuunnitelmaehdotus oli nähtävillä 2.10.-15.10.2025 ja tekninen lautakunta hyväksyi suunnitelmaehdotuksen kokouksessaan 18.11.2025. Puiston ja kuntoportaiden rakennussuunnitelma valmistuu helmikuussa 2026.

- Taistelukoulun kuntosuunnittelu on aloitettu toukokuussa. Rakennussuunnitelma on lähes valmis, mutta alueen luvutustilanteen muutoksen takia suunnittelua ei ole toistaiseksi mahdollista edistää.

- Monitoimihallin piha-alueiden suunnitelmat ovat valmiit. Hyrylän yleisurheilukentän peruskorjauksen suunnittelu alkaa v. 2027.

11.01 Toteutamme ilmasto-ohjelmaa ja edistämme hiilineutraaliutta ja kestäviä ratkaisuja ilmasto-ohjelman toimenpidekorttien mukaisesti		Viherkerroin nostetaan määräyksenä uuteen rakennusjärjestykseen ja sitä sovelletaan valituissa kaavoissa	
		Kellokosken Joenrannan alueella toteutetaan päästötön työmaakokeilu	
		Kestävän purkamisen koehanke on toteutettu, pilottikohteina Mesta ja Kievarin päiväkotit	
		On määritelty konkreettiset päästöjen vähentämisen keinot julkiselle tilarakennushankkeelle	
		Edistämme yleiskaavalla/-oilla uusiutuvien energiamuotojen toteuttamista	
		Laadimme keskeisistä kaavahankkeista ilmastovaikutusten arvioinnin	

Valtuustotason seuranta

Poikkeamat: - Kellokosken Joenrannan alueella toteutetaan kokeilu, jossa seurataan urakan hiilijalanjälkeä ja sen pienentämistä työn aikana esimerkiksi eri materiaalivalinnoilla ja materiaaleja vähentämällä. Työmaa ei ole päästötön.

12.01 Suunnitelmat ja päätökset edistävät kunnan viihersiniverkoston kehittämistä ja luonnon monimuotoisuutta		Koko kunnan kattava Vihersiniverkostosuunnitelman luonnos on valmisteltu päätöksentekoon	
		Tuusulanjokilaakson virkistyskäytön yleissuunnitelmaehdotus on valmisteltu päätöksentekoon	
		Asemakaavoissa ja niiden toteuttamista ohjaavissa rakentamistapaohjeissa otetaan tarvittavilta osin käyttöön luonnon monimuotoisuutta edistäviä merkintöjä ja määräyksiä	

Poikkeamat: - Vihersiniverkostosuunnitelman luonnos (VISSI) oli nähtävillä 22.5.-26.6.2025 välisen ajan.
- Osana Tuusulanjokilaakson virkistyskäytön yleissuunnitelman laatimista on käynnistetty alkuvuodesta Tuusulanjokilaakson pohjoisosan reittisuunnitelman laatiminen. Reittisuunnitelmaluonnosta esiteltiin yhdessä Etelä-Tuusulan VIPU-suunnitelman kanssa asukastilaisuudessa 1.4.2025. Tuusulanjokilaakson virkistyskäytön yleissuunnitelmaehdotuksen valmistelu on siirtynyt vuodelle 2026 ja se valmistellaan päätöksentekoon yhdessä Lahelanpelto III - asemakaavaehdotuksen kanssa.

13.01 HSL-linjasto palvelee tuusulalaisia entistä paremmin		Helsinkiin suuntautuvan linjan 643 viikonloppuliikenne säilyy osana liikennöinnin palvelutarjontaa.	
		Linjasto- ja palvelutasosuunnittelussa HSL:n kanssa huomioidaan kunnan kouluverkoston saavutettavuuden ohella Keusoten palveluverkoston, erityisesti Hyvinkään sairaalan, parempi saavutettavuus Hyrylän, Kellokosken ja Jokelan suunnista, lisämäärärahojen puitteissa.	
		Sulan ja Rykmentinportin yritysalueiden linjastot on käyttöön otettu.	
		Pysäköinninvalvonta on toiminnassa Tuusulassa	

Poikkeamat: Päivitetty 28.1.2026/JML
- Kunnan lausunto HSL:n toiminta- ja taloussuunnitelmasta (TTS) vuosille 2026-2028 on annettu kunnanhallituksessa 25.8.2025.
- Linjan 643 viikonloppuliikenne säilyy. Vuoden aikana määrärahoihin ei tullut muutosta, joka vaikuttaisi tähän.
- Keusoten palveluverkon saavutettavuuden osalta, erityisesti Hyvinkään sairaalan yhteyden osalta liikenteen toteuttamisen kustannustaso on käyty läpi TTS-lausunnon yhteydessä.
- Kunnan HSL-TTS -lausunnossa ei ole luvattu kunnalta määrärahaa linjan 643 -vuorotarjonnan lisäämisen tai Hyvinkään suunnan liikenteen käynnistämiseen. Kunnan lausunto HSL:lle on, että näihin liikennetarjontalisäyksiin tulee kuitenkin varautua vuoteen 2028 mennessä.
- Kerava-Hyrylä välillä liikennöivä, Rykmentinportin ja Sulan aluetta palveleva uusi linja 962 on aloittanut liikennöinnin 1/2025.
- Tuusulanjärven länsipuolisen koulumatkalinjan 968 liikenne on käynnistynyt elokuussa 2025.
- Pysäköinninvalvonnan toteuttaminen vuonna 2025 on valmistelussa: Q1 aikana on valmisteltu määräraha- ja henkilöstöesitys pysäköinninvalvonnan käyttöönottamiseksi. Q3:n aikana valmistelussa on ollut lupahakemusasia aluehallintovirastolle. Valtuustopäätös luvan hausta on saatu 6.10.2025.. Q3:n aikana on ollut valmistelussa myös valvontajärjestelmähankinta, jota edistetään Q4:n aikana. Pysäköinninvalvonnan käynnistäminen edellyttää aluehallintoviraston lupapäätöstä, joka on saatu 30.12.2025, järjestelmähankinnan onnistumista sekä valvontajärjestelmän vähintään osittaista käyttöönottoa.

14.03 Toimintamallimme ja -tapamme vastaavat lainsäädännön sekä kestävän kuntakehittämisen vaatimuksiin		Järjestelmäuudistuksen käyttöönotto on aloitettu	
		Kunnan oman ylijäämämaiden jalostusalueen toteuttamista koskeva hanke on valmisteltu kohti päätöksentekoa ja luvitusta	

Poikkeamat: - MO:n ratkaisut (10.10.2025 MAO:548/2025 ja 549/2025) olisivat mahdollistaneet järjestelmän hankinnan sidosyksikköhankintana, mutta todettiin, että kilpailutus selkeyttää ja rauhoittaa tilanteen tulvan hankintalainsäädännön uudistuksen aiheuttamien epäselvyyksien osalta. Tuusulan kunta yhdessä usean muun kunnan kanssa liittyi Velora Oy:n toteuttamaan kilpailutukseen.
- Ylijäämämaiden jalostusalueen toteuttamisen valmistelu ei ole vielä edennyt osin resurssihaasteiden takia. Myöskään selvää tahtotilaa hankkeen edistämiseksi ei ole löytynyt.

14.04 Rakennusvalvonnan lupaprosesseja on kehitetty rakentamislain muutokset huomioiden		Rakentamislain käsittelyaikaa, rakennuksen hiilijalanjälkilaskentaan sekä tietomallipohjaiseen lupakäsittelyyn (voimaantulo 1.1.2026) liittyvät järjestelmä- sekä osaamispäivitykset tehty.	
---	---	---	---

Poikkeamat: Ministeriö ei antanut käsittelyajan laskemisesta asetusta, joten järjestelmät ja toimintamallit on toteutettu ja tulkittu kuntaliiton tukemana. Lupapisteessä valmiina moduuli tätä laskentaa varten. Lupapisteessä valmiudet tietomallipohjaiseen lupakäsittelyyn. Tosin kaikkia vaatimusmäärittelyjä ei ole vielä toteutettu. Asetus vaatimusmäärittelyistä annettiin vasta aivan loppuvuodesta 2025. Raja-arvot hiilijalanjälkilaskentaan on annettu asetuksessa, joka ei ole vielä vuoden 2025 lopussa astunut voimaan.
Uusien toimintamallien ja lupaprosessin määrittely aloitettu niin valtakunnallisesti kuin sisäisesti.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Uuden strategiakauden alussa toimialan ydintehtävänä korostuu kunnan elinvoiman ja yhdyskuntarakenteen kehittäminen tilanteessa, jossa taloustilanne on kiristynyt ja rakennusalan taantuma jatkuu. Tämä edellyttää kaavahankkeiden ja investointien tarkempaa priorisointia sekä infrastruktuuri-investointien pitämistä hallittavalla tasolla. Jatkossa resurssit kohdennetaan entistä selkeämmin hankkeisiin, joilla on paras strateginen ja taloudellinen vaikutus.

Toimintaa kehitetään vahvistamalla maankäytön toteutuksen ohjelmointia osana kasvun ja talouden hallintaa. Kaavoitus, kunnallistekniikan suunnittelu ja toteutus, tontinluovutus ja palveluverkon suunnittelu muodostavat johdonmukaisen toteutusketjun ja kokonaisuuden, jonka ennakoitavuutta ja läpinäkyvyyttä parannetaan.

Toimialue jatkaa valtuuston hyväksymien ohjelmien (mm. maapoliittinen ohjelma, palveluverkkosuunnitelma, Tusina tekoja -elinvoimaohjelma, ilmasto-ohjelma) toteutusta. Vuonna 2026 arvioidaan asuntopoliittisen ohjelman päivitystarve ja käynnistetään valtuuston hyväksyttäväksi alkuvuodesta vietävän Luonnon monimuotoisuusohjelman toimeenpano.

Kaavoituksen painopiste on vuonna 2026 Etelä-Tuusulassa, jossa keskeisiä meneillään olevia pientalokaavarantoa lisääviä hankkeita ovat mm. Lahelanpelto III, Tuuskoto ja Halkivaha III. Keskustamaisen asumisen kaavavarantoa vahvistavat mm. Esikunnanpolun, Koskensillantien, Hökilän, Olympiakylän ja Hyökkälän Väinöläntien asemakaavatyöt. Jokelassa jatkuu pientaloalueiden (Länsi-Kolsa ja Lepola III) kaavoitus. Yritysalueiden kaavatöistä keskiössä ovat vuonna 2026 Sammontakojantie I, Senkkeri-Västerskog ja Tuusulan itäväylän työpaikka-alue. Lisäksi kaavoitus valmistelee yleissuunnitelmatasoisia töitä, kuten Vihersiniverkostosuunnitelmaa (VISSI).

Focus-alueen kehittäminen työllistää laajasti kasvun ja ympäristön eri palvelualueita: Asemakaavoituksen eteenpäin viemisen ohella alueelle laaditaan mm. Kiilan Kiertolan kehityskuvaa yhdessä Vantaan kanssa, edistetään kunnallistekniikan suunnittelua ja toteutusta sekä tehdään markkinointia. Myös maantien 152 (Kehä IV) tiesuunnittelua käynnistetään.

Kunnallistekniikan hankemäärän arvioidaan pysyvän tulevinakin vuosina korkeana, hankkeiden kokoluokan kasvaessa ja suunnittelutehtävien muuttuessa sisällöllisesti vaativimmiksi. Tämä edellyttää sellaista erityisosaamista, jota kunnalla ei nykyisin ole. Samalla hankkeiden kustannusvaikutusten tarkempi arviointi lisää yleissuunnittelun merkitystä jo kaavoitusvaiheessa, mikä sitoo kunnallistekniikan suunnitteluresursseja entistä vahvemmin kaavoitusvaiheeseen. Näistä syistä yhä suurempi osa suunnittelusta joudutaan jatkossa ulkoistamaan, mikä korostaa osaamista sekä palveluhankinnoissa että suunnittelun ohjauksessa. Myös rakennuttajapalveluiden ostotarve kasvaa. Samanaikaisesti kehitetään henkilöstöä ja organisaatiota tukemaan entistä paremmin nykyistä tilaaja- ja asiantuntijaroolia. Infrainvestointien arvioidaan kasvavan lähivuosina 30–40 miljoonaan euroon vuodessa, mikäli kunnan kasvutavoitteet säilyvät nykyisellään eikä hankkeita priorisoida.

Katujen kunnossapitoa vaikeuttavat ilmastonmuutoksen aiheuttamat sään vaihtelut, jotka heikentävät budjetoinnin tarkkuutta: loppuvuoden talvitöihin tulee varautua, mutta talven alkaessa yhä myöhemmin osa varoista voi jäädä käyttämättä. Lisäksi lisääntyneet ääri-ilmiöt ja muuttuvat sääolot kuluttavat katuverkkoa nopeammin ja kasvattavat sen korjausvelkaa. Katujen päällystämiseen tarvitaan jatkossa vuosittain enemmän varoja, jotta korjausvelka ei kasva hallitsemattomaksi. Myös useat taitorakenteet ovat tulossa saneerausikään, mikä edellyttää vuosittaisia korjauksia kunnossapidon ohjelmoinnissa.

Viheralueiden kunnossapidon resurssipaineet kasvavat kun kunta toteuttaa uusia asuin- ja yritysalueita. Tällöin hoidettavien puistojen, leikkipaikkojen ja viheralueiden määrä ja pinta-ala lisääntyy. Tämän kehityksen hallitsemiseksi on laadittu viime vuosina VIPU-suunnitelmat, jotka ohjaavat viher- ja ulkoliikuntapaikkojen kehittämistä kaikissa kunnan taajamakeskuksissa.

Joukkoliikenteessä HSL jatkaa tarjonnan sopeuttamista, ja E-maksuvyöhyke otetaan käyttöön vuonna 2026. Keväällä 2026 käynnistyy kunnallinen pysäköinninvalvonta, ja pysäköintipolitiikan linjaukset tuodaan päätöksentekoon.

Hyrylän keskustan kehittäminen etenee Hyrrän korttelin rakentamisen käynnistymisellä. Palvelukeskus Särnä, sen ympäristön katualueet ja pysäköintilaitos valmistuvat kesällä. Kustantamien alueiden jatkosuunnittelu etenee mm. Jokipuiston osalta maisema-arkkitehtuurikilpailun ratkaisun pohjalta.

Kunnan palveluverkossa painopiste siirtyy uudisrakentamisesta peruskorjauksiin, sillä suurin osa uusista koulu-keskuksista on valmistunut. Tulevina vuosina toteutetaan vielä Lahelan koulun ja päiväkodin sekä Jokelan palveluverkon ratkaisut. Lahelan koulun, päiväkodin ja nuorisotilan elinkaarihankkeen hankintaprosessi etenee projektitoimiston johdolla kilpailullisella neuvottelumenettelyllä vuoden 2026 aikana. Uimahallin peruskorjaus valmistuu keväällä 2026, ja Hyökkälän koulun muutos kulttuurin työtiloiksi sekä Taidekasarmin ja Rakennus 10:n korjaukset jatkuvat. Kiinteistökannan hallintaa tehostetaan ylläpitämällä ajantasaista realisointilistaa ja nopeuttamalla vajaakäyttöisten kiinteistöjen luovutusta.

Rakennusalan taantuma näkyy edelleen erityisesti rakennusvalvonnan ja maankäytön toiminnassa. Asuntorakentamisen ei odoteta elpyvän vielä vuonna 2026, ja uusien asuntojen aloitusmäärien arvioidaan pysyvän matalina. Taantumassakin suhteellisen vakaana säilyneen erillispientalorakentamisen odotetaan jatkuvan volyymiltaan edellisten vuosien kaltaisena. Kansallisen epävarmuuden lisääntyessä on mahdollista, että pientalojen rakentaminen vähenee. Yhtiömuotoisen pientalo- ja kerrostalotuotannon arvioidaan etenevän vielä vuonna 2026 yksittäisten hankkeiden kautta, mutta sen jälkeen odotetaan elpymistä. Palveluverkkoon sekä tuotanto-, varasto- ja liikerakentamiseen liittyvien lupien hakemisen arvioidaan jatkuvan vilkkaana.

Rakennusalan suhdanteet heijastuvat suoraan tonttikysyntään. Asuntorakentamisen tuottajamuotoisten tonttien luovutuksen ennakoidaan piristyvän vähitellen vuoden 2026 aikana. AO-tonttien vuokrausmahdollisuuden suosion uskotaan pysyvän edelleen hyvällä tasolla, ja myös yritystonttimyynnin arvioidaan jatkuvan vahvana. Uuden maapoliittisen ohjelman myötä maankäyttö Sopimusten määrän odotetaan kasvavan. Tämän mahdollisesti aiheuttamaa lisäresurssitarvetta seurataan maankäytön ja paikkatiedon palvelualueella.

Toimialan toimintaan vaikuttaa olennaisesti lainsäädännön suuret uudistukset (RYTJ, rakentamislaki, alueidenkäyttölain kokonaisuudistus, sis. yhdyskuntakehittämislain ja yhdyskuntarakentamislain uudistukset). Lakimuutokset aiheuttavat henkilöstön koulutustarpeita ja olevien prosessien muuttamista.

Lainsäädännön uudistukset – erityisesti rakentamislaki, laki rakennetun ympäristön tietojärjestelmästä (RYTJ) ja alueidenkäyttölaki – vauhdittavat digitalisaatiota ja toimintatapojen uudistamista koko toimialalla. Kuntien siirtymäajat ulottuvat vuoteen 2028, jolloin kaikkien kaavojen ja rakennuslupien tiedot on tuotettava valtakunnalliseen tietojärjestelmään yhtenäisessä muodossa. Tähän liittyy myös kunnan paikkatietojärjestelmän kokonaisuudistus, jonka hankinta on tarkoitus toteuttaa vuoden 2026 aikana. Käyttöönotto käynnistyy arvion mukaan loppuvuodesta 2026 ja jatkuu vuoden 2027 loppuun. Uusi paikkatietojärjestelmä mahdollistaa tietomallipohjaisen suunnittelun, tukee toimintatapojen kehittämistä ja parantaa tiedonhallintaa keskipitkällä aikavälillä.

Vuoden 2026 alussa työllisyys-, maahanmuuttaja- ja nuorten aikuisten palvelut sekä asumisneuvonta siirtyivät Kasvun ja ympäristön toimialueelta osaksi Yhteisten palveluiden toimialueelle muodostettua Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen palvelualueutta. Muutos kokoa samaan kokonaisuuteen asukkaiden hyvinvointia, osallisuutta, työllistymistä ja arjen tukea edistävät palvelut.

Vuonna 2026 toimialan toiminnassa merkittäviä muutoksia tuo myös muutto kunnan yhteisiin toimitiloihin palvelukeskus Särmeen. Touko-syyskuulle 2026 sijoittuva muutto sitoo merkittävästi henkilöstö- ja suunnitteluresursseja, mutta tarjoaa myös mahdollisuuden toimintatapojen uudistamiseen, työprosessien yhtenäistämiseen ja yksiköiden välisen yhteistyön vahvistamiseen.

Tuusulan vahvuudet ovat houkuttelevuus sekä asukkaiden että yritysten näkökulmasta ja osaava henkilöstö. Toimialueella vahvistetaan kunnan olevia vahvuuksia entisestään kehittämällä edelleen sisäisiä toimintatapoja, lisäämällä ennakoitavuutta ja palvelemalla kunnan olevia asukkaita ja yrityksiä.

KUNTAKEHITYSLAUTAKUNTA

Käyttötalous (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TP 2025	TP MUUTOS%	TA TOT%	MTA TOT%	MTA EROTUS
TOIMINTATUOTOT	14 847	5 545	6 657	12 307	-17,1 %	258,4 %	184,9 %	5 650
TOIMINTAKULUT	- 7 002	- 7 733	- 15 939	- 14 405	105,7 %	90,9 %	90,4 %	1 534
TOIMINTAKATE	7 845	- 2 188	- 9 282	- 2 098	-126,7 %	-401,2 %	22,6 %	7 184

Kuntakehityslautakunnan tehtävänä on edistää Tuusulan kunnan elinvoimaa, kilpailukykyä ja vetovoimaisuutta sekä huolehtia rakennusvalvontaviranomaisen tehtävistä.

Tätä tehtävää lautakunta toteuttaa tulevaisuutta ennakoiden luomalla mm. tarkoituksenmukaisella kaavoituksella edellytyksiä hyvälle rakennetulle ja luonnonympäristölle, asuinolojen kehittymiselle, joukkoliikenteelle, viisaalle liikkumiselle sekä elinkeinoja työllisyyspolitiikalla. Lisäksi kuntakehityslautakunta myötävaikuttaa kaavojen toteutumiseen siten, että rakentaminen täyttää yleisesti hyväksytyt normit terveellisyyden, turvallisuuden ja teknisen laadun suhteen sekä tukee ympäristön muodostumista turvalliseksi ja esteettiseksi.

Kehittäminen ja hallinto

Palvelualue

Vastuuhenkilö: Kuntakehitysjohtaja Albert Andersson

Käyttötalous (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TP 2025	TP MUUTOS%	TA TOT%	MTA TOT%	MTA EROTUS
TOIMINTATUOTOT	49	1	1	62	25,4 %	4 945,9 %	6 200,4 %	61
TOIMINTAKULUT	- 884	- 1 056	- 1 056	- 692	-21,7 %	75,3 %	65,6 %	363
TOIMINTAKATE	- 834	- 1 055	- 1 055	- 630	-24,5 %	71,2 %	59,8 %	425

Palvelualue sisältää seuraavat palveluyksiköt

Toiminta-ajatus ja tehtävät

Kehittäminen ja hallinto -palvelualue johtaa, koordinoi ja kehittää koko toimialan toimintoja, palveluita, henkilöstöä ja taloutta. Palvelualue edistää ja seuraa toimialan kokonaisuuden osalta strategiaa, sen tavoitteita ja mittareiden toteumaa. Toimimme Kasvun ja ympäristön esikuntana sekä tukiyksikkönä.

Olennaiset tapahtumat palvelualueella

Uusi kuntakehitysjohtaja aloitti tehtävässä marraskuun alussa. Tehtävää hoidettiin virkasijaisuutena touko-kuulta lokakuuhun asti.

Vuoden 2025 toiminnan painopisteinä olivat osallistuminen uuden kuntastrategian valmisteluun sekä tiedonhallintamallin rakentamiseen ja tiedonhallinnan vastuiden määrittelyyn Digiturvamalli-alustalle, uuden Dynasty-asiahallintaohjelman käyttöönotto, uusien luottamushenkilöiden substanssikoulutuksen järjestämisen koordinointi sekä useiden kuntatasoisten ohjelmien ja suunnitelmien toimeenpanon koordinointi toimialalla.

Talouden toteutuminen

Toimintakate

Kehittämisen ja hallinnon toimintakate toteutui 0,4 miljoona euroa muutettua talousarviota parempana ja 0,2 miljoona euroa edellisvuotta parempana. Palvelualueelle ei tehty määrärahojen muutoksia vuonna 2025.

Toimintatuotot

Toimintatuotot toteutuivat 60 t euroa muutettua talousarviota suurempina ja 10 t euroa edellisvuotta suurempina.

Toimintakulut

Toimintakulut toteutuivat 0,5 miljoona euroa muutettua talousarviota pienempinä ja 0,3 miljoona euroa edellisvuotta pienempinä. Alituksen selittää pääosin henkilöstökulujen ja palvelujen ostojen toteutuminen arvioitua pienempinä.

Henkilöstökulut toteutuivat 0,3 miljoona euroa talousarviota pienempinä. Tämä johtuu suuremmilta osin siitä, että eläkemenoperusteinen tasausmaksu on koko toimialueen osalta budjetoitu Kehittämisen ja hallinnon palvelualueelle, mutta toteutuessa tämä tasausmaksu jaetaan kustannuspaikoille.

Palvelujen ostot toteutuivat 40 t euroa talousarviota pienempinä. Suurin alitus tapahtui sosiaali -ja terveyspalveluissa.

Elinvoima, asuminen ja kehittäminen

Palvelualue

Vastuuhenkilö: Elinvoimajohtaja Kristiina Salo

Käyttötalous (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TP 2025	TP MUUTOS%	TA TOT%	MTA TOT%	MTA EROTUS
TOIMINTATUOTOT	75	2	1 114	1 744	2 219,9 %	3 757,9 %	156,5 %	630
TOIMINTAKULUT	- 879	- 908	- 9 114	- 8 700	889,5 %	99,3 %	95,5 %	414
TOIMINTAKATE	- 804	- 906	- 8 000	- 6 957	765,2 %	91,0 %	87,0 %	1 043

Palvelualue sisältää seuraavat palveluyksiköt

Elinkeinopalvelut

Asuntopalvelut

Maanhanmuuttaja- ja työllisyyspalvelut

Nuorten aikuisten palvelut

Toiminta-ajatus ja tehtävät

Palvelualue vastaa kunnan elinkeinotoimesta, matkailusta ja hankekehityksestä sekä asumisneuvonnasta. Panostamme Tuusulan kunnan vetovoiman ja brändin rakentamiseen.

Olennaiset tapahtumat palvelualueella

Työpaikka-alueiden profilointi sekä työpaikkatonttien markkinointi sekä hankeneuvottelut jatkuivat vilkkaasti. Vallun työpaikka-alueelle tuleva hanke julkistettiin joulukuussa. Focus-alueen brändityö käynnistettiin ja valmisteltiin Business Arena 2026 osallistumista.

Business as Tuusula -tapahtumia järjestettiin kaksi. EcoCore -hankkeen puitteissa tehtiin Focus -alueelle Kestävän kehityksen ohjelma sekä osallistuttiin hankkeen tapahtumiin. Kunta sai yrittäjämysteisyydestään Uudenmaan Yrittäjien myöntämän kultaisen yrittäjälipun. Elinvoimaohjelman mittariston työstäminen on odottanut uuden kuntastrategian mittariston määrittämistä.

Matkailussa kehitettiin yhteistyötä Järvenpään kaupungin ja yrittäjien kanssa Tuusulanjärvi-teemalla ja valmisteltiin Matka 2026 -messuosallistumista. Kakkufestivaalit 2025 järjestettiin toukokuussa ja Tarinoiden talot -tapahtuma Kellokoskella nosti esiin Pohjois-Tuusulaa.

Vuonna 2025 asuntorakentaminen oli syvässä valtakunnallisessa taantumassa, mutta hankkeita valmisteltiin aktiivisesti. Rakennuttaja-tapaamisia oli noin 20 ja rakennuttaja-uutiskirjeitä lähetettiin viisi. Rakennuttajille järjestettiin tilaisuus Kellokoskella 22.8., kytkeytyen Tarinoiden Talot -tapahtumaan.

Asumisneuvonta tavoitti vuonna 2025 lähes 700 henkilöä ja antoi 650 puhelinneuvontaa. Työllisyyspalveluissa otettiin käyttöön uusi valmennuspalvelumalli, joka lähti käyntiin sujuvasti heti vuoden alusta. Työllisyyspalveluilla oli vuonna 2025 asiakastapaamisia 473 kpl.

Maahanmuuttajapalveluissa annettiin vuoden 2025 aikana yleistä ohjausta ja neuvontaa yhteensä 2001 kertaa. Kotoutumisajalla olevia asiakkaita oli toimintavuoden aikana kuukausittain keskimäärin 330 henkilöä, joista ukrainalaiset tilapäistä suojelua saavat olivat selkeästi isoin ryhmä. Yhteistyössä naapurikuntien kanssa käynnistettiin maahanmuuton alueelliset kotoutumisen koordinaatiotyöryhmä sekä maahanmuuton ja kotoutumisen yhteistyöryhmä. Yhteistyötä työllisyysalueen ja hyvinvointialueen kanssa tiivistettiin. Valtion maksamia kotoutumiskorvauksia maksettiin kunnalle yhteensä 1,2 miljoonaa euroa.

Vuonna 2025 Nuorten aikuisten palveluissa vahvistettiin Ohjaamon yhteistyötä työllisyysalueen ja TE-palveluiden kanssa heidän toimiessaan samoissa tiloissa. Ohjaamossa asioitiin vuoden aikana 502 kertaa, mikä oli huomattava kasvu edellisvuoteen verrattuna. Nuorten starttipajalla valmennettiin yhteensä 52 nuorta, ja kaikki kokivat pajajakson aikana sosiaalista vahvistumista. Myös nuorten suorat yhteydenotot sekä etsivään nuorisotyöhön tulleet viestit lisääntyivät edelleen vuonna 2025.

Kohdennetun asiakastyö ja asumisneuvonta siirtyivät vuoden 2026 alusta osaksi Yhteisten palveluiden toimialueelle muodostettua Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen palvelualueetta, joten loppuvuodesta elinvoiman palvelualueella valmisteltiin tätä siirtoa.

Talouden toteutuminen

Toimintakate

Palvelualueen toimintakate toteutui 1,1 miljoonaa euroa muutettua talousarviota parempana ja 6,0 miljoonaa euroa edellisvuotta suurempana. Palvelualueelle siirtyi helmikuussa Kohdennettu asiakastyö, joka toi mukanaan 1,1 miljoonaa euroa tuottoja sekä 8,2 miljoonaa euroa kuluja.

Toimintatuotot

Toimintatuotot toteutuivat n. 0,6 miljoonaa euroa muutettua talousarviota suurempina ja n. 1,7 miljoonaa euroa edellisvuotta suurempina. Ylitys johtuu suurelta osin valtiolta saaduilta maahanmuuton korvauksista sekä muista valtion tuista ja avustuksista.

Toimintakulut

Toimintakulut toteutuivat n. 0,4 miljoonaa euroa muutettua talousarviota pienempinä ja 7,9 miljoonaa euroa edellisvuotta suurempina.

Palvelujen ostot alittivat talousarvion 1,1 miljoonaa euroa, suurimmat alitukset löytyvät asiantuntijapalveluista sekä työllisyysalueen kuntaosuudesta, johon loppuvuonna tuli n. 0,5 miljoonaa euron tasauslasku kunnan hyväksi.

Elinkeinopalvelut

Palveluyksikkö

Vastuuhenkilö: Elinvoimajohtaja Kristiina Salo

Käyttötalous (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TP 2025	TP MUUTOS%	TA TOT%	MTA TOT%	MTA EROTUS
TOIMINTATUOTOT	1			229				229
TOIMINTAKULUT	- 620	- 617	- 617	- 712	14,7 %	104,6 %	115,3 %	- 95
TOIMINTAKATE	- 619	- 617	- 617	- 483	-22,0 %	104,4 %	78,3 %	134

Toiminta-ajatus ja tehtävät

Kehitämme yritysten palveluprosessia poikkihallinnollisesti. Edistämme yritysyhteistyön sekä yritysten verkottumista. Jatkamme ja kehitämme alueiden profilointia sekä yritystonttien markkinointia.

Palveluyksikön olennaiset tapahtumat

Työpaikka-alueiden profilointi sekä työpaikkatonttien markkinointi sekä hankeneuvottelut jatkuivat vilkkaasti. Vallun työpaikka-alueelle tuleva hanke julkistettiin joulukuussa. Focus-alueen brändityö käynnistettiin ja valmisteltiin Business Arena 2026 osallistumista. Business as Tuusula -tapahtumia järjestettiin kaksi. Elinvoimaohjelman mittariston työstäminen on odottanut uuden kuntastrategian mittariston määrittämistä. EcoCore -hankkeen puitteissa tehtiin Focus -alueelle Kestävän kehityksen ohjelma sekä osallistuttiin hankkeen tapahtumiin. Kunta sai yrittäjämysteistä Uudenmaan Yrittäjien myöntämän kultaisen yrittäjälipun.

Matkailussa kehitettiin yhteistyötä Järvenpään kaupungin ja yrittäjien kanssa Tuusulanjärvi-teemalla ja valmisteltiin Matka 2026 -messuosallistumista. Kakkufestivaalit 2025 järjestettiin toukokuussa ja Tarinoiden talot -tapahtuma Kellokoskella nosti esiin Pohjois-Tuusulaa.

Talouden toteutuminen

Toimintakate

Elinkeinopalvelujen toimintakate toteutui n. 50 t. euroa muutettua talousarviota heikompana ja n. 50 t. euroa edellisvuotta heikompana. Palveluyksikköön ei tehty määrärahojen muutoksia vuonna 2025.

Toimintatuotot

Toimintatuottoihin ei ollut talousarviossa varattu määrärahoja. Toimintatuottoihin kirjattiin n. 3 000e edestä pääsymaksuja sekä 20 t euroa EU:lta saatu avustus Ecocore-hankkeelle. Toimintatuotot toteutuivat n. 20 t. euroa suurempina kuin edellisvuonna.

Toimintakulut

Toimintakulut toteutuivat n. 90 t euroa muutettua talousarviota sekä edellisvuotta suurempina. Ylitys on palvelujen ostoissa.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Tulevina vuosina painotetaan enemmän Focus-alueen markkinointia ja myyntiä sekä yhteistyötä eri sidosryhmien kanssa.

Asuntopalvelut

Palveluyksikkö

Vastuuhenkilö: Elinvoimajohtaja Kristiina Salo

Käyttötalous (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TP 2025	TP MUUTOS%	TA TOT%	MTA TOT%	MTA EROTUS
TOIMINTATUOTOT	74	2	2	36	-51,4 %	3 706,4 %	1 801,9 %	34
TOIMINTAKULUT	- 259	- 291	- 291	- 302	16,8 %	88,6 %	104,0 %	- 12
TOIMINTAKATE	- 185	- 289	- 289	- 266	44,1 %	63,7 %	92,2 %	22

Toiminta-ajatus ja tehtävät

Asuntopalvelut hoitaa asumisen hankkeita yhteistyössä maankäytön kanssa. Hankkeisiin kuuluvat vapaara-hoitteiset, valtion tukemat sekä erityisasumisen hankkeet. Työtä ohjaa asuntopoliittinen ohjelma. Työ sisäl-tää tiivistä yhteydenpitoa mm. rakennuttajien, Valtion tukeman asuntorakentamisen keskuksen (Varke) sekä Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen kanssa. Varke-kohteisiin valmistellaan kunnan lausunnot. Asuntopalve-lut hoitaa myös asumisen viranomaistehtäviä sekä KUUMA- ja MAL-yhteistyötä asumisen asioissa. Lisäksi edustetaan kuntaa Roselius-säätiössä.

Palveluyksikön olennaiset tapahtumat

Vuonna 2025 asuntorakentaminen oli syvässä valtakunnallisessa taantumassa, mutta hankkeita valmisteltiin aktiivisesti. Rakennuttaja-tapaamisia oli noin 20 ja rakennuttaja-uutiskirjeitä lähetettiin viisi. Rakennuttajille järjestettiin tilaisuus Kellokoskella 22.8., kytkeytyen Tarinoiden Talot -tapahtumaan.

Asuntopoliittisen ohjelman seuranta toteutettiin maaliskuussa. Kunnan edustaja oli tiiviisti mukana seudulli- sessa MAL-työssä ja KUUMA-asuntoryhmän työskentelyssä. MAL-asuntotuotannon seuranta toteutettiin hel- mikuussa. Keusoten ja kuntien välinen ”Asumisen ratkaisut ja turvalliset asuinympäristöt” -ryhmä kokoontui kerran kuussa. Lisäksi pidettiin erillisiä tapaamisia Tuusulan ja Keusoten kesken.

Yhteistyötä tehtiin kunnan verkostoissa (esim. vammaisneuvosto ja ikä-hyte) ja muiden kuntien kanssa sekä muiden yhteistyökumppaneiden kanssa (esim. Roselius-säätiö, Tuumakodit ja Senaatti-kiinteistöt). Osallistut- tiin ”Tulevaisuuden senioriasuminen” -tutkimushankkeeseen. Lisäksi osallistuttiin noin kymmeneen alan tilai- suuteen ja tapahtumaan.

Asumisneuvonnan yksilötapaamisilla tavoitettiin vuonna 2025 yhteensä noin 140 henkilöä ja tapahtumissa yhteensä noin 550 henkilöä. Puhelinneuvontaa on annettu noin 650 kertaa. Tapaamisilla on muun muassa haettu elämäntilanteeseen sopivaa asuntoa, selvitetty vuokravelkoja ja talousasioita, selvitetty asumiseen liittyviä tukia ja mielenterveys- ja päihde teemoja. Tapahtumat on toteutettu muun muassa erilaisilla ikään- tyneiden foorumeilla, kouluilla ja yhteistyössä järjestöjen kanssa. Asumisneuvonta on ollut yhtenä järjestä- jänä asunnottomien yön tapahtumassa. Tammikuussa 2025 toimimme yhden asumisneuvojan resurssilla. Helmikuusta 2025 alkaen kunnassa toimi taas kaksi asumisneuvojaa.

Talouden toteutuminen

Toimintakate

Asuntopalvelujen toimintakate toteutui n. 20 t euroa muutettua talousarviota parempana ja n. 80 t euroa edellisvuotta huonompana. Palveluyksikköön ei tehty määrärahojen muutoksia vuonna 2025.

Toimintatuotot

Toimintatuotot toteutuivat n. 35 t euroa talousarviota suurempina ja n. 40 t euroa edellisvuotta pienempinä. Ylitys johtuu asumisneuvontaan saadusta valtionavustuksesta.

Toimintakulut

Toimintakulut toteutuivat lähes talousarvion mukaisina ja n. 40 t euroa edellisvuotta suurempina.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Asuntorakentamisen taantuman ennakoidaan jatkuvan vuonna 2026. Asuntohankkeita Tuusulaan on kuitenkin vireillä ja niitä edistetään. Valtion tukemia asuntokohteita yritetään edistää erityisen painokkaasti, koska valtion rahoituksen saaminen on rahoitusmuutoksista johtuen selvästi aiempaa vaikeampaa.

Lisäksi edistetään uusia hankkeita jatkamalla aktiivista yhteistyötä rakennuttajien ja yhteistyökumppaneiden kanssa. Erityisasumisessa yritetään edistää erityisesti Keusoten oman palvelutuotannon hankkeita.

Asumisneuvonta siirtyy vuoden 2026 alusta asuntopalveluista uudelle Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen palvelualueelle.

Asuntopoliittinen ohjelma tarkistetaan vuonna 2026. Myös sen seuranta on tarkoitus kehittää tulevaisuudessa.

Maahanmuuttaja- ja työllisyyspalvelut

Palveluyksikkö

Vastuuhenkilö: Laura Knuutila

Käyttötalous (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TP 2025	TP MUUTOS%	TA TOT%	MTA TOT%	MTA EROTUS
TOIMINTATUOTOT			969	1 323			136,5 %	354
TOIMINTAKULUT			- 7 785	- 7 218			92,7 %	567
TOIMINTAKATE			- 6 816	- 5 895			86,5 %	921

Toiminta-ajatus ja tehtävät

Maahanmuuttajapalvelujen lakisääteiset kotoutumislain mukaiset tehtävät ovat matalan kynnyksen neuvonta ja ohjaus, työvoiman ulkopuolella olevien maahanmuuttajien osaamisen ja kotoutumisen palvelutarpeen arvioinnit sekä kotoutumissuunnitelmat, monikielinen yhteiskuntaorientaatio sekä muuta koulutusta ja palveluita, jotka edistävät suomen ja ruotsin kielen osaamista, luku- ja kirjoitustaitoa, yhteiskunta- ja työelämävalmiuksia sekä työllistymistä ja yrittäjyyttä.

Toiminta perustuu lakiin kotoutumisen edistämisestä (681/2023).

Työllisyyspalvelut tarjoaa palveluohjausta ja valmennuspalveluita tuusulalaisille työikäisille työttömille työnhakijoille ja tarjoaa työllistymisen tukea työnantajille.

Palveluyksikön olennaiset tapahtumat

Maahanmuuttajapalveluissa annettiin vuoden 2025 aikana yleistä ohjausta ja neuvontaa yhteensä 2001 kertaa. Kotoutumisajalla olevia asiakkaita oli toimintavuoden aikana kuukausittain keskimäärin 330 henkilöä, joista ukrainalaiset tilapäistä suojelua saavat olivat selkeästi isoin ryhmä. Toimintavuoden aikana kunta järjesti omana palvelutuotantona omakielisen yhteiskuntaorientaation ukrainalaisille sekä käynnisti Kohti Työelämää -valmennuksen yhteistyössä työllisyyspalvelujen kanssa. Yhteistyössä naapurikuntien kanssa käynnistettiin maahanmuuton alueelliset kotoutumisen koordinaatiotyöryhmä sekä maahanmuuton ja kotoutumisen yhteistyöryhmä. Yhteistyötä työllisyysalueen ja hyvinvointialueen kanssa tiivistettiin. Valtion maksamia kotoutumiskorvauksia maksettiin kunnalle yhteensä 1,2 miljoonaa euroa.

Työllisyyspalveluissa otettiin vuonna 2025 käyttöön uusi valmennuspalvelumalli, joka lähti käyntiin sujuvasti heti vuoden alusta. Työllisyyspalveluilla oli vuonna 2025 asiakastapaamisia 473 kpl. Palveluohjauksesta valmennuspalveluun jatkaneita asiakkaita oli 117 henkilöä, joista 73 kunta ei maksanut työttömyystuen kuntaosuutta vuoden 2025 päätyessä: työttömyysetuuksien kuntaosuuslistalta poistuneiden osuus valmennettavista oli 62 %. Vieraskielisten asiakkaiden määrä työllisyyspalveluissa oli 32 % asiakkaista. Maahanmuuttajapalveluiden kanssa jaettu työntekijäresurssi saatiin mukaan syyskuussa vastaamaan vieraskielisten palvelutarpeeseen.

Työnantajayhteistyötä teimme pääsääntöisesti kesätyöseteleiden ja kesäyrittäjäohjelman muodossa. Rekrytointitapahtumille yritykset eivät nähneet tarvetta johtuen työmarkkinatilanteesta.

Talouden toteutuminen

Toimintakate

Maahanmuuttaja- ja työllisyyspalvelujen toimintakate toteutui 1,1 miljoonaa euroa muutettua talousarviota parempana. Palveluyksikkö siirtyi vuoden alussa kasvun ja ympäristön toimialueelle.

Toimintatuotot

Toimintatuotot toteutuivat 0,5 miljoonaa euroa muutettua talousarviota parempina. Tämä johtuu valtiolta saadusta maahanmuuttoon liittyvästä korvauksesta sekä muista valtion tuista ja avustuksista.

Toimintakulut

Toimintakulut toteutuivat 0,5 miljoonaa euroa muutettua talousarviota pienempinä. Tämä johtuu työllisyysalueen kuntaosuudesta, johon loppuvuonna saatiin tasauslasku kunnan hyväksi.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Työllisyyspalvelut siirtyvät vuoden 2026 alusta Yhteisiin palveluihin perustettavalle hyvinvoinnin ja terveydenedistämisen palvelualueelle. Vuoden 2026 tavoitteena on kehittää ja uudistaa kesätyöseteliprosessia. Kesätyöseteleiden käsittelyyn tulee työmäärää lisäävä pakollinen muutos; De Minimis -tukien ilmoitusvelvollisuus. Ehdotamme työllistämisen kuntalisän myöntämistä nuorten sekä pitkäaikaistyöttömien työllistämisen tueksi.

Maahanmuuttajapalvelut siirtyvät vuoden alusta Yhteisiin palveluihin perustettavalle hyvinvoinnin ja terveydenedistämisen palvelualueelle. Matalan kynnyksen neuvonnan ja ohjauksen tarve tulee lähivuosina korostumaan uudistuneen kotoutumislain myötä ja tätä kautta tavoitetaan jatkuvasti yhä enemmän työn ja opiskelun kautta muuttaneita henkilöitä. Maahanmuuttajapalveluissa tehtävä neuvonnan ja ohjauksen tarve on kasvanut, vaikka kotoutumisajalla olevat asiakasmäärät ovat tasaantuneet.

Valtion tekemien kotoutumiskorvausten leikkausten sekä kotoutumisajan lyhentymisen myötä sopeutamme palvelurakennetta joustavammaksi ilman että keskeisiä neuvonnan muotoja häviää kokonaan rahoituksen pienentyessä. Palveluntarve ei ole kadonnut kuitenkaan mihinkään, vaikka kiristykset valtion taholta pakottavat tehostamaan toimintaa.

Nuorten aikuisten palvelut

Palveluyksikkö

Vastuuhenkilö: Laura Knuutila

Käyttötalous (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TP 2025	TP MUUTOS%	TA TOT%	MTA TOT%	MTA EROTUS
TOIMINTATUOTOT			143	156			109,2 %	13
TOIMINTAKULUT			- 421	- 469			111,2 %	- 47
TOIMINTAKATE			- 278	- 313			112,3 %	- 34

Toiminta-ajatus ja tehtävät

Nuorten aikuisten palvelut koostuvat kolmesta eri toimintakokonaisuudesta: Ohjaamosta (2HTV), nuorten starttipajasta (3 HTV) ja etsivästä nuorisotyöstä (2,8HTV). Palvelukokonaisuuden yhteisiä tavoitteita ovat: tavoittaa nuoret ajoissa ja tarjota oikea-aikaista, matalankynnyksen tukea, vahvistaa nuoren elämänhallintaa, hyvinvointia ja osallisuutta sekä ohjata ja tukea nuorta kohti koulutusta, työelämää tai muuta nuorelle sopivaa jatkopolkua.

Palveluyksikön olennaiset tapahtumat

Vuoden 2025 aikana Ohjaamolla rakennettiin yhteistyötä työllisyysalueen ja TE-palveluiden kanssa, heidän toimiessa samoissa tiloissa. Ohjaamolla oli 502 asiakaskertaa, joka oli valtava kasvu edellisvuoteen verrattuna. Nuorten starttipajalla oli valmennuksessa yhteensä 52 nuorta, joista kaikki kokivat sosiaalista vahvistumista pajajakson aikana. Myönteisiä edistysaskelia koettiin myös arjen taidoissa, elämänhallinnassa, opiskelu- ja työelämävalmiuksissa, sosiaalisissa taidoissa ja itsetuntemuksessa.

Etsivä nuorisotyö jalkautui säännöllisesti koko vuoden ajan kuntakeskuksiin sekä alueen kaikkiin oppilaitoksiin. Oppilaitosten nuoret ovat tulleet etsiville tutuiksi ja nuoret ovat tulleet aktiivisesti luomaan kontaktia etsiviin. Etsivät ovat olleet erilaisissa tapahtumissa ja teemapäivissä, joka on lisännyt etsivien tunnettuutta oppilaitoksissa. Myös muuta verkostoyhteistyötä tehtiin systemaattisesti. Nuorten suorat yhteydenotot ja yhteys etsivään-järjestelmän kautta tulleet yhteydenotot etsivään nuorisotyöhön lisääntyivät edelleen vuonna 2025.

Talouden toteutuminen

Toimintakate

Nuorten aikuisten palvelujen toimintakate toteutui lähes talousarvion mukaisesti. Palveluyksikkö siirtyi vuoden alussa kasvun ja ympäristön toimialueelle.

Toimintatuotot

Toimintatuotot toteutuivat lähes talousarvion mukaisina.

Toimintakulut

Toimintakulut toteutuivat lähes talousarvion mukaisina.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Nuorten aikuisten palvelut siirtyvät vuoden 2026 alusta Yhteisiin palveluihin perustettavalle hyvinvoinnin ja terveydenedistämisen palvelualueelle. Vuonna 2026 tavoitteena on lisätä Nuorten aikuisten palveluiden tunnettuutta sekä vahvistaa yhteistyöverkostoja kaikkien palveluiden osalta. Etsivässä nuorisotyössä syvennetään oppilaitosyhteistyötä erityisesti nuorten kuulemistilaisuuksiin pääsyn osalta. Lisäksi kehitetään Sovari-palautteiden keruuta, jotta työn vaikutuksia ja tuloksellisuutta voidaan tuoda aiempaa näkyvämmiin esiin.

Starttipajalla kasvatetaan nuorten osallisuutta ja toiminnallisuutta monipuolisin menetelmin sekä panostetaan entistä aktiivisempaan työnantajayhteistyöhön. Ohjaamossa tehostetaan toiminnan markkinointia, jotta palvelu tavoittaa tuusulalaiset nuoret nykyistä laajemmin ja oikea-aikaisemmin.

Projektitoimisto

Palvelualue

Vastuuhenkilö: Projektitoimiston päällikkö Jyri Olkkonen

Käyttötalous (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TP 2025	TP MUUTOS%	TA TOT%	MTA TOT%	MTA EROTUS
TOIMINTATUOTOT					-100,0 %			
TOIMINTAKULUT	- 1 047	- 1 365	- 1 365	- 1 040	-0,6 %	76,3 %	76,2 %	325
TOIMINTAKATE	- 1 047	- 1 365	- 1 365	- 1 040	-0,6 %	76,3 %	76,2 %	325

Palvelualue sisältää seuraavat palveluyksiköt

Projektitoimisto

Focus

Rykmentinpuisto (taseyksikkö)

Hyrylän keskusta

Toiminta-ajatus ja tehtävät

Palvelualue edistää kuntastrategian mukaisesti projektialueiden: Rykmentinpuiston, Focuksen ja Hyrylän keskuksen kehittämistä. Määritelmänsä mukaisesti Projektitoimisto eli PMO (Project Management Office) on organisaation rakenne, joka standardoi projekteihin liittyviä hallinnollisia prosesseja ja sekä suunnittelee että johtaa resurssien, toimintatapojen, työkalujen ja tekniikoiden jakamista organisaatiossa. Riippuen organisaation tarpeista, PMO:n vastuut voivat olla projektien johtamista tukevista toiminnoista yhden tai useamman projektin johtamiseen.

Olellaiset tapahtumat palvelualueella

Projektitoimistu tuki tilapalveluita palveluverkon projekteissa. Muunmuassa Rykmentinpuiston elinkaarihanke valmistui suunnitellusti ja aloitettiin kohteen yhteistoimintaryhmän palvelujakson toiminta. Lahelan koulun, päiväkodin ja nuorisotilan elinkaarihankkeen hankintaprosessi aloitettiin kilpailullisella neuvottelumenettelyllä kolmen tarjoajan kanssa. Projektitoimisto järjesti myös palveluverkko-ohjelman yhteistyötä.

Vajaakäyttöisten ja realisoitavien kiinteistöjen realisointisuunnitelman toteuttamista jatkettiin luovuttamalla alkuvuoden aikana kaksi realisoitavaa kohdetta. Luovutusten lisäksi yhdestä kohteesta ei saatu tarjouskilpailussa tarjouksia ja yhden kohteen osalta aloitettiin neuvottelut kaupan purkamisesta maksamattoman kauppahinnan vuoksi. Kolmen kohteen realisoinnin valmistelut aloitettiin ja vajaakäyttöisten ja realisoitavien kiinteistöjen listaa päivitettiin kolmella kohteella.

Puistokylän ja Rykmentinportti I asemakaavat hyväksyttiin valtuustossa. Hyvinvointikeskuksen suunnittelu jatkettiin. Tontinluovutusta edistettiin. Rykmentinportin tonttien myynti on jatkunut. Varuskunnanaukion yleissuunnitelman päivittämisestä käytiin neuvottelut ja aloitettiin jatkosuunnittelu.

Uuden kunnantalon kalustesuunnittelu on valmistunut ja hankinnan kilpailutus on käynnissä. Hyrrän asemakaavan muutos sai lainvoiman. Koskensisillan pysäköintilaitoksen urakka käynnistyi syyskuussa. Koskensisillan ja Esikunnanpolun kortteleiden tontinluovutuskilpailu käynnistettiin, mutta rakennusliikkeitä ei saatu sitoutettua - suunnittelualue jaetaan erillisiksi kaavahankkeiksi. Jokipuiston jatkosuunnittelu käynnistyi maisema-arkkitehtuurikilpailun voittaneen suunnittelutoimiston kanssa.

Sammonmäki IV asemakaavan muutos tuli voimaan elokuussa ja alueen tekninen suunnittelu käynnistettiin yhdessä Sammonmäki III alueen kanssa. Sammontakojantie I asemakaavan (ent. Kehä IV asemakaava) kaava-

ehdotus valmisteltiin nähtäville asetettavaksi. Vantaan kaupungin kanssa yhdessä käynnistettiin Kiilan Kiertolan kehityskuvan suunnittelu. Vaikutusten arviointiin keskittynyt Kiila II hanke valmistui syksyllä.

Talouden toteutuminen

Toimintakate

Palvelualueen toimintakate toteutui 0,3 miljoonaa euroa muutettua talousarviota parempana ja lähes edellisvuoden mukaisena. Palvelualueelle ei tehty määrärahoihin muutoksia vuoden 2025 aikana.

Toimintatuotot

Toimintatuotoissa ei ollut talousarviossa määrärahoja.

Toimintakulut

Toimintakulut toteutuivat 0,3 miljoonaa euroa muutettua talousarviota pienempinä ja lähes edellisvuoden mukaisina. Alitusta selittää pääosin palvelujen ostojen 0,3 miljoonaa toteutuminen arvoitua pienempinä.

Palvelujen ostoissa suurin alitus oli asiantuntijapalveluissa.

Projektitoimisto

Palveluysikkö

Vastuuhenkilö: Projektitoimiston päällikkö Jyri Olkkonen

Käyttötalous (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TP 2025	TP MUUTOS%	TA TOT%	MTA TOT%	MTA EROTUS
TOIMINTAKULUT	- 204	- 263	- 263	- 213	4,4 %	105,1 %	81,2 %	50
TOIMINTAKATE	- 204	- 263	- 263	- 213	4,4 %	105,1 %	81,2 %	50

Toiminta-ajatus ja tehtävät

Projektitoimisto eli PMO on organisaation rakenne, joka standardoi projekteihin liittyviä hallinnollisia prosesseja ja sekä suunnittelee että johtaa resurssien, toimintatapojen, työkalujen ja tekniikoiden jakamista organisaatiossa. Riippuen organisaation tarpeista, PMO:n vastuut voivat olla projektien johtamista tukevista toiminnoista yhden tai useamman projektin johtamiseen.

Palveluysikön olennaiset tapahtumat

Tuettiin tilapalveluita palveluverkon projekteissa. Rykmentinpuiston elinkaarihanke valmistui suunnitellusti ja aloitettiin kohteen yhteistoimintaryhmän palvelujakson toiminta. Viimeisteltiin Lahelan koulun, päiväkodin ja nuorisotilan elinkaarihankkeen hankinta-asiakirjojen luonnokset ja aloitettiin kohteen hankintaprosessi kilpailullisella neuvottelumenettelyllä kolmen tarjoajan kanssa. Järjestettiin palveluverkko-ohjelman yhteistyö uudelleen tuleville vuosille heijastamaan kehittyntä tilannetta.

Vajaakäyttöisten ja kehitettävien kiinteistöjen listan päivittäminen aloitettiin alkuvuodesta. Listan päivittäminen hyväksyttiin valtuustossa loppuvuodesta. Vuoden aikana luovutettiin kolme kiinteistöä, joista yhden osalta aloitettiin loppuvuodesta neuvottelut kaupan purkamiseksi maksamattoman kauppahinnan vuoksi. Lisäksi yksi kiinteistö oli tarjouskilpailussa, mutta siitä ei saatu tarjouksia.

Talouden toteutuminen

Toimintakate

Projektitoimiston toimintakate toteutui 50 t euroa muutettua talousarviota pienempänä ja lähes edellisvuoden mukaisena.

Toimintatuotot

Toimintatuottoihin ei ollut talousarviossa varattu määrärahoja.

Toimintakulut

Toimintakulut toteutuivat 50 t euroa muutettua talousarviota pienempinä ja lähes edellisvuoden mukaisina.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Lahelassa ponnistetaan Rykmentinpuistossa opittu hankintaprosessi, jonka jälkeen osaaminen on vielä vahvemmalla tasolla. Kehitettävien kiinteistöjen osalta etsitään uusia kohteita luovutettavaksi ja keskitytään luopumaan nopeammin vajaakäyttöisistä kiinteistöistä.

Focus-projektit

Palveluyksikkö

Vastuuhenkilö: Projektipäällikkö Petteri Puputti

Käyttötalous (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TP 2025	TP MUUTOS%	TA TOT%	MTA TOT%	MTA EROTUS
TOIMINTATUOTOT								
TOIMINTAKULUT	- 370	- 524	- 524	- 486	31,5 %	70,8 %	92,7 %	38
TOIMINTAKATE	- 370	- 524	- 524	- 486	31,5 %	70,8 %	92,7 %	38

Toiminta-ajatus ja tehtävät

Tavoitteena on Focus-alueen ja Senkkerinmäen kiertotalousalueen (Kiilan Kiertolan) kehittäminen. Lähivuosien painopisteet ovat maankäytön suunnittelussa ja kaavoituksessa, tekniikan suunnittelussa ja tiesuunnittelussa sekä markkinoinnin kehittämisessä.

Palveluyksikön olennaiset tapahtumat

Focus-alueen itäosaa sijoittuva Sammonmäki IV -asemakaavamuutos viimeisteltiin ja kaava tuli voimaan elokuussa. Sammontakojantie I asemakaavan (ent. Kehä IV asemakaava) kaavaehdotus laadittiin nähtäville asettamista varten. Sammonmäki III ja IV asemakaava-alueiden katu- ja kunnallistekninen suunnittelu käynnistettiin loppuvuodesta.

Focus-alueen lunastustoimituksen loppukokous pidettiin keväällä ja lunastuksen kohteina oleville kiinteistöille on tehty välirekisteröinti. Maa-ainesoton ja esirakentamisen tarvitsemaa tieyhteyttä varten pidettiin tietoitus.

Elinvoiman kanssa yhteistyössä on laadittu Focus ja Kiila-Kiertolan yritysprofilointi sekä Focus-alueen vastuullisuuskonsepti. Vastuullisuuskonsepti on osa EU:n Urbact EcoCore hanketta. Focus-alueen brändityö käynnistettiin loppuvuodesta.

Kiilan Kiertolan alueella käynnistettiin alueen kehityskuvan laatiminen yhdessä Vantaan kaupungin kanssa. Lisäksi erillisessä hankkeessa kehitettiin alueen yhteisvaikutusten arviointia ja laadittiin konsepti vuorovaikutusalustasta. Hanketta rahoitettiin Euroopan unionin NextGenerationEU:n Suomen kestävän kasvun ohjelmasta.

Talouden toteutuminen

Toimintakate

Focus-projektien toimintakate toteutui 50 t euroa muutettua talousarviota parempana ja 0,1 miljoonaa euroa edellisvuotta huonompana.

Toimintatuotot

Toimintatuottoihin ei ollut talousarviossa varattu määrärahoja.

Toimintakulut

Toimintakulut toteutuivat 50 t euroa muutettua talousarviota pienempinä ja 0,1 miljoonaa euroa edellisvuotta suurempina. Alitus on palvelujen ostoissa, asiantuntijapalveluissa.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Focus-alueella asemakaavoitusta viedään eteenpäin ja varaudutaan uusien kaava-alueiden käynnistämiseen. Tekniikan suunnittelu Sammontakojantie I alueella aloitetaan, mikäli asemakaava tulee voimaan.

Kiila-Senkkerinmäen alueella laaditaan Kiilan Kiertolan kehityskuvaa yhdessä Vantaan kanssa ja Senkkerinmäen asemakaavoitus pyritään käynnistämään syksyllä. Maa-ainesten ottolupaprosesseja jatketaan sekä suunnitellaan esirakentamista yksityiskohtaisemmin. Maantien 152 (Kehä IV) tiesuunnittelua käynnistetään.

Rykmentinpuisto-taseyksikkö

Taseyksikkö

Vastuuhenkilö: Projektipäällikkö Jouni Määttä

Käyttötalous (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TP 2025	TP MUUTOS%	TA TOT%	MTA TOT%	MTA EROTUS
TOIMINTATUOTOT					-100,0 %			
TOIMINTAKULUT	- 250	- 310	- 310	- 226	-9,4 %	80,9 %	72,8 %	84
TOIMINTAKATE	- 250	- 310	- 310	- 226	-9,4 %	80,9 %	72,8 %	84

Toiminta-ajatus ja tehtävät

Rykmentinpuiston osalta keskeisenä toimenpiteenä on sote-keskuksen hankinnan edistäminen toteutusvaiheeseen. Toisena merkittävänä toimenpiteenä on alueen asemakaavoituksen eteenpäin vieminen erityisesti Hökilän alueella.

Palveluyksikön olennaiset tapahtumat

Rykmentinpuiston rakentamisessa näkyi vuonna 2025 edelleen muun maan tapaan hiljentynyt suhdanne. Alueen suunnittelua on jatkettu Puistokylän osalta, josta on tarkoitus saada myöhemmin luovutettavaksi pientalo- ja rivitalotontteja.

Hyrylän keskustan yleisten alueiden maisema-arkkitehtuurikilpailun voittajan kanssa on päätetty aloittaa yleissuunnitelman päivitys.

Rykmentinpuiston työpaikka-alueella on toteutusvaiheessa useita yritysten toimitilahankkeita ja Tuusulan itäväylän itäpuolisen alueen kunnallistekniikan suunnittelu on käynnissä. Tuusulan itäväylä I asemakaavan laadinta on käynnissä.

Koko Rykmentinpuiston alueella on valmistunut monipuolisesti eri talotyyppisiä ja joitakin asuinkerrostaloja on parhaillaan rakenteilla. Alueella on sekoittuneesti myös eri hallintamuotoja.

Taiteen ohjausryhmän aktiivisen toiminnan seurauksena on alueen tontinluovutuksen yhteydessä kerättyä taiderahaa käytetty taiteen hankkimiseen. Tällä hetkellä valmistuneita tai hankittuja taideteoksia on valmiina jo 11 kpl.

Talouden toteutuminen

Toimintakate

Rykmentinpuiston-taseyksikön toimintakate toteutui 90 t euroa muutettua talousarviota parempana ja lähes edellisvuoden mukaisena.

Toimintatuotot

Toimintatuottoihin ei ollut talousarviossa varattu määrärahoja.

Toimintakulut

Toimintakulut toteutuivat 90 t euroa muutettua talousarviota pienempinä ja lähes edellisvuoden mukaisina.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Rykmentinpuiston pääpainopisteet ovat tonttien myynnissä, asemakaavoituksen edistämisessä ja kokonaisvaltaisen infran suunnittelun jatkamisessa. Asemakaavoituksen painopisteinä ovat Puistokylän ja Rykmentin-

portti I asemakaavojen hyväksymisen jälkeen Hökilän, Olympiakylän ja Tuusulan itäväylä I asemakaavat. Näiden lisäksi varmistetaan, että alueen muut kehittämiskohteet ja -projektit etenevät suunnitellusti sekä samalla haetaan avoimesti uusia, erilaisia toimintatapoja.

Jatketaan Hyrylän keskustan yleisten alueiden maisema-arkkitehtuurikilpailun tulosten mukaisesti keskustan kehittämistä. Rykmentinpuiston markkinointia ja viestintää viedään eteenpäin suunnitellusti, avointa vuorovaikutusta eri sidosryhmien välillä ylläpidetään ja kehitetään. Infrastruktuurin kokonaisvaltaista suunnittelua jatketaan.

Taideohjelman toiminta jatkuu valtuuston hyväksymän taideohjelman mukaisesti.

Hyrylän keskusta

Palveluyksikkö

Vastuuhenkilö: Kuntasuunnittelupäällikkö Asko Honkanen

Käyttötalous (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TP 2025	TP MUUTOS%	TA TOT%	MTA TOT%	MTA EROTUS
TOIMINTAKULUT	- 223	- 267	- 267	- 115	-48,6 %	64,2 %	42,9 %	153
TOIMINTAKATE	- 223	- 267	- 267	- 115	-48,6 %	64,2 %	42,9 %	153

Toiminta-ajatus ja tehtävät

Hyrylän keskustan kehittämisessä painopisteenä on uuden liike- ja palvelukeskuksen toteutuminen alueelle, Koskensillantien ja Esikunnanpolun korttelien suunnittelu sekä tulevien toteuttajien hakeminen. Yleissuunnittelutasolla jalankulun ja polkupyöräilyn alueiden kehittäminen ja Koskensillantien pysäköintitalon toteuttamisen käynnistyminen.

Palveluyksikön olennaiset tapahtumat

Hyrylän palvelukeskus on rakenteilla aikataulussaan ja ympäröivien alueiden katusuunnitelmat on jalankulun ja pyöräilyn reittejä lukuun ottomatta toteutettu. Hyrrän korttelin asemakaavan muutosehdotus saatiin lainvoimaiseksi.

Koskensillantien ja Esikunnanpolun kortteleiden tontinluovutuskilpailu käynnistettiin, mutta rakennusliikkeitä ei saatu sitoutettua - suunnittelualue jaetaan erillisiksi kaavahankkeiksi. Suutarintien kahden asuinkerrostalotontin tontinmyynti eteni. Koskensillantien pysäköintilaitoksen urakointi on edennyt aikataulussaan.

Jokipuiston jatkosuunnittelu käynnistyi maisema-arkkitehtuurikilpailun voittaneen suunnittelutoimiston kanssa.

Talouden toteutuminen

Toimintakate

Hyrylän keskustan toimintakate toteutui 0,15 miljoonaa euroa muutettua talousarviota parempana ja 0,1 miljoonaa euroa edellisvuotta parempana.

Toimintatuotot

Toimintatuottoihin ei talousarviossa varattu määrärahoja.

Toimintakulut

Toimintakulut toteutuivat 0,15 miljoonaa euroa muutettua talousarviota pienempinä ja 0,1 miljoonaa euroa edellisvuotta pienempinä.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Koskensillantien pysäköintilaitos valmistuu 6/2026.

Särmä ja tämän katuymäristö valmistuvat 8/2026.

Koskensillantien ja Esikunnanpolun asemakaavan muutosehdotus ja näihin liittyvät maankäyttösopimukset hyväksytään vuonna 2026.

Maankäyttö ja paikkatieto

Palvelualue

Vastuuhenkilö: Maankäyttöpäällikkö Päivi Hämäläinen

Käyttötalous (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TP 2025	TP MUUTOS%	TA TOT%	MTA TOT%	MTA EROTUS
TOIMINTATUOTOT	14 030	5 096	5 096	9 725	-30,7 %	264,9 %	190,8 %	4 629
TOIMINTAKULUT	- 2 123	- 2 150	- 2 150	- 1 953	-8,0 %	99,9 %	90,8 %	197
TOIMINTAKATE	11 907	2 946	2 946	7 773	-34,7 %	375,6 %	263,8 %	4 826

Palvelualue sisältää seuraavat palveluyksiköt

Maankäyttö

Paikkatieto

Toiminta-ajatus ja tehtävät

Maankäytön ja paikkatiedon palvelualue vastaa kunnan maapolitiikan hoidosta ja maaomaisuuden hallinnasta sekä ylläpitää kunnan paikkatietoinfrastruktuuria.

Olennaiset tapahtumat palvelualueella

Maankäytön henkilöstö ei ollut täydessä kokoonpanossaan keväällä kahden henkilön erinäisten pitkien vapaiden vuoksi. Maankäyttöpäällikkö jäi joulukuun alusta muutamaksi kuukaudeksi pois vahvuudesta. Yhden paikkatietoasiantuntijan tehtävä oli avoimena useita kuukausia. Uusi paikkatietoasiantuntija aloitti vuoden 2026 alussa.

Vuonna 2025 omakotitontti tarjontaa oli kaikissa kuntakeskuksissa. Kysyntä pysyi viime vuosien tasolla. Luovutetuista omakotitonteista vuokrattiin 58 %, joten vuokraamisen suosio oli edelleen korkea. Omakotitonttien luovutusmäärien palautuminen hyvälle tasolle edellyttää markkinatilanteen elpymistä, kunnallistekniikan rakentumista jo kaavoitetuilla alueilla ja kaavoituksen nopeaa valmistumista uusilla alueilla. Kunnan maanomistuksen lisäämiseen laajentumisalueilla on kiinnitettävä aktiivisesti huomiota.

Paikkatiedon kokonaisjärjestelmä uudistus eteni hankinnan kilpailutukseen, kun kunta päätti liittyä Velora Oy:n järjestämään yhteishankintaan ja aloitettiin muiden yhteishankintaan osallistuvien kuntien kanssa tekemään vaatimusmäärittelyitä.

Kiinteistöveroselvitys jatkui edelleen teollisuus- ja liiketonttien osalta. Koko kunnan alueen kattava kaupunkimalli saatiin valmiiksi ja suunnitteilla on sen vieminen Lupapiste ja Kunta3D palveluihin.

Talouden toteutuminen

Toimintakate

Palvelualueen toimintakate toteutui 4,8 miljoonaa euroa talousarviota parempana ja 4,1 miljoonaa euroa edellisvuotta heikompana. Palvelualueelle ei tehty vuoden aikana määrärahojen muutoksia.

Käyttöomaisuuden myyntivoittoihin on kirjattu 4,0 miljoonaa euroa, jota ei ole talousarviossa budjetoitu maankäytölle. Toimintakate ilman näitä myyntivoittoja on 3,7 miljoonaa euroa, eli 0,8 miljoonaa euroa talousarviota parempi. Maankäyttöön ja paikkatietoon ei tehty määrärahojen muutoksia vuonna 2025.

Toimintatuotot

Toimintatuotot toteutuivat 4,7 miljoonaa euroa muutettua talousarviota suurempina ja 3,9 miljoonaa euroa edellisvuotta pienempinä. Käyttöomaisuuden myyntivoittoihin on kirjautunut 4,0 miljoonaa euroa, jota ei ole

talousarviossa budjetoitu maankäytön palvelualueelle. Toimintatuotot ilman näitä myyntivoittoja on 5,7 miljoonaa euroa, eli 0,6 miljoonaa euroa talousarviota parempi.

Ylitys johtuu pääosin tonttien vuokratuotoista, jotka ylittivät muutetun talousarvion 0,4 miljoonaa euroa sekä maankäyttö- ja kehittämiskorvauksista, jotka ylittivät talousarvion 0,1 miljoonaa euroa.

Toimintakulut

Toimintakulut toteutuivat 0,2 miljoonaa euroa muutettua talousarviota ja edellisvuotta pienempinä. Maanhankinnan kokonaismäärä oli noin 81 ha (tavoite noin 40 ha) ja maanhankintameno 4,41 miljoonaa euroa.

Maankäyttö

Palveluyksikkö

Vastuuhenkilö: Maankäyttöpäällikkö Päivi Hämäläinen

Käyttötalous (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TP 2025	TP MUUTOS%	TA TOT%	MTA TOT%	MTA EROTUS
TOIMINTATUOTOT	13 838	4 866	4 866	9 527	-31,2 %	273,1 %	195,8 %	4 661
TOIMINTAKULUT	- 895	- 901	- 901	- 817	-8,7 %	99,6 %	90,7 %	84
TOIMINTAKATE	12 943	3 965	3 965	8 710	-32,7 %	310,6 %	219,7 %	4 745

Toiminta-ajatus ja tehtävät

Maankäyttö vastaa kunnan maapolitiikan hoidosta. Maankäyttö vastaa kunnanvaltuuston hyväksymän maapolitiittisen ohjelman ja maapolitiikan mukaisista tehtävistä sekä lakisääteisistä maankäyttöön liittyvistä tehtävistä, mm. tonttijaon laatimisesta ja kiinteistörekisterin pitämisestä. Maankäyttö vastaa myös kunnan tonttien luovutuksesta ja kunnan maaomaisuuden hallinnasta.

Maankäyttö pyrkii turvaamaan asuntotonttien ja työpaikkatonttialueiden kaavoituksen ja yhdyskuntarakentamisen tarpeet pitkäjänteisellä, kohtuuhintaisella ja oikeaan paikkaan sijoittuvalla maanhankinnalla. Maankäyttö edistää kaavoituksen etenemistä laatimalla tarvittavat maankäyttösopimukset sekä tontinluovutuksilla tukee kunnan taloutta kasvattamalla maanmyyntituloja.

Palveluyksikön olennaiset tapahtumat

Kiinteistönmuodostus

Vuosi	2021	2022	2023	2024	2025	5 v. ka.
Tontteja rekisteröity (kpl)	87	60	22	124	21	63
Tontin lohkomistoimituksen kesto ka. (vrk)	53	71	49	17	29	44
Yleisiä alueita rekisteröity (kpl)	22	26	5	0	0	11
Laadittuja tonttijakoja (tontteja kpl)	68	46	95	55	63	65

Maanhankinta

Vuosi	2021	2022	2023	2024	2025	5 v. ka.
Hankittu ha.	112,20	15,05	19,90	72,73	81,15	60,20
Hankittu milj. eur	2,69	1,02	11,9	3,48	4,41	4,7

Maata on hankittu vapaaehtoisin kaupoin noin 41 ha ja lunastustoimituksen päättyessä Focus-alueella kunnalle siirtynyt noin 40 ha alueita.

Maanluovutus

Vuosi	2021	2022	2023	2024	2025	5 v. ka.
Omakotitonttien luovutus (kpl)	94	45	30	48	31	50
Tuottajamuotoisten tonttien luovutus	14	10	3	3	2	6
Yritystonttien luovutus	6	7	3	7	2	5

AO-tontteja luovutettiin v. 2025 yhteensä 31 kpl (myyty 13 kpl ja vuokrattu 18 kpl). Myyntiin sisältyy 8 kpl vuokratontin omaksi lunastuksia. Tuottajamuotoisia tontteja on myyty 2 kpl. Yritystontteja on myyty 2 kpl.

Maankäyttösopimuksia tehtiin Peurantie 20 alueella 6 kpl, Hyrrän alueella 1 kpl, Sammonmäki IV alueella 1 kpl ja Palkkitien alueella 1 kpl. Asemakaavoituksen käynnistämissopimuksia allekirjoitettiin Högbergintien kaava-alueella 1 kpl.

Kunnallistekniikka on rakentunut siten, että vuodelta 2025 maankäyttösopimuskorvauksia voidaan tulouttaa, maana ja rahana, yhteensä noin 3,6 milj. euroa. Maankäyttösopimuskorvauksia on seurantakaudella maksettu kunnalle noin 7,5 milj. euroa, jotka voidaan tai on voitu tulouttaa, kun kunnallistekniikka rakentuu sopimusalueille.

Luovutetut asuntotontit 1.1.-31.12.2025				
tontit	vuokrattu	vuokratontin omaksi lunastus	myyty	yht.
Häriskivi	12	0	2	14
Peltokaari	1	2	0	3
Lahelanpelto II	2	5 (4 kpl AO ja 1 AP)	2	9
Pellavamäki	1	0	0	1
Mikkola	2	0	1	3
Omenalahti	0	1	0	1
Takoja	0	1	0	1
Suutarintie (AK)	0	0	1	1
yhteensä	18	9	6	33

Talouden toteutuminen

Toimintakate

Maankäytön toimintakate toteutui 4,7 miljoonaa euroa talousarviota parempana ja 4,2 miljoonaa euroa edellisvuotta heikompana.

Käyttöomaisuuden myyntivoittoihin on kirjattu 4,0 miljoonaa euroa, jota ei ole talousarviossa budjetoitu maankäytölle. Toimintakate ilman näitä myyntivoittoja on 3,7 miljoonaa euroa.

Toimintatuotot

Toimintatuotot toteutuivat 4,6 miljoonaa euroa muutettua talousarviota suurempina ja 4,3 miljoonaa euroa edellisvuotta pienempinä. Kun lasketaan käyttöomaisuuden myyntivoitot pois, ylitystä jää 0,6 miljoonaa euroa. Ylitystä selittää pääosin tonttien vuokrien sekä maankäyttö- ja kehittämiskorvausten toteutuminen arvioitua suurempina.

Toimintakulut

Toimintakulut toteutuivat 2,340 miljoonaa euroa muutettua talousarviota pienempinä. Maanhankinnan kokonaismäärä oli noin 81,15 ha (tavoite noin 40 ha) ja maanhankintameno 4,41 miljoonaa euroa. Toimintakulujen ylitys johtui seuraavista kokonaisuuksista:

- Koy Riihikallion päiväkotikeskuksen yhtiön purun yhteydessä jako-osuutena kunnalle siirtynyt maa-alue 437 t€
- Sammonmäen lunastustoimituksen mukainen kiviaineksen arvo 1 734 t€
- Mikkolan päiväkodin purkukustannukset aktivoitu maaomaisuuteen 53 t€
- Virastotalon aktivoidut purkukustannukset on kirjattu virheellisesti v.2022 rakennusten arvoon ja kirjanpidollinen korjaus toteutettiin v. 2025. Purkukustannukset siirrettiin rakennusten arvosta maaomaisuuteen 355 t€

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Maankäytössä arvioidaan asuntorakentamisen tuottajamuotoisten tonttien luovutuksen vähitellen piristyvän vuoden 2026 aikana. Etenkin AO-tonttien vuokrausmahdollisuuden suosion uskotaan pysyvän edelleen hyvällä tasolla. Yritystonttimyynnin odotetaan pysyvän edelleen hyvällä tasolla.

Maankäyttösopimuksia odotetaan myös laadittavan enemmän kuin tähän asti uuden maapoliittisen ohjelman myötä. Sen vaativaa mahdollista lisäresurssin tarvetta seurataan palvelualueella.

Paikkatieto

Palveluyksikkö

Vastuuhenkilö: Paikkatietopäällikkö Markus Hakalin

Käyttötalous (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TP 2025	TP MUUTOS%	TA TOT%	MTA TOT%	MTA EROTUS
TOIMINTATUOTOT	192	230	230	198	3,1 %	83,6 %	86,2 %	- 32
TOIMINTAKULUT	- 1 228	- 1 248	- 1 248	- 1 135	-7,5 %	100,1 %	90,9 %	113
TOIMINTAKATE	- 1 036	- 1 018	- 1 018	- 937	-9,5 %	103,9 %	92,0 %	81

Toiminta-ajatus ja tehtävät

Paikkatietoyksikössä tuotetaan, koostetaan ja jaetaan perustietoa (paikkatietoa) ympäristöstä suunnittelun, rakentamisen sekä kunnalle säädettyjen lakisääteisten tehtävien suorittamisen tueksi. Paikkatietoyksikkö hallinnoi sekä kehittää kunnan keskeisiä paikkatietojärjestelmiä, paikkatiedon rajapintapalveluita, kuntarekisteriä, paikkatiedon jakelua sekä hankkii yhteiskäyttöisiä paikkatietoaineistoja. Yksikkö tiedottaa paikkatietoasioista ja tarjoaa koulutusta kaikille kunnan toimialueille. Paikkatiedot sekä kuntarekisteritiedot ovat merkittävän suuri osa kunnan tietopääomaa, jota käytetään suunnittelun, tiedolla johtamisen ja päätöksenteon tukena ja työkaluna.

Varaudumme lainsäädäntöuudistuksiin sekä muihin merkittäviin valtakunnallisisiin muutoksiin paikkatietojärjestelmien, -aineistojen sekä tiedonjaon osalta. Tiedolla johtamisen roolia kunnassa tullaan edistämään maankäytössä, kaavoituksessa ja muussa kuntatoiminnassa. Uusien paikkatietojärjestelmien käyttöönotto mahdollistaa uusia toimintatapoja. Paikkatietojärjestelmien uudistaminen aiheuttaa merkittäviä investointitarpeita lähivuosien aikana.

Kehitämme 3D-kaupunkimallieja suunnittelutyön ja markkinoinnin tueksi. Tuotamme ilmakuvausaineistoja merkittävien kaavahankkeiden suunnitelmien pohjatiedoksi ja havainnollistamiseen.

Palveluyksikön olennaiset tapahtumat

Markkinaoikeuden sidosyksikköhankintoihin liittyvien ratkaisujen jälkeen maankäytön kokonaisratkaisun (uusi paikkatietojärjestelmä) hankinta tuli mahdolliseksi tehdä sidosyksikköhankintana. Hankintalain uudistuksen aiheuttaman epävarmuuden takia päädyttiin kuitenkin maankäytön kokonaisratkaisun kilpailuttamiseen. Päätettiin liittyä Velora Oy:n järjestämään yhteishankintaan ja aloitettiin muiden yhteishankintaan osallistuvien kuntien kanssa tekemään vaatimusmäärittelyitä.

Tietohallinto kilpailuttaa konosalipalvelut ja samassa yhteydessä toteutetaan myös paikkatiedon alkuvuodesta valmistuneen kokonaisarkkitehtuuriselvityksen mukaiset konosalipalvelut.

Kesäkuussa irtisanoutuneen paikkatietoasiantuntijan tilalle saatiin rekrytoitua uusi henkilö. Paikkatiedon esitys uudesta paikkatietojärjestelmäasiantuntijan tehtävästä hyväksyttiin.

Vantaan ja Tuusulan yhteinen katukuvaus tehtiin kesällä ja aineisto saatiin käyttöön syksyllä. Katunäkymäkuvat ovat kaikkien TuuGis käyttäjien käytettävissä. HSY:n ilmakuvaukset ei toteutunut, joten vuoden 2025 osalta jäi ortokuvat saamatta.

Tuusulan kunta liittyi paikkatiedon johdolla Kuntaliiton vetämään hankkeeseen, jossa kehitetään uutta kaavojen pohjakartan ohjetta.

Kiinteistöveroselvitys jatkui edelleen teollisuus- ja liiketonttien osalta. Koko kunnan alueen kattava kaupunkimalli saatiin valmiiksi ja suunnitteilla on sen vieminen Lupapiste ja Kunta3D palveluihin. Tehtiin paikkatietoanalyysi hulevesimaksujen laskennan lähtökohdaksi.

Talouden toteutuminen

Toimintakate

Paikkatiedon toimintakate toteutui 80 t euroa muutettua talousarviota parempana ja 0,1 miljoonaa euroa edellisvuotta parempana.

Toimintatuotot

Toimintatuotot toteutuivat 30 t euroa talousarviota pienempinä ja lähes edellisvuoden mukaisina.

Toimintakulut

Toimintakulut toteutuivat talousarvion mukaisina ja 0,1 miljoonaa euroa edellisvuotta pienempinä.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Paikkatiedon hyödyntäminen monimuotoistunut sekä laajentunut ja sen kehitys ollut nopeaa, jolloin paikkatiedon merkitys kunnan päivittäisessä toiminnassa, suunnittelussa sekä päätöksenteossa on kasvanut ja paikkatiedon merkitys tulee jatkossa kasvamaan laajasti kunnan eri sektoreilla. Paikkatietoyksikössä laaditaan paikkatietostrateginen ohjelma ohjaamaan yksikön ja koko paikkatietoympäristön toimintaa, jolla vastataan kuntastrategian asettamiin tavoitteisiin tiedolla johtamisen, digitalisaation, osallistamisen ja palvelujen edistämistä. Asetettuihin tavoitteisiin päästään terävöittämällä paikkatietoympäristön toimintaa, laajentamalla sidosryhmäyhteistyötä ja kokonaisjärjestelmäuudistuksen sekä tiedonhallinnan ja -jakamisen parantamisen avulla.

Maankäytön kokonaisjärjestelmän hankinnan valmistelu aloitettiin vuoden 2025 loppupuolella. Hankinta tehdään Velora Oy:n vetämänä yhteishankintana ja kilpailutus käynnistyy Q1/2026. Mikäli mitään viivästyksiä ei tule, niin järjestelmän käyttöönotto voisi mahdollisesti jo alkaa Q4/2026 ja käyttöönotto saadaan vietä loppuun ehkä jo vuoden 2027 aikana, mutta viimeistään alkuvuodesta 2028.

Paikkatietoyksikön tahtotila on edistää tiedolla johtamiseen perustuvaa päätöksentekoa sekä olla tiiviisti mukana kunnan digitalisaatio-ohjelman kärkihankkeissa, kuten kuntalaisten osallistamisessa ja palveluiden parantamisessa. Digitalisaation hyödyntäminen jatkuu kunnan eri toimialoilla ja sen vaikutuksesta paikkatietoprosesseja sekä -järjestelmiä tullaan edistämään paikkatietoyksikön toimesta. Tietoa paikkatiedosta ja siihen tukeutuvien menetelmien mahdollisuuksista tulee viestiä laajasti uusia palveluita kehittäville tahoille.

Kaavoitus

Palvelualue

Vastuuhenkilö: Kaavoituspäällikkö Anne Olkkola

Käyttötalous (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TP 2025	TP MUUTOS%	TA TOT%	MTA TOT%	MTA EROTUS
TOIMINTATUOTOT	62	45	45	54	-13,3 %	137,9 %	119,6 %	9
TOIMINTAKULUT	- 1 275	- 1 349	- 1 349	- 1 135	-11,0 %	102,1 %	84,1 %	215
TOIMINTAKATE	- 1 213	- 1 304	- 1 304	- 1 081	-10,9 %	100,8 %	82,9 %	224

Palvelualue sisältää seuraavat palveluyksiköt

Kaavoitus

Toiminta-ajatus ja tehtävät

Kaavoituksen palvelualueella edistetään maankäytön suunnitelmia kaavoitussuunnitelman ja kaavoituksen työohjelman mukaisesti.

Olennaiset tapahtumat palvelualueella

Lainvoiman saivat asemakaavat: Rykmentinportti I, Jokelan Kotikirkko, Hyrrä, Sammonmäki IV, Peurantie, Lahelanorsi ja Vallunlenkki. Tuusulan yleiskaava 2040 kuulutettiin voimaan loppuvuodesta. Asuinrakentamista saatiin lainvoimaiseksi 20 136 k-m², josta uutta asumisen varantoa on 19 865 k-m². Työpaikkarakentamista saatiin lainvoimaiseksi 370 732 k-m², josta uutta varantoa oli 257 178 k-m². Viimeisen 10 vuoden aikana (2016–2025) vuosittain on saatu asemakaavoissa- ja asemakaavamuutoksissa lainvoimaista asuinrakentamista keskimäärin 70 333 k-m² ja työpaikkarakentamista 111 276 k-m².

Uusia kaava- ja yleissuunnitelmatöitä on laitettu vireille neljä kappaletta ja kahta asemakaava-aluetta on laajennettu. Kaavoitus on valmistelut yhdessä projektitoimiston kanssa nähtäville kolmetoista kaava- tai yleissuunnitelmatyötä ja järjestänyt 12 asukastilaisuutta. Yhteistyössä Tuusulan Opiston kanssa on järjestetty kurssi kaavoituksesta ja siihen osallistumisesta. Sijoittamislopapäättöksiä suunnittelutarvealueelle on tehty seitsemän kappaletta ja asemakaavan poikkeamispäätöksiä 28 kappaletta.

Vuoden 2025 aikana rekrytoitiin kaavasunnittelija ja suunnitteluinsinööri edeltäjien irtisanouduttua sekä sijaisuutta hoitamaan määräaikainen kaavasunnittelija.

Talouden toteutuminen

Toimintakate

Kaavoituksen toimintakate toteutui n 0,2 miljoonaa euroa muutettua talousarviota parempana ja 0,13 miljoonaa euroa edellisvuotta parempana.

Kaavoitukseen ei tehty määrärahoihin muutoksia vuoden 2025 aikana.

Toimintatuotot

Toimintatuotot toteutuivat 10 t euroa muutettua talousarviota suurempina ja 10 t euroa edellisvuotta pienempinä.

Toimintakulut

Toimintakulut toteutuivat 0,2 miljoonaa euroa muutettua talousarviota pienempinä ja 0,1 miljoonaa euroa edellisvuotta pienempinä.

Alitus on henkilöstökuluissa sekä asiantuntijapalveluissa.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Kaavoituksen työohjelmassa 2026 painottuvat Etelä-Tuusulan pientaloalueiden (Lahelanpelto III, Tuuskoto, Halkivaha III) ja keskustamaisemman asumisen (Esikunnanpolku, Koskensillantie, Olympiakylä ja Hyökkälän Väinöläntien) lisäksi työpaikka-alueiden (Sammontakojantie I, Senkkeri-Västerskog ja Tuusulan itäväylän työpaikka-alue) asemakaavatyöt. Jokelassa edistetään pientaloalueiden asemakaavoitusta. Lisäksi kaavoitus valmistelee yleissuunnitelmatasoisia töitä, kuten Viherseiniverkostosuunnitelma ja Focus-projektin kanssa yhteistyössä Kiilan Kiertolan kehityskuva. Kaavatöiden lisäksi merkittävää työpanosta vaativat myös lakimuutosten tuomat uudistukset.

Rakennusvalvonta

Palvelualue

Vastuuhenkilö: Johtava rakennustarkastaja Johanna Aho

Käyttötalous (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TP 2025	TP MUUTOS%	TA TOT%	MTA TOT%	MTA EROTUS
TOIMINTATUOTOT	630	401	401	723	14,7 %	157,1 %	180,2 %	322
TOIMINTAKULUT	- 794	- 905	- 905	- 885	11,5 %	88,8 %	97,8 %	20
TOIMINTAKATE	- 164	- 504	- 504	- 162	-1,1 %	33,3 %	32,2 %	342

Palvelualue sisältää seuraavat palveluyksiköt

Rakennusvalvonta

Toiminta-ajatus ja tehtävät

Rakennusvalvonta edistää terveellistä, turvallista ja viihtyisää elinympäristöä ja sen tehtävänä on yleisen edun kannalta valvoa rakentamista ja kaavojen noudattamista sekä osaltaan valvoa rakennettua ympäristöä. Toiminta jakautuu lupa- ja katselmuspalveluihin.

Olennaiset tapahtumat palvelualueella

Rakentamislain mukainen rakennusjärjestys ja sitä tukeva perusteluosa hyväksyttiin valtuustossa loppuvuodesta 2025. Myös toimintaa ohjaavat hallintosääntö sekä toimintasääntö päivitettiin. Vuoden 2025 aikana toimintamallien arviointi ja muuttaminen rakentamislain mukaisiksi vei melkoisesti rakennusvalvonnan henkilöstön työaikaa. Vuoden aikana arvioitiin myös lupaprosessia varautuen 2026 alussa voimaan tulevaan rakentamisluvan käsittelyn määräaikaan.

Palveluverkkoon liittyen valmistui vuonna 2025 Rykmentinpuiston koulu ja päiväkoti sekä Riihikallion koulu. Tuotanto- ja teollisuusrakennuksia valmistui Rykmentinpuiston yritysalueelle sekä datakeskuksen palvelin-halli Huurrekujalle. Valmistuneiden asuntojen määrä laski melkoisesti edellisvuodesta eikä valmistuneissa asunnoissa ollut yhtään kerrostaloasuntoa. Sen sijaan myönnettyissä luvissa oli asuntoja 277 kappaletta, mikä on 103 asuntoa enemmän edellisvuoteen verrattuna. Pientaloja oli niin myönnettyissä luvissa kuin valmistuneissa rakennuksissakin enemmän kuin edellisvuotena.

Talouden toteutuminen

Toimintakate

Rakennusvalvonnan toimintakate toteutui 0,3 miljoonaa euroa muutettua talousarviota parempana ja lähes edellisvuoden mukaisena. Rakennusvalvontaan ei tehty määrärahoihin muutoksia vuoden 2025 aikana.

Toimintatuotot

Toimintatuotot toteutuivat 0,3 miljoonaa euroa muutettua talousarviota suurempina ja 0,1 miljoonaa euroa edellisvuotta suurempina. Ylitystä selittää pääosin rakennusvalvonta- ja tarkastusmaksujen toteutuminen 0,3 miljoonaa euroa suurempina.

Toimintakulut

Toimintakulut toteutuivat lähes talousarvion mukaisina ja 0,1 miljoonaa euroa edellisvuotta suurempina.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Pientalolupien hakemisen odotetaan laskevan lähivuosina, mutta palveluverkkoon ja tuotanto-/varasto- sekä liikerakentamiseen liittyvä rakentamislupien hakeminen jatkuu vilkkaana. Myös kerrostalorakentamisen odotetaan elpyvän. Rakentamislakiin sekä rakentamista säänteleviin muihin säädöksiin on lähivuosina tulossa jälleen muutoksia, joilla tulee olemaan rakennusvalvonnan toimintamalleihin muutoksia. Näillä tulee olemaan varmasti vaikutusta rakennusvalvonnan perustehtävän suorittamisessa. Myös rakennusvalvontauudistusta koskeva lainsäädäntö tulee etenemään eduskuntakäsittelyyn. Tällä voi olla myös organisaatioon sekä toimintaan muutoksia.

