

KASVU JA YMPÄRISTÖ



Asukkaita
42 521

Kasvu ja ympäristö
nettokulut
47 €/asukas

Kiinteistönhoito
181 700 m²

Siivous
127 842 m²

KASVU JA YMPÄRISTÖ

Toimialue

Vastuuhenkilö: Kuntakehitysjohtaja Albert Andersson

Käyttötalous (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TP 2025	TP MUUTOS%	TA TOT%	MTA TOT%	MTA EROTUS
TOIMINTATUOTOT	41 921	32 589	35 266	41 771	-0,4 %	126,0 %	118,4 %	6 505
Myyntituotot	3 937	3 954	5 009	5 313	35,0 %	99,1 %	106,1 %	305
Maksutuotot	5 192	4 281	4 281	5 394	3,9 %	108,6 %	126,0 %	1 113
Tuet ja avustukset	132		184	693	424,3 %		376,7 %	509
Muut toimintatuotot	32 660	24 354	25 792	30 371	-7,0 %	133,2 %	117,8 %	4 578
Valmistus omaan käyttöön	43	100	100		-99,9 %	42,9 %	0,0 %	- 100
TOIMINTAKULUT	- 38 299	- 36 985	- 45 191	- 43 762	14,3 %	107,1 %	96,8 %	1 429
Henkilöstökulut	- 10 376	- 11 284	- 12 057	- 11 538	11,2 %	95,1 %	95,7 %	519
Palvelujen ostot	- 20 133	- 18 610	- 22 543	- 20 660	2,6 %	113,5 %	91,6 %	1 883
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 6 539	- 5 521	- 5 535	- 6 060	-7,3 %	118,4 %	109,5 %	- 526
Avustukset	- 104	- 100	- 3 470	- 4 143	3 902,9 %	103,5 %	119,4 %	- 673
Muut toimintakulut	- 1 148	- 1 470	- 1 586	- 1 361	18,5 %	76,2 %	85,8 %	226
TOIMINTAKATE	3 665	- 4 296	- 9 825	- 1 990	-154,3 %	-152,5 %	20,3 %	7 834

S*, toimialueilla toimintakatesitovuus valtuuston nähden

Toimialueen palvelualueet

Kehittäminen ja hallinto

Elinvoima, asuminen ja kehittäminen

Projektitoimisto

Maankäyttö ja paikkatieto

Kaavoitus

Rakennusvalvonta

Yhdyskuntatekniikka

Tilapalvelut

Toiminta-ajatus ja tehtävät

Kasvun ja ympäristön toimiala toimii kuntakehityslautakunnan ja teknisen lautakunnan alaisuudessa. Kasvun ja ympäristön organisaatio on rakennettu siten, että Elinvoima, asuminen ja kehittäminen, Projektitoimisto, Maankäyttö ja paikkatieto, Kaavoitus ja Rakennusvalvonta toimivat kuntakehityslautakunnan alaisuudessa. Rakennusvalvonta raportoi viranomaistehtävistään rakennusvalvontaviranomaiselle, eli rakennusvalvontaja-ostolle. Toimialueen palvelualueet Yhdyskuntatekniikka ja Tilapalvelut toimivat teknisen lautakunnan alaisuudessa.

Kuntakehityslautakunnan tehtävänä on edistää kunnan elinvoimaa, kilpailukykyä ja vetovoimaa. Lautakunta toteuttaa tehtävänsä tulevaisuutta ennakoiden luomalla edellytyksiä hyvälle rakennetulle ja luonnonympäristölle, asuinolojen kehittymiselle, joukkoliikenteelle sekä viisaalle liikkumiselle. Lautakunta on myötävaikuttamassa kaavojen toteutumiseen sekä siihen, että rakentaminen täyttää yleisesti hyväksytyt normit terveellisyyden, turvallisuuden ja teknisen laadun suhteen ja että rakennettu ympäristö muodostuu turvalliseksi, toimivaksi, virikkeelliseksi ja esteettisesti tyydyttäväksi.

Teknisen lautakunnan tehtävänä on järjestää kuntalaisille yhdyskuntatekniikan ja joukkoliikenteen palveluja, huolehtia kunnan omasta toimitilaraudesta sekä huolehtia terveellisestä ja turvallisesta ympäristöstä yhdessä kunnan muiden sidosryhmien kanssa. Lautakunnan tavoitteena on luoda ja ylläpitää kuntalaisia ja sen työntekijöitä varten turvallinen ja viihtyisä asuin-, työ-, liikenne- ja vapaa-ajan ympäristö sekä edistää ja ylläpitää kunnassa laadukkaita joukkoliikennepalveluja.

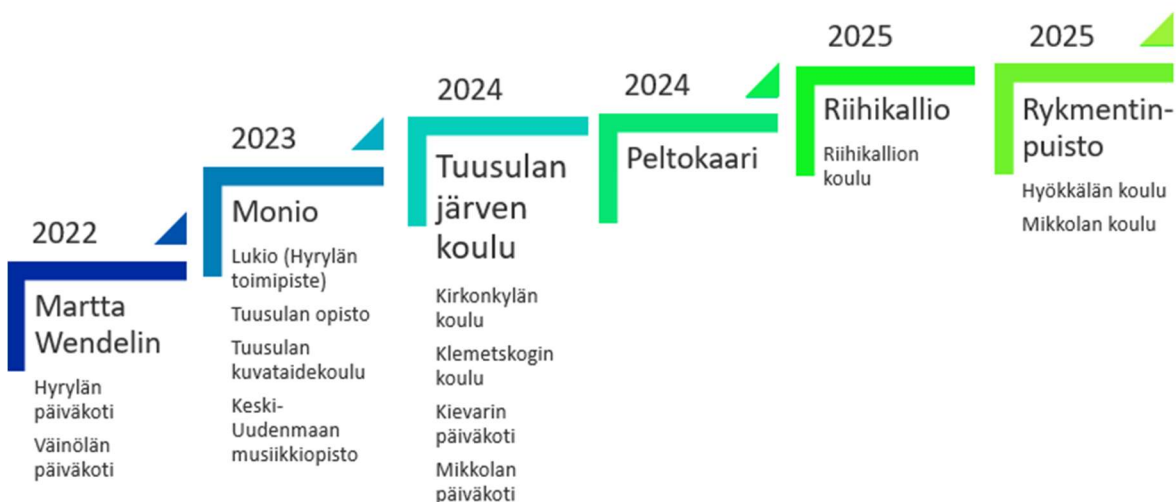
Kasvun ja ympäristön toimialue toteuttaa lautakuntien tehtäviä laaja-alaisen ja laadukkaan yhdyskuntakehitymisprosessin, hyvien toimintatapojen ja osaavan henkilöstön avulla.

Olennaiset tapahtumat toimialueella

Vuoden 2025 keskeisiä koko toimialaa koskevia toimenpiteitä olivat osallistuminen uuden kuntastrategian valmisteluun, tiedonhallintamallin rakentaminen ja vastuiden määrittely Digiturvamalliin, uuden Dynasty-asiahallintaohjelman käyttöönotto, luottamushenkilöiden substanssikoulutuksen koordinointi sekä useiden kuntatasoisten ohjelmien toimeenpanon edistäminen. Uusi kuntakehitysjohtaja aloitti tehtävässään marraskuun alussa joten toimialuetta rasitti sijaisjärjestelyt n. 6 kk ajan.

Kunnan palveluverkon uudistus eteni suunnitellusti, kun Rykmentinpuiston koulu- ja päiväkoti sekä Riihikallion koulu valmistuivat aikataulussa kesällä 2025. Vuonna 2025 aloitettiin Lahelan koulun, päiväkodin ja nuorisotilan elinkaarihankkeen hankintaprosessi kilpailullisella neuvottelumenettelyllä kolmen tarjoajan kanssa.

Palveluverkon kehittämistyötä on tehty pitkäjänteisesti ja määrätietoisesti. Tuusulanjärven koulu ja päiväkoti sekä Peltokaaren päiväkoti valmistuivat v. 2024 ja Monio vuonna 2023. Takuunalaiset työt ovat edellä mainituissa kohteissa käynnissä ja Martta Wendelinin päiväkodin osalta on esitetty korvausvaade päätoteuttaja Artkalle. Kokonaiskuva palveluverkko-ohjelman toteutuneista kohteista on kuvassa 1.



Pellavan päiväkodissa aloitettiin kesäkuussa sisäilmaoireiden vuoksi lattiapinnoitteiden uusiminen, minkä johdosta toiminta siirtyi väistötiloihin Mikkolan tyhjillään olevaan päiväkotiin. Hyökkälän taiteen ja kulttuurin tilojen saneeraus käynnistyi vuoden 2025 lopussa. Lisäksi Mikkolan koulun muutostyöt päiväkodiksi valmistuivat kesällä 2025. Tilapalveluissa saatiin myös uuden tila- ja vuokranhallintajärjestelmän kilpailutus päätökseen joulukuussa.

Vajaakäyttöisten ja realisoitavien kiinteistöjen suunnitelmaa vietiin eteenpäin luovuttamalla alkuvuoden aikana kaksi kohdetta. Yhdestä kohteesta ei saatu tarjouksia, ja yhden osalta aloitettiin kaupan purkuneuvottelut maksamattoman kauppahinnan vuoksi. Kolmen uuden kohteen valmistelu aloitettiin ja kiinteistölistaa päivitettiin kolmella kohteella.

Kunnan tavoite oli lisätä maanomistusta 40 hehtaaria vuonna 2025. Maata hankittiin vapaaehtoisin kaupoin noin 41 hehtaaria, ja lunastustoimituksen päättyessä Focus-alueella kunnalle siirtyi noin 40 hehtaaria alueita. Näin ollen maanhankinnan kokonaismäärä oli noin 81,15 hehtaaria. Maanhankintamenot olivat 4,41 miljoonaa euroa.

Omakotitontteja oli tarjolla kaikissa kuntakeskuksissa ja kysyntä pysyi vakaana. AO-tontteja luovutettiin yhteensä 31 kappaletta, joista 13 myytiin ja 18 vuokrattiin; myytyihin sisältyy kahdeksan vuokratonttien omaksi lunastusta. Tuottajamuotoisia tontteja myytiin kaksi kappaletta ja yritystontteja samoin kaksi kappaletta. Luovutetuista tonteista 58 % vuokrattiin, mikä vaikutti maanmyyntitulojen kertymään. Asuntotonteista saatiin noin 2,2 miljoonaa euroa ja yritystonteista noin 2 miljoonaa euroa. Lisäksi luovutettiin kaksi realisoitilistalla ollutta kohdetta, joista kertyi noin 50 000 euroa.

Maankäyttösopimuksia tehtiin Peurantie 20 -alueella kuusi kappaletta, Hyrrän alueella yksi kappale, Sammonmäki IV -alueella yksi kappale ja Palkkitien alueella yksi kappale. Vuoden 2025 aikana maankäyttösopimuskorvauksia on maksettu kunnalle noin 7,5 miljoonaa euroa.

Tuusulan kaavoitetun maa-alueen määrä kasvoi voimakkaasti vuonna 2025. Seuraavat asemakaavat saivat lainvoiman: Rykmentinportti I, Jokelan Kotikirkko, Hyrrä, Sammonmäki IV, Peurantie, Lahelanorsi ja Vallunlenkki. Tuusulan yleiskaava 2040 kuulutettiin voimaan loppuvuodesta. Asuinrakentamista saatiin lainvoimaiseksi 20 136 k-m², josta uutta asumisen varantoa on 19 865 k-m². Työpaikkarakentamista saatiin lainvoimaiseksi 370 732 k-m², josta uutta varantoa oli 257 178 k-m². Viimeisen 10 vuoden aikana (2016–2025) vuosittein on saatu asemakaavoissa- ja asemakaavamuutoksissa lainvoimaista asuinrakentamista keskimäärin 70 333 k-m² ja työpaikkarakentamista 111 276 k-m². Vuonna 2025 hyväksyttiin valtuustossa myös Puistokylän asemakaava, josta kuitenkin valitettiin Helsingin hallinto-oikeuteen.

Rakentamislain mukainen rakennusjärjestys ja sitä tukeva perusteluosa hyväksyttiin valtuustossa loppuvuodesta 2025. Myös toimintaa ohjaavat hallintosääntö sekä toimialueen toimintasääntö päivitettiin. Vuoden 2025 aikana uuden lainsäädännön aiheuttama toimintamallien arviointi ja muuttaminen vei melkoisesti rakennusvalvonnan henkilöstön työaikaa. Vuoden aikana arvioitiin myös lupaprosessia varautuen 2026 alussa voimaan tulevaan rakentamisluvan käsittelyn määräaikaan.

Vuonna 2025 asuntorakentaminen oli syvässä valtakunnallisessa taantumassa, mutta hankkeita valmisteltiin asuntopalveluissa yhteistyössä maankäytön kanssa aktiivisesti. Rakennuttaja-tapaamisia oli noin 20 ja rakennuttaja-uutiskirjeitä lähetettiin viisi.

Tuotanto- ja teollisuusrakennuksia valmistui Rykmentinpuiston yritysalueelle sekä datakeskuksen palvelin-halli Huurrekujalle. Valmistuneiden asuntojen määrä laski kansallista trendiä myötäillen melkoisesti edellisvuodesta eikä valmistuneissa asunnoissa ollut yhtään kerrostaloasuntoa. Sen sijaan myönnettyissä luvissa oli asuntoja 277 kappaletta, mikä on 103 asuntoa enemmän edellisvuoteen (2024) verrattuna. Pientaloja oli niin myönnettyissä luvissa kuin valmistuneissa rakennuksissakin enemmän kuin edellisvuotena.

Yhdyskuntatekniikan palvelualue valmisteli vuonna 2025 hulevesivastuiden siirtoa vesihuoltoliikelaitokselta palvelualueelle sekä hulevesimaksun käyttöönottoa kunnassa. Esitykset tuodaan päätöksentekoon vuoden 2026 alkupuolella.

Kunnallistekniikan suunnittelun ja rakentamisen pääpainopiste oli edellisten vuosien tapaan Etelä-Tuusulassa. Suunnittelussa merkittävimpiä kohteita olivat Rykmentinportin liittymä Tuusulan itäväylälle sekä Lahelan kampuksen, Mattila II:n, Sammonmäki III:n ja IV:n ja Seppäinpuiston kunnallistekniikka sekä Blennerintie ja Jokipuiston kehittämissuunnitelma. Rakennuskohteista valmistuivat mm. Sula III, Joenranta ja Urheilukeskuksen piha-alue ja pysäköintialueet. Rakennustyöt palvelukeskuksen katuympäristössä jatkuivat sovitellen työvaiheita keskuksen rakentumisen mukaan. Viherkohteista valmistui mm. Saksan alueella sijaitsevan Agustanpuiston leikkipaikan saneeraus.

Talvi alkoi melko myöhässä, minkä takia kunnossapidon määrärahoja jäi käyttämättä. Katujen kunnossapidossa aloitettiin siltojen kuntokartoituksiin perustuvat peruskorjaukset korjaamalla kaksi kevyen liikenteen

siltaa ja toteutettiin yksi katuvalojen saneeraus vuoden 2025 aikana.

Viherpalveluissa valmistuivat Etelä-Tuusulan ja Kellokosken viheralueiden ja ulkoliikuntapaikkojen palveluverkon tarkastelut ja kehityssuunnitelmat (VIPU), ja puistometsille laadittiin metsäsuunnitelma vuosille 2026-2035. Takuuhoidon päättymisen myötä useita puisto- ja viheralueita siirtyi viherpalveluiden hoitotasuulle. Viherpalveluissa oli edelleen haasteena se, että yhden valvojan työpanos ei ole riittävä valvomaan koko kunnan neljän eri viherkunnossapitourakan töiden laatua.

Joukkoliikenteessä matkustajamäärät laskivat noin 9 % vuoden 2024 tasosta. HSL:n asiakastytyytyväisyyskyselyn mukaan palveluihin oltiin edelleen pääosin tyytyväisiä, mutta kokonaisarvosana heikentyi hieman, noin neljännespisteen verran viisiportaisella asteikolla.

Elinvoimapalveluissa jatkettiin työpaikka-alueiden profiloitua, tonttimarkkinointia ja hankeneuvotteluja. Valun työpaikka-alueelle julkistettiin uusi hanke ja Focus-alueen brändityö käynnistyi. Kunta sai yrittäjämyyntiteisyydestä Uudenmaan Yrittäjien kultaisen yrittäjälipun.

Kohdennetun asiakastyön palvelut (työllisyyspalvelut, maahanmuuttajapalvelut, nuorten aikuisten palvelut ja asumisneuvonta) toimivat vuonna 2025 osana Kasvun ja ympäristön toimialan Elinvoiman palvelualueella. Asumisneuvonta tavoitti vuonna 2025 lähes 700 henkilöä ja antoi 650 puhelinneuvontaa. Työllisyyspalveluissa otettiin käyttöön uusi valmennuspalvelumalli, joka lähti käyntiin sujuvasti heti vuoden alusta. Työllisyyspalveluilla oli vuonna 2025 asiakastapaamisia 473 kpl.

Maahanmuuttajapalveluissa annettiin vuoden 2025 aikana yleistä ohjausta ja neuvontaa yhteensä 2001 kertaa. Kotoutumisajalla olevia asiakkaita oli toimintavuoden aikana kuukausittain keskimäärin 330 henkilöä, joista ukrainalaiset tilapäistä suojelua saavat olivat selkeästi isoin ryhmä. Yhteistyössä naapurikuntien kanssa käynnistettiin maahanmuuton alueelliset kotoutumisen koordinaatiotyöryhmä sekä maahanmuuton ja kotoutumisen yhteistyöryhmä. Yhteistyötä työllisyysalueen ja hyvinvointialueen kanssa tiivistettiin. Valtion maksamia kotoutumiskorvauksia maksettiin kunnalle yhteensä 1,2 miljoonaa euroa.

Vuonna 2025 Nuorten aikuisten palveluissa vahvistettiin Ohjaamon yhteistyötä työllisyysalueen ja TE-palveluiden kanssa heidän toimiessaan samoissa tiloissa. Ohjaamossa asioitiin vuoden aikana 502 kertaa, mikä oli huomattava kasvu edellisvuoteen verrattuna. Nuorten starttipajalla valmennettiin yhteensä 52 nuorta, ja kaikki kokivat pajajakson aikana sosiaalista vahvistumista. Myös nuorten suorat yhteydenotot sekä etsivään nuorisotyöhön tulleet viestit lisääntyivät edelleen vuonna 2025.

Kohdennetun asiakastyö ja asumisneuvonta siirtyivät vuoden 2026 alusta osaksi Yhteisten palveluiden toimialueelle muodostettua Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen palvelualueella, joten loppuvuodesta elinvoiman palvelualueella valmisteltiin tätä siirtoa.

Kunnan toimintojen muutos valmistelu palvelukeskus Särmeen eteni kalustesuunnittelun valmistumisella ja kalustehankintojen kilpailutuksen käynnistämällä.

Myös koko toimialan toimintaan vaikuttava paikkatiedon kokonaisjärjestelmä uudistus eteni hankinnan kilpailutukseen, kun kunta päätti liittyä Velora Oy:n järjestämään yhteishankintaan ja aloitettiin muiden yhteishankintaan osallistuvien kuntien kanssa tekemään vaatimusmäärittelyitä.

Talouden toteutuminen

Toimintakate

Toimialueen sitovan tason eli muutetun talousarvion mukainen toimintakate oli -2,0 miljoonaa euroa, toteutuen 7,9 miljoonaa euroa muutettua talousarviota parempana ja 5,7 miljoonaa euroa edellisvuotta (2024)

huonompana. Toimialueelle siirtyi vuoden 2025 alusta lisävastuita muilta kunnan organisaatioilta, joten vuodet 2025 ja 2024 eivät ole vertailukelpoisia. Toimintakatteeseen sisältyvä valmistus omaan käyttöön, johon talousarviossa oli varattu 0,1 miljoonaa, jäi toteutumatta.

Toimintatuotot

Toimintatuotot olivat 41,7 miljoonaa euroa, toteutuen 6,5 miljoonaa euroa muutettua talousarviota suurempina. Ylitystä selittävät pääosin seuraavat tekijät:

- Tuottoihin sisältyy Maankäytön palvelualueella olevaa käyttöomaisuuden myyntivoittoa 4,0 miljoonaa euroa, joka talousarviossa ei ole sisällytetty Maankäytön tuottoihin.
- Tonttien vuokratuotot jatkoivat kasvuaan, toteutuen 1,8 miljoonaa euroa, eli n. 0,4 miljoonaa euroa muutettua talousarviota parempina.
- Maankäyttö- ja kehittämiskorvaukset toteutuivat 3,6 miljoonaa euroa, eli n. 0,1 miljoonaa euroa muutettua talousarviota parempina.
- Valtion korvaukset maahanmuutosta toteutuivat 1,2 miljoonaa euroa, eli n. 0,3 miljoonaa euroa muutettua talousarviota parempina.
- Palkkatuki sekä muut tuet ja avustukset valtiolta toteutuivat 0,5 miljoonaa euroa, eli n. 0,3 miljoonaa euroa muutettua talousarviota parempina.
- Rakennuslupien kysyntä jatkui edelleen hyvänä, rakennusvalvonnan maksutuotot toteutuivat n. 0,7 miljoonaa euroa, eli n. 0,3 miljoonaa euroa muutettua talousarviota parempina.
- Yhdyskuntatekniikan katulupamaksut toteutuivat 0,8 miljoonaa euroa, eli 0,6 miljoonaa euroa muutettua talousarviota parempina.
- Tilapalveluiden vuokratuotot toteutuivat 24,6 miljoonaa euroa, eli 0,3 miljoonaa euroa muutettua talousarviota parempina.

Toimintakulut

Toimintakulut olivat 43,8 miljoonaa euroa, toteutuen 1,5 miljoonaa euroa muutettua talousarviota pienempinä. Suurimmat poikkeukset talousarvioon nähden olivat:

- Henkilöstökulut olivat 11,5 miljoonaa euroa, toteutuen 0,5 miljoonaa euroa muutettua talousarviota pienempinä.
- Tuusulan maksuosuus HSL:lle budjetoidaan HSL:n talousarvion mukaisesti. HSL laskee myös lopullisen maksuosuuden. Tuusulan vuoden 2025 kuntaosuus tarkentui 4,0 miljoonaa euroon, alittaen muutetun talousarvion n. 0,6 miljoonaa eurolla.
- Yhdyskuntatekniikan alaisten alueiden kunnossapidon kulut olivat 3,7 miljoonaa euroa, alittaen muutetun talousarvion 0,4 miljoonaa euroa.
- Yhdyskuntatekniikan osalta aineet, tarvikkeet ja tavarat-tiliryhmä toteutuivat 0,8 miljoonaa euroa, alittaen muutetun talousarvion 0,2 miljoonaa euroa.
- Projektitoimiston palvelujen ostot toteutuivat 0,5 miljoonaa euroa, alittaen muutetun talousarvion n. 0,4 miljoonaa euroa
- Kaavoituksen palvelujen ostot toteutuivat 0,2 miljoonaa euroa, alittaen muutetun talousarvion n. 0,1 miljoonaa euroa.
- Maankäytön ja paikkatiedon osalta palvelujen ostot toteutuivat 0,3 miljoonaa euroa, alittaen muutetun talousarvion 0,1 miljoonaa euroa.
- Tilapalvelujen osalta toimintakulut toteutuivat 16,4 miljoonaa euroa, ylittäen muutetun talousarvion 1,2 miljoonaa euroa.

Strategisten vuositavoitteiden toteutuminen

Kasvun ja ympäristön toimialueelle oli asetettu vuoden 2025 talousarviossa 15 sitovaa toiminnan tavoitetta (ns. vuositavoitteet). Näistä kahdeksan (8) oli valtuustotasoisia. Kullekin vuositavoitteelle oli määritelty niitä täsmäntävät ja konkretisoivat onnistumisen kriteerit (yhteensä 60 kpl), joiden edistymisen osalta on arvioitu myös toteutumista sekä siihen liittyviä mahdollisia poikkeamia.

Toimialalle asetetuista vuositavoitteista pääosa (11/15) oli kuntakehityslautakunnan ja/tai sen alla toimivan rakennusvalvontajaoston alaisia tavoitekokonaisuuksia. Useat vuositavoitteista sisälsivät kuitenkin sekä kuntakehityslautakunnan että teknisen lautakunnan alaisia onnistumisen kriteereitä/toimenpiteitä.

Toimialalle asetetuista vuositavoitteista pääosan (10/15) on katsottu toteutuneen vuoden 2025 aikana suunnitellusti. Näistä valtuustotasoisia tavoitteita oli kuusi (6). Suunnitellusti toteutuneista vuositavoitteista seitsemän (7/11) oli kuntakehityslautakunnan alaisia ja kolme (3/4) teknisen lautakunnan alaisia. Viiden (5) toimialueen vastuulla olleista vuositavoitteista on katsottu toteutuneen osittain.

Keskeisimpiä onnistumisia ovat toimialalla olleet kuntakehityslautakunnan alaisten vuositavoitteiden toteutumisen osalta seuraavat:

- 03.02 Kunnan maaomaisuus sekä maapolitiikan toimet ja työkalut mahdollistavat kunnan tavoitteiden mukaisen kasvun: Maata siirtyi kunnan omistukseen vuonna 2025 yhteensä noin 81 ha. Lisäksi maankäyttösuojien tekemisessä pysyttiin hyvin kaavoituksen tahdissa, ja niitä tehtiin yhteensä 9 kpl.
- 04.01 Työllisyysalueen palvelut ja yhteistyö toimijoiden välillä on varmistettu työllisyysalueuudistuksen jälkeen: Mm. Verkostotyön rakenteet, toimimisperiaatteet ja tavoitteet saatiin määriteltyä kaikissa kohdennetun asiakastyön yksiköissä; työvoiman ulkopuolisten maahanmuuttaja-asiakkaiden palvelutarpeen arvioinnit saatiin toteutettua oikea-aikaisesti (uuden lainsäädännön mukaisesti); eikä asiakkaiden tyytyväisyys työllisyyspalveluihin heikentynyt muutosta edeltävästä tasosta.
- 04.02 Liikenteellisesti keskeisesti sijaitsevien yritysalueiden maankäytön ja liikenteen suunnitelmia, profilointia ja kiinteistökehitystyötä edistetään dynaamisesti lisäämään yritystonttitarjontaa, yrityksiä sekä työpaikkoja: Focus-alueen asemakaava- ja suunnitelmatyöt ovat edenneet aikataulussaan, ja alueelle on saatu määriteltyä yritysalueprofiili.

Teknisen lautakunnan alaisten vuositavoitteiden näkökulmasta keskeisiä onnistumisia olivat:

- 01.01 Sivistyksen palveluverkon uudistaminen etenee suunnitellusti yhteistyössä sivistyksen toimialan kanssa: Toimenpiteet ovat edenneet kunnan osalta uimahallin peruskorjauksen lukuun ottamatta aikataulussaan, mm. Riihikallion ja Rykmentinpuiston koulut aloittivat toimintansa suunnitellusti elokuussa 2025.
- 11.01 Toteutamme ilmasto-ohjelmaa ja edistämme hiilineutraaliutta ja kestäviä ratkaisuja ilmasto-ohjelman toimenpidekorttien mukaisesti.

Merkittävimpiä poikkeamia vuositavoitteiden toteutumisen osalta oli koko toimialan näkökulmasta joidenkin suunnittelu- ja rakennushankkeiden etenemisessä. Viivästymiä oli mm. Koskensillantien ja Esikunnanpolun; Hökilän; Lahelanpelto III ja Halkivaha III asemakaavatoimien sekä taidekasarmin, tallirakennuksen ja uimahallin peruskorjausurakoiden etenemisessä. Myöskään Tuusulanjärven ja -jokilaakson kehittämisvisiotyö, Kellokosken kuntoportaiden ja Taistelukoulun kuntoradan rakennussuunnitelmat sekä Tuusulanjokilaakson virkistyskäytön yleissuunnitelmaehdotus eivät valmistuneet aikataulussaan vuoden 2025 aikana, eikä pysäköinnin valvontaa saatu vielä vuoden 2025 aikana toimintaan. Hyrylän yleisurheilukentän peruskorjauksen suunnittelu siirtyi vuodelta 2025 vuodelle 2027. Myös järjestelmäuudistuksen käyttöönotto on edelleen venynyt hankintaan liittyvien haasteiden takia, eikä kunnan ylijäämämaiden jalostusalueen toteuttamisen valmistelu ei ole vielä edennyt.

Vuositavoitteiden toteutumisen tilanne ja poikkeamat

	Toteutuu suunnitellusti
	Toteutuu osittain
	Ei toteudu

01.01 Sivistyksen palveluverkon uudistaminen etenee suunnitellusti yhteistyössä sivistyksen toimialan kanssa		Lahelan kampuksen hankintailmoitus on julkaistu.	
		Riihikallion ja Rykmentinpuiston kampukset on otettu vastaan aikataulussaan.	
		Hyökkälän taiteen ja kulttuurin työ- ja kokoelmatilojen korjaus on aloitettu.	
		Pääkirjaston sijainnista riippuen ao. suunnitelma on hyväksytty ja uusien tilojen kilpailutusta on valmisteltu.	
		Uimahallin peruskorjaus ja kassa-alueen uudistus on valmis.	
		Osana Keusoten kanssa kehitettävää Kellokosken kiinteistöä tarkastellaan myös sivistyksen tilatarpeita, kuten opiston, kirjaston ja nuorisotilan tilakysymyksiä.	
		Varhaiskasvatuksen tilatarpeet on arvioitu ja tilatarpeisiin on varauduttu.	
		Jokelan palveluverkon etenemisen osalta on päivitetty aikataulu.	

Valtuustotason seuranta

Poikkeamat: - Uimahallin peruskorjaus valmistuu vasta 4/2026.

-Kellokosken terveysaseman tilatarpeita sivistyksen osalta tarkastellaan vasta v. 2027, kun tilaa vapautuu Keusotelta.

- Jokelan palveluverkon osalta ollaan teetetty kuntoarviot nykyisten kohteiden osalta ja niiden loppuraportit on saatu. Korjausvelkaa on n. 5 M€. Jokelan osalta on laadittu yhdessä Sivistystoimen kanssa lokakuun alussa päivitetty aikataulu, miten alueen palveluverkon kanssa edetään.

02.01 Hyrylän keskustan hankkeet ja lisärakentaminen toteutuvat suunnitelmien mukaisesti		Palvelukeskus Särmä rakentuu aikataulussaan	
		Taidekasarmin ja tallirakennuksen (nro 27) peruskorjausurakat on aloitettu	
		Sote-keskuksen rakentamisen aloitus on mahdollistettu kunnan puolesta	
		Maisema-arkkitehtuurikilpailun mukainen yleisten alueiden rakennussuunnittelu on käynnissä	
		Koskensillantien pysäköintitien urakka on aloitettu	
		Koskensillantien ja Esikunnanpolun kaavamuutosehdotus on valmisteltu päätöksentekoon	
		Hökilän asemakaava on vireillä ja luonnos on ollut nähtävillä	

Valtuustotason seuranta

Poikkeamat: - Taidekasarmin peruskorjaus aloitetaan tänä vuonna, mutta tallirakennuksen aloitus lykkääntyy arvioon mukaan vuodelle 2028.

- Uuden sote-keskuksen pysäköintilaitoksen koko ja sijainti ovat haastavia kaupunkikuvan kannalta ja tämän osalta laaditaan vaihtoehtoa

- Yleisten alueiden osalta yleissuunnitelman päivittäminen etenee vain osalla aluetta kuluvana vuonna. Jokipuiston toteuttaminen on mahdollista suunnitellusti alkaen 2026, mutta rakennussuunnittelu Varuskunnanaukion osalta jää tulevaan kauteen.

- Koskensillantien ja Esikunnanpolun asemakaavan muutosehdotuksen laatimisen tueksi on pidetty tontinluovutuskilpailu. Kilpailuun ei saatu yhtään ehdotusta.

Asemakaavamuutos jaetaan kahdeksi erilliseksi kaavatyöksi. Ehdotusten saattaminen päätöksentekoon siirtyy vuodelle 2026.

- Hökilän asemakaavan tavoitteiden ja kaava-alueen laajuuden määrittelyn vuoksi hanke ei ole vielä edennyt luonnoksen nähtävillöölöön.

03.01 Pientalotonttien kaavavaranto on kasvanut ja alueiden nopea rakentuminen on mahdollistettu		Hyrylän Lahelanpelto III asemakaavaehdotus sekä Halkivaha III asemakaavaluonnos ovat valmiina päätöksentekoon.	
		Kellokosken Joenrannan alueen kunnallistekniikan rakentaminen on aloitettu.	
		Hyrylän Mattila II alueen kunnallistekniikan rakentaminen on aloitettu, mikäli asemakaava on saanut lainvoiman alkuvuonna 2025.	
		Hyrylän Puistokylän asemakaava-alueen kunnallistekniikan rakentamissuunnitelmat on laadittu, mikäli asemakaava on hyväksytty vuoden 2024 aikana.	
		Pientalotontteja on luovutettavissa 100 kpl	

Valtuustotason seuranta

Poikkeamat: - Lahelanpelto III asemakaavaluonnos oli nähtävillä keväällä 2025, ehdotusta valmistellaan kevääksi 2026. Halkivaha III asemakaavaluonnosta valmistellaan päätöksentekoon syysksi 2026. Alueen osalta ollaan tavattu yksityisiä maanomistajia. Myös henkilövaihdokset vaikuttaneet aikatauluun.

- Luottamuselinten käsittelystä johtuen Puistokylän asemakaava ei edennyt vuonna 2024 hyväksymiskäsittelyyn, joten alueen kunnallistekniikan rakentamissuunnitelmien laatimista ei ole voitu käynnistää.

- Mattila II asemakaava hyväksyttiin valtuustossa 3.3.2025 § 26 mutta siitä on valitettu hallinto-oikeuteen. Alueen kunnallistekniikan suunnittelua ja rakentamista on kuitenkin edistetty/edistetään uuden rakentamislain puitteissa.

- Pientalotontteja oli tarjolla reilusti, noin 80 kpl, mutta kysyntä on ollut vähäisempää. Vuoden aikana on myyty 13 ja vuokrattu 18 AO-tonttia.

03.02 Kunnan maaomaisuus sekä maapolitiikan toimet ja työkalut mahdollistavat kunnan tavoitteiden mukaisen kasvun.		Hankimme maata vuosittain noin 40 ha asunto- ja työpaikkatonttien varannon varmistamiseksi.	
		Toimintamalli sekä neuvottelut, sopimukset ja suunnittelu on resursoitu maapolitiittisen ohjelman mukaisesti.	

Valtuustotason seuranta

Poikkeamat: Vuonna 2025 maakauppoja on tehty n. 41 ha ja lisäksi pitkään kestänyt lunastustoimitus päättyi n. 40 hehtaarin maanhankinnan osalta. Kunnalle on tänä vuonna siirtynyt omistukseen yhteensä noin 81 ha . Maankäytösopimuksia tehtiin 9 kpl ja niiden teossa on pysytty kaavoituksen tahdissa.

04.01 Työllisyysalueen palvelut ja yhteistyö toimijoiden välillä on varmistettu työllisyysalueudistuksen jälkeen		Asiakkaiden tyytyväisyys työllisyyspalveluihin ei heikkene muutosta edeltävästä tasosta	
		Vähintään 50 % valmennusasiakkaista sijoittuvat jakson päätteeksi työelämään tai palveluihin	
		Työnhakija-asiakkaiden palvelu käynnistyy kahden viikon sisällä yhteydenotosta	
		Työvoiman ulkopuolisten maahanmuuttaja-asiakkaiden palvelutarpeen arvioinnit on toteutettu oikea-aikaisesti (uuden lainsäädännön mukaisesti)	
		Maahanmuuttajien neuvontapalvelun asiakkaat arvioivat saaneensa tarvitsemansa palvelun	
		Verkostotyön rakenteet, toimimisperiaatteet ja tavoitteet ovat määriteltynä kaikissa kohdennetun asiakastyön yksiköissä	

Valtuustotason seuranta

Poikkeamat: - Valmennusasiakkaiden palveluista ohjaamista ja siirtymistä seurataan sen verran mitä pystytään. Meillä ei ole valmiita kohdennettuja työkaluja / resursseja seurata asiaa aukottomasti. Seuraamme asiaa toteutuneiden työttömyysetuusmaksujen suhteen, josta meillä on käytössä tieto siitä, onko valmennettavasta maksettu seuranta-ajalla työttömyysetuusmaksu vai ei.

- Maahanmuuttajien neuvontapalvelun asiakaspalautekyselyä ei olla vielä ehditty saada käyttöön, toteutus on suunnitteilla.

04.02 Liikenteellisesti keskeisesti sijaitsevien yritysalueiden maankäytön ja liikenteen suunnitelmia, profilointia ja kiinteistökehitystyötä edistetään dynaamisesti lisäämään yritystonttitarjontaa, yrityksiä sekä työpaikkoja		Kehä IV -asemakaavaehdotus ja Kulomäki-Jussla -alueelta asemakaavamuutosehdotus on valmisteltu päätöksentekoon	
		Sammonmäki IV -alueelle on käynnistetty kunnallistekniikan rakentamissuunnitelman laatiminen	
		Kiila-Senkkerinmäki yleissuunnitelman valmistelutyö on edennyt yhteistyössä Vantaan kanssa	
		Focus-alueelle on määritelty yritysalueprofiili	

Valtuustotason seuranta

Poikkeamat: - Kulomäki-Jusslan asemakaavoitus muodostuu useista osista. Högbergintien asemakaava- ja asemakaavanmuutos valmistellaan hyväksymiskäsittelyyn 2025. Huurrekujan ja Upokaskuja II:n asemakaavaehdotukset valmistellaan päätöksentekoon syksyllä 2025.

- Kehä IV asemakaavatyön nimi on muuttunut Sammontakojantie I. Asemakaavaehdotusta valmistellaan päätöksentekoon loppuvuodeksi 2025.

- Kiila-Senkkerinmäen yleissuunnitelman nimi on tarkentunut Kiilan Kiertolan kehityskuvaksi. Työn etenemistä on jonkin verran hidastanut maakuntakaavaan varten laadittavan rataselvityksen laadinta.

04.03 Työvoiman ja työmarkkinoiden kohtaantoa tukevia toimenpiteitä on edistetty		Verkostoyhteistyön rakenteet työllisyysalueen, kehitysyhtiön Keuken ja kunnan elinvoima- ja työnantajapalvelujen välillä ovat valmiit ja yhteistyö käynnistynyt	
		Työnantajille on tarjolla uusi maahanmuutto, työllisyys- ja elinvoimapalvelujen tuottama palvelu ulkomaisen työvoiman työllistämisen edistämiseksi	
		Työnantajayritysten palaute rekrytointitapahtuman hyödyllisyydestä on kiitettävällä tasolla	

Valtuustotason seuranta

Poikkeamat: Työnantajavetoisia rekrytointitapahtumia ei ole järjestetty vuoden aikana, koska niille ei ole ollut kysyntää, joten tavoitetta ei voida seurata vuoden 2025 osalta.

04.04 Edunvalvonta edistää yritysalueiden toteutumista		Kehä IV-tiesuunnitelman suunnittelusopimuksesta on neuvoteltu	
		Itäväylän ja Rykmentipuiston työpaikka-alueen liittymän osalta on tehty toteutussopimus	

Poikkeamat: Itäväylän ja Rykmentipuiston työpaikka-alueen liittymästä ei ole vielä tehty toteuttamissopimusta, ainoastaan suunnittelusopimus. Ennen toteuttamissopimuksen hakemista pitää saada Itäväylä I asemakaava ja tiesuunnitelma hyväksyttyä sekä rakentamissuunnittelu valmiiksi. Suunnittelu etenee alkataulussa ja Gasgrid siirtää maakaasujohdon pois ennakkoon suunnittelualueelta tiealueen ulkopuolelle. Elinvoimakeskukseen mukaan toteuttamissopimus tehdään vasta, kun varsinaisen rakentamisen toteutusajankohta on tiedossa.

Kehä IV:n tiesuunnittelun käynnistämisestä ja rahoitusosuuksista on neuvoteltu ELY-keskuksen ja Vantaan kaupungin kanssa. Suunnitteluun osallistumispäätös valmisteltiin tekniseen lautakuntaan 1/2026.

05.01 Viher- ja vapaa-ajanpalveluita sekä matkailua edistäviä toimenpiteistä on muodostettu toimijoiden kesken yhteinen näkemys		Etelä-Tuusulan ja Kellokosken alueille on laadittu viher- ja ulkoliikuntapalveluiden kehittämissuunnitelmat.	
		Tuusulanjärven ja -jokilaakson alueen kehittämissuunnitelma on laadittu	
		Rykmentipuiston keskiosien yleissuunnitelmaehdotus on valmisteltu päätöksentekoon	
		Kunnan matkailun kärjet on määritelty	

Poikkeamat: - Tekninen lautakunta hyväksyi kokouksessaan 9.12.2025 § 126 Etelä-Tuusulan ja Kellokosken alueiden viher- ja ulkoliikunta-alueiden kehittämissuunnitelman.

- Tuusulanjärven ja -jokilaakson kehittämissuunnitelman ja toimenpideohjelman laatiminen käynnistettiin hieman alkuperäisestä aikataulusta myöhässä toukokuussa 2025. Tästä syystä johtuen työn arvioidaan valmistuvan vasta keväällä 2026.

- Rykmentipuiston keskiosien yleissuunnitelmaluonnos oli nähtävillä 22.5.-26.6.2025. Suunnitelmaa ei tällä hetkellä edistetä.

- Matkailun kärkien määrittelytyötä on tehty osana Järvenpään kaupungin kanssa tehtävää yhteistyötä Tuusulanjärven matkailun markkinoinnissa ja brändäämisessä. Lisäksi vuoden 2025 toukokuussa käynnistynyt Tuusulanjärven ja jokilaakson kehittämissuunnitelma on osaltaan matkailun kärkien määrittelytyön apuna.

05.02 Liikuntapaikkojen toteutussuunnitelmia on laadittu ennakavoivasti yhteistyössä sivistyksen toimialan kanssa		Kellokosken kuntoportaiden suunnitelma on valmistunut	
		Taistelukoulun kuntosadan suunnitelma on valmistunut	
		Hyrylän yleisurheilukentän ja Monitoimihallin piha-alueiden suunnitelmat ovat valmistuneet	

Poikkeamat: - Kellokosken Jokipuiston ja kuntoportaiden puistosuunnitelmaehdotus oli nähtävillä 2.10.–15.10.2025 ja tekninen lautakunta hyväksyi suunnitelmaehdotuksen kokouksessaan 18.11.2025. Puiston ja kuntoportaiden rakennussuunnitelma valmistuu helmikuussa 2026.

- Taistelukoulun kuntosadan suunnittelutyö on aloitettu toukokuussa. Rakennussuunnitelma on lähes valmis, mutta alueen luvutustilanteen muutoksen takia suunnittelua ei ole toistaiseksi mahdollista edistää.

- Monitoimihallin piha-alueiden suunnitelmat ovat valmiit. Hyrylän yleisurheilukentän peruskorjauksen suunnittelu alkaa v. 2027.

11.01 Toteutamme ilmasto-ohjelmaa ja edistämme hiilineutraaliutta ja kestäviä ratkaisuja ilmasto-ohjelman toimenpidekorttien mukaisesti		Viherkerroin nostetaan määräyksenä uuteen rakennusjärjestykseen ja sitä sovelletaan valituissa kaavoissa	
		Kellokosken Joenrannan alueella toteutetaan päästötön työmaakokeilu	
		Kestävän purkamisen koehanke on toteutettu, pilotti kohteina Mesta ja Kievarin päiväkotit	
		On määritelty konkreettiset päästöjen vähentämisen keinot julkiselle tilarakennushankkeelle	
		Edistämme yleiskaavalla/-oilla uusiutuvien energiamuotojen toteuttamista	
		Laadimme keskeisistä kaavahankkeista ilmastovaikutusten arvioinnin	

Valtuustotason seuranta

Poikkeamat: - Kellokosken Joenrannan alueella toteutetaan kokeilu, jossa seurataan urakan hiilijalanjälkeä ja sen pienentämistä työn aikana esimerkiksi eri materiaalivalinnoilla ja materiaaleja vähentämällä. Työmaa ei ole päästötön.

12.01 Suunnitelmat ja päätökset edistävät kunnan vihersinivestoston kehittämistä ja luonnon monimuotoisuutta		Koko kunnan kattava Viher- ja ulkoliikuntasuunnitelman luonnos on valmisteltu päätöksentekoon	
		Tuusulanjokilaakson virkistyskäytön yleissuunnitelmaehdotus on valmisteltu päätöksentekoon	
		Asemakaavoissa ja niiden toteuttamista ohjaavissa rakentamistapaohjeissa otetaan tarvittavilta osin käyttöön luonnon monimuotoisuutta edistäviä merkintöjä ja määräyksiä	

Poikkeamat: - Viher- ja ulkoliikuntasuunnitelman luonnos (VISSI) oli nähtävillä 22.5.-26.6.2025 välisen ajan.

- Osana Tuusulanjokilaakson virkistyskäytön yleissuunnitelman laatimista on käynnistetty alkuvuodesta Tuusulanjokilaakson pohjoisosan reittisuunnitelman laatiminen. Reittisuunnitelmaluonnosta esiteltiin yhdessä Etelä-Tuusulan VIPU-suunnitelman kanssa asukastilaisuudessa 1.4.2025. Tuusulanjokilaakson virkistyskäytön yleissuunnitelmaehdotuksen valmistelu on siirtynyt vuodelle 2026 ja se valmistellaan päätöksentekoon yhdessä Lahelanpelto III -asemakaavaehdotuksen kanssa.

13.01 HSL-linjasto palvelee tuusulalaisia entistä paremmin		Helsinkiin suuntautuvan linjan 643 viikonloppuliikenne säilyy osana liikennöinnin palvelutarjontaa.	
		Linjasto- ja palvelutasosuunnittelussa HSL:n kanssa huomioidaan kunnan kouluverkoston saavutettavuuden ohella Keusoten palveluverkoston, erityisesti Hyvinkään sairaalan, parempi saavutettavuus Hyrylän, Kellokosken ja Jokelan suunnista, lisämäärärahojen puitteissa.	
		Sulan ja Rykmentinportin yritysalueiden linjastot on käyttöön otettu.	
		Pysäköinninvalvonta on toiminnassa Tuusulassa	

Poikkeamat: Päivitetty 28.1.2026/JML

- Kunnan lausunto HSL:n toiminta- ja taloussuunnitelmasta (TTS) vuosille 2026-2028 on annettu kunnanhallituksessa 25.8.2025.
- Linjan 643 viikonloppuliikenne säilyy. Vuoden aikana määrärahoihin ei tullut muutosta, joka vaikuttaisi tähän.
- Keusoten palveluverkon saavutettavuuden osalta, erityisesti Hyvinkään sairaalan yhteyden osalta liikenteen toteuttamisen kustannustaso on käyty läpi TTS-lausunnon yhteydessä.
- Kunnan HSL-TTS -lausunnossa ei ole luvattu kunnalta määrärahaa linjan 643 -vuorotarjonnan lisäämiseen tai Hyvinkään suunnan liikenteen käynnistämiseen. Kunnan lausunto HSL:lle on, että näihin liikennetarjontalisäyksiin tulee kuitenkin varautua vuoteen 2028 mennessä.
- Kerava-Hyrylä välillä liikennöivä, Rykmentinportin ja Sulan aluetta palveleva uusi linja 962 on aloittanut liikennöinnin 1/2025.
- Tuusulanjärven länsipuolisen koulumatkalinjan 968 liikenne on käynnistynyt elokuussa 2025.
- Pysäköinninvalvonnan toteuttaminen vuonna 2025 on valmistelussa: Q1 aikana on valmisteltu määräraha- ja henkilöstöesitys pysäköinninvalvonnan käyttöönottoiseksi. Q3:n aikana valmistelussa on ollut lupahakemusasia aluehallintovirastolle. Valtuustopäätös luvan hausta on saatu 6.10.2025.. Q3:n aikana on ollut valmistelussa myös valvontajärjestelmähankinta, jota edistetään Q4:n aikana. Pysäköinninvalvonnan käynnistäminen edellyttää aluehallintoviraston lupapäätöstä, joka on saatu 30.12.2025, järjestelmähankinnan onnistumista sekä valvontajärjestelmän vähintään osittaista käyttöönottoa.

14.03 Toimintamallimme ja –tapamme vastaavat lainsäädännön sekä kestävän kuntakehittämisen vaatimuksiin		Järjestelmä uudistuksen käyttöönotto on aloitettu	
		Kunnan oman ylijäämämaiden jalostusalueen toteuttamista koskeva hanke on valmisteltu kohti päätöksentekoa ja luvitusta	

- Poikkeamat: - MO:n ratkaisut (10.10.2025 MAO:548/2025 ja 549/2025) olisivat mahdollistaneet järjestelmän hankinnan sidosyksikköhankintana, mutta todettiin, että kilpailutus selkeyttää ja rauhoittaa tilanteen tulvan hankintalainsäädännön uudistuksen aiheuttamien epäselvyyksien osalta. Tuusulan kunta yhdessä usean muun kunnan kanssa liittyi Velora Oy:n toteuttamaan kilpailutukseen.
- Ylijäämämaiden jalostusalueen toteuttamisen valmistelu ei ole vielä edennyt osin resurssihaasteiden takia. Myöskään selvää tahtotilaa hankkeen edistämislle ei ole löytynyt.

14.04 Rakennusvalvonnan lupaprosesseja on kehitetty rakentamislain muutokset huomioiden		Rakentamislain käsittelyaikaa, rakennuksen hiilijalanjälkilaskentaan sekä tietomallipohjaiseen lupakäsittelyyn (voimaantulo 1.1.2026) liittyvät järjestelmä- sekä osaamispäivitykset tehty.	
---	---	---	---

- Poikkeamat: Ministeriö ei antanut käsittelyajan laskemisesta asetusta, joten järjestelmät ja toimintamallit on toteutettu ja tulkittu kuntaliiton tukemana. Lupapisteessä valmiina moduuli tätä laskentaa varten. Lupapisteessä valmiudet tietomallipohjaiseen lupakäsittelyyn. Tosin kaikkia vaatimusmäärittelyjä ei ole vielä toteutettu. Asetus vaatimusmäärittelyistä annettiin vasta alvan loppuvuodesta 2025. Raja-arvot hiilijalanjälkilaskentaan on annettu asetuksessa, joka ei ole vielä vuoden 2025 lopussa astunut voimaan. Uusien toimintamallien ja lupaprosessin määrittely aloitettu niin valtakunnallisesti kuin sisäisesti.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Uuden strategiakauden alussa toimialan ydintehtävänä korostuu kunnan elinvoiman ja yhdyskuntarakenteen kehittäminen tilanteessa, jossa taloustilanne on kiristynyt ja rakennusalan taantuma jatkuu. Tämä edellyttää kaavahankkeiden ja investointien tarkempaa priorisointia sekä infrastruktuuri-investointien pitämistä hallittavalla tasolla. Jatkossa resurssit kohdennetaan entistä selkeämmin hankkeisiin, joilla on paras strateginen ja taloudellinen vaikutus.

Toimintaa kehitetään vahvistamalla maankäytön toteutuksen ohjelmointia osana kasvun ja talouden hallintaa. Kaavoitus, kunnallistekniikan suunnittelu ja toteutus, tontinluovutus ja palveluverkon suunnittelu muodostavat johdonmukaisen toteutusketjun ja kokonaisuuden, jonka ennakoitavuutta ja läpinäkyvyyttä parannetaan.

Toimialue jatkaa valtuuston hyväksymien ohjelmien (mm. maapoliittinen ohjelma, palveluverkkosuunnitelma, Tusina tekoja -elinvoimaohjelma, ilmasto-ohjelma) toteutusta. Vuonna 2026 arvioidaan asuntopoliittisen ohjelman päivitystarve ja käynnistetään valtuuston hyväksyttäväksi alkuvuodesta vietävän Luonnon monimuotoisuusohjelman toimeenpano.

Kaavoituksen painopiste on vuonna 2026 Etelä-Tuusulassa, jossa keskeisiä meneillään olevia pientalokaava-varantoa lisääviä hankkeita ovat mm. Lahelanpelto III, Tuuskoto ja Halkivaha III. Keskustamaisen asumisen

kaavavarantoa vahvistavat mm. Esikunnanpolun, Koskensillantien, Hökilän, Olympiakylän ja Hyökkälän Väinölantien asemakaavatyöt. Jokelassa jatkuu pientaloalueiden (Länsi-Kolsa ja Lepola III) kaavoitus. Yritysalueiden kaavatöistä keskiössä ovat vuonna 2026 Samentakojantie I, Senkkeri-Västerskog ja Tuusulan itäväylän työpaikka-alue. Lisäksi kaavoitus valmistelee yleissuunnitelmatasoisia töitä, kuten Vihersiniverkostosuunnitelmaa (VISSI).

Focus-alueen kehittäminen työllistää laajasti kasvun ja ympäristön eri palvelualueita: Asemakaavoituksen eteenpäin viemisen ohella alueelle laaditaan mm. Kiilan Kiertolan kehityskuvaa yhdessä Vantaan kanssa, edistetään kunnallistekniikan suunnittelua ja toteutusta sekä tehdään markkinointia. Myös maantien 152 (Kehä IV) tiesuunnittelua käynnistetään.

Kunnallistekniikan hankemäärän arvioidaan pysyvän tulevinakin vuosina korkeana, hankkeiden kokoluokan kasvaessa ja suunnittelutehtävien muuttuessa sisällöllisesti vaativimmiksi. Tämä edellyttää sellaista erityisosaamista, jota kunnalla ei nykyisin ole. Samalla hankkeiden kustannusvaikutusten tarkempi arviointi lisää yleissuunnittelun merkitystä jo kaavoitusvaiheessa, mikä sitoo kunnallistekniikan suunnitteluresursseja entistä vahvemmin kaavoitusvaiheeseen. Näistä syistä yhä suurempi osa suunnittelusta joudutaan jatkossa ulkoistamaan, mikä korostaa osaamista sekä palveluhankinnoissa että suunnittelun ohjauksessa. Myös rakennuttajapalveluiden ostotarve kasvaa. Samanaikaisesti kehitetään henkilöstöä ja organisaatiota tukemaan entistä paremmin nykyistä tilaaja- ja asiantuntijaroolia. Infrainvestointien arvioidaan kasvavan lähivuosina 30–40 miljoonaan euroon vuodessa, mikäli kunnan kasvutavoitteet säilyvät nykyisellään eikä hankkeita priorisoida.

Katujen kunnossapitoa vaikeuttavat ilmastomuutoksen aiheuttamat sään vaihtelut, jotka heikentävät budjetoinnin tarkkuutta: loppuvuoden talvitöihin tulee varautua, mutta talven alkaessa yhä myöhemmin osa varoista voi jäädä käyttämättä. Lisäksi lisääntyneet ääri-ilmiöt ja muuttuvat sääolot kuluttavat katuverkkoa nopeammin ja kasvattavat sen korjausvelkaa. Katujen päällystämiseen tarvitaan jatkossa vuosittain enemmän varoja, jotta korjausvelka ei kasva hallitsemattomaksi. Myös useat taitorakenteet ovat tulossa saneerausikään, mikä edellyttää vuosittaisia korjauksia kunnossapidon ohjelmoinnissa.

Viheralueiden kunnossapidon resurssipaineet kasvavat kun kunta toteuttaa uusia asuin- ja yritysalueita. Tällöin hoidettavien puistojen, leikkipaikkojen ja viheralueiden määrä ja pinta-ala lisääntyy. Tämän kehityksen hallitsemiseksi on laadittu viime vuosina VIPU-suunnitelmat, jotka ohjaavat viher- ja ulkoliikuntapaikkojen kehittämistä kaikissa kunnan taajamakeskuksissa.

Joukkoliikenteessä HSL jatkaa tarjonnan sopeuttamista, ja E-maksuvyöhyke otetaan käyttöön vuonna 2026. Keväällä 2026 käynnistyy kunnallinen pysäköinninvalvonta, ja pysäköintipolitiikan linjaukset tuodaan päätöksentekoon.

Hyrylän keskustan kehittäminen etenee Hyrrän korttelin rakentamisen käynnistymisellä. Palvelukeskus Särnä, sen ympäristön katualueet ja pysäköintilaitos valmistuvat kesällä. Keskustan yleisten alueiden jatko-suunnittelu etenee mm. Jokipuiston osalta maisema-arkkitehtuurikilpailun ratkaisun pohjalta.

Kunnan palveluverkossa painopiste siirtyy uudisrakentamisesta peruskorjauksiin, sillä suurin osa uusista koulukeskuksista on valmistunut. Tulevina vuosina toteutetaan vielä Lahelan koulun ja päiväkodin sekä Jokelan palveluverkon ratkaisut. Lahelan koulun, päiväkodin ja nuorisotilan elinkaarihankkeen hankintaprosessi etenee projektitoimiston johdolla kilpailullisella neuvottelumenettelyllä vuoden 2026 aikana. Uimahallin peruskorjaus valmistuu keväällä 2026, ja Hyökkälän koulun muutos kulttuurin työtiloiksi sekä Taidekasarmin ja Rakkennus 10:n korjaukset jatkuvat. Kiinteistökannan hallintaa tehostetaan ylläpitämällä ajantasaista realisointilistaa ja nopeuttamalla vajaakäyttöisten kiinteistöjen luovutusta.

Rakennusalan taantuma näkyy edelleen erityisesti rakennusvalvonnan ja maankäytön toiminnassa. Asuntorakentamisen ei odoteta elpyvän vielä vuonna 2026, ja uusien asuntojen aloitusmäärien arvioidaan pysyvän matalina. Taantumassakin suhteellisen vakaana säilyneen erillispientalorakentamisen odotetaan jatkuvan volyymiltaan edellisten vuosien kaltaisena. Kansallisen epävarmuuden lisääntyessä on mahdollista, että pientalojen rakentaminen vähenee. Yhtiömuotoisen pientalo- ja kerrostalotuotannon arvioidaan etenevän vielä vuonna 2026 yksittäisten hankkeiden kautta, mutta sen jälkeen odotetaan elpymistä. Palveluverkkoon sekä tuotanto-, varasto- ja liikerakentamiseen liittyvien lupien hakemisen arvioidaan jatkuvan vilkkaana.

Rakennusalan suhdanteet heijastuvat suoraan tonttikysyntään. Asuntorakentamisen tuottajamuotoisten tonttien luovutuksen ennakoitaan piristyvän vähitellen vuoden 2026 aikana. AO-tonttien vuokrausmahdollisuuden suosion uskotaan pysyvän edelleen hyvällä tasolla, ja myös yritystonttimyynnin arvioidaan jatkuvan vahvana. Uuden maapoliittisen ohjelman myötä maankäyttösopimusten määrän odotetaan kasvavan. Tämän mahdollisesti aiheuttamaa lisäresurssitarvetta seurataan maankäytön ja paikkatiedon palvelualueella.

Toimialan toimintaan vaikuttaa olennaisesti lainsäädännön suuret uudistukset (RYTJ, rakentamislaki, alueidenkäyttölain kokonaisuudistus, sis. yhdyskuntakehittämislain ja yhdyskuntarakentamislain uudistukset). Lakimuutokset aiheuttavat henkilöstön koulutustarpeita ja olevien prosessien muuttamista.

Lainsäädännön uudistukset – erityisesti rakentamislaki, laki rakennetun ympäristön tietojärjestelmästä (RYTJ) ja alueidenkäyttölaki – vauhdittavat digitalisaatiota ja toimintatapojen uudistamista koko toimialalla. Kuntien siirtymäajat ulottuvat vuoteen 2028, jolloin kaikkien kaavojen ja rakennuslupien tiedot on tuotettava valtakunnalliseen tietojärjestelmään yhtenäisessä muodossa. Tähän liittyy myös kunnan paikkatietojärjestelmän kokonaisuudistus, jonka hankinta on tarkoitus toteuttaa vuoden 2026 aikana. Käyttöönotto käynnistyy arvion mukaan loppuvuodesta 2026 ja jatkuu vuoden 2027 loppuun. Uusi paikkatietojärjestelmä mahdollistaa tietomallipohjaisen suunnittelun, tukee toimintatapojen kehittämistä ja parantaa tiedonhallintaa keskipitkällä aikavälillä.

Vuoden 2026 alussa työllisyys-, maahanmuuttaja- ja nuorten aikuisten palvelut sekä asumisneuvonta siirtyivät Kasvun ja ympäristön toimialueelta osaksi Yhteisten palveluiden toimialueelle muodostettua Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen palvelualueutta. Muutos kokoa samaan kokonaisuuteen asukkaiden hyvinvointia, osallisuutta, työllistymistä ja arjen tukea edistävät palvelut.

Vuonna 2026 toimialan toiminnassa merkittäviä muutoksia tuo myös muutto kunnan yhteisiin toimitiloihin palvelukeskus Särmeen. Touko-syyskuulle 2026 sijoittuva muutto sitoo merkittävästi henkilöstö- ja suunnitteluresursseja, mutta tarjoaa myös mahdollisuuden toimintatapojen uudistamiseen, työprosessien yhtenäistämiseen ja yksiköiden välisen yhteistyön vahvistamiseen.

Tuusulan vahvuudet ovat houkuttelevuus sekä asukkaiden että yritysten näkökulmasta ja osaava henkilöstö. Toimialueella vahvistetaan kunnan olevia vahvuuksia entisestään kehittämällä edelleen sisäisiä toimintatapoja, lisäämällä ennakoitavuutta ja palvelemalla kunnan olevia asukkaita ja yrityksiä.

TEKNINEN LAUTAKUNTA

Käyttötalous (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TP 2025	TP MUUTOS%	TA TOT%	MTA TOT%	MTA EROTUS
TOIMINTATUOTOT	27 074	27 044	28 609	29 464	8,8 %	98,4 %	103,0 %	855
TOIMINTAKULUT	- 31 297	- 29 252	- 29 252	- 29 356	-6,2 %	111,5 %	100,4 %	- 105
TOIMINTAKATE	- 4 180	- 2 108	- 543	107	-102,6 %	934,9 %	-19,8 %	650

Teknisen lautakunnan tehtävänä on tuottaa kuntalaisille yhdyskuntatekniikan palveluja, huolehtia kunnan omasta toimitilatarpeesta ja huolehtia terveellisestä ja turvallisesta ympäristöstä yhdessä kunnan muiden sidosryhmien kanssa. Lautakunnan tavoitteena on luoda ja ylläpitää kuntalaisia ja sen työntekijöitä varten turvallinen ja viihtyisä asuin-, työ-, liikenne- ja vapaa-ajan ympäristö sekä edistää ja ylläpitää kunnassa laadukkaita joukkoliikennepalveluja.

Yhdyskuntatekniikka

Palvelualue

Vastuuhenkilö: Yhdyskuntatekniikan päällikkö Petri Juhola

Käyttötalous (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TP 2025	TP MUUTOS%	TA TOT%	MTA TOT%	MTA EROTUS
TOIMINTATUOTOT	531	658	658	1 120	111,0 %	78,3 %	170,2 %	462
TOIMINTAKULUT	- 14 816	- 14 055	- 14 055	- 12 943	-12,6 %	111,2 %	92,1 %	1 111
TOIMINTAKATE	- 14 243	- 13 297	- 13 297	- 11 824	-17,0 %	113,6 %	88,9 %	1 473

Palvelualue sisältää seuraavat palveluyksiköt

Kunnallistekniikan suunnittelu
Kunnallistekniikan rakentaminen
Kunnossapito
Viherpalvelut
Liikenne

Toiminta-ajatus ja tehtävät

Yhdyskuntatekniikan palvelualue suunnittelee, rakentaa ja ylläpitää kunnan katu- ja viheromaisuutta sekä kehittää joukkoliikennettä, jotta kuntalaisilla olisi turvallinen, viihtyisä ja toimiva elinympäristö ja kunta pysyisi houkuttelevana kasvukuntana. Palvelualue avustaa maankäytön suunnittelua tuottamalla tarvittavaa tietoa mm. kaava-alueen rakennettavuudesta, kunnallistekniikan tarvitsemista tilavarauksista ja sen rakentamiskustannuksista. Lisäksi palvelualue vastaan kunnan vesistöhankeista ja pilaantuneiden alueiden kunnostamisesta sekä osallistuu yhteistyössä Keski-Uudenmaan ympäristökeskuksen kanssa vesistöjen tilan parantamishankkeisiin ja ympäristön tilan seurantaan.

Olennaiset tapahtumat palvelualueella

Yhdyskuntatekniikan palveluorganisaatiota on kehitetty vastaamaan kasvavan kunnan haasteisiin. Palvelualueen sisällä on tarkasteltu toimenkuvia ja tehty sisäisiä henkilöjärjestelyjä.

Palvelualue on valmistellut täytäntöönpanoon hulevesivastuiden siirtoa Tuusulan kunnan vesihuoltoliikelaitokselta yhdyskuntatekniikan palvelualueella ja hulevesimaksun käyttöönottoa kunnassa. Em. toimenpiteet tuodaan päätöksentekoon vuoden 2026 alkupuolella.

Suunnittelun pääpainopiste oli edelleen Etelä-Tuusulassa. Suunnittelukohteista merkittävimpiä ovat olleet Rykmentinportin työpaikkaan liittymä Tuusulan itäväylällä sekä Lahelan kampuksen, Mattila II:n, Sammonmäki III:n ja IV:n ja Seppäinuiston kunnallistekniikka, Blennerintie, Varuskunnanaukio, Valkamapuiston valaistus, pitkospuureitti Tuusulanjärven eteläosaan, Koululammin saneeraus ja Jokipuiston kehittämissuunnitelma. Liikuntatoimen hankkeina ovat olleet Annivaaran kuntoradan saneeraus suunnittelu ja Urheilukeskuksen kehittämishankkeet.

Rakentamisen painopiste oli vuonna 2025 niin ikään edelleen Etelä-Tuusulassa. Merkittävimpinä tapahtumina Sula 3 -työpaikka-alueen kunnallistekniikan valmistuminen ja katualueiden avaaminen liikenteelle. Palvelukeskus Särmän alueen rakentamista edistettiin, vaikkakin avainhenkilön irtisanoutuminen toi haastetta omajohtoiseen rakentamiseen. Lahelanpelto II ja Häriskiven asemakaava-alueilla tehtiin viimeistely- ja viher töitä sekä päälystystöitä. Urheilukeskuksen ja Rykmentinpuiston koulun välille rakennettiin raitti ja latusilta. Urkka-aukio rakentui pois lukien valaistus. Kellokoskella Joenrannan kaava-alueen rakentamisurakka saatiin valmiiksi vuoden etuajassa. Kohteessa saatiin oppia vähähiilisestä rakentamisesta. Jokelassa pääpaino oli Vantehtaan kaava-alueen rakentamisessa, joka saatiin pinta- ja viherrakenteita lukuun ottamatta valmiiksi.

Talvi alkoi melko myöhässä, minkä takia kunnossapidon määrärahoja jäi käyttämättä. Siltojen osalta kahta kevyen liikenteen siltaa on peruskorjattu sekä on tehty Omenalahden kevyen liikenteen sillan peruskorjaussuunnitelmat.

Viherpalveluissa valmistui Etelä-Tuusulan ja Kellokosken osalta viheralueiden ja ulkoliikuntapaikkojen palveluverkon tarkastelutyö. Jokelan vastaava tarkastelu on tehty jo aiemmin. Puistometsien osalta laadittiin metsäsuunnitelma. Viherpalveluissa haasteena oli ulkoistettujen viherkunnossapitourakoiden valvonta. Valvontatehtävä on ollut yhden henkilön varassa.

Joukkoliikenteen matkustajamäärät jäivät vuonna 2025 noin 9 % vuoden 2024 tasosta. HSL:n tekemässä matkustajatytytyväisyys selvityksessä Tuusulan joukkoliikennepalveluihin on oltu pääosin tyytyväisiä, mutta laskettu kokonaisarvosana on laskenut viisiportaisella arvosana-asteikolla noin neljännespisteen verran.

Talouden toteutuminen

Toimintakate

Palvelualueen toimintakate toteutui 1,5 miljoonaa euroa muutettua talousarviota parempana ja 2,4 miljoonaa euroa edellisvuotta parempana. Palvelualueelle ei tehty määrärahan muutoksia vuonna 2025.

Toimintatuotot

Toimintatuotot toteutuivat 0,5 miljoonaa euroa muutettua talousarviota suurempina ja 0,6 miljoonaa euroa edellisvuotta suurempina. Ylitystä selittää pääosin katulupamaksujen ennakoitua huomattavasti suurempi toteuma.

Toimintakulut

Toimintakulut toteutuivat 1,1 miljoonaa euroa muutettua talousarviota pienempinä ja 1,8 miljoonaa euroa edellisvuotta pienempinä. Alitusta selittää pääosin HSL:n arvioitua pienempi kuntaosuus sekä alueiden kunnossapidon pienemmät kulut.

Kunnallistekniikan suunnittelu

Palveluysikkö

Vastuuhenkilö: Yhdyskuntatekniikan päällikkö Petri Juhola

Käyttötalous (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TP 2025	TP MUUTOS%	TA TOT%	MTA TOT%	MTA EROTUS
TOIMINTATUOTOT	52	63	63	70	34,7 %	62,9 %	111,7 %	7
TOIMINTAKULUT	- 1 532	- 1 803	- 1 803	- 1 738	13,4 %	99,3 %	96,4 %	66
TOIMINTAKATE	- 1 480	- 1 740	- 1 740	- 1 667	12,6 %	101,4 %	95,8 %	73

Toiminta-ajatus ja tehtävät

Kunnallistekniikan suunnittelun palveluysikkö vastaa yhdyskuntatekniikan suunnittelusta ja sen yhteensovittamisesta asemakaava-alueilla varmistuen omalta osaltaan, että kunnassa on riittävä tonttitarjonta yhdyskunnan eri tarpeisiin ja jotta kuntalaisilla olisi turvallinen, viihtyisä ja toimiva elinympäristö sekä kunta pysyisi houkuttelevana kasvukuntana.

Palveluysikkö avustaa maankäytön suunnittelua tuottamalla tarvittavaa tietoa mm. kaava-alueen rakennettavuudesta, kunnallistekniikan tarvitsemista tilavarauksista ja infran rakentamiskustannuksista. Palveluysikkö osallistuu myös tilapalveluiden, liikuntatoimen, varhaiskasvatus- ja koulutoimen sekä Tuusulan veden suunnitteluhankkeisiin silloin, kun näiden yksiköiden hankkeet ulottuvat yleisille alueille tai muuten on sovittu. Yhteistyössä Keski-Uudenmaan ympäristökeskuksen kanssa palvelualue osallistuu vesistöjen tilan parantamishankkeisiin ja ympäristön tilan seurantaan.

Palveluysikkö pitää yllä palvelualueen toimeen kuuluvia tietokantoja ja antaa lupa- ja liitoslausuntoja sekä sijoittamisluvat yleisille alueille sijoitettaville johdoille ja laitteille sekä toimii hulevesien hallinnan vastuutahona hallintosäännössä määritetyissä asioissa. Yksikkö vastaa myös pilaantuneiden maiden kunnostamishankkeista ja niihin liittyvistä selvitys- ja lupaprosesseista.

Palveluysikön olennaiset tapahtumat

Suunnittelun pääpainopiste oli edelleen Etelä-Tuusulassa. Suunnittelukohteista merkittävimpiä ovat olleet Rykmentinportin työpaikkaan liittymä Tuusulan itäväylällä sekä Lahelan kampuksen, Mattila II:n, Sammonmäki III:n ja IV:n ja Seppäinpuiston kunnallistekniikka, Blennerintie, Varuskunnanaukio, Valkamapuiston valaistus, pitkospuureitti Tuusulanjärven eteläosaan, Koululammin saneeraus ja Jokipuiston kehittämissuunnitelma. Kaavoitusta on avustettu mm. Focus-alueella, Tuuskodon, Puistometsän, Länsi-Kolsan ja Lepola III:n hankkeissa. Liikuntatoimen hankkeina ovat olleet Annivaaran kuntoradan saneeraussuunnittelu ja Urheilukeskuksen kehittämishankkeet.

Suunnittelun haasteena on ollut epävarmuus kaavojen saamisessa hyväksyntään ja lainvoimaisiksi. Tämä heijastuu paitsi kaavoituksen tavoitteiden saavuttamiseen, niin ennen kaikkea kunnan tonttituotantotavoitteisiin ja sitä kautta kuntatalouteen. Suunnitteluhaasteita on tuonut myös suunnittelukohteiden sijoittuminen entistä enemmän rakennettavuudeltaan heikoille maa-alueille ja tarvittavien taitorakenteiden määrä suunnittelukohteissa.

Vuoden 2025 aikana on yhteistyössä Tuusulan vesihuoltoliikelaitoksen, paikkatiedon, taloushallinnon ja henkilöstöhallinnon kanssa valmisteltu hulevesivastuiden siirtoa viemäreiden osalta vesihuoltoliikelaitokselta yhdyskuntatekniikan palvelualueelle. Siirtyviä tehtäviä on jaettu kunnallistekniikan suunnittelun ja kunnossapidon yksiköille. Samassa yhteydessä on valmistelu myös hulevesimaksun käyttöönottoa kunnassa.

Talouden toteutuminen

Toimintakate

Kunnallistekniikan suunnittelun toimintakate toteutui 70 t euroa muutettua talousarviota parempana ja 0,2 miljoonaa euroa edellisvuotta heikompana. Kunnallistekniikan suunnitteluun ei tehty määrärahan muutoksia vuonna 2025.

Toimintatuotot

Toimintatuotot toteutuivat muutetun talousarvion mukaisina ja 20 t euroa edellisvuotta suurempina.

Toimintakulut

Toimintakulut toteutuivat 60 t euroa muutettua talousarviota pienempinä ja 0,2 miljoonaa euroa edellisvuotta suurempina.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Hankkeiden kokoluokka kasvaa ja suunnittelukohteet muuttuvat sisällöllisesti haastaviksi, mikä edellyttää sellaista erityisosaamista, jota kunnalla ei ole. Samalla hankkeiden kustannusvaikutusten ja kannattavuuden entistä tarkemman arvioinnin vuoksi tarve tarkempaan yleissuunnitteluun jo kaavoitusvaiheessa kasvaa, mikä sitoo kunnallistekniikan suunnitteluresursseja kaavoitukseen. Suurin osa suunnittelutehtävistä joudutaan ulkoistamaan, mikä vaatii osaamista palveluhankinnoissa ja suunnittelun ohjaamisessa. Vuodelle 2025 onkin jo saatu lupa vahvistaa em. osaamista ja palvelualueelle perustettiin yksi uusi projektipäällikön virka. Paikkaa ei ole vielä saatu täytettyä.

Lakisääteisten hallintotehtävien määrä kasvaa samoin kuin erilaiset palvelu- ja tiedonhankintatehtävät kuntalaisille, yrityksille ja kunnan toisille toimialueille, mikä on pois suunnitteluun varatuista resursseista. Toiminnan intensiteetin kasvaessa myös erilaisten riita-asioiden määrä kasvaa, mikä syö resursseja muusta toiminnasta. Tietojärjestelmät ovat osoittautuneet monimutkaisiksi, hitaiksi ja kankeiksi käyttää. Riippuen kunnan kasvu- ja investointitavoitteista kunnallistekniikan suunnittelun henkilöstömäärää on jossain vaiheessa kasvatettava puhtaasti hallinnollisiin tehtäviin keskittyvillä työntekijöillä tai näitä tehtäviä varten on perustettava oma erillinen palveluyksikkönsä.

Hulevesivastuiden siirto yhdyskuntatekniikalle saattaa vaatia jatkossa yhden lisähenkilön palkkaamista kuntaan. Alkuvaihe pyritään hallita sisäisin henkilöstöjärjestelyin.

Jos kunnassa otetaan käyttöön hulevesimaksu, se tulee muissa kunnissa saadun kokemuksen mukaan ruuhkauttamaan alkuvaiheessa laskujen ja oikaisuvaatimusten käsittelijöitä.

Uusi hankintalaki hidastaa todennäköisesti hankintaprosesseja. Yhdyskuntarakentamislain vaikutuksista suunnitteluprosesseihin ei ole vielä tietoa.

Kunnallistekniikan rakentaminen

Palveluysikkö

Vastuuhenkilö: Työpäällikkö Jussi Pesonen

Käyttötalous (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TP 2025	TP MUUTOS%	TA TOT%	MTA TOT%	MTA EROTUS
TOIMINTATUOTOT	37	68	68	58	58,7 %	53,8 %	85,3 %	- 10
TOIMINTAKULUT	- 530	- 616	- 616	- 697	31,4 %	100,7 %	113,1 %	- 80
TOIMINTAKATE	- 451	- 548	- 548	- 639	41,7 %	98,4 %	116,5 %	- 90

Toiminta-ajatus ja tehtävät

Kunnallistekniikan rakentamisyksikkö vastaa kunnallistekniikan sekä viheralueiden rakentamisesta ja vesistö-rakentamisesta varmistuen omalta osaltaan, että kunnassa on mm. riittävä tonttitarjonta ja toimiva kunnal-listekninen verkosto yhdyskunnan eri tarpeisiin. Palveluysikkö osallistuu myös tilapalveluiden, liikuntatoi-men, varhaiskasvatus- ja koulutoimen sekä Tuusulan veden rakennushankkeisiin silloin, kun näiden palvelu-yksiköiden hankkeet ulottuvat yleisille alueille tai muuten on sovittu.

Palveluysikön olennaiset tapahtumat

Rakentamisen painopiste oli vuonna 2025 edelleen Etelä-Tuusulassa. Merkittävimpinä tapahtumina Sula 3 -työpaikka-alueen kunnallistekniikan valmistuminen ja katualueiden avaaminen liikenteelle. Palvelukeskus Särmän alueen rakentamista edistettiin vaikkakin avainhenkilön irtisanoutuminen toi haastetta omajohtoi-seen rakentamiseen. Tykkimiehenraitin pintarakenneurakka vihertöineen saatiin valmiiksi ennen koulujen alkua. Lahelanpelto II ja Häriskiven asemakaava-alueilla tehtiin viimeistely- ja vihertöitä sekä päälylystystöitä. Urheilukeskuksen ja Rykmentinpuiston koulun välille rakennettiin raitti ja latusilta. Urkka-aukio rakentui pois lukien valaistus.

Kellokoskella Joenrannan kaava-alueen rakentamisurakka saatiin valmiiksi vuoden etuajassa. Kohteessa saa-tiin oppia vähähiilisestä rakentamisesta.

Jokelassa pääpaino oli Vanutehtaan kaava-alueen rakentamisessa, joka saatiin pinta- ja viherrakenteita lu-kuun ottamatta valmiiksi. Opintien kevyenliikenteenväylä valmistui.

Rakennuttajahortonomin tehtävä täytettiin. Uusi työmaapäällikkö aloitti kesällä ja toi lyhyeksi jääneen avun infrainvestointiohjelman toteuttamiseen.

Talouden toteutuminen

Toimintakate

Kunnallistekniikan rakentamisen toimintakate toteutui 0,1 miljoonaa euroa muutettua talousarviota huo-nompana ja 0,2 miljoonaa euroa edellisvuotta heikompana.

Toimintatuotot

Toimintatuotot toteutuivat 10 t euroa muutettua talousarviota suurempina ja 20 t euroa edellisvuotta suu-rempina.

Toimintakulut

Toimintakulut toteutuivat 80 t euroa muutettua talousarviota suurempina ja 0,2 miljoonaa euroa edellis-vuotta suurempina.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Kunnallistekniikan rakentamisen tason pysyessä korkealla tulevinakin vuosina ja mahdollisesti vielä kasvavan entisestään joudutaan rakennuttajapalveluiden ostamista lisäämään, sen ollessa jo nyt korkealla tasolla. Yksikön henkilöstöresursseja on kehitettävä palvelemaan paremmin jo nykyisin vallalla olevaa toimintatapaa eli rakentamisen ostamiseen palvelutuotantona. Yksikön on siirryttävä enemmän kohti tilaaja- ja asiantuntijaorganisaatiota ja siksi yksikössä on laadittu henkilöstösuunnitelma edellä mainittujen asioita silmällä pitäen. Organisaatioon on saatava leveyttä sen ollessa nyt todella haavoittuvainen ja riippuvainen yksilön työpanoksesta.

Rakentamisen hallintaan ja laadun valvontaan on otettava entistä enemmän käyttöön sähköisiä apuvälineitä, jotta projektien johtaminen ja laadunvalvonta pystytään tekemään tehokkaasti.

Kunnan infrainvestoinnit kasvavat lähivuosina 30–40 miljoonaan euroon vuodessa, jos kunnan kasvutavoitteet pidetään nykyisen suuruisina eikä hankkeita priorisoida.

Uusi hankintalaki hidastaa todennäköisesti hankintaprosesseja. Yhdyskuntarakentamislain vaikutuksista rakentamisprosesseihin ei ole vielä tietoa.

Kunnossapito

Palveluysikkö

Vastuuhenkilö: Kunnossapitopäällikkö Jari Huttunen

Käyttötalous (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TP 2025	TP MUUTOS%	TA TOT%	MTA TOT%	MTA EROTUS
TOIMINTATUOTOT	385	260	260	902	134,3 %	148,1 %	347,0 %	642
TOIMINTAKULUT	- 6 404	- 4 901	- 4 901	- 4 160	-35,0 %	143,3 %	84,9 %	740
TOIMINTAKATE	- 6 018	- 4 541	- 4 541	- 3 258	-45,9 %	146,5 %	71,8 %	1 283

Toiminta-ajatus ja tehtävät

Kunnossapidon palveluysikkö vastaa katujen, torien ja aukoiden kunnossa- ja puhtaanapidosta niiltä osin, kun se ei ole säädetty kiinteistöjen tehtäväksi. Lisäksi yksikkö vastaa kunnan taitorakenteista, liikennemerkeistä, liikennevaloista, valaistuksesta ja kunnan hulevesijärjestelmän toimivuudesta sekä avustaa kunnallistekniiikan rakentamista ja viherpalveluja pienissä rakennushankkeissa.

Yksikkö pitää yllä kunnan omaisuuden hallintaan liittyviä katurekisteriä ja taitorakennerekisteriä.

Palveluysikön olennaiset tapahtumat

Ridasjärventien katuvalojen saneerausurakka sekä kymmenen katuvalokeskusta saneerattiin, minkä lisäksi n. 2000 SpNa valaisinta vaihdettiin LED valaisimiksi. Katuverkon kuivatuksia on parannettu hulevesikaivojen huolloilla sekä avo-ojien perkaamisella. Vuonna 2025 avo-ojia perattiin n. 28 km. Taitorakenteiden osalta peruskorjattiin Tuusulan joen klv-sillan kaiteet sekä Jokipolun klv-sillan vauriot. Lisäksi Omenalahdenpolun klv-sillan saneeraussuunnitelmat saatiin valmiiksi korjaustyön kilpailutusta varten. Näiden lisäksi selvitettiin edelleen Koskenmäentien teräsputkisillan saneerausvaihtoehtoja ja aikataulua.

Runsas valokuiturakentaminen työllisti yksikköä paljon paitsi hallinnollisten töiden, niin myös valvonnan osalta, vuonna 2025 valmiiksi tuli n. 280 katuluvan vaatimaa työmaata.

Talouden toteutuminen

Toimintakate

Kunnossapidon toimintakate toteutui 1,3 miljoonaa euroa muutettua talousarviota ja 2,8 miljoonaa euroa edellisvuotta parempana.

Toimintatuotot

Toimintatuotot toteutuivat 0,6 miljoonaa euroa talousarviota ja 0,5 miljoonaa euroa edellisvuotta suurempina. Ylitystä selittää valmistuneiden kuitutöiden katulupamaksut.

Toimintakulut

Toimintakulut toteutuivat 0,7 miljoonaa euroa muutettua talousarviota ja 2,2 miljoonaa euroa edellisvuotta pienempinä.

Säästö kertyi pitkälti palvelujen ostoista, mitkä jäivät alhaisiksi poikkeuksellisen myöhäisen talventulon takia.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Ilmastonmuutoksesta johtuvat muutokset vaikeuttavat merkittävästi budjetointia, sillä loppuvuoden talvitöihin tulee varautua taloudellisesti, mutta talven alun siirtyessä myöhempään ja lumimäärän ennalta-arvaamattomuus johtaa siihen, että varatut rahat saattavat jäädä käyttämättä tai tapahtuu ylitys.

Lisäksi ilmaston lisääntyneet ääri-ilmiöt sekä usein vaihtuvat säätilat rappeuttavat katuverkkoa ja lisäävät osaltaan korjausvelan kasvua merkittävästi. Katujen pintaukseen tulee jatkossa saada vuosittain enemmän rahaa, ettei korjausvelka karkaisi hallitsemattoman suureksi. Oikea-aikaisella pintauksella voidaan ehkäistä kalliimman paikkaamisen sekä peruskorjaustarpeiden lisääntymistä.

Useat taitorakenteet lähestyvät elinkaarensa osalta saneerausta, joten varaudutaan vuosittaisiin korjauksiin niiden osalta.

Valokuitu-urakoinnin arvioidaan hiljalleen vähenevän, kuitujen runkoverkkojen valmistuttua ja katulupamaksujen tuotto myös vähenee samassa suhteessa.

Uusi hankintalaki hidastaa todennäköisesti hankintaprosesseja. Yhdyskuntarakentamislain vaikutuksista kunnossapitoon ei ole vielä tietoa, mutta odotettavissa on, että kunnossapitolain muutoksen myötä vaikutuksia tulee.

Viherpalvelut

Palveluysikkö

Vastuuhenkilö: Kunnanpuutarhuri Mia Järvinen

Käyttötalous (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TP 2025	TP MUUTOS%	TA TOT%	MTA TOT%	MTA EROTUS
TOIMINTATUOTOT	56	266	266	79	40,8 %	21,0 %	29,6 %	- 187
TOIMINTAKULUT	- 1 946	- 1 890	- 1 890	- 2 057	5,7 %	100,4 %	108,8 %	- 167
TOIMINTAKATE	- 1 890	- 1 624	- 1 624	- 1 978	4,7 %	113,0 %	121,8 %	- 354

Toiminta-ajatus ja tehtävät

Viherpalvelut -palveluysikkö vastaa kunnan viheralueiden kehittämisestä ja kunnossapidosta sekä Tuusulan kunnan omistamista talous- ja puistometsistä vastaten siten omalta osaltaan viihtyisyydestä kunnassa. Viheralueita rakennetaan ja ylläpidetään, jotta kunta pysyisi houkuttelevana kasvukuntana ja asukkailla olisi viihtyisiä ja turvallinen asuinympäristö.

Palveluysikön olennaiset tapahtumat

Puustellinmetsän puiston pidennetty 5 vuoden takuuhoito päättyi kesällä 2025. Kahden vuoden rakentamisen jälkeinen takuuhoito päättyi Kaukjärvenrannan puistossa, Veteraanipuistossa, Ali-Seppälän leikkipaikalla sekä SULA II katuviheralueiden osalta. Takuuhoidosta kunnan ylläpitoon siirtyvät kohteet lisättiin kunnossapitourakoihin tai niiden hoito määriteltiin kunnan omille puutarhureille. Töiden uudelleen jaottelulla pyrittiin takaamaan suositusten ja keskeisten alueiden hoidon taso.

Aiempi haaste viheralueiden kunnossapitourakoiden valvonnasta jatkui läpi vuoden. Uusien kohteiden valmistuessa yhden valvojan työpanos ei ole riittävä valvomaan koko kunnan neljän eri viherkunnossapitourakan töiden laatua.

Saksan alueella sijaitsevan Agustanpuiston leikkipaikan saneeraus toteutettiin keväällä 2025. Uudistuneen leikkipaikan avajaisia vietettiin kesäkuun alussa.

Vuonna 2023 aloitettiin kunnan viher- ja ulkoliikunta-alueiden palveluverkkotarkastelu ja ensiksi tehtiin työ Jokelan osalta. Vuonna 2025 saatiin valmiiksi vastaava työ Etelä-Tuusulaa ja Kellokoskea koskien. Viher- ja ulkoliikuntapalveluiden kehityssuunnitelma, Etelä-Tuusula ja Kellokoski (2025) sekä Jokela (2024), linjaavat viheralueiden ja ulkoliikuntapalveluiden kehitystä vuoteen 2040 saakka.

Keväällä 2025 kilpailutettiin puistometsäsuunnitelman laatiminen vuosille 2026-2035. Puistometsäsuunnitelman laatiminen aloitettiin puustotiedon maastoinventoinnilla. Kaava-alueiden metsiä koskeva metsäsuunnitelma sisältää 470 hehtaaria metsiä ja metsäisiä alueita, sisältäen niin puistoja kuin suojametsiä ja virkistysmetsiäkin. Puistometsäsuunnitelmaa esiteltiin asukkailla syksyllä osallistavassa asukasillassa. Päätöksentekoon puistometsäsuunnitelma tulee alkuvuodesta 2026.

Talouden toteutuminen

Toimintakate

Viherpalvelujen toimintakate toteutui 0,4 miljoonaa euroa muutettua talousarviota ja 0,1 miljoonaa euroa edellisvuotta heikompana. Viherpalveluihin ei tehty määrärahoihin muutoksia vuoden 2025 aikana.

Toimintatuotot

Toimintatuotot toteutuivat 0,2 miljoonaa euroa muutettua talousarviota pienempinä ja lähes edellisvuoden mukaisina. Alitusta selittää pääosin metsänmyyntituottojen toteutuminen arvioitua pienempinä.

Toimintakulut

Toimintakulut toteutuivat 0,2 miljoonaa euroa muutettua talousarviota ja 0,1 miljoonaa euroa edellisvuotta suurempina. Ylitys koostuu monesta pienestä erästä sekä vuokrista.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Kunnan kasvaessa laajentamalla uusille rakennettavilla alueilla, on uusille kaava-alueille varattava riittävät alueet myös virkistykseen. Virkistysalueet sisältävät myös esteettömiä hoidettuja puistomaisia alueita ja leikkipuistoja sekä metsäisiä luonnontilaisia alueita. Viher- ja ulkoliikuntapaikkojen kehittämissuunnitelmalla pyritään puistojen, leikkipaikkojen ja ulkoliikuntapaikkojen määrän hallittuun kasvuun, mutta käytännössä puistojen määrä ja hoidettava pinta-ala kasvavat sitä mukaan, kun kuntarakenne laajenee.

Uusi hankintalaki hidastaa todennäköisesti hankintaprosesseja. Yhdyskuntarakentamislain vaikutuksista viheralueiden kunnossapitoon ei ole vielä tietoa.

Liikenne

Palveluyksikkö

Vastuuhenkilö: Liikenneinsinööri Jukka-Matti Laakso

Käyttötalous (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TP 2025	TP MUUTOS%	TA TOT%	MTA TOT%	MTA EROTUS
TOIMINTATUOTOT	1	1	1	10	1 210,4 %	79,8 %	1 045,2 %	9
TOIMINTAKULUT	- 4 404	- 4 844	- 4 844	- 4 292	-2,6 %	91,0 %	88,6 %	552
TOIMINTAKATE	- 4 403	- 4 843	- 4 843	- 4 281	-2,8 %	91,0 %	88,4 %	562

Toiminta-ajatus ja tehtävät

Liikenneyksikkö vastaa Tuusulan kunnan liikenneturvallisuuden ja toimivan liikenteen kehittämisestä sekä pysäköinninvalvonnasta. Yksikkö vastaa Helsingin seudun liikenne -kuntayhtymän (HSL) ohjauksesta Tuusulan alueen sekä Tuusulaa palvelevan joukkoliikenteen suunnittelun ja hankinnan ohjauksesta. Yksikkö tekee yhteistyötä myös muiden toimivaltaisten joukkoliikenneviranomaisten kanssa kunnan raja-alueiden liikennetarjonnan sekä joukkoliikenteen lippuyhteistyön osalta. Yksikkö hoitaa kunnan edunvalvontaa joukkoliikenteen järjestämiseen liittyvissä asioissa sekä toimii yhteistyössä kaavoituksen kanssa toimivan liikennejärjestelmän suunnittelussa.

HSL-kuntaosuus on liikenneyksikön vuosibudjetissa.

Palveluyksikön olennaiset tapahtumat

Kunnallisen pysäköinninvalvonnan toteuttamista on valmisteltu vuoden 2025 aikana. Alkuvuoden aikana on valmisteltu määräraha- ja henkilöstöesitys pysäköinninvalvonnan käyttöönottamiseksi. Syksyn aikana valmistelussa on ollut lupahakemusasia aluehallintovirastolle. Valtuustopäätös luvan hausta on saatu 6.10.2025. Aluehallintoviraston lupa kunnalliseen pysäköinninvalvontaan on saatu 30.12.2025. Loppuvuoden aikana valmisteltiin pysäköinninvalvonnan asianhallintajärjestelmähankintaa. Pysäköintivirhemaksuin virheelliseen pysäköintiin puuttuvan kunnallisen pysäköinninvalvonnan käynnistäminen siirtyy vuodelle 2026 hetkeen, jolloin asianhallintajärjestelmä on hankittu ja otettu käyttöön.

Järvenpään, Keravan ja Tuusulan liikenneturvallisuussuunnitelman laatiminen käynnistyi loppukeväästä 2024. Työn laadinnan osalta kuntien ja maantieviranomaisen yhteinen työvaihe valmistui elokuussa 2025. Yksikkö on valmistellut ja ohjannut osaltaan suunnittelutyötä. Työn vienti Tuusulassa luottamushenkilökäsittelyyn siirtyi vuoden 2026 alkuun. Edellinen liikenneturvallisuussuunnitelma on vuodelta 2013.

Joukkoliikenteen matkustajamäärät jäivät vuonna 2025 noin 9 % vuoden 2024 tasosta. HSL:n tekemässä matkustajatytyväisyysselvityksessä Tuusulan joukkoliikennepalveluihin on oltu pääosin tyytyväisiä, mutta laskettu kokonaisarvosana on laskenut viisiportaisella arvosana-asteikolla noin neljännespisteen verran.

Talouden toteutuminen

Toimintakate

Liikenteen toimintakate toteutui 0,6 miljoonaa euroa muutettua talousarviota parempana ja 0,1 miljoonaa euroa edellisvuotta parempana.

Toimintatuotot

Toimintatuotot toteutuivat muutetun talousarvion ja edellisvuoden mukaisena.

Toimintakulut

Toimintakulut toteutuivat lähes 0,6 miljoonaa euroa muutettua talousarviota pienempänä ja 0,1 miljoonaa

euroa edellisvuotta pienempinä. Alitusta selittää pääosin HSL:n kuntaosuuden toteutuminen alle arvioidun.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

HSL jatkaa edelleen liikennetarjonnan sopeuttamistoimia sopimusrajojen ja mm. kunnan HSL:n toiminta- ja taloussuunnitelmasta 2026–2028 antaman lausunnon ohjaamana. HSL ottaa E-maksuvyöhykkeen käyttöön vuoden 2026 aikana. Joukkoliikennematkustuksen määrässä ennakoidaan tapahtuvan muutos lippuvyöhykemallin muutoksen ja siihen liittyvän HSL-matkalippujen hintojen muutoksen myötä.

Vuoden 2026 aikana nousee valmisteluun pääradan taajamajunaliikenteen tarjonta 2030-luvulla, johon on kytköksissä mm. Jokelan junatarjonnan tuleva kehitys.

Uusi hankintalaki hidastaa todennäköisesti hankintaprosesseja.

Tilapalvelut (taseyksikkö)

Palvelualue

Vastuuhenkilö: tilapalvelupäällikkö Kai Lange

Käyttötalous (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TP 2025	TP MUUTOS%	TA TOT%	MTA TOT%	MTA EROTUS
TOIMINTATUOTOT	26 544	26 386	27 951	28 344	6,8 %	98,9 %	101,4 %	393
TOIMINTAKULUT	- 16 481	- 15 197	- 15 197	- 16 413	-0,4 %	111,7 %	108,0 %	- 1 216
TOIMINTAKATE	10 063	11 189	12 754	11 931	18,6 %	83,2 %	93,5 %	- 823

Palvelualue sisältää seuraavat palveluyksiköt

Kiinteistöjohtaminen

Rakennuttaminen

Kiinteistöjen ylläpito

Puhtauspalvelut

Toiminta-ajatus ja tehtävät

Tilapalvelut ylläpitää, korjaa ja rakennuttaa kunnan toimialoille toiminnan tarvitsemat tilat. Toiminta varmistaa, että tilat ovat tehokkaat, terveelliset, turvalliset, toimivat ja taloudelliset. Tilapalvelut järjestää tiloihin asianmukaisen ja ammattitaitoisen kiinteistönhoidon. Tilapalvelut vastaa Tuusulan kunnan kiinteistöjen arvon säilyttämisestä ja kehittämisestä lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä omistajapolitiikan määrittelemien linjauksin.

Olennaiset tapahtumat palvelualueella

Uusi tila- ja vuokrahallintajärjestelmä kilpailutettiin vuoden 2025 lopussa. Sen haltuunottoprojekti alkakaa vuoden 2026 alusta lukien ja alustavasti on aikataulutettu käyttöönoton kaikkine toimintoineen olevan valmis kesällä 2026. Myös huoltokirjan kilpailutuksen valmistelut alkoivat loppukesästä 2025. Itse kilpailutuksen on määrä tapahtua kesään 2026 mennessä.

Toimitila-asiantuntijan uuden määräaikaisen toimen perustamiselle saatiin lupa. Rekrytointi aloitettiin joulukuussa 2025 ja toimi odotetaan täytettävän maaliskuun 2026 alusta lukien.

Talouden toteutuminen

Toimintakate

Palvelualueen toimintakate toteutui 0,8 miljoonaa euroa muutettua talousarviota heikompana ja 1,8 miljoonaa euroa edellisvuotta parempana. Palvelualueelle tehtiin 1,6 miljoonan euron määrärahan muutos tuottoihin vuonna 2025.

Toimintatuotot

Toimintatuotot toteutuivat 0,4 miljoonaa euroa muutettua talousarviota ja 1,8 miljoonaa euroa edellisvuotta suurempina. Ylitys johtuu mm. vuokratuottojen noususta sekä puhtauspalveluiden myyntituotoista lisäksi saatiin Ympäristöministeriöltä 0,14 miljoonan euron avustus öljylämmityksestä luopumiseen.

Toimintakulut

Toimintakulut toteutuivat 1,2 miljoonaa euroa muutettua talousarviota suurempina ja lähes edellisvuoden mukaisina. Ylitystä selittää tilapäisesti nousseet henkilöstökulut, rakennuttamisen palvelujen ostojen sekä kiinteistöjen ylläpidon aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden ylitykset muutettuun talousarvioon nähden.

Kiinteistöjohtaminen

Palveluyksikkö

Vastuuhenkilö: Tilapalvelupäällikkö Kai Lange

Käyttötalous (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TP 2025	TP MUUTOS%	TA TOT%	MTA TOT%	MTA EROTUS
TOIMINTATUOTOT	23 000	22 890	24 328	24 556	6,8 %	98,5 %	100,9 %	228
TOIMINTAKULUT	- 1 405	- 1 451	- 1 451	- 1 065	-24,2 %	100,0 %	73,4 %	386
TOIMINTAKATE	21 596	21 439	22 877	23 491	8,8 %	98,4 %	102,7 %	614

Toiminta-ajatus ja tehtävät

Kiinteistöjohtaminen vastaa Tuusulan kunnan omistamien ja käyttämien kiinteistöjen strategisen kehittämisestä, omistajan edunvalvonnasta, vuokrahallinnasta ja hallinnollisesta johtamisesta.

Tilahallinnan perustehtäviä ovat toimitilojen sopimuksellinen hallinnointi ja vuokraustoiminnasta vastaaminen kunnan omille toimialoille sekä mahdollisuuksien mukaan ulkopuolisille vuokralaisille.

Palveluyksikön olennaiset tapahtumat

Yksikössä useat henkilöt ovat tehneet lyhennettyä työaikaa, jonka johdosta arkistonhoitajan tointa on jatkettu vuodelle 2026 kasvaneen työkuorman takia. Jokelan juna-asema ostettiin alkukesästä 2025 ja sille haettiin uutta vuokralaista loppuvuodesta. Taidekasarmille löydettiin uusi vuokralainen. Tämän takia Taidekasarmi vaatii mittavat muutostyöt, jotka odotetaan valmistuvan vuoden 2027 alussa.

Uusi tila- ja vuokranhallintajärjestelmän kilpailutus saatiin päätökseen joulukuussa. Haltuunottoprojekti alkaa heti vuoden 2026 alusta lukien ja sen odotetaan olevan valmis kesäkuussa 2026, jolloin kaikki järjestelmän toiminnot pitäisivät olla valmiit. Haltuunottoprojekti sitoo lähes kokonaan kaksi henkilö puoleksi vuodeksi, jonka takia arkistohoitajan tointa tullaan jälleen jatkamaan 3–6 kk.

Talouden toteutuminen

Toimintakate

Kiinteistöjohtamisen toimintakate toteutui 0,6 miljoonaa euroa muutettua talousarviota ja 1,9 milj. euroa edellisvuotta parempana. Kiinteistöjohtamiseen tehtiin 1,5 miljoonan euron määrärahan muutos vuonna 2025.

Toimintatuotot

Toimintatuotot toteutuivat 0,2 miljoonaa euroa muutettua talousarviota ja 1,6 miljoonaa euroa edellisvuotta suurempina. Ylitystä selittää pääosin muihin toimintatuottoihin kirjautuneet muiden rakennusten vuokrien toteutuminen suurempina, koska kunta sai vuokrattua vajaakäyttöisiä tiloja ulkopuolisille käyttäjille. Toimintatuottoihin lisättiin 1,5 miljoonaa euroa sisäisiin vuokriin syyskuun osavuosiraportin yhteydessä.

Toimintakulut

Toimintakulut toteutuivat 0,4 miljoonaa euroa muutettua talousarviota ja 0,3 miljoonaa euroa edellisvuotta suurempina. Ylitystä aiheutti ulkoiset rakennusten vuokratulot.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Rakentaminen alkaa siirtyä uudisrakentamisesta enemmän peruskorjauksen puolelle. Enää on yksi palveluverkon kohde Jokelaan alkamassa vuonna 2027, joka toteutetaan elinkaarihankkeena.

Vuoden-kahden sisällä on odotettavissa useita eläköitymisiä palvelualueella. Tiedon siirtymiseen täytyy panostaa ja samoin perehdytykseen. Tilapalveluiden toimittaja on aloitettu kehittämään, jolla on tarkoitus mm. tiedon löytämisen helpottaminen, roolien selkeyttäminen ja tiedon kulun parantaminen. Tilapalveluissa on töissä arviolta 73 henkilöä vuoden lopussa.

Rakennuttaminen

Palveluysikkö

Vastuuhenkilö: Rakennuspäällikkö Tiina Louhikoski / vs. Mika Savola

Käyttötalous (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TP 2025	TP MUUTOS%	TA TOT%	MTA TOT%	MTA EROTUS
TOIMINTATUOTOT	- 4			134	-3 854,4 %			134
TOIMINTAKULUT	- 1 428	- 1 300	- 1 300	- 1 420	-0,5 %	106,2 %	109,3 %	- 121
TOIMINTAKATE	- 1 431	- 1 300	- 1 300	- 1 286	-10,2 %	106,5 %	98,9 %	14

Toiminta-ajatus ja tehtävät

Rakennuttamisen palveluysikkö hoitaa talonrakentamisen investointiprojektit investointipäätösten jälkeen suunnitteluvaiheesta käyttöönottoon kustannustehokkaasti ja yhteistyössä käyttäjätoimialojen kanssa. Palveluysikön päätehtävä on kunnan talonrakennushankkeiden rakennuttaminen, rakentaminen, rakennustöiden valvonta sekä kiinteistöihin liittyvät rakennusten purkutytöt.

Investointihankkeiden ohella rakennuttamisen yksikkö tekee omana työnä ja puiteurakointina vuosikorjauksia sekä korjaus- ja kunnossapitotöitä (ml. LVIS-työt) käyttötalouden määrärahoilla sekä hoitaa muiden toimialojen rakennusteknisten muutostyötarpeiden ja -toiveiden toteuttamisen hallintopalveluiden varaamilla käyttövaroilla.

Palveluysikön olennaiset tapahtumat

Palveluverkon kohteet; Riihikallion koulu sekä Rykmentinpuiston koulu- ja päiväkotitoimintatilat valmistuivat kesällä 2025. Palveluverkon kaksi muuta hanketta; Tuusulanjärven koulu- ja päiväkotitoimintatilat, ja Peltokaaren päiväkodin ensimmäisen vuoden takuutarkastusten mukaiset toimenpiteet ovat käynnissä. Moniossa on toteutettu 2-vuotistakuutarkastuksen mukaisia korjauksia, sekä pysäköintialueen laajennus. Martta Wendelinin päiväkotitoimintatilan kaksivuotis takuutarkastuksissa ilmenneiden laatuvirheiden osalta on laadittu Hankintajuristien avustamana korjaus- ja korvausvaade hankkeen pääurakoitsija Arktalle. Lahelantertun päiväkodin kaksivuotis takuutarkastus on myös pidetty ja siinä esiin tulleiden puutteiden ja muiden huomioiden korjaus on käynnissä.

Pellavan päiväkodissa aloitettiin kesäkuussa sisäilmaolosuhteiden vuoksi lattiapinnoitteiden uusiminen. Uusimisen vuoksi päiväkotitoimintatila siirtyi väistöön Mikkolan tyhjillään olevaan päiväkotitoimintatilaan. Hyökkälän taiteen- ja kulttuurin tilojen saneeraus aloitettiin vuoden lopussa 2025. Mikkolan koulun muutostyöt päiväkodiksi valmistuivat kesällä 2025.

Talouden toteutuminen

Toimintakate

Rakennuttamisen toimintakate toteutui lähes talousarvion mukaisena ja 0,1 miljoonaa euroa edellisvuotta parempana. Rakennuttamiseen ei tehty määrärahoihin muutoksia vuoden 2025 aikana.

Toimintatuotot

Toimintatuotot toteutuivat 0,13 miljoonaa euroa muutettua talousarviota ja edellisvuotta suurempina. Toimintatuottoihin ei ollut talousarviossa varattu määrärahoja, mutta ympäristöministeriöltä saatu avustus öljylämmityksestä luopumiseen on kirjattu rakennuttamisen palveluysikölle.

Toimintakulut

Toimintakulut toteutuivat 0,1 miljoonaa euroa muutettua talousarviota suurempina ja lähes edellisvuoden mukaisina. Ylitystä selittää pääosin palvelujen ostojen toteutuminen arvioitua suurempina.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Palveluverkon kehittäminen jatkuu Lahelan koulun ja päiväkodin elinkaarihankkeen kilpailutuksen osalta. Kilpailullinen neuvottelumenettely jatkuu tarjoajaehdokkaiden kanssa.

Palveluverkon rakentamisen ja uudistamisen ohella tilapalveluilla on ohjelmassa Hyökkälän koulun muutos kulttuurin työtiloiksi, uimahallin peruskorjaus sekä mm. Taidekasarmin sekä Rakennus 10 korjaukset.

Yksikön resursseja sitoo myös Hyrylän keskustaan rakentuva pysäköintilaitos sekä suunnitteilla oleva Sote-keskus.

Rakentamisyksikkö jatkaa edelleen sisäilmaoireiluista kärsivien kiinteistön korjausta suunnitelmallisesti ja ennakoiden.

Vuosittaiset palveluverkon kehityksen arvioinnit pyritään ottamaan mahdollisimman hyvin huomioon suunniteltaessa budjettivuoden korjauskohteiden priorisointia ja hukkainvestointien minimoimista. Myös kiinteistösalkutuksen päivitykset ovat oleellinen tieto kunnossapitomäärärahojen ohjaukseen ja käyttöön.

Kiinteistöjen ylläpito

Palveluysikkö

Vastuuhenkilö: Kiinteistönhoitopäällikkö Mika Savola

Käyttötalous (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TP 2025	TP MUUTOS%	TA TOT%	MTA TOT%	MTA EROTUS
TOIMINTATUOTOT	28			30	7,2 %			30
TOIMINTAKULUT	- 10 189	- 9 056	- 9 056	- 10 531	3,4 %	116,8 %	116,3 %	- 1 475
TOIMINTAKATE	- 10 161	- 9 056	- 9 056	- 10 502	3,3 %	116,5 %	116,0 %	- 1 445

Toiminta-ajatus ja tehtävät

Kiinteistöjen ylläpito vastaa palvelumääritysten mukaisten ylläpitopalveluiden tuottamisesta sekä vastaa kokonaisuudesta joka mahdollistaa rakennusten tehokkaan, turvallisen, pitkäjänteisen ja kustannustehokkaan käytön.

Suunnitelmallisen huollon ja ennakoivan kiinteistöjen ylläpidon avulla varmistetaan Tuusulan kunnan omistamien rakennusten turvallinen, tarkoituksenmukainen ja elinkaaritaloudellinen käyttö.

Palveluysikön olennaiset tapahtumat

Kunnan ensimmäinen elinkaarimallilla toteutettu koulu- ja päiväkotihanke valmistui ja loppuvuosi kehitettiin kunnan ja palveluntuottajan seurantakokous- ja etenkin raportointikäytäntöä. Elinkaarimallissa kunnan tehtävänä on varmistaa, että sovittu palvelutaso pidetään yllä. Toiminnan alkaessa tässä oli pieniä haasteita.

Riihikallion koulun myötä palveluysikölle tuli myös ensimmäinen energiantuotannon palvelumalli. Riihikallion koulun lämmitysenergia toteutetaan palvelumallilla. Kunnan tehtäväksi jää ainoastaan seurata palvelun toimivan sopimuksen mukaisesti. Alku on vaikuttanut lupaavalta eikä lämmityksessä ole esiintynyt puutteita eikä häiriöitä.

Vuoden aikana tapahtui muutoksia kiinteistönhoitajissa, pitkien sairastumisen ja irtisanoutumisten kautta. Kiinteistöjen ylläpitoon kuluvaan kiinteistöjen korjausyksikköön saatiin kaksi uutta resurssia. Henkilöt tulivat niin ikään eläköityneen ja kunnan toiseen yksikköön siirtyneen tilalle.

Energiatehokkuustoiminta

Tuusulan kunnan ja Työ- ja elinkeinoministeriön välillä solmitun kuntien energiatehokkuussopimuksen, KETS-sopimuksen, viimeinen vuosi oli 2025. Vielä ei tiedä miten päätavoitteen saavuttaminen (10,5 % energiansäästön saavuttaminen vuoden 2015 energiankulutuksesta vuoden 2025 loppuun mennessä) toteutui. Vielä ei myöskään olla tehty päätöstä, liitytäänkö uuteen vuoden alusta alkaneeseen vastaavaan sopimukseen.

Talouden toteutuminen

Toimintakate

Kiinteistöjen ylläpidon toimintakate toteutui 1,4 miljoonaa euroa muutettua talousarviota ja 0,3 miljoonaa euroa edellisvuotta heikompana.

Toimintatuotot

Toimintatuottoihin ei ollut talousarviossa varattu määrärahoja. Vähäiset ja satunnaiset toimintatuotot toteutuivat lähes edellisvuoden mukaisena.

Toimintakulut

Toimintakulut toteutuivat 1,5 miljoonaa euroa muutettua talousarviota ja 0,3 miljoonaa euroa edellisvuotta suurempina. Ylitystä selittää kiinteistöjen korjausten kasvanut palvelujen osto sekä sähkön ja lämmityksen lisääntynyt kulutus.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Kustannustasossa on odotettavissa kokonaisuudessa pientä kasvua. Sähköenergian hintaa on kuluvalle vuodelle saatu laskettua, mutta sen kulutus uusien valmistuvien kampusten vuoksi on kasvussa. Lämmitysenergian eli lähinnä kaukolämmön hinta on nousussa. Molemmissa energiamuodoissa on uusia hinnoitteluosioita, jotka todennäköisesti nostavat kustannuksia.

Vuoden aikana on tarkoitus kilpailuttaa useita päättyviä sopimuksia, mm talvikunnossapito. Ammattitaitoisen osaamisen saatavuus niin kiinteistönhoidon kuin kiinteistöjen korjauksiin on hyvä.

Vuosi 2026 nähdään erittäin työntäyteisenä, jossa kaikkien työpanos tarvitaan täysimääräisinä. Edessä olevat asiat nähdään haastavina. Särään muuton uskotaan onnistuvan hyvällä ennakkosuunnittelulla, mutta onnistuakseen se tarvitsee kaikkien työpanosta.

Puhtauspalvelut

Palveluysikkö

Vastuuhenkilö: Puhtauspalvelupäällikkö Heidi-Elina Mantere

Käyttötalous (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TP 2025	TP MUUTOS%	TA TOT%	MTA TOT%	MTA EROTUS
TOIMINTATUOTOT	3 519	3 496	3 623	3 624	3,0 %	100,7 %	100,0 %	2
TOIMINTAKULUT	- 3 459	- 3 389	- 3 389	- 3 396	-1,8 %	105,4 %	100,2 %	- 7
TOIMINTAKATE	60	107	233	228	279,8 %	28,4 %	97,6 %	- 6

Toiminta-ajatus ja tehtävät

Puhtauspalveluysikön vastaa siitä, että tilojen käyttäjillä on terveelliset, viihtyisät ja turvalliset toimintaympäristöt. Yksikkö tuottaa siivous- ja puhtauspalveluita kunnan omistamiin sekä vuokraamiin tiloihin. Toiminnan keskiössä on asiakastyytyvyyden varmistaminen ja palvelukokemuksen jatkuva parantaminen. Puhtauspalvelut toteutetaan taloudellisesti ja tehokkaasti hyödyntäen ajanmukaisia välineitä, siivousmenetelmiä ja koneita. Puhtauspalvelut järjestetään joko kunnan omana tuotantona tai hankitaan ostopalveluina tarpeen mukaan.

Palveluysikön olennaiset tapahtumat

Vuonna 2025 puhtauspalveluissa jatkettiin edellisvuonna aloitettua toiminnan tarkastelua ja kehittämistä. Alkuvuoden aikana valmisteltiin puhtauspalvelujen järjestämistä tarkastelun tulosten mukaisesti sekä omana toimintana että ostopalveluina. Samalla valmistauduttiin puhtaus-, ruoka- ja vaatehuoltopalveluiden kilpailutukseen.

Tuusulanjärven koulun ja päiväkodin toiminta vakiintuivat vuoden 2025 aikana. Toimintamallien yhtenäistäminen ja oman työn tehostaminen etenivät suunnitellusti.

Palveluverkon kohteet

Riihikallion koulun toiminta käynnistyi kunnan omana siivouksena.

Rykmentinpuiston kampuksen osalta puhtauspalvelut vastasivat hygieniatarvikkeiden tilausten toteuttamisesta ja antoivat asiantuntija-apua toimintamallien suunnitteluun.

Peltokaaren päiväkodissa puhtauspalvelut jatkoivat asiantuntijatukena toiminnan järjestämisessä.

Toiminnan tehostaminen

Toimintaa tehostettiin edelleen kehittämällä puhtauspalvelun sijaistuskäytäntöjä ja jatkamalla työmäärämitoitusten laskentaa. Työsuunnittelua ja resurssien kohdentamista kehitettiin vastaamaan palvelutarpeita entistä täsmällisemmin.

Ostopalvelut

Ostopalveluissa Hyökkälän koulun toiminta päättyi. Yhteistyötä palveluntuottajien kanssa jatkettiin tiiviisti palvelun laadun varmistamiseksi ja toimintamallien kehittämiseksi.

Talouden toteutuminen

Toimintakate

Puhtauspalvelujen toimintakate toteutui muutetun talousarvion mukaisena ja 0,1 miljoonaa euroa edellisvuotta parempana. Puhtauspalveluihin tehtiin 0,1 miljoonan euron määrärahojen muutos sisäisiin siivouspalveluihin vuonna 2025.

Toimintatuotot

Toimintatuotot toteutuivat muutetun talousarvion mukaisina ja 0,1 miljoonaa euroa edellisvuotta suurempina.

Toimintakulut

Toimintakulut toteutuivat muutetun talousarvion ja edellisvuoden mukaisina.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Vuonna 2026 siivouspalveluiden kustannustason arvioidaan nousevan. Kustannuskehitystä ohjaavat erityisesti ylläpitosiivouksen kasvavat työpanosvaatimukset sekä korjaus- ja saneerauskohteiden valmistumisen jälkeiset lisäsiivoustyöt. Nämä edellyttävät tavanomaista laajempia ja työvaltaisempia loppu- ja käyttöönottoimenpiteitä.

Henkilöstön saatavuus on ollut hyvä, mikä on mahdollistanut palvelutuotannon vakauden sekä toiminnan kehittämisen suunnitellusti. Hyvä rekrytointitilanne tukee myös tulevien vuosien palvelutarpeisiin vastaamista, vaikka kustannuspaineiden arvioidaan edelleen kasvavan.

