

KASVU JA YMPÄRISTÖ

KUNTAKEHITYSLAUTAKUNTA

Käyttötalous (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
TOIMINTATUOTOT	14 847	5 545	6 657	16 500	33 840	45 995	46 225	37 192
TOIMINTAKULUT	- 7 002	- 7 733	- 15 939	- 7 532	- 7 608	- 7 684	- 7 761	- 7 838
TOIMINTAKATE	7 845	- 2 188	- 9 282	8 968	26 232	38 311	38 465	29 353

Muutos %	TP2024/ TP2023	TA2025/ TP2024	MTA2025/ TP2024	TA2026/ TA2025	TS2027/ TA2026	TS2028/ TS2027	TS2029/ TS2028	TS2030/ TS2029
TOIMINTAKULUT	-5,05 %	10,44 %	127,65 %	-2,59 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %
TOIMINTAKATE	-3 091,46 %	-127,89 %	-218,32 %	-509,86 %	192,52 %	46,05 %	0,40 %	-23,69 %

Kuntakehityslautakunnan tehtävänä on edistää Tuusulan kunnan elinvoimaa, kilpailukykyä ja vetovoimaisuutta sekä huolehtia rakennusvalvontaviranomaisen tehtävistä. Vuonna 2025 kuntakehityslautakunnan alaisuudessa toimineet maahanmuuttaja- ja työllisyyspalvelut sekä nuorten aikuisten palvelut siirtyvät uuden hyvinvoinnin palvelualueen yhteyteen.

Tätä tehtävää lautakunta toteuttaa tulevaisuutta ennakoiden luomalla mm. tarkoituksenmukaisella kaavoituksella edellytyksiä hyvälle rakennetulle ja luonnonympäristölle, asuinolojen kehittymiselle, joukkoliikenteelle, viisaalle liikkumiselle sekä elinkeinoja työllisyyspolitiikalla. Lisäksi Kuntakehityslautakunta myötävaikuttaa kaavojen toteutumiseen siten, että rakentaminen täyttää yleisesti hyväksytyt normit terveellisuuden, turvallisuuden ja teknisen laadun suhteen sekä tukee ympäristön muodostumista turvalliseksi ja esteettiseksi. Rakennusvalvonnan tehtävänä on yleisen edun kannalta valvoa rakentamista ja kaavojen noudattamista sekä osaltaan valvoa rakennettua ympäristöä.

2.6.1 Kehittäminen ja Hallinto

Palvelualue

Vastuuhenkilö: kuntakehitysjohtaja Albert Andersson

Käyttötalous (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
TOIMINTATUOTOT	49	1	1	1	1	1	1	1
TOIMINTAKULUT	- 884	- 1 056	- 1 056	- 807	- 815	- 823	- 831	- 839
TOIMINTAKATE	- 834	- 1 055	- 1 055	- 806	- 814	- 822	- 830	- 838

Muutos %	TP2024/ TP2023	TA2025/ TP2024	MTA2025/ TP2024	TA2026/ TA2025	TS2027/ TA2026	TS2028/ TS2027	TS2029/ TS2028	TS2030/ TS2029
TOIMINTAKULUT	10,46 %	19,46 %	19,46 %	-23,61 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %
TOIMINTAKATE	17,04 %	26,43 %	26,43 %	-23,63 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %

Palvelualue sisältää seuraavat palveluyksiköt

Kehittäminen ja hallinto

Toiminnan kuvaus

Kehittäminen ja hallinto ohjaa ja seuraa toimialueen osalta strategian ja sen tavoitteiden toteutumista sekä koordinoi koko toimialaa koskevien ohjelmien jalkautusta ja kehittämistyötä. Toimimme Kasvun ja ympäristön esikuntana sekä tukiyksikkönä.

Painopisteet toiminnassa

- Ilmasto-ohjelman tavoitteiden sekä mittariston kehittäminen ja päivittäminen
- Toimialan lapsiystävällinen kunta (LYK) -toimenpiteiden toteutuksen koordinointi
- Maankäytön toteutuksen ohjelmoinnin kehittämisen koordinointi
- Uuden strategian toimeenpanon ja toteutumisen seurannan koordinointi

Toiminnan keskeiset muutokset ja toimenpiteet

- Tuemme toimialan muita palvelualueita uuden strategian toteutumisen seurannassa ja toimialan toiminnan raportoinnin kehittämisessä strategian toteutuksen seuranta tukien
- Tuemme toimialueen palvelualueita toiminnan kehittämisessä vastaamaan mm. lainsäädännön uudistumisen ja toimintaympäristön muutoksien tuomiin tarpeisiin (mm. tuki järjestelmä uudistuksen käyttöönoton aloittamiseen)
- Tuemme palvelualueita maankäytön toteutuksen ohjelmoinnin toimintatapojen ja raportoinnin kehittämisessä

Henkilöstösuunnitelma

Yksikössä on 4 vakituista henkilöä. Vuodelle 2026 esitetään määräaikaisen ilmastokoordinaattorin toimen vakinaistamista, tehtäväkuvaan on sisällytetty hulevesiasioiden yleissuunnittelun tehtäviä. Lisäksi palkataan määräaikainen digitoija asiantuntija (AMK).

2.6.2 Elinvoima, asuminen ja kehittäminen

Palvelualue

Vastuuhenkilö: Elinvoimajohtaja Kristiina Salo

Käyttötalous (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
TOIMINTATUOTOT	75	2	1 114	2	2	2	2	2
TOIMINTAKULUT	- 879	- 908	- 9 114	- 960	- 970	- 980	- 989	- 999
TOIMINTAKATE	- 804	- 906	- 8 000	- 958	- 968	- 978	- 987	- 997

Muutos %	TP2024/ TP2023	TA2025/ TP2024	MTA2025/ TP2024	TA2026/ TA2025	TS2027/ TA2026	TS2028/ TS2027	TS2029/ TS2028	TS2030/ TS2029
TOIMINTAKULUT	-37,28 %	3,25 %	936,58 %	5,79 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %
TOIMINTAKATE	-8,96 %	12,65 %	894,93 %	5,80 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %

Palvelualue sisältää seuraavat palveluyksiköt

Elinkeinopalvelut

Asuntopalvelut

Toiminnan kuvaus

Palvelualue vastaa kunnan elinkeinotoimesta ja matkailusta sekä hankekehityksestä ja asumisneuvonnasta. Panostamme Tuusulan kunnan vetovoiman ja brändin rakentamiseen.

Painopisteet toiminnassa

- Palvelualue kuvaa kuntastrategian mukaiset (ml. ohjelmatyöstä tai toimintaympäristön muutoksista johtuvat) keskeiset painotukset toiminnassa vuonna 2026 (Ohjeellinen pituus, maksimissaan 5 kohtaa)
- Focus-alueen profilointi ja vastuullisuuskonsepti ovat valmiita ja markkinointi käynnistetty
- Business as Tuusula -verkostoitumistilaisuuksia 4 kpl
- Hyrylän kaupallisen kehittämisen yhteistyömalli valmis

Palvelualueella koordinoidaan ja viedään eteenpäin Tusina tekoja 2030 - elinvoimaohjelmaa läpi koko Tuusulan kunnan organisaation. Elinvoimaohjelman tavoitteita, toimenpiteitä käynnistetään koko Tuusulan kunnan organisaatiossa sekä toteutetaan ohjelman tekoja sekä seurataan mittareita. Elinkeinopuolella vahvistetaan vetovoimaa uusien yritysalueiden profiloinnilla ja markkinoinnilla. Focus-alueen profilointi ja vastuullisuuskonsepti ovat valmiita ja markkinointi käynnistetty. Pohjois-Tuusulan vetovoiman kasvattaminen ja hankekehittäminen ovat vanhoja painopistealueita 2026–2028. Asumisneuvontaa kehitetään edelleen, se on vakiintunutta ja kattaa koko kunnan alueen sekä toimintamalli on valmis toiminnan tullessa lakisääteiseksi.

Toiminnan keskeiset muutokset ja toimenpiteet

- Focus-alueen lanseeraus
- Hyrylän kaupallisen keskuksen kehittäminen yhteistyössä yritysten ja kiinteistönomistajien kanssa
- Hyrylän väliaikaisen torin/tapahtuma/kohtaamispaikan arviointi ja edistäminen.

Henkilöstösuunnitelma

Palvelualueella on 5 vakituista ja 2 määräaikaista henkilöä. Nuorten ja aikuisten sekä ikäihmisten asumisneuvojien määräaikaista tehtäviä jatketaan. Tarve olisi uudelle yrityskoordinaattorin vakanssille vuoden 2026 aikana.

Elinkeinopalvelut

Palveluyksikkö

Vastuuhenkilö: Elinvoimajohtaja Kristiina Salo

Käyttötalous (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
TOIMINTATUOTOT	1							
TOIMINTAKULUT	- 620	- 617	- 617	- 659	- 665	- 672	- 679	- 686
TOIMINTAKATE	- 619	- 617	- 617	- 659	- 665	- 672	- 679	- 686

Muutos %	TP2024/ TP2023	TA2025/ TP2024	MTA2025/ TP2024	TA2026/ TA2025	TS2027/ TA2026	TS2028/ TS2027	TS2029/ TS2028	TS2030/ TS2029
TOIMINTAKULUT	-0,79 %	-0,52 %	-0,52 %	6,78 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %
TOIMINTAKATE	-17,00 %	-0,35 %	-0,35 %	6,78 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %

Keskeiset muutokset toiminnassa ja taloudessa

Kehitämme yritysten palveluprosessia poikkihallinnollisesti. Focus-alueen profilointi ja vastuullisuuskonsepti ovat valmiita ja markkinointi käynnistetty. Jatkamme ja kehitämme työpaikkatonttien markkinointia.

Kehitämme yhteistyötä yritysten, yrittäjäyhdistysten, oppilaitosten, työllisyysalueen kuntien ja Vantaan kaupungin kanssa sekä kunnan eri palveluiden kanssa.

Henkilöstösuunnitelma

Yksikössä on 3 vakituista henkilöä. Tarve yrityskoordinaattorin tehtävään vuoden 2026 aikana.

Asuntopalvelut

Palveluyksikkö

Vastuuhenkilö: Elinvoimajohtaja Kristiina Salo

Käyttötalous (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
TOIMINTATUOTOT	74	2	2	2	2	2	2	2
TOIMINTAKULUT	- 259	- 291	- 291	- 296	- 299	- 302	- 305	- 308
TOIMINTAKATE	- 185	- 289	- 289	- 294	- 297	- 300	- 303	- 306
Muutos %	TP2024/ TP2023	TA2025/ TP2024	MTA2025/ TP2024	TA2026/ TA2025	TS2027/ TA2026	TS2028/ TS2027	TS2029/ TS2028	TS2030/ TS2029
TOIMINTAKULUT	-66,77 %	12,27 %	12,27 %	1,87 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %
TOIMINTAKATE	14,77 %	56,20 %	56,20 %	1,88 %	1,01 %	1,01 %	1,00 %	1,00 %

Keskeiset muutokset toiminnassa ja taloudessa

Etsimme aktiivisesti sijoittajia isompiin kaavoitushankkeisiin sekä toimijoita muille vapaana oleville työpaikkatonteille. Kehitämme Pohjois-Tuusulan vetovoimaa ja pitovoimaa. Edistämme kunnan strategisesti tärkeitä hankekehityskohteita. Toteutamme ja kehitämme kunnan Asuntopoliittista ohjelmaa.

Henkilöstösuunnitelma

Yksikössä on 2 vakituista ja 2 määräaikaista henkilöä, joiden työsuhteet jatkuvat seuraavat kaksi vuotta (2026–2027).

2.6.3 Projektitoimisto

Palvelualue

Vastuuhenkilö: Projektitoimiston päällikkö Jyri Olkkonen

Käyttötalous (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
TOIMINTATUOTOT								
TOIMINTAKULUT	- 1 047	- 1 365	- 1 365	- 1 232	- 1 244	- 1 257	- 1 269	- 1 282
TOIMINTAKATE	- 1 047	- 1 365	- 1 365	- 1 232	- 1 244	- 1 257	- 1 269	- 1 282

Muutos %	TP2024/ TP2023	TA2025/ TP2024	MTA2025/ TP2024	TA2026/ TA2025	TS2027/ TA2026	TS2028/ TS2027	TS2029/ TS2028	TS2030/ TS2029
TOIMINTAKULUT	-11,72 %	30,43 %	30,43 %	-9,76 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %
TOIMINTAKATE	-1 020,62 %	30,43 %	30,43 %	-9,76 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %

Palvelualue sisältää seuraavat palveluyksiköt

Projektitoimisto

Focus

Rykmentinpuisto (taseyksikkö)

Hyrylän keskusta

Toiminnan kuvaus

Palvelualue edistää kuntastrategian mukaisesti aluekehityshankkeiden: Rykmentinpuiston, Focuksen ja Hyrylän keskustan kehittämistä. Määritelmänsä mukaisesti Projektitoimisto eli PMO on organisaation rakenne, joka standardoi projekteihin liittyviä hallinnollisia prosesseja ja sekä suunnittelee että johtaa resurssien, toimintatapojen, työkalujen ja tekniikoiden jakamista organisaatiossa. Riippuen organisaation tarpeista, PMO:n vastuut voivat olla projektien ja projektisalkun johtamista tukevista toiminnoista yhden tai useamman projektin tai ohjelman johtamiseen.

Painopisteet toiminnassa

Hyrylän keskustan kehittämisessä painopisteenä on Särmän, Koskensillantien pysäköintilaitoksen, pääkirjaston peruskorjauksen, Jokipuiston ja katualueiden rakennushankkeiden edistyminen sekä Koskensillantien ja Esikunnanpolun korttelien suunnittelu sekä tulevien toteuttajien hakeminen.

Focus-alueella pyritään asemakaavoittamaan koko Kehä IV linjauksen pohjoispuoli. Lisäksi valmistaudutaan mt 152 tiesuunnitteluun sekä uusien kaava-alueiden käynnistämiseen. Focus-alueen markkinointi käynnistetään ja laaditaan kunnallistekniikan toteuttamissuunnitelmat Sammonmäki III ja IV alueille. Kiilan kehityskuva valmistellaan yhdessä Vantaan kanssa ja käynnistetään asemakaavoitus Senkkerinmäellä.

Puistokylän asemakaavan hyväksymisen jälkeen vuorossa on kunnallisteknisten suunnitelmien ja esirakennustoimien suunnittelun edistäminen. Hökilän asemakaavoitukseen panostetaan. Keskeisenä tavoitteena on myös elävän keskusta-alueen kehittäminen tukemalla mm. hyvinvointikeskuksen hanketta ja Varuskunnanaukion suunnittelua.

Projektitoiminnan kehittämisen osalta jatkamme projektimallin kehittämistä ja tukemista myös muiden toimialueiden käytössä, hallinnoimme projektien raportointia ja projektien tilanteiden viestimistä ylöspäin organisaatiossa, varmistaen näin tiedolla johtamista johtoryhmätyön kautta. Tuotamme toimialueellemme sisäisiä projektinjohtopalveluita ja kehitämme niitä alkaen Rykmentinpuiston, Focuksen ja Hyrylän keskustan kehittämishankkeista. Palveluverkko-ohjelman osalta johdamme Lahelan elinkaarihankkeen hankintavaiheen maaliin. Lisäämme tekoälytyökalujen käyttöä ja jaamme tietoa muille palvelualueille.

Toiminnan keskeiset muutokset ja toimenpiteet

Palveluverkon tilahankkeiden edistäminen yhdessä tilapalveluiden kanssa

- Lahelan elinkaarihankkeen kilpailutusvaihe on valmis. Olemme saaneet kolme hyväksyttävää tarjousta ja hankintapäätös on valmisteltu kunnanhallitukseen syksyn alussa.
- Rykmentinpuiston koulun ja päiväkodin myötä toiminta elinkaarihankkeen palvelujaksolla on vakiintunut ja siitä opittua on siirretty Lahelan elinkaarihankkeen asiakirjoihin.
- Pääkirjaston peruskorjaus on aloitettu.
- Uuden sote-keskushankkeessa aloitetaan kehittämisvaihe markkinaoikeuskäsittelyn jälkeen.

Focus-alue

- Kehä IV-asemakaava viedään hyväksyttäväksi
- Tuusulanväylän varrella valmistaudutaan kaavoituksen käynnistämiseen
- Kiilan Kiertolan kehityskuva valmistuu
- Senkkerinmäen alueen asemakaavaa laaditaan
- Sammonmäen alueelle on käynnistetty kunnallistekniikan rakentamissuunnitelman laatiminen
- Focus-alueen profilointi ja vastuullisuuskonsepti on valmis ja markkinointi on käynnistetty

Hyrylän keskusta

- Palvelukeskus Särämä otetaan käyttöön aikataulussaan
- Jokipuiston puistosuunnitelman toteuttaminen alkaa
- Koskensillantien pysäköintitalo otetaan käyttöön
- Koskensillantien ja Esikunnanpolun kaavamuutosehdotus on valmisteltu päätöksentekoon
- Särmän ja Hyrrän viereisten katu- ja aukioalueiden urakat valmistuvat.

Rykmentinpuisto

- Hyrylän Puistokylän asemakaava-alueen kunnallistekniikan rakentamissuunnitelmat on laadittu.
- Hökilän asemakaava on ehdotuksena nähtävillä.

Henkilöstösuunnitelma

Palvelualueella on 5 vakituista henkilöä.

Projektitoimisto

Palveluyksikkö

Vastuuhenkilö: Projektitoimiston päällikkö Jyri Olkkonen

Käyttötalous (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
TOIMINTATUOTOT								
TOIMINTAKULUT	- 204	- 263	- 263	- 261	- 264	- 266	- 269	- 272
TOIMINTAKATE	- 204	- 263	- 263	- 261	- 264	- 266	- 269	- 272

Muutos %	TP2024/ TP2023	TA2025/ TP2024	MTA2025/ TP2024	TA2026/ TA2025	TS2027/ TA2026	TS2028/ TS2027	TS2029/ TS2028	TS2030/ TS2029
TOIMINTAKULUT	-36,48 %	28,67 %	28,67 %	-0,78 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %
TOIMINTAKATE	-61,12 %	28,67 %	28,67 %	-0,78 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %

Keskeiset muutokset toiminnassa ja taloudessa

Projektitoiminnan kehittämisen osalta jatkamme projektimallin kehittämistä ja tukemista myös muiden toimialueiden käytössä, hallinnoimme projektien raportointia ja projektien tilanteiden viestimistä ylöspäin organisaatiossa, varmistaen näin tiedolla johtamista johtoryhmätyön kautta. Tuotamme toimialueellemme sisäisiä projektinjohtopalveluita ja kehitämme niitä alkaen Rykmentinpuiston, Focuksen ja Hyrylän keskustan kehittämishankkeista. Palveluverkko-ohjelman osalta johdamme Lahelan elinkaarihankkeen hankintavaiheen maaliin. Lisäämme tekoälytyökalujen käyttöä ja jaamme tietoa muille palvelualueille.

Henkilöstösuunnitelma

Henkilöstöön ei esitetä muutoksia.

Focus-projektit

Palveluysikkö

Vastuuhenkilö: Projektipäällikkö Petteri Puputti

Käyttötalous (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
TOIMINTATUOTOT								
TOIMINTAKULUT	- 370	- 524	- 524	- 457	- 461	- 466	- 470	- 475
TOIMINTAKATE	- 370	- 524	- 524	- 457	- 461	- 466	- 470	- 475

Muutos %	TP2024/ TP2023	TA2025/ TP2024	MTA2025/ TP2024	TA2026/ TA2025	TS2027/ TA2026	TS2028/ TS2027	TS2029/ TS2028	TS2030/ TS2029
TOIMINTAKULUT	31,13 %	41,85 %	41,85 %	-12,89 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %
TOIMINTAKATE	31,13 %	41,85 %	41,85 %	-12,89 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %

Keskeiset muutokset toiminnassa ja taloudessa

Suurella osalla Focus-aluetta kaavasunnittelu on saatu valmiiksi tai suunnitelmat ovat valmistumassa, joten painopiste siirtyy osittain toteutussuunnitteluun ja markkinointiin. Sammonmäki III ja IV alueilla käynnistyy infran rakentamissuunnittelu. Kehä IV (mt 152) tiesuunnittelu lähtee liikkeelle mahdollisesti tulevan vuoden aikana, mikä käynnistyessään muuttaisi sekä alueen suunnittelun intensiteettiä että kuluttaisi käytettävissä olevia resursseja. Lisäksi käynnissä oleva voimalinjojen siirron yleissuunnittelu rasittaa käyttötaloutta. Alueen kehittämisessä tulee varautua myös uusien kaava-alueiden valmisteluun. Kiilan Kiertolan kehityskuvatyö luo periaatteita Senkkerinmäen asemakaavoituksen käynnistämistä varten.

Henkilöstösuunnitelma

Henkilöstöön ei esitetä muutoksia.

Rykmentinpuisto-taseyksikkö

Palveluyksikkö

Vastuuhenkilö: Projektipäällikkö Jouni Määttä

Käyttötalous (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
TOIMINTATUOTOT								
TOIMINTAKULUT	- 250	- 310	- 310	- 279	- 282	- 285	- 288	- 290
TOIMINTAKATE	- 250	- 310	- 310	- 279	- 282	- 285	- 288	- 290

Muutos %	TP2024/ TP2023	TA2025/ TP2024	MTA2025/ TP2024	TA2026/ TA2025	TS2027/ TA2026	TS2028/ TS2027	TS2029/ TS2028	TS2030/ TS2029
TOIMINTAKULUT	29,12 %	24,40 %	24,40 %	-10,10 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %
TOIMINTAKATE	3 008,57 %	24,40 %	24,40 %	-10,10 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %

Keskeiset muutokset toiminnassa ja taloudessa

Jatkamme alueen asemakaavoitusta erityisesti Hökilän osalta. Edistämme sotekeskuksen suunnittelua ja viemme eteenpäin Rykmentinpuiston työpaikka-alueen kehittämistä.

Valmistelemme maankäyttö- sekä muita maankäytöllisiä sopimuksia.

Kehitämme alueen infraa kokonaisvaltaisesti.

Edistämme tonttien luovutusta ja hankkeiden toteutumista sekä edistämme alueella taideohjelman mukaisesti taiteen hankintaa.

- Hökilän asemakaavan nähtäville saaminen ja kunnallistekniikan rakentamissuunnitelmien laatiminen

Henkilöstösuunnitelma

Henkilöstöön ei esitetä muutoksia.

Hyrylän keskusta

Palveluyksikkö

Vastuuhenkilö: Kuntasuunnittelupäällikkö Asko Honkanen

Käyttötalous (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
TOIMINTATUOTOT								
TOIMINTAKULUT	- 223	- 267	- 267	- 235	- 238	- 240	- 242	- 245
TOIMINTAKATE	- 223	- 267	- 267	- 235	- 238	- 240	- 242	- 245

Muutos %	TP2024/ TP2023	TA2025/ TP2024	MTA2025/ TP2024	TA2026/ TA2025	TS2027/ TA2026	TS2028/ TS2027	TS2029/ TS2028	TS2030/ TS2029
TOIMINTAKULUT	-41,69 %	19,87 %	19,87 %	-12,06 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %
TOIMINTAKATE	-41,69 %	19,87 %	19,87 %	-12,06 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %

Keskeiset muutokset toiminnassa ja taloudessa

Palvelukeskus Särmän ja Koskensillantien pysäköintilaitoksen valmistuminen vapauttaa resursseja muihin hankkeisiin. Hyrylän keskustan kehittämisessä painopisteenä on yleisten alueiden rakentaminen ja seuraavien asuinkerrostalohankkeiden toteuttajien hakeminen.

Henkilöstösuunnitelma

Henkilöstöön ei esitetä muutoksia.

2.6.4 Maankäyttö ja paikkatieto

Palvelualue

Vastuuhenkilö: Maankäyttöpäällikkö Päivi Hämäläinen

Käyttötalous (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
TOIMINTATUOTOT	14 030	5 096	5 096	16 051	33 391	45 546	45 772	36 733
TOIMINTAKULUT	- 2 123	- 2 150	- 2 150	- 2 218	- 2 240	- 2 263	- 2 285	- 2 308
TOIMINTAKATE	11 907	2 946	2 946	13 833	31 151	43 283	43 487	34 425

Muutos %	TP2024/ TP2023	TA2025/ TP2024	MTA2025/ TP2024	TA2026/ TA2025	TS2027/ TA2026	TS2028/ TS2027	TS2029/ TS2028	TS2030/ TS2029
TOIMINTAKULUT	-9,42 %	1,26 %	1,26 %	3,18 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %
TOIMINTAKATE	196,94 %	-75,26 %	-75,26 %	369,50 %	125,19 %	38,95 %	0,47 %	-20,84 %

Palvelualue sisältää seuraavat palveluyksiköt

Maankäyttö

Paikkatieto

Toiminnan kuvaus

Maankäytön ja paikkatiedon palvelualueella huolehditaan kunnan maapolitiikan hoidosta ja maaomaisuuden hallinnasta sekä ylläpidetään kunnan paikkatietoinfrastruktuuria.

Maankäyttö

Maankäyttö vastaa kunnan maapolitiikan hoidosta. Maankäyttö vastaa kunnanvaltuuston hyväksymän maapolitiittisen ohjelman ja maapolitiikan mukaisista tehtävistä sekä lakisääteisistä maankäyttöön liittyvistä tehtävistä, mm. tonttijaon laatimisesta ja kiinteistörekisterin pitämisestä. Maankäyttö vastaa myös kunnan tonttien luovutuksesta ja kunnan maaomaisuuden hallinnasta.

Maankäyttö pyrkii turvaamaan asuntotonttien ja työpaikkatonttialueiden kaavoituksen ja yhdyskuntarakentamisen tarpeet pitkäjänteisellä, kohtuuhintaisella ja oikeaan paikkaan sijoittuvalla maanhankinnalla. Maankäyttö edistää kaavoituksen etenemistä laatimalla tarvittavat maankäyttösopimukset sekä tontinluovutuksilla tukee kunnan taloutta kasvattamalla maanmyyntituloja.

Paikkatieto

Paikkatietoyksikössä tuotetaan, koostetaan ja jaetaan perustietoa (paikkatietoa) ympäristöstä suunnittelun, rakentamisen, sekä kunnalle säädettyjen lakisääteisten tehtävien suorittamisen tueksi. Paikkatietoyksikkö hallinnoi sekä kehittää kunnan keskeisiä paikkatietojärjestelmiä, paikkatiedon rajapintapalveluita, kuntarekisteriä, paikkatiedon jakelua sekä hankkii yhteiskäyttöisiä paikkatietoaineistoja. Yksikkö tiedottaa paikkatietoasioista ja tarjoaa koulutusta kaikille kunnan sektoreille. Paikkatiedot sekä kuntarekisteritiedot ovat merkittävän suuri osa kunnan tietopääomaa, jota käytetään suunnittelun, tiedolla johtamisen ja päätöksenteon tukena ja työkaluna.

Varaudumme uuden alueidenkäyttölain sekä muihin merkittäviin valtakunnallisiin muutoksiin paikkatietojärjestelmien, -aineistojen sekä tiedonjaon osalta. Tiedolla johtamisen roolia kunnassa tullaan edistämään maankäytössä, kaavoituksessa ja muussa kuntatoiminnassa. Uusien paikkatietojärjestelmien käyttöönotto

mahdollistaa uusia toimintatapoja. Paikkatietojärjestelmien uudistaminen aiheuttaa merkittäviä investointitarpeita lähivuosien aikana.

Kehitämme 3D-kaupunkimallien visuaalista ilmettä sekä luomme tietomallipohjaisia 3D-kaupunkimalleja suunnittelutyön tueksi. Tuotamme kuvausaineistoja merkittävien kaavahankkeiden suunnitelmien pohjatieliksi ja niiden havainnollistamista varten.

Painopisteet toiminnassa

- maapoliittisen ohjelman toimivuuden seuranta
- kuntatalouden tukeminen maanhankinnalla, sopimuksilla ja tontinluovutuksilla
- Luovutettavissa pidetään 100 pientalotonttia vuosittain
- valmistaudumme paikkatietojärjestelmien uudistamiseen aiheuttamiin toiminnallisiin muutoksiin
- lakimuutosten ja järjestelmä uudistusten vaatimat koulutukset ammattitaidon ylläpitämiseksi

Maanmyyntitulot

Maanmyyntituloiksi on v. 2026 talousarviossa budjetoitu noin 12,3 milj. €. Maana ja rahana kunnalle maksettua maankäyttösopimuskorvauksia arvioidaan tuloutettavan noin 4 milj. €.

Arvio perustuu näkemykseen kaavoitettujen tonttien varannon menekistä ja neuvotteluissa olevien tonttien myyntiarvioista. Epävarmuuksia arvioon tuo markkinatilanne, kaavoituksen ja kunnallistekniikan toteutuminen sekä lopullisten kauppojen toteutumisajankohdat etenkin arvokkaampien tonttien osalta ja vuokrauksen lisääntyminen verrattuna myynteihin. Maankäyttösopimustuloutuksia voidaan tehdä alueiden kunnallistekniikan valmistumisen tahdissa.

Toiminnan keskeiset muutokset ja toimenpiteet

- Varaudumme uuden yhdyskuntakehittämislain voimaantuloon, lunastuslain muutoksiin sekä muihin merkittäviin valtakunnallisiin muutoksiin paikkatietojärjestelmien, -aineistojen sekä tiedonjaon osalta
- Osallistumme lakimuutosten ja järjestelmä uudistusten vaatimiin koulutuksiin ammattitaidon ylläpitämiseksi
- Rakennetun ympäristön järjestelmän hankinta on toteutettu ja käyttöönottoprojekti on aloitettu.
- Ylläpidämme vanhaa ja uutta rakennetun ympäristön kokonaisjärjestelmää yhtä aikaa ylimenokauden ajan.
- Paikkatiedon tiedonhallinta on modernisoitu vastaamaan jatkuvasti lisääntyvän tietomäärän aiheuttamiin muutostarpeisiin.

Henkilöstösuunnitelma

Uusi paikkatietojärjestelmäasiantuntija palkataan paikkatietoyksikköön.

Palvelualueella on 25 vakinaista henkilöä.

Maankäyttö

Palveluyksikkö

Vastuuhenkilö: Maankäyttöpäällikkö Päivi Hämäläinen

Käyttötalous (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
TOIMINTATUOTOT	13 838	4 866	4 866	15 821	33 161	45 316	45 540	36 499
TOIMINTAKULUT	- 895	- 901	- 901	- 954	- 964	- 973	- 983	- 993
TOIMINTAKATE	12 943	3 965	3 965	14 867	32 197	44 343	44 557	35 506

Muutos %	TP2024/ TP2023	TA2025/ TP2024	MTA2025/ TP2024	TA2026/ TA2025	TS2027/ TA2026	TS2028/ TS2027	TS2029/ TS2028	TS2030/ TS2029
TOIMINTAKULUT	-10,01 %	0,71 %	0,71 %	5,87 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %
TOIMINTAKATE	145,41 %	-69,37 %	-69,37 %	274,98 %	116,57 %	37,72 %	0,48 %	-20,31 %

Keskeiset muutokset toiminnassa ja taloudessa

- Tavoittelemme tontinmyyntitavoitetta haastavassa markkinatilanteessa ja pyrimme hankkimaan tulevaisuuden kehittämistarpeisiin maa-alueita.
- Osallistumme asiantuntijoina projektialueiden kehittämiseen. Mm. Focus-alueen ja Hyrylän keskustan kehittämishankkeet vaativat resurssejamme.
- Varaudumme uuden yhdyskuntakehittämislain voimaantuloon, lunastuslain muutoksiin sekä muihin merkittäviin valtakunnallisiin muutoksiin paikkatietojärjestelmien, -aineistojen sekä tiedonjaon osalta ja kunnan useisiin muihin kehityshankkeisiin.

Henkilöstösuunnitelma

Yksikössä työskentelee 11 vakituista henkilöä. Henkilöstöön ei esitetä muutoksia.

Paikkatieto

Palveluysikkö

Vastuuhenkilö: Paikkatietopäällikkö Markus Hakalin

Käyttötalous (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
TOIMINTATUOTOT	192	230	230	230	230	230	232	235
TOIMINTAKULUT	- 1 228	- 1 248	- 1 248	- 1 264	- 1 277	- 1 289	- 1 302	- 1 315
TOIMINTAKATE	- 1 036	- 1 018	- 1 018	- 1 034	- 1 047	- 1 059	- 1 070	- 1 081

Muutos %	TP2024/ TP2023	TA2025/ TP2024	MTA2025/ TP2024	TA2026/ TA2025	TS2027/ TA2026	TS2028/ TS2027	TS2029/ TS2028	TS2030/ TS2029
TOIMINTAKULUT	-8,99 %	1,67 %	1,67 %	1,24 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %
TOIMINTAKATE	-4,56 %	-1,66 %	-1,66 %	1,52 %	1,22 %	1,22 %	1,00 %	1,00 %

Keskeiset muutokset toiminnassa ja taloudessa

- Rakennetun ympäristön järjestelmän hankinta on toteutettu ja käyttöönottoprojekti on aloitettu. Henkilöstön koulutuksia toteutetaan järjestelmän käyttöönoton myötä.
- Järjestelmäuudistuksen vaatimat prosessien ja toimintamallien muutokset on toteutettu.
- Paikkatiedon tiedonhallinta on modernisoitu vastaamaan jatkuvasti lisääntyvän tietomäärän aiheuttamiin muutostarpeisiin.
- Varaudumme ylläpitämään vanhaa ja uutta järjestelmää yhtä aikaa ylimenokauden ajan.

Henkilöstösuunnitelma

Yksikössä työskentelee 14 vakituista henkilöä. Palveluysikköä koskevana henkilöstöesityksenä vuodelle 2026 on uusi paikkatietojärjestelmäasiantuntija, joka ei aiheuta henkilölisäystä, kun samassa yhteydessä lakkauteen 1 mittausmiehen tehtävä ja 1 palvelusihteerin tehtävä.

2.6.5 Kaavoitus

Palvelualue

Vastuuhenkilö: Kaavoituspäällikkö Anne Olkkola

Käyttötalous (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
TOIMINTATUOTOT	62	45	45	45	45	45	45	46
TOIMINTAKULUT	- 1 275	- 1 349	- 1 349	- 1 359	- 1 373	- 1 386	- 1 400	- 1 414
TOIMINTAKATE	- 1 213	- 1 304	- 1 304	- 1 314	- 1 328	- 1 341	- 1 355	- 1 368

Muutos %	TP2024/ TP2023	TA2025/ TP2024	MTA2025/ TP2024	TA2026/ TA2025	TS2027/ TA2026	TS2028/ TS2027	TS2029/ TS2028	TS2030/ TS2029
TOIMINTAKULUT	35,57 %	5,83 %	5,83 %	0,71 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %
TOIMINTAKATE	51,46 %	7,54 %	7,54 %	0,74 %	1,03 %	1,03 %	1,00 %	1,00 %

Palvelualue sisältää seuraavat palveluyksiköt

Kaavoitus

Toiminnan kuvaus

Kaavoituksen palvelualueella edistetään maankäytön suunnitelmia kaavoitussuunnitelman ja kaavoituksen työohjelman mukaisesti.

Painopisteet toiminnassa

- Valmistelemme eri talotyyppisiä ja asumismuotoja tuottavia asemakaavoja ja -muutoksia pientaloihin painottuen
- Kasvatamme työpaikka-alueiden tonttivarantoa ja kehitämme olemassa olevien alueiden asemakaavavarantoa
- Turvaamme viherverkoston ja virkistysalueiden riittävyyttä kunnan kasvaessa
- Edistämme realisoitavien kiinteistöjen asemakaavamuutoksia

Palvelusuunnitelman painopisteet vuosille 2026–2029 ja keskeiset muutokset toiminnassa:

Vuonna 2026 saatetaan valmiiksi vihersiniverkostosuunnitelman, VISSIn, joka ohjaa koko kunnan vihersinirakenteen ja -verkoston suunnittelua yleispiirteisellä tasolla sekä Tuusulanjokilaakson virkistyskäytön yleissuunnitelman, joka on jatkoa Tuusulanjärven rantojen virkistyskäytön yleissuunnitelmalle. Projektitoimiston vetämänä ja yhteistyössä Vantaan kanssa saadaan valmiiksi Kiila-Senkkerinmäen kiertotalousalueen yleissuunnitelman luonnos. Lisäksi Vanhakylän aurinkovoimalan osayleiskaavatyö jatkuu.

Asemakaavoituksessa panostetaan edelleen pientalotonttivarannon kasvattamiseen Etelä-Tuusulassa ensisijaisesti kunnan omistamalle maalle uuden palveluverkon ympärillä. Kaavoitussuunnitelmassa korostuvat myös keskustojen kehittäminen, työpaikkatonttivarannon kasvattaminen, nykyisten yrittäjien toimintaedellytyksien turvaaminen kaavamuutoksien sekä kunnan omistamien realisoitavien kiinteistöjen kehittämiseen tähtäävät kaavamuutokset. Kasvun ja ympäristön palvelualueet tekevät tiivistä yhteistyötä merkittävien maankäyttöprojektien edistämiseksi. Tulevina vuosina palvelualueen toiminnassa ja sen kehittämisessä painottuvat aikaisempien tavoitteiden lisäksi yhä enemmän ilmastolliset, ekologiset ja kaavataloudelliset näkökulmat. Muu-

tosta palvelualueen toimintaan ja prosesseihin paikkatietojärjestelmien, -aineistojen, ohjelmistojen sekä tiedonjaon osalta aiheuttavat uudet lait ja valmisteltavat lakimuutokset: Laki Rakennetun ympäristön tietojärjestelmästä (RYTJ), Rakentamislaki (RakL) sekä Alueidenkäyttölaki.

Kaavoituksen palvelualueen tavoitteena on kerryttää tonttivarantoa siten, että se vastaa vähintään viiden vuoden tarvetta sekä saavuttaa MAL-suunnitelman 2023 mukaiset 167 200 kerrosneliömetriä (k-m²) uutta asu-
misen kerrosalaa sopimuskaudella 2024–2027.

Toiminnan keskeiset muutokset ja toimenpiteet

- Lahelanpelto III asemakaava on valmis hyväksymiskäsittelyyn
- Olympiakylän, Hökilän ja Esikunnanpolun asemakaavaehdotukset on asetettu nähtäville (yhdessä projektitoimiston kanssa)
- Koko kunnan kattava Vihersiniverkostosuunnitelma, VISSI, on valmisteltu hyväksymiskäsittelyyn
- Asemakaavoissa ja niiden toteuttamista ohjaavissa rakentamistapaohjeissa otetaan tarvittavilta osin käyttöön luonnon monimuotoisuutta edistäviä merkintöjä ja määräyksiä
- Toimintaympäristömme ja –mallimme vastaavat voimaan tulevan Alueidenkäyttölain vaatimuksia sekä olemme siirtyneet tietomallimuotoiseen kaavojen valmisteluun

Henkilöstösuunnitelma

Palvelualueella on 15 vakituista henkilöä. Henkilöstöön ei esitetä muutosta.

2.6.6 Rakennusvalvonta

Palvelualue

Vastuuhenkilö: Rakennusvalvontapäällikkö Johanna Aho

Käyttötalous (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	MTA 2025	TA 2026	TS 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
TOIMINTATUOTOT	630	401	401	401	401	401	405	409
TOIMINTAKULUT	- 794	- 905	- 905	- 957	- 966	- 976	- 986	- 995
TOIMINTAKATE	- 164	- 504	- 504	- 556	- 565	- 575	- 581	- 586

Muutos %	TP2024/ TP2023	TA2025/ TP2024	MTA2025/ TP2024	TA2026/ TA2025	TS2027/ TA2026	TS2028/ TS2027	TS2029/ TS2028	TS2030/ TS2029
TOIMINTAKULUT	6,49 %	13,99 %	13,99 %	5,67 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %
TOIMINTAKATE	1,90 %	207,08 %	207,08 %	10,18 %	1,72 %	1,71 %	1,00 %	1,00 %

Palvelualue sisältää seuraavat palveluyksiköt

Rakennusvalvonta

Toiminnan kuvaus

Rakennusvalvonnan tehtävänä on yleisen edun kannalta valvoa rakentamista ja kaavojen noudattamista sekä osaltaan valvoa rakennettua ympäristöä. Toiminta jakautuu lupa- ja katselmuspalveluihin sekä rakennetun ympäristön jatkuvan valvonnan tehtäviin. Rakennusvalvonnan toiminta on vahvasti digitalisoitunut ja voimaan tulleet lainsäädännöt velvoittavat kuntia myös tähän. Sähköisten palvelujen ja järjestelmien kehittyessä järjestetään ja tehostetaan prosesseja vastaamaan rakentamislain vaatimuksia.

Painopisteet toiminnassa

- Vuoden 2026 alusta astuu voimaan rakentamislain pykälät koskien luvan käsittelyaikaa, hiilijalanjälkilaskentaa ja tietomallipohjaista lupamenettelyä. Näiden osalta muutettu hallintosääntö, kasvu ja ympäristön toimintasääntö sekä taksa otetaan käyttöön 1.1.2026 alkaen.
- Uusi rakentamislain mukainen rakennusjärjestys on voimassa. Rakentamislain ja rakennusjärjestyksen soveltamiseen liittyvä neuvonta ja ohjaus on suurta ja vie asiantuntijoiden resursseja. Myös niin sanottu jälkivalvonta vie rakennusvalvonnan resursseja. Rakentamislakiin on odotettavissa korjauksia myös tulevana vuosina ja näillä voi olla myös rakennusjärjestykseen muutostarpeita.
- Rakennusvalvonnan lupiin liittyvät menettelyt ja hankkeen lain edellyttämät vaatimukset ovat riippuvaisia luvanjäätöhetkestä, joten on odotettavissa vielä useiden vuosien ajan, että rakennusvalvonassa sovelletaan rinnakkain niin maankäyttö- ja rakennuslakia (MRL) kuin uutta rakentamislakia (RakL). Lupakäsittelylle asetettu käsittelyaikatakuu aiheuttaa lupaprosessien uudelleenarviointia sujuvan prosessin läpiviemiseksi. Käsittelyajan laskemiseen liittyvät järjestelmä uudistukset aiheuttavat todennäköisesti lisäkuluja palvelun käyttöön liittyen. Myös tietomallipohjaisen lupakäsittely tulee uudistamaan prosesseja ja vaatii henkilöstöltä paljon uuden oppimista.
- Kokonaisjärjestelmä uudistus ja asianhallintajärjestelmän vaihtuminen tulevat vaikuttamaan arjen työhön. Uusien toimintamallien sisäistäminen vie aikaa ja tämä voi vaikuttaa myös perustehtävän suorittamiseen.
- Valtakunnallinen rakennusvalvontauudistus on käynnissä ja uudistuksessa tullaan tutkimaan rakennusvalvontojen järjestämistä suuremmissa yksiköissä. Hallituksen esitys tästä on odotettavissa 2026-

2027. Riippuen esityksen sisällöstä, voi tällä olla isoakin vaikutuksia rakennusvalvonnan osalta.

Toiminnan keskeiset muutokset ja toimenpiteet

- Toimintaympäristömme ja –mallimme vastaavat 1.1.2026 voimaan tulevien rakentamislain pykälien ja uuden alueidenkäyttölain vaatimuksia mm. hallintosääntö on päivitetty ja voimassa 1.1.2026 alkaen, Rakennusvalvonnan ja muiden viranomaisten maksut -taksa on päivitetty ja voimassa 1.1.2026
- Koulutussuunnitelma mukaista henkilöstön ja toimielinten koulutusta rakentamislain vaatimuksiin jatketaan. Koulutustarpeita on tunnistettu mm. tietomallipohjaiseen lupakäsittelyyn ja hiilijalanjälkilaskentaan liittyen. Myös järjestelmä uudistukseen ja asianhallintajärjestelmään kouluttautuminen vie henkilöstön työaikaa.
- Seuraamme lupakäsittelyaikoja RakL 68 a §:n käsittelyaikatakuun toteutumiseksi. Tarvittaessa tarkennamme lupaprosessia lain vaatimukset täyttäväksi.
- Toteutamme rakennusvalvonnan asiakkaille palvelukyselyn palvelun laadun seuraamiseksi
- Jatkamme resurssien mukaan paperisen arkiston digitointityötä.

Henkilöstösuunnitelma

Palvelualueella on 9 vakinaista ja 1 kahden vuoden (2026–2027) määräaikainen henkilö.

