

Omistajapolitiittiset linjaukset

Kunnanhallitus 12.01.2026 § 10
1764/00.01.02/2025

Valmistelija

Ora Kari, etunimi.sukunimi@tuusula.fi

Kuntalain (410/2015) mukaan kunnan tulee huolehtia omistajaohjauksesta ja varmistaa, että kunnan omistukset tukevat kunnan strategisia tavoitteita ja palvelutuotantoa. Omistajapolitiikka tukee kunnan strategiaa ja palvelutuotannon järjestämistä joko kunnan omana toimintana tai yhtiömuotoisina toteutuksina. Tämän lisäksi omistajapolitiikka sisältää omistuksia koskevia linjauksia. Kunnan keskeisimpiä omistuksia ovat: maaomaisuus, rakennusomaisuus, kiinteät rakenteet ja laitteet sekä sijoitusomaisuus.

Omistajapolitiikan käsittelyaikataulu kunnan eri toimielimissä on seuraava:

- elinvoimajaosto käsitellyt kokouksessaan 15.12.2025 § 9 ja antanut lausuntonsa asiassa
- kunnanhallitus 12.1.2026 ja tarvittaessa 26.1.2026
- kunnanvaltuusto 9.2.2026

Omistajapolitiittisten linjausten lähtökohdat ja keskeinen sisältö

Omistamisen periaatteet:

- Omistusten tulee tukea kunnan strategiaa ja palvelutuotantoa.
- Päätöksenteossa huomioidaan omistamisen taloudellinen ja toiminallinen näkökulma.

Tytäryhteisöt ja liikelaitokset:

- Yhtiöiden toiminnan tulee olla linjassa kunnan strategian kanssa.
- Omistajaohjaus toteutetaan konserniohjeen mukaisesti.

Kunnan omaisuuden hallinta:

- Maa- ja kiinteistöomaisuutta hallinnoidaan pitkäjänteisesti ja arvonsäilyttäen.
- Sijoitustoiminta perustuu riskienhallintaan ja tuottotavoitteisiin.

Raportointi ja seuranta:

- Omistajapolitiikan toteutumista seurataan vuosittain osana konserniraportointia.

Omistajapolitiittiset linjaukset

Omistajapolitiikassa on esitetty sekä omistamisen yleislinjaukset että omistajapolitiittiset yhtiölinjaukset. Omistajapolitiittiset linjaukset päivitetään jatkossa vähintään kerran valtuustokaudessa. Omistusten tarkastelua ja arviointia tehdään systemaattisesti vuosittain.

Kuntakonserniin kuuluvien yhtiöiden ja osakkuusyhteisöiden tulee olla kunnan strategian toteutusta tukevia ja konsernia tulisi pääsääntöisesti pyrkiä tiivistämään.

Konsernin tulevaisuuden tulee kytkeytyä kunnan strategiaan tiiviisti ja mahdollisia yhteisöomistuksia nykyisiä ja tulevia on tarkasteltava

Esittelijä	suhteessa kunnan strategiaan. Kunnan tulee lähtökohtaisesti luopua omistuksista, jotka eivät ole kunnan strategian mukaisia. kansliapäällikkö Oksanen Annaliisa
Päätösehdotus	Kunnanhallitus päättää ehdottaa valtuustolle, että valtuusto päättää hyväksyä liitteenä esitetyt omistajapoliittiset linjaukset.
Käsittely	Asian käsittelyn yhteydessä todettiin, että päätöksen liitteessä on teknisiä korjaustarpeita. Nämä korjaukset on huomioitu pöytäkirjassa.
Päätös	Kunnanhallitus päätti hyväksyä ehdotuksen yksimielisesti.