

## Kuntastrategian 2026-2029 mittariston vahvistaminen

Kunnanhallitus 24.11.2025 § 542  
144/00.01.02/2025

### Valmistelija

Pentinmikko Ada, [etunimi.sukunimi@tuusula.fi](mailto:etunimi.sukunimi@tuusula.fi)  
von Behr Timo, [etunimi.sukunimi@tuusula.fi](mailto:etunimi.sukunimi@tuusula.fi)

### Kuntastrategian mittaristo kaudelle 2026–2029

Valtuusto hyväksyi kuntastrategian 2026–2029 kokouksessaan 10.11.2025 § 186. Kokonaisuudesta puuttui alkuperäisenkin suunnitelman mukaisesti mittaristo, joka tuodaan nyt päätöksentekoon. Kuntastrategian toteutumisen ja vaikutusten arviointia varten on valmisteltu uusi mittaristo, joka pohjautuu strategian tavoitteisiin ja pitkän aikavälin vaikuttavuuteen. Mittaristoa on tiivistetty aiemmista kausista, ja sen rakenne tukee tiedolla johtamista sekä strategisella että taktisella tasolla.

### Mittariston rakenne ja valmisteluprosessi

Mittariston valmistelu on toteutettu vaiheittain: ensin toimialueiden strategiapäivillä on määritelty mittareiden merkitys ja alustavat ehdotukset, jonka jälkeen kunnan johtoryhmä on ohjannut ja tarkentanut kokonaisuutta. Toimialueet ovat tarkastelleet ja kommentoineet mittaristoluonnosta varmistuen, että mittarit kuvaavat valtuustokauden tavoitteiden etenemistä ja ovat tiedonlähteiltään toteutettavissa. Mittariston tasoa on nostettu ja eroteltu strateginen ja taktinen seuranta: strategisen tason mittarit tuodaan kunnanhallituksen ja valtuuston hyväksyttäväksi, kun taas taktisen tason mittarit palvelevat toimialueiden johtamista ja operatiivista seurantaa.

### Hyväksyttäväksi esitettävät strategisen tason mittarit

Strategisen tason mittaristo koostuu yhdeksästä mittarista, jotka arvioivat strategian aikaansaamaa vaikutusta pitkällä aikavälillä. Mittarit on valittu siten, että ne ovat selkeitä, vertailukelpoisia ja tukevat strategian tavoitteiden, vision ja arvojen toteutumista. Mittariston avulla varmistetaan, että valtuustolla ja lautakunnilla sekä toimialuejohtajilla on yhteinen tilannekuva strategisen suunnan edistymisestä.

1. Asukastyytyväisyys
2. Henkilöstötyytyväisyys
3. Yritystytyväisyys
4. Palvelutytyväisyys (Sivistys)
5. Väestönmuutos
6. Työttömyysaste
7. Yhteisöverokertymä ja kansallinen sijoitus
8. HYTE-kerroin
9. Järjestettyjen yleisötaphtumien määrä

Kunnanhallitukselle ja edelleen valtuustolle esitetään hyväksyttäväksi yllä luetellut yhdeksän strategisen tason mittaria (mittarikohtainen sisältö liitteenä). Uudistettu mittaristo selkeyttää strategian seurantaa ja raportointia, vastaa tarkastuslautakunnan suosituksiin sekä tukee tiedolla johtamisen kehittämistä kunnassa.

Mittaristossa painottuva tyytyväisyysnäkökulma perustuu visioomme kehittämisestä kunnan asukkaita kuunnellen. Pehmeitä mittareita

täydentävät indikaattorit, jotka kuvaavat strategisesti keskeisiä toimintaympäristön muuttujia. Mittarit ovat päivitettävissä vähintään kerran vuodessa, viisi mittareista on seurattavissa tiheämmin. Mittariston tiivistäminen ja selkeä tasorakenne mahdollistavat vaikuttavuuden arvioinnin sekä strategisessa johtamisessa että selkeämmin rajaten, myös taktis-operatiivisella tasolla.

### **Taktisen tason seuranta**

Taktisen tason mittarit (noin 20–30 kpl) tukevat strategian jalkauttamista käytäntöön ja auttavat seuraamaan toimenpiteiden vaikuttavuutta. Taktiset mittarit voivat vaihdella kauden aikana toimintaympäristön muutosten mukaan ja ohjata palvelujen sekä resurssien suunnittelua. Toimialueet vastaavat mittaristojen kehittämisestä ja valitun tietopohjan käytöstä.

#### **Esittelijä**

pormestari Mellin Janne

#### **Päätösehdotus**

Kunnanhallitus päättää ehdottaa valtuustolle, että valtuusto päättää vahvistaa kuntastrategian 2026-2029 mittariston pykälän selostusosassa esitetyn mukaisesti.

#### **Päätös**

Kunnanhallitus päätti hyväksyä ehdotuksen yksimielisesti.