

Strategiakertomus: Strategian 2021-2025 arviointi ja vaikuttavuusindikaattorit

Kunnanhallitus 24.11.2025 § 541
2051/00.01.02/2021

Valmistelija

Pentinmikko Ada, etunimi.sukunimi@tuusula.fi

Valtuustokauden 2021–2025 kuntastrategia

Kuntastrategia on kunnan ja tuusulalaisten yhteinen strategia. Valtuustokauden ”elämisen taidetta kestävästi kasvavassa Tuusulassa” -kuntastrategiaa toteutettiin vuosina 2021–2025. Valtuusto hyväksyi kokouksessaan 4.10.2021 § 138 Tuusulan strategiaperustaan kuuluvan vision, toimintatavat ja päämäärät sekä niistä johdetut 14 valtuustokauden tavoitetta. Lisäksi määritettiin strategiset keinot, joista muodostui kolme ohjelmakokonaisuutta strategian toimeenpanon tueksi. Strategiakokonaisuus muodostuu strategiaperustasta ja sen pohjalta johdetuista vuositavoitteista ja toimenpiteistä, indikaattoreista sekä strategisista ohjelmista. Strategiakokonaisuudesta päätettiin valtuustossa 13.12.2021.

Strategiakauden visio

Strategian visio on ”Elämisen taidetta kestävästi kasvavassa Tuusulassa”. Visio sitoo Tuusulan uudistetun brändin osaksi strategiaa. Elämisen taiteella tarkoitetaan, että jokaisen tuusulalaisen elämä on arvokasta ja jokaisella on mahdollisuus kasvaa täyteen potentiaaliinsa Tuusulassa – rakentaa Tuusulassa omannäköisensä elämän. Hyviä puitteita elämään tarjoavat esimerkiksi monipuoliset asumisen mahdollisuudet, hyvät kulttuurin ja vapaa-ajan mahdollisuudet sekä laadukas varhaiskasvatus ja opetus. Tuusulalla on mahdollisuudet hyvään ja kestäväan kasvuun, mutta sen edellytyksenä on vahva kuntatalous.

Strategiset päämäärät ja valtuustokauden tavoitteet

Tuusulan visiota toteutti kolme strategista päämäärää tavoitteineen:

Tuusulassa on mahdollisuuksia kasvaa ja menestyä (5 valtuustokauden tavoitetta)

1. Tarjoamme laadukkaat ja saavutettavat palvelut uudistuvassa ympäristössä
2. Luomme tiiviimpiä keskusta-alueita, jotka mahdollistavat monipuolisemmat palvelut.
3. Tarjoamme monipuolisia asumisen mahdollisuuksia varmistamalla tonttitarjonnan ja erilaiset asumismuodot.
4. Tarjoamme yrityksille laadukkaita palveluita, osaavaa työvoimaa ja työpaikkatontteja erinomaisilla liikenneyhteyksillä.
5. Tarjoamme upeat ja uudistuvat mahdollisuudet kulttuuriin, vapaa-aikaan ja harrastamiseen.

Tuusulassa on hyvä elää (5 valtuustokauden tavoitetta)

6. Kehitämme hyvinvoinnin edellytyksiä ja mahdollisuuksia. Ehkäisemme yksinäisyyttä, eriytymistä ja pahoinvointia
7. Vahvistamme kunnan, asukkaiden ja yhteisöjen yhteistyötä ja kumppanuutta.

8. Olemme osallisuuden edelläkävijä ja jatkamme demokratian eri muotojen ja osallistumisen tapojen kehittämistä.
9. Olemme kasvatuksen ja koulutuksen kärkikunta vahvistaen yhdenvertaisuutta ja elinikäistä oppimista
10. Varmistamme arjen ja lähiympäristön turvallisuuden

Tuusula kehittyy kestävästi (4 valtuustokauden tavoitetta)

11. Rakennamme kestäväää tulevaisuutta ja edistämme ilmastotekoja kaikessa toiminnassa.
12. Vaalimme viherympäristöä, vesistöjä ja niiden saavutettavuutta sekä luonnon monimuotoisuutta
13. Kehitämme monipuolista ja sujuvaa liikkumista Tuusulassa ja seudulla
14. Kasvamme taloudellisesti kestävästi rakenteita ja toimintatapoja uudistaen

Ohjelmat

Strategiaperustan laadinnan yhteydessä määritettiin kolme strategista keinoa, joiden avulla strategian tavoitteet saavutetaan. Keinot tehdä strategiasta totta löytyvät digitalisaation hyödyntämisestä, vaikuttamisesta ja yhteistyöstä (edunvalvonta) sekä osaamisesta ja kyvykkyyksistä (henkilöstön osaamisen kehittäminen, hyvinvointi ja johtaminen). Jokaisesta keinosta on laadittu strateginen ohjelma ja ohjelmat hyväksyttiin valtuustossa alkuvuodesta 2022.

Indikaattorit

Strategian tuottavuutta ja vaikutusta mittaavat indikaattorit asetettiin muusta valmistelusta erikseen, vuoden 2023 talousarviovalmistelun yhteydessä. Niistä muodostui noin 80 mittarin kokonaisuus, jonka toteuman avulla oli tavoitteena arvioida strategiatyön pidemmän aikavälin vaikutusta.

Strategiakertomus

Strategiakauden päättyessä kuntastrategian toteutuminen raportoidaan kertomuksen muodossa. Dokumentti kokoaa kauden aikaisen strategian mukaisen toiminnan suunnittelun ja arvioi sen toteutumista päämäärittäin. Dokumentin loppuosassa raportoidaan valtuustokauteen sidottujen kolmen keinon (Digitalisaatio, osaaminen ja kyvykkyydet sekä vaikuttaminen ja yhteistyö) ohjelmatyön toteutuminen kauden aikana. Kertomus perustuu vuosien 2022–2024 tilinpäätösasiakirjoihin sekä vuoden 2025 kolmanteen osavuositarkastukseen.

Esittelijä

pormestari Mellin Janne

Päätösehdotus

Kunnanhallitus päättää ehdottaa valtuustolle, että valtuusto päättää merkitä tiedoksi strategiakertomuksen strategiakaudesta 2021-2025.

Päätös

Kunnanhallitus päätti hyväksyä ehdotuksen yksimielisesti.