

Kuntastrategian hyväksyminen vuosille 2026-2029

Kunnanhallitus 27.10.2025 § 461

Valmistelija

von Behr Timo, etunimi.sukunimi@tuusula.fi

Strategian valmisteluprosessi

Kuntastrategian päivityksen suunnittelu ja valmistelu käynnistyivät hyvissä ajoin edellisen valtuustokauden aikana, vuoden 2024 syksyllä. Strategian valmistelussa on toteutunut avoimen strategian ideologia, mikä tarkoittaa, että valmistelu tehdään läpinäkyvästi sekä hallitusti keskeiset sidosryhmät osallistaen. Työn lähtökohtana on toiminut yhteisesti jaettu, vahva tietopohja sekä tähän tietoon perustuvat strategiset valinnat. Tiedonkeruu oli suunnitelmallista ja työn taustalle toteutettiin mm. monipuolisesti asukastutkimusta. Strategiaperusta nojaa asukkaiden kuulemiseen ja näkemyksiin siitä, mikä tekee Tuusulasta nyt ja tulevaisuudessa hyvän kunnan elää.

Valmisteluun on osallistunut laaja joukko sidosryhmiä. Kunnan johtoryhmä on toiminut projektiryhmänä, toimialueet ovat useassa vaiheessa tuottaneet taustamateriaalia sekä työstäneet operatiivista näkökulmaa, valtuutetut ja kunnanhallitus ovat ohjanneet ja evästäneet valmistelua, neuvostoille on tarjottu paikka vaikuttaa alkaneen valtuustokauden työn suunnitteluun. Tilaisuuksia on järjestetty lukuisia sekä yhteisen ymmärryksen rakentamiseksi että valmistelun edistämiseksi. Henkilöstö- ja luottamushenkilöille suunnatuilla kyselyillä on validoitu tehtyä valmistelua ja kerätty uutta aineistoa työn tueksi, kuten esim. kunnan arvopohjan muodostaminen. Periaatteena on ollut, että jokaisella tilaisuudella on ollut vaikutus ja merkitys valmistelulle.

Valmistelu on toteutettu läpinäkyvänä - taustamateriaalit ovat dokumentoituneet reaaliaikaisesti verkkosivustopohjaiselle Howspace - osallisuusalustalle, joka on käytettävissä vuoden 2025 loppuun saakka. Alustalle on mahdollistettu pääsy niin kunnan viranhaltijoille esihenkilötasolle saakka kuin luottamushenkilöille - valtuusto, neuvostojen puheenjohtajat ja pääluottamusedustajat huomioiden.

Prosessi eteni suunnitelmallisesti. Keväällä 2025 valmistui strategiaperustan ensimmäinen luonnos, ns. nollaversio. Pormestariohjelman julkistamisen sekä valtuuston ja henkilöstön kuulemisen jälkeen luonnoksen valmistelua jatkettiin edelleen strategiaperin muodossa. Pormestariohjelmalla vaikuttaa läpileikkaavasti kuntastrategian ja sen ohjelmien taustalla. Syksyllä 2025 toimialueiden johtoryhmien strategiapäivien, tiiviin valmistelujakson ja valtuustoryhmien antamien evästyksen myötä valmistui nyt hyväksymiskäsittelyssä oleva strategiaperi, joka kokoaa kuntastrategian keskeiset elementit ja sanoittaa niille tavoiteltua suuntaa kaudelle 2026–2029.

Tiivistelmä Tuusulan kuntastrategiasta

Tuusulan kuntastrategia 2026–2029 rakentuu vahvan visioperustan varaan: Tuusula tunnetaan vastuullisena elinvoiman ja sivistyksen edelläkävijänä. Korkea elämänlaatu perustuu viihtyisään, yhteisölliseen ja turvalliseen elinympäristöön, laadukkaisiin palveluihin, monipuoliseen lähiluontoon sekä rohkeaan kehittämiseen asukkaiden ääntä kuunnellen. Strategiakauden

tavoitteena on säilyttää Tuusulan moderni, kylämäinen ja luonnonläheinen identiteetti myös kasvun ja kehityksen keskellä.

Strategian perustana ovat kuntamme yhteiset arvot: Suurella sydämellä (luottamus ja avoimuus), Yhteisvoimalla (yhteisöllisyys ja yhdessä tekeminen) sekä Vastuullisesti rohkeudella (vastuullisuus ja uudistumiskyky). Nämä arvot ovat syntyneet henkilöstön ja luottamushenkilöiden yhteistyönä ja heijastavat Tuusulan kulttuuriperintöä.

Kuntastrategian kolme kulmakiveä ovat:

- Elämänlaatua ja yhteisöllisyyttä
- Elinvoiman edelläkävijä
- Sivistyksen suunnannäyttäjä

Nämä osa-alueet määrittävät kehittämisen painopisteet ja ohjaavat kunnan toimintaa strategiakaudella.

Strategian toteutusta ohjaavat kuusi valtuustokauden tavoitetta, jotka konkretisoivat strategiset linjaukset konkreettisemmin toiminnaksi:

1. Vetovoimainen kunta houkuttelee yrityksiä ja osaavia työntekijöitä
2. Kehittyvät yritysalueet edistävät työllisyyttä ja talouskasvua
3. Sivistys- ja hyvinvointipalvelut vastaavat asukkaiden muuttuviin tarpeisiin
4. Julkiset tilat toimivat yhteisöjen ja palvelujen kohtaamispaikkana
5. Asuinalueet kehittyvät houkuttelevasti ja monipuolisesti
6. Monimuotoinen ja saavutettava lähiluonto saa viihtymään

Tavoitteiden toteutumista seurataan vuosittain asetettujen vuositavoitteiden ja mittareiden avulla. Vuositavoitteistot hyväksytään luonnollisena osana talousarvioprosessia.

Käsittelyssä oleva strategiapaperi ei sisällä strategian mittaristoa. Mittarit tuodaan hyväksymiskäsittelyyn joulukuun valtuustoon (8.12.2025). Strategian mittaristo täydennetään virallisesti strategiapaperiin sen hyväksymisen jälkeen.

Strategian tueksi on määritetty joukko ohjelmia, kuten esimerkiksi kasvun ja talouden hallintaohjelma, elinvoimaohjelma, henkilöstöohjelma, palveluverkkosuunnitelma ja ilmasto-ohjelma. Myös näiden kautta strategian tavoitteita viedään käytännön toimenpiteiksi ja niiden etenemistä seurataan osana vuosittaista talousarviotyötä. Strategiaan liitettyjä ohjelmia voidaan tarkistaa talousarviotyön yhteydessä.

Strategian lopullinen visualisointi ja viestintämateriaalit tuotetaan, kun strategia on asiasisällön osalta kokonaisuudessaan hyväksymiskäsitelty.

Nyt hyväksyttävänä oleva Tuusulan kuntastrategia 2026–2029 määrittää kunnan kehityksen suunnan ja painotukset tuleville vuosille. Sen tavoitteena on turvata asukkaiden hyvinvointi, elinvoimainen kunta ja laadukkaat palvelut vastuullisesti ja kestävästi.

Esittelijä

pormestari Mellin Janne

Päätösehdotus

Kunnanhallitus päättää ehdottaa valtuustolle, että valtuusto päättää hyväksyä kuntastrategian vuosille 2026-2029 voimaan 1.1.2026 alkaen.

Käsittely

Puheenjohtajan avattua asiasta keskustelun, jäsen Kati Lepojärvi esitti 3 muutosehdotusta. Kunnanhallitus hyväksyi muutosehdotukset 2 ja 3 yksimielisesti. Muutosehdotusta 1 kannatti varajäsen Terhi Ahonen.

Muutosehdotukset:

Muutosehdotus 1

Arvot: s.2, uusi muotoilu:

Suurella sydämellä

Luottamus on kaiken perusta – Tuusulassa toimitaan avoimesti, reilusti ja yhdenvertaisesti. Tuusulan kulttuuriperintöön vahvasti jälkensä jättänyt Martta Wendelin kuvasi suomalaista elämää sydämen lämmöllä ja aitoudella, arjen kauneutta ja yhteisöllisyyttä vaalien. Hänen työnsä välittää meille yhä viestin sydämen hyvydestä ja vilpittömästä voimasta. Tämän merkitystä vaalimme edelleen.

Muutosehdotus 2:

Visio: s.1: ...monipuoliseen lähiluontoon sekä rohkeaan kehittymiseen asukkaita kuunnellen. Tilalle: ...monipuoliseen luontoon sekä rohkeaan, tulevaisuutta luotaavaan kehittymiseen asukkaita kuullen ja osallistaen.

Muutosehdotus 3:

Elinvoiman edelläkävijä: Lähtötilanne ja vahvuudet: s.5 kappaleen loppuun: Tuusula on tunnistanut tarpeen vahvistaa varautumistaan ja kriisinkestävyyttään osana elinvoiman turvaamista. Kunta kehittää resilienssiään kokonaisvaltaisen turvallisuussuunnitelman kautta, sekä vahvistamalla johtamisvalmiuksia, palvelujen jatkuvuutta, yhteisöjen osallistumista ja henkilöstön osaamista. Kriisinkestävyys nähdään osana kunnan kykyä uudistua ja säilyttää toimintakykynsä myös häiriötilanteissa.

Elinvoiman edelläkävijä: Miltä näyttää strategiakauden jälkeen: s.6 kappaleen loppuun: Strategiakauden päättyessä Tuusula on vahvistanut kriisinkestävyyttään monitasoisesti. Kunnan palvelut ja elinkeinoelämä ovat varautuneet häiriötilanteisiin, ja yhteisöt ovat mukana varautumistyössä. Kunta on kehittänyt kriisinsietokykyään johtamisen, viestinnän, tilannekuvan hallinnan ja yhteisöllisyyden vahvistamisen kautta. Tämä kokonaisvaltainen lähestymistapa tukee elinvoiman säilymistä myös muuttuvissa olosuhteissa.

Äänestys

Puheenjohtaja totesi, että koska oli tehty kannatettu muutosehdotus, on asia ratkaistava äänestämällä. Kunnanhallitus hyväksyi puheenjohtajan esityksen, että ne, jotka kannattivat pohjaehdotusta, äänestivät JAA ja ne, jotka kannattivat jäsen Lepojärven muutosehdotusta 1 liittyen kuntastrategian arvokohtaan, äänestivät EI.

Suoritetussa äänestyksessä annettiin:

- 5 JAA-ääntä (Heikki Leinonen, Arto Lindberg, Janne Mellin, Karita Mäensivu, Mika Mäki-Kuhna)
- 9 EI-ääntä (Terhi Ahonen, Jari Anttalainen, Elisa Laitila, Annika Lappalainen, Kati Lepojärvi, Sara Lindberg, Ari Nyman, Reetta Peltonen, Laura Ävall)

Puheenjohtaja totesi muutosehdotuksen tulleen kunnanhallituksen päätökseksi. Kaikki hyväksytyt muutokset on huomioitu pöytäkirjan liitteessä.

Päätös Kunnanhallitus päätti ehdottaa valtuustolle, että valtuusto päättää hyväksyä kuntastrategian vuosille 2026-2029 voimaan 1.1.2026.

Valtuusto 10.11.2025 § 186
144/00.01.02/2025

Valmistelija

Esittelijä

Päätösehdotus Valtuusto päättää hyväksyä kuntastrategian vuosille 2026-2029 voimaan 1.1.2026.

Päätös Valtuusto hyväksyi ehdotuksen yksimielisesti.