

An aerial photograph of Tuusula, Finland, taken at sunset. The sky is filled with soft, orange and pink clouds. Below the horizon, a dense forest of green trees covers the landscape. In the foreground, several buildings are visible, including a large red brick building with a blue roof and a smaller white building. A white car is parked on a road near the buildings. The overall scene is peaceful and scenic.

**Syyskuun osavuosi-  
raportointi 2025  
Kuntakehityslautakunta**

**TUUSULA**

**Elämisen  
taidetta**

## Kuntakehityslautakunta

### Palvelualueet ja palveluyksiköt

#### Kehittäminen ja hallinto

- Kehittäminen ja hallinto

#### Elinvoima, asuminen ja kehittäminen

- Elinkeinopalvelut
- Maahanmuuttaja- ja työllisyyspalvelut
- Nuorten aikuisten palvelut
- Asuntopalvelut

#### Projektitoimisto

- Projektitoimisto
- Focus-projektit
- Hyrylän keskusta
- Rykmentinpuisto-taseyksikkö

#### Maankäyttö ja paikkatieto

- Maankäyttö
- Paikkatieto

#### Kaavoitus

- Kaavoitus

#### Rakennusvalvonta

- Rakennusvalvonta

## KASVU JA YMPÄRISTÖ

### Toimialue

| Tuloslaskelma (1000€)            | Tot. 1-9<br>2025 | Tot. %<br>2025 | Tot. 1-9<br>2024 | Tot. %<br>2024  | TP<br>2024   | MTA<br>2025     | Ennuste<br>2025 | En-<br>nuste/MTA<br>2025 |
|----------------------------------|------------------|----------------|------------------|-----------------|--------------|-----------------|-----------------|--------------------------|
| TOIMINTATUOTOT                   | 27 774           | 82,41 %        | 28 911           | 86,90 %         | 41 921       | 33 701          | 35 516          | 105,39 %                 |
| Myyntituotot                     | 4 126            | 84,51 %        | 2 907            | 73,19 %         | 3 937        | 4 882           | 5 009           | 102,59 %                 |
| Maksutuotot                      | 2 886            | 67,41 %        | 837              | 17,50 %         | 5 192        | 4 281           | 4 531           | 105,84 %                 |
| Tuet ja avustukset               | 423              | 230,00 %       | 73               | 0,00 %          | 132          | 184             | 184             | 100,00 %                 |
| Muut toimintatuotot              | 20 340           | 83,52 %        | 25 094           | 102,35 %        | 32 660       | 24 354          | 25 792          | 105,91 %                 |
| VALMISTUS OMAAN<br>KÄYTTÖÖN      |                  | 0,04 %         | 41               | 40,78 %         | 43           | 100             | 100             | 100,00 %                 |
| TOIMINTAKULUT                    | - 31 775         | 70,31 %        | - 28 229         | 74,52 %         | - 38 299     | - 45 191        | - 45 190        | 100,00 %                 |
| Henkilöstökulut                  | - 8 553          | 70,94 %        | - 7 733          | 70,90 %         | - 10 376     | - 12 057        | - 12 056        | 99,99 %                  |
| Palvelujen ostot                 | - 15 455         | 68,56 %        | - 14 933         | 77,20 %         | - 20 133     | - 22 543        | - 22 543        | 100,00 %                 |
| Aineet, tarvikkeet ja<br>tavarat | - 4 117          | 74,38 %        | - 4 443          | 73,76 %         | - 6 539      | - 5 535         | - 5 535         | 100,00 %                 |
| Avustukset                       | - 2 643          | 76,17 %        | - 104            | 103,51 %        | - 104        | - 3 470         | - 3 470         | 100,00 %                 |
| Muut toimintakulut               | - 1 007          | 63,49 %        | - 1 017          | 67,48 %         | - 1 148      | - 1 586         | - 1 586         | 100,00 %                 |
| <b>TOIMINTAKATE</b>              | <b>- 4 001</b>   | <b>35,12 %</b> | <b>723</b>       | <b>-16,04 %</b> | <b>3 665</b> | <b>- 11 390</b> | <b>- 9 574</b>  | <b>84,06 %</b>           |

Kasvun ja ympäristön toimialueen toimintatuotoista toteutui 82,41 prosenttia (v. 2024: 86,90 prosenttia). Toimintakuluista toteutui 70,31 prosenttia (v. 2024 74,52 prosenttia). Sitovan toimintakatteen toteuma oli 35,12 prosenttia

### Talouden toteutuminen

Toimintatuotoista on toteutunut 27,8 miljoonaa euroa (28,9 miljoonaa euroa vuonna 2024). Tuotot koostuvat pääosin 15,4 miljoonaa euron sisäisistä- ja 4,2 miljoonaa euron ulkoisista vuokratuotoista, puhtauspalvelujen 2,6 miljoonaa euron ulkoisista ja sisäisistä siivoustuotoista sekä maankäyttö ja kehittämiskorvausten 1,8 miljoonaa euron tuotoista. Maankäyttö- ja kehittämiskorvauksia tuloutettiin kesäkuussa arvion perusteella 50 prosenttia koko vuoden arviosta, arvio oikaistaan tilinpäätökseen vastaamaan todellisia tuloja. Valtionavustusta on saatu yhteensä 0,19 miljoonaa euroa, jotka ovat kohdistuneet etsivälle nuorisotyölle, nuorten starttipajaan sekä paikkatietoon. Laskennalliset maahanmuuton korvaukset valtiolta olivat n. 0,7 miljoonaa euroa.

Toimintatuotot sisältävät n. 0,7 miljoonaa euroa maan myyntivoittoja. Sitova toimintakatteen toteuma ilman maan myyntivoittoja on 41,1 prosenttia. Maanmyyntivoitot on budjetoitu tuloslaskelmaosaan, mutta uusien kirjaustapojen myötä toteuma kirjataan maankäyttöön.

Toimintakuluista on toteutunut -31,8 miljoonaa euroa (-28,2 miljoonaa euroa vuonna 2024). Merkittävimmät kuluerät ovat pääosin henkilöstökulujen -8,6 miljoonaa euron, rakennusten ja alueiden rakentamis- ja kunnossapitopalvelujen -5,1 miljoonan euron, HSL:n kuntaosuuden -3,0 miljoonaa euron, työmarkkinatuen kuntaosuuden -2,5 miljoonaa euron toteumat, asiantuntijapalveluiden -2,3 miljoonaa euron, lämmityksen -1,9 miljoonaa euron, puhtaanapito- ja pesulapalveluiden -1,7 miljoonaa euron, muut yhteistoimintaosuudet -1,7 miljoonaa euroa sekä sähkön -1,5 miljoonaa euron toteumat. Toimintakuluissa henkilöstökulut toteutuivat syyskuun loppuun mennessä 70,94 prosenttia mukaisina, mikä on hieman tasaista toteumaa (75,0 prosenttia) vähemmän.

Kuntakehityslautakunnan vuoden 2025 muutetussa talousarviossa toimintatuotoiksi on vahvistettu 6,66 miljoonaa euroa. Toimintakuluihin on vuodelle 2025 varattu -15,94 miljoonaa euroa. Käyttösuunnitelman mukainen toimintakate on -9,28 miljoonaa euroa. Toimintatuotoista on toteutunut 6,3 miljoonaa euroa (93,90 pro-

senttia). Tuotot koostuvat pääosin valtion avustuksista ja korvauksista n. 1,3 miljoonaa euroa, maa- ja vesialueiden vuokrista n. 1,6 miljoonaa euroa, rakennusvalvonnan maksutuotoista 0,6 miljoonaa euroa sekä käyttöomaisuuden myyntivoitoista 0,7 miljoonaa euroa. Lisäksi maankäyttö ja kehittämiskorvauksia on tuloutettu arvion perusteella 1,8 miljoonaa euroa (50 prosenttia talousarvioluvusta). Toimintakuluista on toteutunut -10,6 miljoonaa euroa (66,40 prosenttia). Merkittävimmät kuluerät olivat henkilöstökulujen -3,9 miljoonaa euron, asiantuntijapalvelujen -1,4 miljoonaa euron, työttömyystukien kunnan rahoitusosuuden -2,5 miljoonaa euron, muiden yhteistoimintaosuuksien 1,7 miljoonaa euron toteumat. Sitovan toimintakatteen toteuma oli -4,3 miljoonaa euroa (46,70 prosenttia).

### Talouden ennuste

Maan myyntitulojen ennustetaan toteutuvan 6,5 miljoonaa euroa, eli 7,0 miljoonaa euroa talousarviota heikompana. Lisäksi rakennusvalvonnan lupatuottojen ennustetaan toteutuvan 0,25 miljoonaa euroa talousarviota suurempina. Toimintakulujen ennustetaan toteutuvan talousarvion mukaisina.

| Toimintatuotot yksiköittäin (1000 €) | Tot. 1-9<br>2025 | Tot. %<br>2025 | Tot. 1-9<br>2024 | Tot. %<br>2024 | TP<br>2024 | MTA<br>2025 | Ennuste<br>2025 | En-<br>nuste/MTA<br>2025 |
|--------------------------------------|------------------|----------------|------------------|----------------|------------|-------------|-----------------|--------------------------|
| KASVU JA YMPÄRISTÖ                   | 27 774           | 82,41 %        | 28 911           | 86,90 %        | 41 921     | 33 701      | 35 516          | 105,39 %                 |
| KUNTAKEHITYSLAUTAKUNTA               | 6 253            | 93,93 %        | 8 463            | 147,32 %       | 14 847     | 6 657       | 6 907           | 103,76 %                 |
| Kehittäminen ja hallinto             | - 2              | -221,51 %      |                  | -16,63 %       | 49         | 1           | 1               | 100,00 %                 |
| Elinvoima, asuminen ja kehittäminen  | 1 279            | 114,77 %       | 75               | 3 760,50 %     | 75         | 1 114       | 1 114           | 100,00 %                 |
| Elinkeinopalvelut                    | 106              | 0,00 %         | 1                | 0,00 %         | 1          |             |                 | 0,00 %                   |
| Asuntopalvelut                       |                  | 0,00 %         | 74               | 3 709,06 %     | 74         | 2           | 2               | 100,00 %                 |
| Projekti-toimisto                    |                  | 0,00 %         |                  | 0,00 %         |            |             |                 | 0,00 %                   |
| Focus-projektit                      |                  | 0,00 %         |                  | 0,00 %         |            |             |                 | 0,00 %                   |
| Rykmentinpuisto-tase-yksikkö         |                  | 0,00 %         |                  | 0,00 %         |            |             |                 | 0,00 %                   |
| Maankäyttö ja paikkatieto            | 4 329            | 84,94 %        | 7 875            | 148,69 %       | 14 030     | 5 096       | 5 096           | 100,00 %                 |
| Maankäyttö                           | 4 165            | 85,59 %        | 7 717            | 152,33 %       | 13 838     | 4 866       | 4 866           | 100,00 %                 |
| Paikkatieto                          | 164              | 71,29 %        | 158              | 68,66 %        | 192        | 230         | 230             | 100,00 %                 |
| Kaavoitus                            | 36               | 79,53 %        | 24               | 53,84 %        | 62         | 45          | 45              | 100,00 %                 |
| Rakennusvalvonta                     | 612              | 152,65 %       | 489              | 122,05 %       | 630        | 401         | 651             | 162,34 %                 |

| Toimintakulut yksiköittäin (1000 €) | Tot. 1-9<br>2025 | Tot. %<br>2025 | Tot. 1-9<br>2024 | Tot. %<br>2024 | TP<br>2024 | MTA<br>2025 | Ennuste<br>2025 | En-<br>nuste/MTA<br>2025 |
|-------------------------------------|------------------|----------------|------------------|----------------|------------|-------------|-----------------|--------------------------|
| KASVU JA YMPÄRISTÖ                  | - 31 775         | 70,31 %        | - 28 229         | 74,52 %        | - 38 299   | - 45 191    | - 45 190        | 100,00 %                 |
| KUNTAKEHITYSLAUTAKUNTA              | - 10 583         | 66,40 %        | - 5 150          | 67,08 %        | - 7 002    | - 15 939    | - 15 938        | 99,99 %                  |
| Kehittäminen ja hallinto            | - 477            | 45,15 %        | - 622            | 54,07 %        | - 884      | - 1 056     | - 1 056         | 100,00 %                 |
| Elinvoima, asuminen ja kehittäminen | - 6 394          | 70,16 %        | - 731            | 82,53 %        | - 879      | - 9 114     | - 9 114         | 100,00 %                 |
| Elinkeinopalvelut                   | - 582            | 94,26 %        | - 535            | 90,22 %        | - 620      | - 617       | - 617           | 100,00 %                 |
| Asuntopalvelut                      | - 219            | 75,48 %        | - 196            | 66,92 %        | - 259      | - 291       | - 291           | 100,00 %                 |
| Projekti-toimisto                   | - 703            | 51,50 %        | - 690            | 50,26 %        | - 1 047    | - 1 365     | - 1 365         | 100,00 %                 |
| Projekti-toimisto                   | - 156            | 59,20 %        | - 135            | 69,56 %        | - 204      | - 263       | - 263           | 100,00 %                 |
| Focus-projektit                     | - 272            | 51,89 %        | - 297            | 56,97 %        | - 370      | - 524       | - 524           | 100,00 %                 |
| Rykmentinpuisto-tase-yksikkö        | - 161            | 51,87 %        | - 161            | 52,30 %        | - 250      | - 310       | - 310           | 100,00 %                 |
| Hyrylän keskusta                    | - 114            | 42,75 %        | - 96             | 27,55 %        | - 223      | - 267       | - 267           | 100,00 %                 |
| Maankäyttö ja paikkatieto           | - 1 480          | 68,86 %        | - 1 561          | 73,43 %        | - 2 123    | - 2 150     | - 2 150         | 100,00 %                 |
| Maankäyttö                          | - 662            | 73,46 %        | - 668            | 74,37 %        | - 895      | - 901       | - 901           | 100,00 %                 |
| Paikkatieto                         | - 818            | 65,54 %        | - 893            | 72,74 %        | - 1 228    | - 1 248     | - 1 248         | 100,00 %                 |
| Kaavoitus                           | - 870            | 64,45 %        | - 937            | 75,03 %        | - 1 275    | - 1 349     | - 1 349         | 100,00 %                 |
| Rakennusvalvonta                    | - 660            | 72,86 %        | - 610            | 68,17 %        | - 794      | - 905       | - 904           | 99,91 %                  |

TUUSULA

Elämisen  
taidetta

## Talousarvion toiminnan tavoitteet ja toimintaympäristö

Kasvun ja ympäristön toimialueelle on asetettu vuoden 2025 talousarviossa 15 sitovaa toiminnan tavoitetta (ns. vuositavoitteet), jotka raportoidaan kunnan osavuositarkastuksissa. Kullekin vuositavoitteelle on asetettu onnistumisen kriteerit, joiden edistymisen osalta arvioidaan myös toteutumista sekä siihen liittyviä mahdollisia poikkeamia. Vuositavoitteista kahdeksan (8) on valtuustotasoisia.

Toimialalle asetetuista vuositavoitteista pääosa (11/15) on kuntakehityslautakunnan ja/tai sen alla toimivan rakennusvalvontajaoston alaisia tavoitekokonaisuuksia. Useat vuositavoitteista sisältävät kuitenkin sekä kuntakehityslautakunnan että teknisen lautakunnan alaisia onnistumisen kriteereitä/toimenpiteitä.

Syyskuun lopun tilanteen valossa koko toimialan näkökulmasta kahdeksan (8) tavoitteen arvioidaan kokonaisuuden osalta toteutuvan suunnitellusti tämän vuoden aikana ja seitsemän (7) tavoitteen arvioidaan toteutuvan osittain. Näkymät tavoitteiden toteuman tilanteeseen on hieman heikentynyt puolivuositarkastuksen jälkeen.

Kuntakehityslautakunnan alaisista vuositavoitteista arvioidaan viiden (5) vuositavoitteen toteutuvan suunnitellusti tämän vuoden aikana. Keskeisimpiä onnistumisia on toteutumisen näkökulmasta ollut seuraavissa kuntakehityslautakunnan alaisissa vuositavoitekokonaisuuksissa:

- 03.02 Kunnan maaomaisuus sekä maapolitiikan toimet ja työkalut mahdollistavat kunnan tavoitteiden mukaisen kasvun.
- 04.01 Työllisyysalueen palvelut ja yhteistyö toimijoiden välillä on varmistettu työllisyysalueudistuksen jälkeen
- 04.02 Liikenteellisesti keskeisesti sijaitsevien yritysalueiden maankäytön ja liikenteen suunnitelmia, profilointia ja kiinteistökehitystyötä edistetään dynaamisesti lisäämään yritystontitarjontaa, yrityksiä sekä työpaikkoja
- 12.01 Suunnitelmat ja päätökset edistävät kunnan vihersiniverkoston kehittämistä ja luonnon monimuotoisuutta

Muutamien vuositavoitteiden osalta näyttää tällä hetkellä siltä, ettei tavoitteen alaisia toimenpiteitä/onnistumisen kriteereitä tulla saavuttamaan kaikilta osin tämän vuoden aikana. Poikkeamat tavoitteiden toteumassa johtuvat lähinnä joidenkin hankkeiden etenemisen aikataulun viivästymisestä. Syyt viivästymiin ovat moninaiset. Viivästyksiä on ollut tai ennakoitavana olevan mm. Hyrylän Lahelanpelto III, Halkivaha III, Hökilän, Koskensillantien ja Esikunnanpolun sekä Puistokylän –asemakaavahankkeissa. Pieniä viivästyksiä on myös esim. uimahallin peruskorjauksen ja Tuusulanjärven ja –jokilaakson alueen kehittämisvisiotyön valmistumisessa, järjestelmäudistuksen käyttöönotossa sekä rakennusvalvonnan lupaprosessien kehittämisessä vastaamaan rakentamislain muutoksiin. Lisäksi kaikkia työvoiman ja työmarkkinoiden kohtaantoa tukevia toimenpiteitä ei ole pystytty toteuttamaan.

Puolivuosikatsauksen tilannenäkymään verrattuna on koko toimialan näkökulmasta tullut viivästyksiä seuraaviin onnistumisen kriteereihin:

- Uimahallin peruskorjaus ja kassa-alueen uudistus on valmis.
- Koskensillantien ja Esikunnanpolun kaavamuutosehdotus on valmisteltu päätöksentekoon
- Hyrylän Lahelanpelto III asemakaavahankkeiden ja Halkivaha III asemakaavaluonnos ovat valmiina päätöksentekoon.
- Rykmentinpuiston keskiosien yleissuunnitelmaehdotus on valmisteltu päätöksentekoon
- Taistelukoulun kuntoradan suunnitelma on valmistunut
- Tuusulanjokilaakson virkistyskäytön yleissuunnitelmaehdotus on valmisteltu päätöksentekoon
- Kunnan oman ylijäämämaiden jalostusalueen toteuttamista koskeva hanke on valmisteltu kohti päätöksentekoa ja luvitusta

Em. syistä on seuraavien vuositavoitteiden toteuma muuttunut kokonaisuuden osalta vihreästä (toteutuu suunnitellusti) keltaiseksi (toteutuu osittain):

- 03.01 Pientalotonttien kaavaranto on kasvanut ja alueiden nopea rakentuminen on mahdollistettu
- 05.01 Viher- ja vapaa-ajanpalveluita sekä matkailua edistäviä toimenpiteitä on muodostettu toimijoiden kesken yhteinen näkemys
- 05.02 Liikuntapaikkojen toteutussuunnitelmia on laadittu ennakoivasti yhteistyössä sivistyksen toimialan kanssa

Positiivista kehitystä toteuman osalta verrattuna puolivuositarkastuksen tilanteeseen on sen sijaan tapahtunut mm. vuositavoitteiden 03.02 Kunnan maaomaisuus sekä maapolitiikan toimet ja työkalut mahdollistavat kunnan

tavoitteiden mukaisen kasvun sekä 04.02 Liikenteellisesti keskeisesti sijaitsevien yritysalueiden maankäytön ja liikenteen suunnitelmia, profilointia ja kiinteistökehitystyötä edistetään dynaamisesti lisäämään yritystonttitarjontaa, yrityksiä sekä työpaikkoja onnistumisen kriteerien toteutumisen osalta. Myös Jokelan palveluverkon etenemisen osalta on saatu puolivuosisikatsauksen jälkeen laadittua yhdessä sivistyksen toimialan kanssa päivitetty aikataulu.

#### Keskeisimmät talousarvion toiminnan tavoitteiden tapahtumat olivat:

- o Elinvoimassa on tehty laajassa yhteistyössä Focus ja Kiila-Kiertolan alueprofilointia sekä Focus-alueen vastuullisuuskonseptiä. Lisäksi on jatkettu tontinmyyntineuvotteluja sekä suunniteltu yritystonttien ja tuottajamuotoisten asumisen tonttien markkinointia. Vuoden alussa on tehty matkailuesite, asuntopoliittisen ohjelman raportointia ja jatkettu asumisneuvonnan toiminnan kehittämistä. Syrjäytymisvaarassa oleville itsenäistymisvaiheessa oleville nuorille aikuisille toteutettu asumispakkaus on ollut menestys ja sai paljon mediajulkisuutta. Tuusulan tapahtumissa toteutettiin menestyksekkäs Kakkufestivaali -tapahtuma toukokuussa. Pohjois-Tuusulan vetovoiman edistämiseksi järjestettiin mm. Tarinoiden talot -tapahtuma Kellokoskella elokuussa.
- o Kohdennetussa asiakastyössä jatkettiin valmennusasiakkaiden ohjautumisen prosessin rakentamista työllisyysalueen kanssa. Pohdinnassa on vaikuttavuuden raportointi ja sen prosessi työllisyysalueen ja kunnan kesken. Kotoutujille ja vieraskielisille suunniteltiin yrittäjyysneuvontaa sekä kielipainotteista työelämään tähtäävää koulutusta.
- o Puistokylän asemakaavan suunnittelua on jatkettu ehdotuksesta saadun palautteen perusteella. Hyvinvointikeskuksen suunnittelua jatkettiin. Rykmentinportin tonttien myynti on jatkunut ja Rykmentinportti I asemakaava tuli voimaan 28.5.2025.
- o Uuden kunnantalon kalustesuunnittelu on valmistunut ja hankinnan kilpailutus on käynnissä. Hyrrän asemakaavan muutos sai lainvoiman 13.8.2025. Koskensisillan pysäköintilaitoksen urakka käynnistyi syyskuussa. Koskensisillan ja Esikunnanpolun kortteleiden tontinluovutuskilpailu käynnistettiin, mutta rakennusliikkeitä ei saatu sitoutettua - alueen jaetaan erillisiksi kaavahankkeiksi. Jokipuiston jatkosuunnittelu käynnistyi maisema-arkkitehtuurikilpailun voittaneen suunnittelutoimiston kanssa.
- o Focus-alueella Sammonmäki IV asemakaava tuli voimaan 20.8.2025. Sammontakojantie I asemakaavan (ent. Kehä IV asemakaava) ehdotusta ja siihen liittyviä lisäselvityksiä on laadittu kesän ja syksyn aikana.
- o Palveluverkko-ohjelman toteuttaminen on edennyt suunnitellusti: Riihikallion koulu sekä Rykmentinpuiston koulu ja päiväkotit ovat valmistuneet suunnitelmallisesti käyttöönotettavaksi elokuussa. Peltokaaren päiväkodin osalta on jatkettu takuuaajan edunvalvontaa. Lahelan koulun, päiväkodin ja nuorisotilan hankinta on edennyt kilpailulliseen neuvottelumenettelyyn.
- o Kiinteistöjen realisointisuunnitelmaa toteutettiin luovuttamalla alkuvuoden aikana kaksi realisoitavaa kohdetta, Kellokosken Toimela ja Jokelan Kolsan tallirakennus. Lisäksi Aattolan kohteesta on allekirjoitettu kauppakirja. Yhdestä myynnissä olleesta kohteesta ei saatu tarjouksia. Sen kehittämistä tarkastellaan uudelleen. Kolmen kohteen realisoinnin valmistelut aloitettiin ja tarkoituksena saada ne myyntiin loppuvuodesta. Realisointisuunnitelman päivittäminen palautettiin uudelleen valmisteltavaksi. Valmistelu on vielä kesken.
- o Asuntorakentamiseen luovutettiin seurantakaudella vuokraamalla 11 AO-tonttia Häriskivestä, 2 AO-tonttia Lahelanpellosta ja 1 AO ja 1 AP-30 Peltokaaresta. Lisäksi myytiin 2 AO-tonttia Häriskivestä ja 1 AO-tontti Mikkolasta. Vuokratontteja lunastettiin omaksi 1 kpl Kolsasta, 2 kpl Peltokaaresta ja 3 kpl Lahelanpellosta. Ristikivestä myytiin yksi yritystontti.
- o Maanmyyntituloja on kertynyt noin 0,8 M€.
- o Maata on hankittu vapaaehtoisin kaupoin noin 30 ha ja lunastustoimituksen päättyessä Focus alueella kunnalle siirtyi 40 ha alueita. Maanhankinta yhteensä noin 71 ha.
- o Vuoden aikana on laadittu yksi maankäyttösopimus Hyrrän asemakaava-alueella, Hyrrälän keskustassa, 6 kpl Peurantien asemakaava-alueella Riihikalliossa ja yksi Sammonmäki IV asemakaava-alueella Focusesta sekä 1 kpl Palkkien asemakaava-alueella Hyrylässä.
- o Tuusulan paikkatiedon kokonaisarkkitehtuurityö valmistui alkuvuonna 2025 ja suunnitelman mukaisia toimenpiteitä toteutetaan vuoden 2025 aikana. Vantaan ja Tuusulan yhteinen katunäkymäkuvaus saatiin valmiiksi ja aineistoja on jo toimitettu. HSY:n ilmakuvauksen peruuntui, kun konsultin mukaan säätila ei mahdollistanut ilmakuvauksia koko kesän aikana. Kuvaukset siirtyvät siis vuodelle 2026. Kiinteistöverovelvitystä jatketaan edelleen teollisuus- ja liikerakennusten sekä vanhojen asuin- ja rivitalokortteleiden alueilla. Työ valmistuu paikkatiedon osalta syksyllä 2025.

TUUSULA

Elämisen  
taidetta

- o Kaavoitus on valmistelut yhdessä projektitoimiston kanssa syyskuun loppuun mennessä nähtäville yhteensä kymmenen asemakaavatyötä: Lepola III (nro 3485), Sammonmäki IV (nro 3562), Peurantie 20 (nro 3643), Lahelanpelto III (nro 3651), Högbergintie (3672), Vallunlenkki (nro 3662), Viherisinverkosto, VISSI (nro 2009), Rykmentipuiston keskiosan yleissuunnitelma (2010), Puistokylä (nro 3589), Tuusulan Itäväylä I (nro 3673). Hyväksyttyjä asemakaavoja ja asemakaavamuutoksia on saatu seitsemän kappaletta: Mattila II (nro 3648), Rykmentinportti I (nro 3630), Jokelan kotikirkko (3667), Peurantie 20 (3642), Hyrrä (3660), Sammonmäki IV (3508) ja Lahelanorsi (nro 3650). Uusia kaava- ja yleissuunnitelmatöitä on laitettu vireille neljä kappaletta ja kahta asemakaava-aluetta on laajennettu.
- o Syyskuun loppuun mennessä myönnettiin lupa 206 asunnolle. Näistä 32 oli kerrostaloasuntoja, loput pien- ja rivitaloasuntoja. Tarkastelukaudella on valmistunut yhteensä 74 asuinhuoneistoa sekä muun muassa Tuotantotie 26 teollisuus- ja varistorakennus.
- o Kuluvan vuoden heinä-, syyskuussa on aloitettu muun muassa Koskensillantien pysäköintilaitoksen sekä Rykmentinportinkatu 3 teollisuus- ja varistorakennuksen rakentaminen.
- o Rakennusjärjestys on siirtynyt hallituksen päätöksellä valtuuston käsittelyyn ja on tarkoitus saada voimaan syksyllä 2025.

#### **Elinvoima, asuminen ja kehittäminen**

- *sis. palveluyksiköt (Elinkeinopalvelut, Asuntopalvelut ja Kohdennettu asiakastyö)*

Elinvoimassa on tehty laajassa yhteistyössä Focus ja Kiila-Kiertolan alueprofilointia sekä Focus-alueen vastuullisuuskonseptiä. Tontinmyyntineuvotteluja on jatkettu edelleen sekä suunniteltu yritystonttien ja Focus -alueen ja tuottajamuotoisten asumisen tonttien markkinointitoimenpiteitä. Tuottajamuotoisten tonttien myyntiin liittyen on ollut tapaamisia eri rakennusliikkeiden kanssa sekä toteutettu rakennusalan toimijoiden tilaisuus elokuussa Kellokoskella. Tuusula osallistui Business Arena kiinteistökehittämisen tapahtumaan helmikuussa. EcoCore-projektissa on jatkettu suunnitelmien mukaisesti.

Kolmannella kvartaalilla kohdennetussa asiakastyössä painopisteenä turvallisuuden ennakointi ja turvallisuus-toimien näkyväksi tekeminen osana asiakastyötä. Tähän on vaikuttaneet muutokset toimintaympäristössä ja lisääntyvä palveluntarve kaikissa asiakasryhmissä.

Työllisyyspalveluissa asiakasmäärät ovat nousseet ja asiakkuudessa oli syyskuun loppuun mennessä 183 asiakasta, koko vuoden tavoitteena on 220 asiakasta. Vieraskielisten osuus tästä on lähtenyt voimakkaaseen nousuun verraten edelliseen vuoteen. Työllisyyspalveluiden asiakkaista 30prosenttia on vieraskielisiä. Työllisyyspalveluissa aloitti heinäkuussa vieraskielisten työllisyysohjaaja, joka vastaa pääasiallisesti vieraskielisten työhönvalmennuksesta. Maahanmuuttajapalveluissa lakisääteiseksi muuttuneen ohjaus ja neuvontapalvelun käyntimäärät ovat kasvaneet merkittävästi viime vuodesta. Neuvonnassa käy nyt keskimäärin 150 maahanmuuttajataustaista kuntalaista kuukaudessa. Kokonaisuudessaan kotoutumispalveluiden piirissä on ollut keskimäärin 330 henkilöä joista 280 on tilapäistä suojelua saavia ukrainalaisia.

Nuorten aikuisten palveluissa on lähdetty tarkentamaan asiakastyön raportointia kolmannella kvartaalilla. Tavoitteena on tarkempi tietämys asiakastyön kohdistumisesta ja resurssien jakaantumisesta yksikössä ja palveluiden välillä. Asiakasmäärät ovat pysyneet vastaavalla tasolla edelliseen vuosineljänneksen verrattuna, ja ovat kolmannella kvartaalilla kaikissa palvelumuodoissa yhteensä 230 kontaktoitua yksilöasiakasta. Ryhmätapaamisissa kertyi yhteensä 718 kontaktia.

Ikäihmisten asumisneuvontaan rekrytoitiin uusi henkilö ja toiminnan kehittäminen jatkuu edelleen. Syrjäytymisvaarassa oleville itsenäistymisvaiheessa oleville nuorille aikuisille toteutettu asumispakkaus on ollut menestys ja sai paljon mediajulkisuutta. Matkailuwebsite on tehty ja jaettu eri matkailutoimijoille. Tuusulan tapahtumissa toteutettiin menestyksekkäs Kakkufestivaali -tapahtuma toukokuussa. Pohjois-Tuusulan vetovoiman edistämiseksi järjestettiin mm. Tarinoiden talot -tapahtuma Kellokoskella elokuussa.

#### **Projektitoimisto**

- *sis. palveluyksiköt (Projektitoimisto, Focus-projektit, Hyrylän keskusta ja Rykmentipuisto-taseyksikkö)*

TUUSULA

**Elämisen**  
taidetta

Puistokylän asemakaavan suunnittelua on jatkettu ehdotuksesta saadun palautteen perusteella. Hyvinvointikeskuksen suunnittelua jatkettiin. Rykmentinportin tonttien myynti on jatkunut, asemakaava tuli voimaan. Tontinluovutusta edistettiin. Varuskunnanaukion yleissuunnitelman päivittämisestä käytiin neuvottelut ja saatiin tarjous.

Uuden kunnantalon kalustesuunnittelu on valmistunut ja hankinnan kilpailutus on käynnissä. Hyrrän asemakaavan muutos sai lainvoiman. Koskensäntien pysäköintilaitoksen urakka käynnistyi syyskuussa. Koskensäntien ja Esikunnanpolun kortteleiden tontinluovutuskilpailu käynnistettiin, mutta rakennusliikkeitä ei saatu sitoutettua - alueen jaetaan erillisiksi kaavahankkeiksi. Jokipuiston jatkosuunnittelu käynnistyi maisema-arkkitehtuurikilpailun voittaneen suunnittelutoimiston kanssa.

Sammonmäki IV asemakaavan muutos tuli voimaan elokuussa ja alueen teknisen suunnittelun kilpailutus käynnistettiin tämän jälkeen. Sammontakojantie I asemakaavan (ent. Kehä IV asemakaava) ehdotuksen valmistelua on jatkettu ja siihen liittyviä lisäselvityksiä on laadittu kesän ja syksyn aikana. Yhdessä Vantaan kaupungin kanssa on valmisteltu Kiilan Kehityskuvan alustavat maankäyttöluonnokset. Maankäytön suunnittelusta erillinen Kiila II hanke valmistui syksyllä. Hankkeessa kehitettiin alueen vaikutusten arviointia ja sidosryhmien välistä kommunikaatiota vuorovaikutusalustan kautta.

Palveluverkko-ohjelman projekteja johdettiin: Rykmentinpuiston koulu ja päiväkotitoiminta on palvelujaksolla, jonka aikainen yhteistoimintaryhmä käynnistettiin. Jatkettiin Peltokaaren päiväkodin takuajan edunvalvontaa. Lahelan koulun, päiväkodin ja nuorisotilan hankinta on edennyt kilpailulliseen neuvottelumenettelyyn. Sopimusboti otettiin käyttöön ja käytön laajentamista muille palvelualueille kehitetään, alkaen kaavoituksesta.

Kiinteistöjen realisointisuunnitelmaa toteutettiin luovuttamalla alkuvuoden aikana kaksi realisoitavaa kohdetta. Lisäksi yksi kohde oli myynnissä, mutta siitä ei saatu tarjouksia. Sen kehittämistä tarkastellaan uudelleen. Kolmen kohteen realisoinnin valmistelut aloitettiin ja tarkoituksena saada ne myyntiin loppuvuodesta. Realisointisuunnitelman päivittäminen palautettiin uudelleen valmisteltavaksi. Valmistelu on vielä kesken.

#### Maankäyttö ja paikkatieto

- sis. palveluyksiköt (Maankäyttö ja Paikkatieto)

##### Maankäyttö

Henkilöstö ei jaksolla 1-8/2025 ole ollut täydessä kokoonpanossaan kahden henkilön erinäisten pitkien vapaiden vuoksi. Realisoitavista kohteista on myyty Kellokosken Toimela ja Jokelan Kolsan tallirakennus sekä allekirjoitettu kauppakirja Aattolan kohteesta. Asuntorakentamiseen luovutettiin vuokraamalla 11 AO tonttia Häriskivestä ja 2 AO tonttia Lahelanpellosta ja 1 AO ja 1 AP-30 Peltokaaresta ja myytiin 2 AO tonttia Häriskivestä, 1 AO tontti Mikkolasta ja 1 vuokratontin omaksi lunastus Kolsasta, 2 vuokratontin omaksi lunastusta Peltokaaresta ja 3 vuokratontin omaksi lunastusta Lahelanpellosta. Yksi yritystontti Ristikivestä myytiin. Maanmyyntituloja on kertynyt noin 1,25 miljoonaa euroa.

Maata on hankittu vapaaehtoisin kaupun noin 30 ha ja lunastustoimituksen päättyessä Focus alueella kunnalle siirtyi 40 ha alueita. Maanhankinta yhteensä noin 71 ha. Vuoden aikana on laadittu yksi maankäytösopimus Hyrrän asemakaava-alueella, Hyrylän keskustassa, 6 kpl Peurantien asemakaava-alueella Riihikalliossa ja yksi Sammonmäki IV asemakaava-alueelta Focuksesta sekä 1 kpl Palkkietien asemakaava-alueella Hyrylässä.

Alkuvuoden vaatimat tontinmyynti ei ennusta loppuvuoteenkaan erityisiä piristymisen merkkejä. Neuvotteluja käydään aktiivisesti niin tuottajamuotoisten kuin yritystonttien kanssa. Vaikka kaikki neuvotteluissa olleet kaupat saataisiin loppuvuonna toteutettua, ei tontinmyyntitavoitteeseen näytetä päästävän vuonna 2025. Hyvässäkin tilanteessa tontinmyyntitavoitteesta jäätäneen noin 6 miljoonaa euroa. Maankäytösopimuskorvausten tulotulotusennusteeseen uskotaan päästävän.

##### Paikkatieto

Paikkatietoasiantuntijan rekrytointi saatiin päätökseen ja uusi asiantuntija aloittaa vuoden 2026 alusta.

Kommentoitu [OJ1]: @Määttä Jouni teksti mustaksi, kun valmista

Kommentoitu [MJ2R1]: tehty

Kommentoitu [OJ3]: @Tölli Antti teksti mustaksi, kun valmista

TUUSULA

Elämisen  
taidetta

Rakennetun ympäristön kokonaisratkaisun hankintaan on tullut valitusten ja sidosyksikköhankintoihin liittyvien lainsäädäntöuudistusten takia viivästyksiä. Kaksi kuntaa teki järjestelmähankinnan sidosyksikköhankintana ja heidät haastettiin markkinaoikeuteen. MO:n ratkaisu saadaan lokakuun aikana. Maankäytön lainsäädäntömuutosten aiheuttaman aikataulupaineen takia järjestelmä tullaan todennäköisesti kilpailuttamaan ja se tehdään joko yhdessä muiden kuntien kanssa tai sitten Velora Oy:n yhteishankintana.

Tuusulan paikkatiedon kokonaisarkkitehtuuryö valmistui alkuvuonna 2025 ja suunnitelman mukaisia toimenpiteitä toteutetaan vuoden 2025 aikana. Vantaan ja Tuusulan yhteinen katunäkymäkuvaus saatiin valmiiksi ja aineistoja on jo toimitettu. HSY:n ilmakehuvaus peruuntui, kun konsultin mukaan säätila ei mahdollistanut ilmakuvaus koko kesän aikana. Kuvaukset siirtyvät siis vuodelle 2026. Kiinteistöveroselvitystä jatketaan edelleen teollisuus- ja liikerakennusten sekä vanhojen asuin- ja rivitalokortteleiden alueilla. Työ valmistuu paikkatiedon osalta syksyllä 2025.

#### Kaavoitus

- *sis. palveluyksiköt (Kaavoitus)*

Kaavoitus on valmistelut yhdessä projektitoimiston kanssa syyskuun loppuun mennessä nähtäville yhteensä kymmenen asemakaavatyötä: Lepola III (nro 3485), Sammonmäki IV (nro 3562), Peurantie 20 (nro 3643), Lahelanpelto III (nro 3651), Högborgintie (3672), Vallunlenkki (nro 3662), Vihersinivarko, VISSI (nro 2009), Rykmentinpuiston keskiosan yleissuunnitelma (2010), Puistokylä (nro 3589), Tuusulan Itäväylä I (nro 3673). Hyväksyttyjä asemakaavoja ja asemakaavamuutoksia on saatu seitsemän kappaletta: Mattila II (nro 3648), Rykmentinportti I (nro 3630), Jokelan kotikirkko (3667), Peurantie 20 (3642), Hyrrä (3660), Sammonmäki IV (3508) ja Lahelanorsi (nro 3650). Uusia kaava- ja yleissuunnitelmatöitä on laitettu vireille neljä kappaletta ja kahta asemakaava-alueita on laajennettu.

Syyskuun loppuun mennessä on pidetty yksitoista asukastilaisuutta sekä yhteistyössä Tuusulan Opiston kanssa kurssi kaavoituksesta ja siihen osallistumisesta. Palvelualueella on täyttämättä yksi toimi. Uusi kaava-suunnittelija aloitti elokuussa.

#### Rakennusvalvonta

- *sis. palveluyksiköt (Rakennusvalvonta)*

Syyskuun loppuun mennessä myönnettiin lupa 206 asunolle. Näistä 32 oli kerrostaloasuntoja, loput pien- ja rivitaloasuntoja. Tarkastelukaudella on valmistunut yhteensä 74 asuinhuoneistoa sekä muun muassa Tuotantotie 26 teollisuus- ja varastorakennus. Kuluvan vuoden heinä-, syyskuussa on aloitettu muun muassa Koskensillan pysäköintilaitoksen sekä Rykmentinportinkatu 3 teollisuus- ja varastorakennuksen rakentaminen. Rakennusjärjestys on siirtynyt hallituksen päätöksellä valtuuston käsittelyyn ja on tarkoitus saada voimaan syksyllä 2025. Rakentamislain vaikutuksia oleviin prosesseihin on tunnistettu ja linjattu yhteisiä toimintamalleja niiden uusien määräysten osalta, joista ei ole annettu selkeitä määräyksiä ministeriön toimesta. Tässä työssä apuna ovat niin rakennustarkastusyhdistys, Kuntaliitto kuin topten yhteisökin.

TUUSULA

Elämisen  
taidetta

Vuositavoitteiden toteutumisen tilanne ja poikkeamat

- Toteutuu suunnitellusti
- Toteutuu osittain
- Ei toteudu

|                                                                                                              |  |                                                                                                                                                                  |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| 01.01 Sivistyksen palveluverkon uudistaminen etenee suunnitellusti yhteistyössä sivistyksen toimialan kanssa |  | Lahelan kampuksen hankintailmoitus on julkaistu.                                                                                                                 |  |
|                                                                                                              |  | Riihikallion ja Rykmentinpuiston kampukset on otettu vastaan aikatauluunsa.                                                                                      |  |
|                                                                                                              |  | Hyökkäilän taiteen ja kulttuurin työ- ja kokoelmatilojen korjaus on aloitettu.                                                                                   |  |
|                                                                                                              |  | Pääkirjaston sijainnista riippuen ao. suunnitelma on hyväksytty ja uusien tilojen kilpailutusta on valmisteltu.                                                  |  |
|                                                                                                              |  | Uimahallin peruskorjaus ja kassa-alueen uudistus on valmis.                                                                                                      |  |
|                                                                                                              |  | Osana Keusoten kanssa kehitettävää Kellokosken kiinteistöä tarkastellaan myös sivistyksen tilatarpeita, kuten opiston, kirjaston ja nuorisotilan tilakysymyksiä. |  |
|                                                                                                              |  | Varhaiskasvatuksen tilatarpeet on arvioitu ja tilatarpeisiin on varauduttu.                                                                                      |  |
|                                                                                                              |  | Jokelan palveluverkon etenemisen osalta on päivitetty aikataulu.                                                                                                 |  |

Valtuustotason seuranta

Poikkeamat: - Uimahallin peruskorjaus valmistuu vasta 4/2026.

- Kellokosken terveysaseman tyhjenee Keusoten osalta, kun nykyinen vuokrasopimus päättyy, eikä Keusote jatka enää vuokrausta.

- Jokelan palveluverkon osalta ollaan teetetty kuntoarviot nykyisten kohteiden osalta ja niiden loppuraportit on saatu. Korjausvelkaa on n. 5 M€. Jokelan osalta on laadittu yhdessä Sivistystoimen kanssa lokakuun alussa päivitetty aikataulu, miten alueen palveluverkon kanssa edetään.

|                                                                                          |  |                                                                                            |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| 02.01 Hyrylän keskustan hankkeet ja lisärakentaminen toteutuvat suunnitelmien mukaisesti |  | Palvelukeskus Särmä rakentuu aikatauluunsa                                                 |  |
|                                                                                          |  | Taidekasarmin ja tallirakennuksen (nro 27) peruskorjausrakut on aloitettu                  |  |
|                                                                                          |  | Sote-keskuksen rakentamisen aloitus on mahdollistettu kunnan puolesta                      |  |
|                                                                                          |  | Maisema-arkkitehtuurikilpailun mukainen yleisten alueiden rakennussuunnittelu on käynnissä |  |
|                                                                                          |  | Koskensäiläntien pysäköintitalon urakka on aloitettu                                       |  |
|                                                                                          |  | Koskensäiläntien ja Esikunnanpolun kaavamuutosehdotus on valmisteltu päätöksentekoon       |  |
|                                                                                          |  | Hökilän asemakaava on vireillä ja luonnos on ollut nähtävillä                              |  |

Valtuustotason seuranta

Poikkeamat: - Taidekasarmin peruskorjaus aloitetaan tänä vuonna, mutta tallirakennuksen aloitus lykkääntyy arvion mukaan vuodelle 2028.

- Yleisten alueiden osalta yleissuunnitelman päivittäminen etenee vain osalla aluetta tulevina vuosina. Jokipuiston toteuttaminen on mahdollista suunnitellusti alkaen 2026, mutta rakennussuunnittelu Varuskunnanaukion osalta jää tulevaan kauteen.

- Koskensäiläntien ja Esikunnanpolun asemakaavan muutosehdotuksen laatimisen tueksi on pidetty tontinluovutuskilpailu. Kilpailuun ei saatu yhtään ehdotusta.

Asemakaavamuutos jaetaan kahdeksi erilliseksi kaavatyöksi. Ehdotusten saattaminen päätöksentekoon siirtyy vuodelle 2026.

- Hökilän asemakaavan tavoitteiden ja kaava-alueen laajuuden määrittelyn vuoksi hanke ei ole vielä edennyt luonnoksen nähtävilläoloon.

|                                                                                                  |  |                                                                                                                                                  |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| 03.01 Pientalotonttien kaavavaranto on kasvanut ja alueiden nopea rakentuminen on mahdollistettu |  | Hyryiän Lahelanpelto III asemakaavaehdotus sekä Halkivaha III asemakaavaluonnos ovat valmiina päätöksentekoon.                                   |  |
|                                                                                                  |  | Kellokosken Joenrannan alueen kunnallistekniikan rakentaminen on aloitettu.                                                                      |  |
|                                                                                                  |  | Hyryiän Mattila II alueen kunnallistekniikan rakentaminen on aloitettu, mikäli asemakaava on saanut lainvoiman alkuvuonna 2025.                  |  |
|                                                                                                  |  | Hyryiän Puistokylän asemakaava-alueen kunnallistekniikan rakentamissuunnitelmat on laadittu, mikäli asemakaava on hyväksytty vuoden 2024 aikana. |  |
|                                                                                                  |  | Pientalotontteja on luovutettavissa 100 kpl                                                                                                      |  |

Valtuustotason seuranta

Poikkeamat: - Lahelanpelto III asemakaavaluonnos oli nähtävillä keväällä 2025, ehdotusta valmistellaan kevääksi 2026. Halkivaha III asemakaavaluonnosta valmistellaan päätöksentekoon syysksi 2026. Alueen osalta ollaan tavattu yksityisiä maanomistajia. Myös henkilövaihdokset vaikuttaneet aikatauluun.  
- Luottamuselinten käsittelystä johtuen Puistokylän asemakaava ei edennyt vuonna 2024 hyväksymiskäsittelyyn, joten alueen kunnallistekniikan rakentamissuunnitelmien laatimista ei ole voitu käynnistää.  
- Mattila II asemakaava hyväksyttiin valtuustossa 3.3.2025 § 26 mutta siitä on valittu hallinto-oikeuteen. Alueen kunnallistekniikan suunnittelua ja rakentamista on kuitenkin edistetty/edistetään uuden rakentamislain puitteissa.  
- Pientalotontteja on tarjolla reilusti, noin 80 kpl, mutta kysyntä on ollut vähäisempää. Alkuvuoden aikana on myyty 9 ja vuokrattu 14 AO-tonttia.

|                                                                                                                    |  |                                                                                                               |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| 03.02 Kunnan maaomaisuus sekä maapolitiikan toimet ja työkalut mahdollistavat kunnan tavoitteiden mukaisen kasvun. |  | Hankimme maata vuosittain noin 40 ha asunto- ja työpaikkatonttien varannon varmistamiseksi.                   |  |
|                                                                                                                    |  | Toimintamalli sekä neuvottelut, sopimukset ja suunnittelu on resursoitu maapolitiittisen ohjelman mukaisesti. |  |

Valtuustotason seuranta

Poikkeamat: Alkuvuonna maakauppoja on tehty n. 30 ha ja lisäksi pitkään kestänyt lunastustoimitus päättyi n. 40 hehtaarin maanhankinnan osalta. Kunnalle on tänä vuonna siirtynyt omistukseen yhteensä noin 71 ha . Maankäyttösuojelmia on laadittu paljon ja on pysytty kaavoituksen tahdissa.

|                                                                                                                   |  |                                                                                                                                              |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| 04.01 Työllisyysalueen palvelut ja yhteistyö toimijoiden välillä on varmistettu työllisyysalueuudistuksen jälkeen |  | Asiakkaiden tyytyväisyys työllisyyspalveluihin ei heikkene muutosta edeltävästä tasosta                                                      |  |
|                                                                                                                   |  | Vähintään 50 % valmennusasiakkaita sijoittuvat jakson päätteeksi työelämään tai palveluihin                                                  |  |
|                                                                                                                   |  | Työnhakija-asiakkaiden palvelu käynnistyy kahden viikon sisällä yhteydenotosta                                                               |  |
|                                                                                                                   |  | Työvoiman ulkopuolisten maahanmuuttaja-asiakkaiden palvelutarpeen arvioinnit on toteutettu oikea-aikaisesti (uuden lainsäädännön mukaisesti) |  |
|                                                                                                                   |  | Maahanmuuttajien neuvontapalvelun asiakkaat arvioivat saaneensa tarvitsemansa palvelun                                                       |  |
|                                                                                                                   |  | Verkostotyön rakenteet, toimimisperiaatteet ja tavoitteet ovat määriteltynä kaikissa kohdennetun asiakastyön yksiköissä                      |  |

Valtuustotason seuranta

Poikkeamat: - Valmennusasiakkaiden palveluista ohjaamista ja siirtymistä seurataan sen verran mitä pystytään. Meillä ei ole valmiita kohdennettuja työkaluja / resursseja seurata asiaa aukottomasti. Asiaan etsitään tällä hetkellä ratkaisua tiiviisti yhteistyössä työllisyysalueen kanssa.

- Maahanmuuttajien neuvontapalvelun asiakaspalautekyselyä ei olla vielä ehditty saada käyttöön, toteutus on suunnitteilla.

|                                                                                                                                                                                                                                   |  |                                                                                                                |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| 04.02 Liikenteellisesti keskeisesti sijaitsevien yritysalueiden maankäytön ja liikenteen suunnitelmia, profilointia ja kiinteistökehitystyötä edistetään dynaamisesti lisäämään yritystonttitarjontaa, yrityksiä sekä työpaikkoja |  | Kehä IV -asemakaavaehdotus ja Kulomäki-Jussla -alueelta asemakaavamuutosehdotus on valmisteltu päätöksentekoon |  |
|                                                                                                                                                                                                                                   |  | Sammonmäki IV -alueelle on käynnistetty kunnallistekniikan rakentamissuunnitelman laatiminen                   |  |
|                                                                                                                                                                                                                                   |  | Kiila-Senkerinmäki yleissuunnitelman valmistelutyö on edennyt yhteistyössä Vantaan kanssa                      |  |
|                                                                                                                                                                                                                                   |  | Focus-alueelle on määritelty yritysalueprofiili                                                                |  |

Valtuustotason seuranta

Poikkeamat: - Kulomäki-Jusslan asemakaavoitus muodostuu useista osista. Högbergintien asemakaava- ja asemakaavanmuutos valmistellaan hyväksymiskäsittelyyn 2025. Huurrekujan ja Upokaskuja II:n asemakaavaehdotukset valmistellaan päätöksentekoon syksyllä 2025.  
- Kehä IV asemakaavatyön nimi on muuttunut Sammontakojantie I. Asemakaavaehdotusta valmistellaan päätöksentekoon loppuvuodeksi 2025.

|                                                                                  |  |                                                                                                                                                                 |  |
|----------------------------------------------------------------------------------|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| 04.03 Työvoiman ja työmarkkinoiden kohtaantoa tukevia toimenpiteitä on edistetty |  | Verkostoyhteistyön rakenteet työllisyysalueen, kehitysyhtiön Keuken ja kunnan elinvoima- ja työnantajapalvelujen välillä ovat valmiit ja yhteistyö käynnistynyt |  |
|                                                                                  |  | Työnantajille on tarjolla uusi maahanmuutto, työllisyys- ja elinvoimapalvelujen tuottama palvelu ulkomaisen työvoiman työllistämisen edistämiseksi              |  |
|                                                                                  |  | Työnantajajäritysten palaute rekrytointitapahtuman hyödyllisyydestä on kiitettävällä tasolla                                                                    |  |
|                                                                                  |  |                                                                                                                                                                 |  |

Valtuustotason seuranta

Poikkeamat: Työnantajavetoisia rekrytointitapahtumia ei ole järjestetty alkuvuoden aikana, joten tavoitetta ei voida seurata vielä tässä vaiheessa.

Työnantajille on tarjolla uusi maahanmuutto, työllisyys- ja elinvoimapalvelujen tuottama palvelu ulkomaisen työvoiman työllistämisen edistämiseksi - toimenpiteessä on viivästyksiä palvelun määrittämisessä. Uutta yhteistyökumppania etsitään ja palvelumuodon suunnitteluun fokusoidaan loppuvuonna.

|                                                       |  |                                                                                        |  |
|-------------------------------------------------------|--|----------------------------------------------------------------------------------------|--|
| 04.04 Edunvalvonta edistää yritysaluiden toteutumista |  | Kehä IV-tiesuunnitelman suunnittelusopimuksesta on neuvoteltu                          |  |
|                                                       |  | Itäväylän ja Rykmentipuiston työpaikka-alueen liittymän osalta on tehty toteutusopimus |  |

Poikkeamat: Itäväylän ja Rykmentipuiston työpaikka-alueen liittymästä ei ole vielä tehty toteuttamissopimusta, ainoastaan suunnittelusopimus. Ennen toteuttamissopimuksen hakemista pitää saada Itäväylä I asemakaava ja tiesuunnitelma hyväksyttyä sekä rakentamissuunnittelu valmiiksi. ELY:n mukaan toteuttamissopimus tehdään vasta, kun varsinaisen rakentamisen toteutusajankohta on tiedossa.

|                                                                                                                                   |  |                                                                                                              |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| 05.01 Viher- ja vapaa-ajanpalveluita sekä matkailua edistävästä toimenpiteistä on muodostettu toimijoiden kesken yhteinen näkemys |  | Etelä-Tuusulan ja Kellokosken alueille on laadittu viher- ja ulkoilukuntapalveluiden kehittämissuunnitelmat. |  |
|                                                                                                                                   |  | Tuusulanjärven ja -jokilaakson alueen kehittämissuunnitelman laadittu                                        |  |
|                                                                                                                                   |  | Rykmentipuiston keskiosien yleissuunnitelmaehdotus on valmisteltu päätöksentekoon                            |  |
|                                                                                                                                   |  | Kunnan matkailun kärjet on määritetty                                                                        |  |

Poikkeamat: - Etelä-Tuusulan ja Kellokosken alueiden viher- ja ulkoilukuntapalveluiden kehittämissuunnitelma valmistuu aikataulussaan. Suunnitelma on menossa teknisen lautakunnan käsittelyyn marraskuussa.

- Tuusulanjärven ja -jokilaakson kehittämissuunnitelman laatiminen on käynnistetty hieman alkuperäisestä aikataulusta myöhässä toukokuussa 2025. Tästä syystä työn valmistuminen venyy hieman vuoden 2026 puolelle.

- Rykmentipuiston keskiosien yleissuunnitelmauunnos oli nähtävillä 22.5.-26.6.2025. Suunnitelmaa ei tällä hetkellä edistetä.

- Matkailun kärkien määrittelytyötä on tehty osana Järvenpään kaupungin kanssa tehtävää yhteistyötä Tuusulanjärven matkailun markkinoinnissa ja brändämisessä. Lisäksi vuoden 2025 toukokuussa käynnistynyt Tuusulanjärven ja jokilaakson kehittämissuunnittelu toimii osaltaan matkailun kärkien määrittelytyön apuna.

|                                                                                                                  |  |                                                                                            |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| 05.02 Liikuntapaikkojen toteutussuunnitelmia on laadittu ennakkoavasti yhteistyössä sivistyksen toimialan kanssa |  | Kellokosken kuntoportaiden suunnitelma on valmistunut                                      |  |
|                                                                                                                  |  | Taistelukoulun kuntoradan suunnitelma on valmistunut                                       |  |
|                                                                                                                  |  | Hyrylän yleisurheilukentän ja Monitoimihallin piha-alueiden suunnitelmat ovat valmistuneet |  |

Poikkeamat: - Kellokosken Jokipuiston ja kuntoportaiden puistosuunnitelmaehdotus on nähtävillä 2.10.-15.10.2025.

- Taistelukoulun kuntoradan suunnittelutyö on aloitettu toukokuussa. Suunnittelutyön tarkoitus valmistua tammikuussa 2026.

- Hyrylän yu-kentän suunnittelu alkaa myöhemmän vuonna 2025. Monitoimihallin piha-alueiden suunnitelmat ovat lähes valmiit.

|                                                                                                                                         |  |                                                                                                          |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| 11.01 Toteutamme ilmasto-ohjelmaa ja edistämme hiilineutraaliutta ja kestäviä ratkaisuja ilmasto-ohjelman toimenpidekorttien mukaisesti |  | Viherkerroin nostetaan määräyksenä uuteen rakennusjärjestykseen ja sitä sovelletaan valituissa kaavoissa |  |
|                                                                                                                                         |  | Kellokosken Joenrannan alueella toteutetaan päästötön työmaakokeilu                                      |  |
|                                                                                                                                         |  | Kestävän purkamisen koehanke on toteutettu, pilotti-kohteina Mesta ja Kievarin päiväkotit                |  |
|                                                                                                                                         |  | On määritetty konkreettiset päästöjen vähentämisen keinot julkiselle tilarakennushankkeelle              |  |
|                                                                                                                                         |  | Edistämme yleiskaavalla/-oilla uusiutuvien energiamuotojen toteuttamista                                 |  |
|                                                                                                                                         |  | Laadimme keskeisistä kaavahankkeista ilmasto-vaikutusten arvioinnin                                      |  |

Valtuustotason seuranta

Poikkeamat: - Kellokosken Joenrannan alueella toteutetaan kokeilu, jossa seurataan urakan hiilijalanjälkeä ja sen pienentämistä työn aikana esimerkiksi eri materiaalivalinnoilla ja materiaaleja vähentämällä. Työmaa ei kuitenkaan ole täysin päästötön.

|                                                                                                             |                                                                                   |                                                                                                                                                                          |                                                                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| 12.01 Suunnitelmat ja päätökset edistävät kunnan viihersivestoston kehittämistä ja luonnon monimuotoisuutta |  | Koko kunnan kattava Vihersivestoston suunnitelman luonnos on valmistettu päätöksentekoon                                                                                 |  |
|                                                                                                             |                                                                                   | Tuusulanjokilaakson virkistyskäytön yleissuunnitelmaehdotus on valmistettu päätöksentekoon                                                                               |  |
|                                                                                                             |                                                                                   | Asemakaavoissa ja niiden toteuttamista ohjaavissa rakentamistapaohjeissa otetaan tarvittavilta osin käyttöön luonnon monimuotoisuutta edistäviä merkintöjä ja määräyksiä |  |

Poikkeamat: - Vihersivestoston suunnitelman luonnos (VISSI) oli nähtävillä 22.5.-26.6.2025 välisen ajan.

- Osana Tuusulanjokilaakson virkistyskäytön yleissuunnitelman laatimista on käynnistetty alkuvuodesta Tuusulanjokilaakson pohjoisosan reittisuunnitelman laatiminen. Reittisuunnitelmaluonnosta esiteltiin yhdessä Etelä-Tuusulan VIPU-suunnitelman kanssa asukastilaisuudessa 1.4.2025. Tuusulanjokilaakson virkistyskäytön yleissuunnitelmaehdotuksen valmistelu on siirtynyt vuodelle 2026 ja se valmistellaan päätöksentekoon yhdessä Lahelanpelto III - asemakaavaehdotuksen kanssa.

|                                                            |                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                    |
|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| 13.01 HSL-linjasto palvelee tuusulalaisia entistä paremmin |  | Helsinkiin suuntautuvan linjan 643 viikonloppuliikenne säilyy osana liikennöinnin palvelutarjontaa.                                                                                                                                                                       |  |
|                                                            |                                                                                   | Linjasto- ja palvelutasosuunnittelussa HSL:n kanssa huomioidaan kunnan kouluverkoston saavutettavuuden ohella Keusoten palveluverkoston, erityisesti Hyvinkään sairaalan, parempi saavutettavuus Hyrylän, Kellokosken ja Jokelan suunnista, lisäämäärärahojen puitteissa. |  |
|                                                            |                                                                                   | Sulan ja Rykmentinportin yritysalueiden linjat on käytöön otettu.                                                                                                                                                                                                         |  |
|                                                            |                                                                                   | Pysäköinninvalvonta on toiminnassa Tuusulassa                                                                                                                                                                                                                             |  |

Poikkeamat: - Kunnan lausunto HSL:n toiminta- ja taloussuunnitelmasta (TTS) vuosille 2026-2028 on annettu kunnanhallituksessa 25.8.2025.

- Linjan 643 viikonloppuliikenne säilyy vuonna 2025, mikäli vuoden lopulla määrärahoihin ei tule laskua.

- Keusoten palveluverkon saavutettavuuden osalta, erityisesti Hyvinkään sairaalan yhteyden osalta liikenteen toteuttamisen kustannustaso on käyty läpi TTS-lausunnon yhteydessä.

- Kunnan HSL-TTS -lausunnoissa ei ole luvattu kunnalta määrärahaa linjan 643 -vuorotarjonnan lisäämiseen tai Hyvinkään suunnan liikenteen käynnistämiseen.

Kunnan lausunto HSL:lle on, että näihin liikennetarjontaisäyksiin tulee kuitenkin varautua vuoteen 2028 mennessä.

- Kerava-Hyrylä välillä liikennöivä, Rykmentinportin ja Sulan aluetta palveleva uusi linja 962 on aloittanut liikennöinnin 1/2025.

- Tuusulanjärven länsipuolisen koulumatkalinjan 968 liikenne on käynnistynyt elokuussa 2025.

- Pysäköinninvalvonnan toteuttaminen vuonna 2025 on valmistelussa: Q1 aikana on valmisteltu määräraha- ja henkilöstöesitys pysäköinninvalvonnan käyttöönottamiseksi. Q3:n aikana valmistelussa on ollut lupahakemusasia aluehallintovirastolle. Valtuustopäätös asiasta pyritään saamaan 10/2025. Q3:n aikana on ollut valmistelussa myös valvontajärjestelmähankinta, jota edistetään Q4:n aikana. Pysäköinninvalvonnan käynnistäminen edellyttää aluehallintoviraston lupapäätöstä, järjestelmähankinnan onnistumista sekä valvontajärjestelmän vähintään osittaista käyttöönottoa.

|                                                                                                         |                                                                                     |                                                                                                                       |                                                                                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| 14.03 Toimintamallimme ja -tapamme vastaavat lainsäädännön sekä kestävän kuntakehittämisen vaatimuksiin |  | Järjestelmämuutoksen käyttöönotto on aloitettu                                                                        |  |
|                                                                                                         |                                                                                     | Kunnan oman ylläjämmäiden jalostusalueen toteuttamista koskeva hanke on valmistettu kohti päätöksentekoa ja luvutusta |  |

Poikkeamat: - Rakennetun ympäristön kokonaisratkaisun hankinnassa on ollut viivästyksiä johtuen sidosyksikköhaikintoihin liittyvästä lainsäädäntömuutoksesta. Sidosyksikköhaikinnat ovat tällä hetkellä niin riskialttiita, että järjestelmän kilpailuttaminen on aloitettu: Hankinta tehdään joko yhteishankintana muiden samassa tilanteessa olevien kuntien kanssa tai sitten yhteishankintoja tekevän konsultin kilpailuttamana.

- Ylläjämmäiden jalostusalueen toteuttamisen valmistelu ei ole vielä edennyt osin resurssihaasteiden takia. Myöskään selvää tahtotilaa hankkeen edistämiseksi ei ole löydyntynyt.

|                                                                                         |                                                                                     |                                                                                                                                                                                             |                                                                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| 14.04 Rakennusvalvonnan lupaprosesseja on kehitetty rakentamislain muutokset huomioiden |  | Rakentamislain käsittelyaikaa, rakennuksen hiiiljalanjälkilaskentaan sekä tietomallipohjaiseen lupakäsittelyyn (voimaantulo 1.1.2026) liittyvät järjestelmä- sekä osaamispäivitykset tehty. |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|

Poikkeamat: Rakentamislain mahdollistamaa asetusta käsittelyajan laskemiseksi ei olla antamassa. Lakiin kirjattu määritelmä määrärajan laskemisesta on melko yleispätevä, eikä ole soveltamisen osalta yksiselitteinen. Lupapisteiden toiminnallisuksista odotetaan myös apua tähän määrärajalaskentaan. Näitä ei ohjelmistotoimittajia ole vielä toteuttanut, sillä määritellyt laskennalle eivät ole selvät. Yhteisiä linjauksia kaivataan niin valtakunnallisesti kuin naapurikuntien kanssa. Tietomallipohjaiseen lupakäsittelyyn perehtyminen ravan henkilöstön osalta on aloitettu. Sen sijaan hiiiljalanjälkilaskennan osalta ei ole vielä annettu Valtioneuvoston asetusta, jossa raja-arvot on esitetty. Näin ollen tähän perehtyminen on kesken. Uusien toimintamallien ja lupaprosessin määrittely aloitettu niin valtakunnallisesti kuin sisäisesti.

## Toiminnan keskeiset tunnusluvut

### Myönnettyjen rakennuslupien määrä asuntotyypeittäin 1.1.-30.9.2025:

- 25 kpl rivi- ja kerrostalot (sis. myös muutosluvat), uudisrakennuksia yhteensä 20 kpl (1 kerrostalo, 19 rivitaloa)
- 64 kpl pientalot (-yhden ja kahden perheen asuntojen talot), joista uudislupia 54 kpl, loput muutoslupia)

### Alkaneet työmaat (pientalot/okt, rivitalot ja kerrostalot), aloituskokous pidetty 1.1.-30.9.2025

- aloitettuja asuinkerrostaloja 1 kpl
- aloitettuja rivitaloja 1 kpl, ei uudisrakennus
- aloitettuja pientaloja 61 kpl, joista uudisrakennuksia 55 kpl

### Asuntotuotanto (käyttöönottotarkastus tehty) talo- ja huoneistotyypeittäin 1.1.-30.9.2025:

- 53 kpl uusia pientaloja
- 2 kpl uusia rivitaloja
- 0 kpl uusia kerrostaloja