



Kasvatus- ja sivistyslautakunta Osavuosisikatsaus 1-9/2025

Kasvatus- ja sivistyslautakunta 21.10.2025

TUUSULA

Elämisen
taidetta

Kasvatus- ja sivistyslautakunta

Palvelualueet ja palveluyksiköt

Sivistyksen tukipalvelut

- Toimialueen hallinto
 - Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen koordinaatio
- Ruokapalvelut

Varhaiskasvatus

- Kunnallinen varhaiskasvatus
- Esiopetus
- Yksityinen varhaiskasvatus

Oppiminen

- Perusopetus
- Kasvun ja oppimisen tuki
- Lukio

SIVISTYS

Toimialue

Toimialueen talouden toteutuminen 1-9/2025

Tuloslaskelma (1000€)	Tot. 1-9 2025	Tot. % 2025	Tot. 1-9 2024	Tot. % 2024	TP 2024	MTA 2025	Ennuste 2025	Ennuste/MTA 2025
TOIMINTATUOTOT	11 837	70,69 %	12 323	74,53 %	16 863	16 746	16 746	100,00 %
Myyntituotot	8 958	71,14 %	7 935	65,22 %	11 670	12 592	12 592	100,00 %
Maksutuotot	2 215	71,97 %	2 126	64,58 %	3 303	3 078	3 078	100,00 %
Tuet ja avustukset	527	66,91 %	1 929	245,10 %	1 631	787	787	100,00 %
Muut toimintatuotot	137	47,64 %	334	115,63 %	259	289	289	100,00 %
TOIMINTAKULUT	- 94 476	74,59 %	- 91 729	75,28 %	- 120 054	- 126 656	- 128 222	101,24 %
Henkilöstökulut	- 54 344	74,97 %	- 52 601	75,51 %	- 69 134	- 72 489	- 72 407	99,89 %
Palvelujen ostot	- 16 549	74,08 %	- 15 247	76,32 %	- 20 697	- 22 339	- 22 465	100,56 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 3 642	75,22 %	- 3 757	79,85 %	- 4 322	- 4 842	- 4 861	100,40 %
Avustukset	- 2 082	71,80 %	- 2 362	69,31 %	- 3 009	- 2 900	- 2 900	100,00 %
Muut toimintakulut	- 17 859	74,15 %	- 17 761	73,72 %	- 22 892	- 24 086	- 25 588	106,24 %
TOIMINTAKATE	- 82 638	75,19 %	- 79 406	75,40 %	- 103 191	- 109 911	- 111 476	101,42 %

Sivistyksen alaisen toiminnan tulojen toteuma oli 70,7 % 11,8 milj. euroa (v 2024: 74,5 % 12,3 milj. euroa).

Määrärahojen käyttöaste oli 74,6 % 94,5 milj. euroa (v. 2024: 75,3 % 91,7 milj. euroa).

Sitovan toimintakatteen toteuma 75,2 % 82,6 milj. euroa (v. 2024: 75,4 %).

Kasvatus- ja sivistyslautakunta

Käyttötalouden tulojen ja menojen toteutuminen

KASVATUS- JA SIVISTYSLAUTAKUNTA	11 171	71,64 %	11 312	74,62 %	15 393	15 592	15 592	100,00 %
Sivistyksen tukipalvelut	5 363	76,65 %	4 932	74,79 %	6 296	6 997	6 997	100,00 %
Toimialueen hallinto	- 14	0,00 %	- 1	0,00 %				0,00 %
RUOKAPALVELUT	5 378	76,86 %	4 933	74,81 %	6 296	6 997	6 997	100,00 %
Varhaiskasvatus	1 584	77,90 %	1 215	61,20 %	1 893	2 034	2 034	100,00 %
Kunnallinen varhaiskasvatus	1 584	80,18 %	1 215	63,09 %	1 893	1 976	1 976	100,00 %
Esiopetus		0,03 %		0,10 %		58	58	100,00 %
Oppiminen	4 223	64,36 %	5 165	78,50 %	7 203	6 561	6 561	100,00 %
Perusopetus	4 176	64,55 %	5 010	77,23 %	6 948	6 469	6 469	100,00 %
Kasvun ja oppimisen tuki		0,00 %		0,00 %				0,00 %
Lukio	47	51,17 %	155	168,17 %	255	92	92	100,00 %

Luokkaa Toimintatuotot yksiköittäin sivistys teksti

Toimintakulut yksiköittäin (1000 €)	Tot. 1-9 2025	Tot. % 2025	Tot. 1-9 2024	Tot. % 2024	TP 2024	MTA 2025	Ennuste 2025	Ennuste/MTA 2025
KASVATUS- JA SIVISTYSLAUTAKUNTA	- 86 672	74,96 %	- 83 472	75,42 %	- 108 852	- 115 630	- 117 845	101,92 %
Sivistyksen tukipalvelut	- 4 887	72,27 %	- 6 003	92,76 %	- 6 059	- 6 761	- 6 802	100,61 %
Toimialueen hallinto	- 508	75,77 %	- 1 643	325,12 %	- 565	- 670	- 712	106,14 %
RUOKAPALVELUT	- 4 379	71,89 %	- 4 360	73,07 %	- 5 494	- 6 091	- 6 091	100,00 %
Varhaiskasvatus	- 28 942	73,84 %	- 26 866	71,51 %	- 36 165	- 39 197	- 39 406	100,53 %
Kunnallinen varhaiskasvatus	- 22 276	73,60 %	- 20 389	70,55 %	- 27 323	- 30 266	- 30 475	100,69 %
Esiopetus	- 1 657	68,71 %	- 1 756	75,02 %	- 2 453	- 2 411	- 2 411	100,00 %
Yksityinen varhaiskasvatus	- 5 009	76,82 %	- 4 720	74,57 %	- 6 389	- 6 520	- 6 520	100,00 %
Oppiminen	- 52 843	75,85 %	- 50 603	75,94 %	- 66 628	- 69 672	- 71 637	102,82 %
Perusopetus	- 46 788	76,08 %	- 44 880	75,95 %	- 59 139	- 61 497	- 63 462	103,19 %
Kasvun ja oppimisen tuki	- 256	64,76 %	- 249	74,97 %	- 335	- 395	- 395	100,00 %
Lukio	- 5 800	74,55 %	- 5 475	75,96 %	- 7 154	- 7 779	- 7 779	100,00 %

Talouden tilanne ja ennuste lisämäärärahatarpeesta

Kasvatus- ja sivistyslautakunnan alaisen toiminnan tulojen toteuma oli 71,6 % 11,2 milj. euroa (v 2024: 74,6 % 11,3 milj. euroa). Määrärahojen käyttöaste oli 75,0 % 86,7 milj. euroa (v 2024: 75,4 % 83,5 milj. euroa). Sitovan toimintakatteen toteuma oli 75,5 % 75,5 milj. euroa (v 2024: 77,2 % 72,2 milj. euroa). Tammi-syyskuun ajanjakson talouden tasaisen toteutumisen vertailuluku on 75 %.

Tuusulan Urheilukeskus Oy:n omistamien liikunta- ja oheistilojen sopimuksen mukaiset käyttömaksut Tuusulan kunnan koulujen ja kunnan muiden yksiköiden osalta on maksettu kuukausittain oppimisen palvelualueelta. Sopimus on ollut voimassa 1.1.2025 alkaen. Määräraha 650 000 euroa on kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunnan vapaa-aikapalveluiden terveysliikuntapalvelut kustannuspaikalla. Määräraha 650 000 euroa siirretään kasvatus- ja sivistyslautakunnan oppimisen palvelualueelle.

Tilapalvelut ilmoittivat talousarviosta 2025 puuttuvista sisäisistä ylläpitovuokrista, pääomavuokrista ja siivouskuluista, koskien Rykmentinpuiston koulun ja Rykmentinpuiston päiväkotia sekä Pellavan päiväkodin väistötilojen Mikkolan koulu lisäkustannuksia. Rykmentinpuiston osalta vuokrat ja siivouskulu on puuttunut kokonaan talousarviosta 2025, koska vuokrien suuruutta ei ole pystynyt arvioimaan syksyllä 2024 tehdessä vuoden 2025 talousarviota.

Lisämäärärahaa haetaan ajalle 01.08.-31.12.2025 (5 kk):

Rykmentinpuiston koululle pääomavuokraa 864 003 euroa, ylläpitovuokraa 341 500 euroa ja siivous 109 288 euroa. Yhteensä 1 314 792 euroa.

Rykmentinpuiston päiväkodille pääomavuokraa 137 455 euroa, ylläpitovuokraa 54 330 euroa ja siivous 17 387 euroa. Yhteensä 209 171 euroa.

Pellavan päiväkodin väistötilat Mikkolan koululla, lisäkustannus ajalle 01.08.-31.12.2025 yhteensä 41 142 euroa.

Talousarvion toiminnan tavoitteiden toteutuminen

Sivistyksen tukipalvelut

Palvelualue sisältää seuraavat palveluyksiköt

- Toimialueen hallinto
 - Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen koordinaatio
- Ruokapalvelut

Toimialueen hallinto

Jyrki Aronen aloitti vt. opetuspäällikkönä 1.8. alkaen. Heli Hakulinen aloitti vt. kehittämisspäälikkönä 1.8. alkaen. Hyvinvoinnin- ja terveydenedistämisen lautakunnan siirtämistä vuonna 2026 perustettavalle hyvinvoinnin palvelualueelle lähdettiin selvittämään alkusyksyn aikana.

Talousarviovalmistelu vuodelle 2026 on jatkunut syksyllä. Syyskuussa sivistyksen lautakunnille järjestettiin talousarvioinfo, jossa käsiteltiin seuraavan vuoden talousarvioita lautakunnittain, pohdittiin sivistyksen toimialueen säästötoimenpiteitä sekä esiteltiin uudistuvaa kuntastrategiaa. Sivistyksen toimialueen päivitettävän kehittämissuunnitelman tavoitteet määriteltiin kuntastrategian pohjalta. Syyskuun lautakunnissa päätettiin talousarvioesityksistä sivistyksen toimialueen osalta.

Toiminta Riihikallion koululla ja Rykmentinpuiston koulu- ja päiväkotikiinteistössä alkoi aikataulun mukaisesti elokuussa. Uusien toimipisteiden käyttöönotto sujui pääosin suunnitellusti. Pellavan päiväkodin väistö Mikkolan koululla alkoi suunnitellusti elokuun alussa. Hyökkälän koulurakennuksen purettavan osan tyhjennys kalusteista aloitettiin elokuussa ja saatettiin loppuun syyskuun aikana. Hyökkälän taide- ja museotilojen toteutuksen kilpailutus on käynnistetty. Päätös pääkirjaston tulevasta sijainnista siirtyy seuraavalle valtuustokaudelle. Vapaa-ajan palveluihin vaikuttaa uimahallin kiinniolo peruskorjauksen ajan.

Lapsiystävällinen kunta -työ on edistynyt. Elokuussa järjestettiin harrastusmessut Hyrylässä, Jokelassa ja Kellokoskella. Messuilla lapset ja nuoret perheineen saivat tutustua Tuusulan monipuoliseen harrastustarjontaan. Unicefin organisoima toinen seurantatapaaminen järjestettiin syyskuussa. Seurantatapaamisen myötä saatiin ohjausta LYK-työn seuraaviin vaiheisiin. LYK -toimintasuunnitelmaa on päivitetty syyskuussa, ja työn etenemisestä on raportoitu Unicefille. Lapsiystävällinen kunta -työn edistymistä esiteltiin syyskuussa lapsi- ja perheneuvoston kokouksessa.

Keusoten alueen johdon foorumi järjestettiin tammikuussa. Tapaamisen keskeiset sisällöt olivat alueelliset hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen painopisteet vuosille 2025–2026, sekä alueellinen hyvinvointisuunnitelma 2026–2029. Alueellisen hyvinvointisuunnitelman työstäminen on jatkunut syksyllä 2025. Hyvinvointialue on saanut rahoituksen neurokirjon lasten ja nuorten palvelujen kehittämiseen, ja tämän koordinoinnissa myös kunta on mukana (Kirjo-hanke).

Ruokapalvelut

Ruokapalveluiden suoritteita on kertynyt lähes arvioidun mukaisesti.

Vuokrakustannukset ovat olleet alkuvuonna korkealla Riihikallion koulun tulipalon vuoksi. Ruokailu siirtyi tilapäistiloihin, ja konttikeittiön sekä ruokasalin vuokrat kohdistuivat ruokapalveluille. Tilanne on tältä osin nyt korjattu.

Siivouskustannusten kasvu selittyy asiakasmäärän lisääntymisellä sekä Rykmentin talon kasvaneilla siivoustarpeilla kokousasiakkaiden vuoksi. Kustannusten arvioidaan tasaantuvan syksyn aikana.

Kuljetus- ja tavaratoimituksia koskeneet lakot häiritsivät erityisesti suurten keskusvarastojen tavaravirtoja. Kaikissa keittiöissä jouduttiin muuttamaan toimintaa ja ruokalistoja lakkojen vuoksi. Varaston arvoa optimoitiin toiminnan turvaamiseksi.

Kevään 2025 väistötilaratkaisut ja henkilöstömuutokset ruokapalveluissa

Roinilan päiväkodin väistötilaratkaisu jatkui kevään ajan Saviahon päiväkodin tiloissa. Toiminta järjestettiin kahdessa erillisessä tilassa, joissa kummassakin oli oma keittiö. Ruokailut toteutettiin samanaikaisesti molemmissa tiloissa. Toiminnan ja aikataulutuksen haasteiden vuoksi palkattiin ylimääräinen työntekijä sujuvuuden ja turvallisuuden varmistamiseksi, mikä lisäsi palkkakustannuksia. Muutto takaisin Roinilaan tapahtui kesäkuun alussa.

Pellavan päiväkodin keittiön väistö Mikkolan koulun keittiölle valmisteltiin keväällä.

Rykmentintien päiväkodin toiminta päättyi 13.6.2025 ja Neitoperhon päiväkodin 19.6.2025.

Riihikallion koulun toiminnan käynnistämiseen valmistauduttiin kevään aikana henkilöstösuunnittelun ja hankintojen osalta. Keittiö on nyt toiminnassa.

Rykmentinpuiston koulun ja päiväkodin sekä uuden keittiön käyttöönottoa valmisteltiin keväällä henkilöstösuunnittelun ja hankintojen kautta. Keittiö on nyt toiminnassa.

Ruoka-apukoordinaattorin palkkakustannuksista 40 % siirtyi ruokapalveluiden vastuulle, mikä on osaltaan tasapainottanut henkilöstömenoja.

Alue-esimiehen siirtyminen muihin tehtäviin sivistystoimessa toteutui elokuun alussa. Hänen tehtäviään ei ole täytetty sijaisella, vaan ne on jaettu olemassa olevan henkilöstön kesken.

Vastuullisuus ja ruokakasvatus

Vuoden vastuullisuusteemana on ruokakasvatus ja ruokapalveluiden henkilöstön rooli sen edistämisessä. Koulutuksia jatketaan syksyn aikana siten, että koko henkilökunta on koulutettu vuoden loppuun mennessä.

Tavoitteiden mukaisesti kouluruokaryhmät tutustuivat Rykmentinpuiston tuotantokeittiön toimintaan, osallistuivat ruokailun suunnitteluun ja vastuullisen ruokalistan rakentamiseen. Näillä toimenpiteillä pyritään lisäämään asiakastytyytyväisyyttä kouluruokailua kohtaan ja vahvistamaan yhteistyötä.

Ruoka-apuhanke

Vuoden 2024 ruoka-apuhankkeen tulokset koottiin loppuraporttiin kustannusten ja sisällön osalta. Laadittiin uusi hankehakemus ja haettiin jatkorahoitusta vuosille 2025–2026 ruoka-aputoiminnan kustannuksiin alueen toimijoille sekä yhteishankkeen koordinointiin ja hallinnointiin.

Koulujen linjastohävikin hyödyntämistä ruoka-aputoiminnassa lisättiin.

Hankkeen hallinnointi siirtyi uudella hankekaudella osallisuustyöstä ruokapalveluille. THL myönsi rahoituksen vuosille 2025–2026 yhteensä 213 800 euroa. Laadittiin yhteistyösopimus kuuden kunnan ja hyvinvointialueen välillä sekä sopimukset avustuksen käytöstä osatoteuttajien kanssa. Rahoitusosuudet vuodelle 2025 jaettiin 14 osatoteuttajalle.

Tammi- syyskuu 2025

Kuluerä	Tavoitetaso €/suorite	Toteuma tammi- maaliskuu	% tavoitteesta	Toteuma tammi-kesäkuu	% tavoitteesta	Toteuma tammi-syyskuu	% tavoitteesta
Suoritteet	2244609	584473	104 %	1087579	97 %	1513473	90 %
Henkilökulut	1,25	1,17	94 %	1,39	111 %	1,42	113 %
Elintarvikkeet	0,94	0,93	99 %	0,87	92 %	0,9	96 %
Siivous	0,016	0,03	188 %	0,026	164 %	0,02	127 %

Kuljetus	0,057	0,03	53 %	0,048	83 %	0,05	91 %
Vuokrat	0,32	0,59	183 %	0,45	142 %	0,33	104 %

Hävikkiruoan seuranta, tammi-syyskuu 2025

Hävikkiruoka ruokapalveluissa on ruokaa, joka on jäänyt yli ja jota ei ole käytetty alkuperäisessä tarkoituksessaan, mutta joka on edelleen syömäkelpoista

Toimenpide	Tammi-maaliskuu	Tammi-kesäkuu	Tammi-syyskuu
Ruoka-apuun luovutettu KG	1002	1666	2102
Ikäihmisten ruokailu, kpl	3527	5600	7988
EkoTeko kpl	769	1345	1782

Varhaiskasvatus

Palvelualue sisältää seuraavat palveluyksiköt

- Kunnallinen varhaiskasvatus
- Esiopetus
- Yksityinen varhaiskasvatus

Lapsimäärät kunnallisessa varhaiskasvatuksessa ovat lisääntyneet viime vuosina merkittävästi. Alla olevassa taulukossa kuvataan lapsimäärien kehitystä viime vuosina.

Varhaiskasvatus ja esiopetus	9/2022	9/2023	9/2024	9/2025***	TA2026
Lapsimäärät					Arvio
Kunnallisissa palveluissa, kaikki lapset	1323	1425	1549	1581	1660
<i>joista alle 3-vuotiaita</i>	289	382	399	370	380
Kerhotoiminnassa	61	52	61	70	67
Yksityisissä palveluissa, kaikki lapset	517	495	496	469	570
Yksityisen hoidon tuen lapset, kaikki lapset	517	143**	79**	78	83
<i>joista alle 3-vuotiaita</i>	*	37**	14**	33	18
Palvelusetelilapset, kaikki lapset	-	352**	417	391	375
<i>joista alle 3-vuotiaita</i>	-	112**	123	118	109
Varhaiskasvatukseen osallistumisaste kaikissa palveluissa/yli 3-vuotiaat, joulukuun. Osallistumisastetta tarkastellaan vuosittain alkuvuodesta, kun edellisen vuoden lapsimäärätilastot julkaistaan.	*	92 %	94 %		
Varhaiskasvatukseen osallistumisaste kaikissa palveluissa/alle 3-vuotiaat Osallistumisastetta tarkastellaan vuosittain alkuvuodesta, kun edellisen vuoden lapsimäärätilastot julkaistaan.	*	38 %	42 %		

Huom. Palveluseteli otettu käyttöön 1.8.2023

*ei tilastoitu

** elokuun luvut

*** luvut vakan koontiraportista

Varhaiskasvatuksessa palvelutarpeen ennakointia on pyritty parantamaan kehittämällä varhaiskasvatukselle omaa koontinäyttöä yhteistyössä yhteisten palveluiden toimialueen kanssa. Varhaiskasvatuksen Power BI-koontinäyttö on otettu käyttöön syyskuussa 2025. Varhaiskasvatuksen palveluohjaajan virka on otettu käyttöön elokuussa 2025. Osa-aikainen ja määräaikainen tehtävä on muutettu vakinaiseksi ja kokoaikaiseksi. Näin tehtävään on saatu sisällytettyä tarpeellinen, useiden järjestelmien pääkäyttäjäyys palveluohjauksen kehittämisen lisäksi.

Varhaiskasvatukseen osallistumisaste on ollut kasvussa Tuusulassa. Keväällä 2025 varhaiskasvatusikäisistä (1–6-vuotiaista), tuusulalaisista lapsista 84 % on osallistunut varhaiskasvatukseen. Kaikista alle kuusivuotiaista varhaiskasvatukseen on osallistunut 74 % kunnassa asuvista lapsista. Mukaan on laskettu sekä kunnallisissa että yksityisissä palveluissa olevat lapset. Osallistumisastetta tarkastellaan vuosittain alkuvuodesta, kun edellisen vuoden lapsimäärätilastot julkaistaan.

Varhaiskasvatuksen tulosidonnaisen palvelusetelin arvo on ollut Tuusulassa 920 euroa ja palvelusetelin arvoon on kohdistunut korotuspainetta yleisen kustannus- ja palkkatason nousun myötä. Palvelusetelin arvo ei ole ollut riittävä houkuttelemaan kuntaan uusia palveluntuottajia. Palvelusetelin arvoa on korotettu 1.8.2025 alkaen 950 euroon. Lisäksi alle kolmevuotiaiden kerrointa on nostettu 1,55 nykyisestä 1,52. Yksityisen varhaiskasvatuksen kehittäminen ja päiväkotien toimintaedellytysten turvaaminen on kriittistä palveluverkon kokonaisuuden kannalta.

Asiakaskysely varhaiskasvatuksessa aloittaneille perheille tehtiin helmikuussa 2025. Huoltajat olivat erityisen tyytyväisiä siihen, että lapsi on tervetullut varhaiskasvatukseen ja lapsella on turvallinen olo varhaiskasvatuspaikassa. Myös varhaiskasvatuspaikan sijaintiin oltiin tyytyväisiä. Huoltajat toivoivat enemmän tietoa vapaista varhaiskasvatuspaikoista. Syyskuussa 2025 avautui varhaiskasvatuksessa aloittaneiden kysely, jonka tulokset valmistuvat lokakuussa.

Rykmentinpuiston päiväkoti on aloittanut toimintansa elokuussa 2025. päiväkotien käyttöön ottaminen on onnistunut hyvin. Toimintakulttuuria on kehitetty ja yhteistyötä päiväkodin ja Rykmentinpuiston koulun kesken on vahvistettu.

Toukokuussa Kellokosken alueen päiväkodit Roinila ja Torppari ovat yhdistyneet yhdeksi kokonaisuudeksi. Päiväkotien johtajuus on 22.5.2025 alkaen ollut yhdellä johtajalla ja yksikköön on osoitettu ryhmästä irroitettu apulaisjohtaja. Roinilan päiväkodin johtaja siirtyy johtamaan yksikköä Etelä-Tuusulaan. Muutos on osa päiväkotien johtajuuden kehittämistä ja apulaisjohtajamallin vahvistamista yli kahdeksanryhmaisissä varhaiskasvatuksen yksiköissä. Ryhmästä apulaisjohtajan työpanoksen on katsottu hyödyntävän päiväkotien johtamiskokonaisuuden hallintaa. Apulaisjohtajamallilla on katsottu olevan positiivista vaikutusta pedagogisen johtamisen laatuun päiväkodeissa, kun johtopari pystyy kehittämään toimintaa tiiviissä yhteistyössä ja jakamaan hallinnollisia tehtäviä.

Notkokuiston päiväkodissa havaittiin alkuvuodesta sisäilmaongelmia, ja terveystarkastaja määräsi 10.2.2025, että tiettyjen tilojen käytöstä tulee luopua 31.3.2025 mennessä. Peltokaareen syksyllä 2024 avatusta päiväkodista löytyivät sopivat tilat Notkokuiston kahdelle siirtyvälle lapsiryhmälle sekä avoimelle varhaiskasvatukselle. Notkokuiston päiväkoti jatkaa väistötiloissa Peltokaaressa toistaiseksi, kunnes kiinteistön vauriot on tutkittu ja päätös korjauksesta on tehty. Väistöön siirtymisen yhteydessä Peltokaaren ja Notkokuiston johtaminen on keskitetty yhdelle johtajalle ja Peltokaaren päiväkodin johtaja on siirtynyt Etelä-Tuusulan alueelle.

Kunnallinen varhaiskasvatus

Tammikuussa 2025 varhaiskasvatuksessa perustettiin lisäryhmiä Lahelan tertun, Vuoropäiväkoti Mainingin, Martta Wendelinin ja Pellavan päiväkoteihin. Lisäryhmät perustettiin, jotta saatiin varhaiskasvatukseen tarvittavat lisäpaikat hakijoiden lakisääteisten tarpeiden mukaisesti järjestettyä. Perhetupa Myötätuuli (Mainingin päiväkodin avoin varhaiskasvatus) siirtyi väistötiloihin Kalliopohjan kerhotilaan vuoden alusta ja toimi siellä kevätlukukauden ajan. Elokuussa 2025 Perhetupa Myötätuuli siirtyi Rykmentinpuiston päiväkodin tiloihin. Elokuussa 2025 päiväkoteihin ei ole tarvinnut perustaa lisäryhmiä, vaan paikat ovat riittäneet hyvin uusille varhaiskasvatukseen hakeutuneille lapsille.

Tuusulan varhaiskasvatuksessa on kuluvalle toimintakaudella kehitetty huoltajien osallisuutta vanhemmuutta tukevien yhteisöllisten tapahtumien avulla. Päiväkodit ovat järjestäneet tapaamisia kuukausittain. Vanhemmuuden tukemiseen on henkilöstölle kohdennettu koulutusta tammi-maaliskuussa. Syksyllä 2025 tätä toimintaa on arvioitu yhdessä päiväkotien esihenkilöiden kanssa. Arvioinnin perusteella huoltajien osallisuuden tukemista jatketaan tapahtumilla, joissa verkostoitumista mahdollistetaan aikaisempaa suunnitelmallisemmin.

Tuetussa varhaiskasvatuksessa on tällä hetkellä kuusi vakinaista taidepedagogia, joiden työ kohdistuu tuettavien lasten tukemiseen ja päiväkodin henkilöstön taidepedagogiikan osaamisen vahvistamiseen. Taidepedagoginen työ on ollut vaikuttavaa, sillä se kehittää lasten sosiaalisia ja tunnetaitoja yhteisön vuorovaikutuksen ja taiteellisen ilmaisun kautta.

Konsultoivan varhaiskasvatuksen erityisopettajan tehtävän nimike on muutettu laaja-alaiseksi varhaiskasvatuksen erityisopettajaksi keväällä 2025. Samalla päivitettiin ja muokattiin henkilöstöryhmän kanssa erittäin hyvässä yhteistyössä tehtäväkuva vastaamaan nykypäivän työtä. Pellavan integroidun varhaiskasvatuksen erityisopettajan tehtävä muutettiin laaja-alaiseksi varhaiskasvatuksen erityisopettajan tehtäväksi kesäkuussa. Tehtävä täytettiin syyskuussa 2025. Pellavan integroidun erityisryhmän toimintaperiaate muutettiin kohdennetun tuen ryhmäksi. Ryhmässä on 16 varhaiskasvatuspaikkaa, joista noin 1/3 on tukea tarvitsevien lasten käytössä.

Esiopetus

Esi- ja alkuopetuksen välistä yhteistyötä on kehitetty suunnitelmallisesti. Esi- ja perusopetuksen tuen uudistuksessa painopiste on oppimisen edellytyksiä tukevista opetusjärjestelyistä ja ryhmäkohtaisesta tuesta. Tämä tarkoittaa varhaiskasvatuksen erityisopettajien työn kohdentamista esiopetukseen ryhmämuotoisen tuen toteuttamiseksi säännöllisesti ja suunnitelmallisesti. Kuntiin on kohdennettu oppimisen tuen uudistamiseen liittyvää valtionosuutta.

Opetus- ja kulttuuriministeriön valmisteleman perusopetuslain muutoksen seurauksena oppimisen tuki on uudistunut esi- ja perusopetuksessa. Laki perusopetuslain muuttamisesta (1090/2024) on hyväksytty 30.12.2024 ja lainsäädännön muutos on tullut pääosin voimaan 1.8.2025. Perusopetuslain ja siihen liittyvien lakien muutoksesta johtuen esiopetuksen opetussuunnitelman perusteet on päivitetty. Paikallista esiopetuksen opetussuunnitelmaa on päivitetty koko alkuvuoden työryhmän johdolla ja se on hyväksytty kasvatusta ja sivistyslautakunnassa 20.5.2025 ja on astunut voimaan 1.8.2025. Oppimisen tuen uudistus ei muuta varhaiskasvatuksessa annettavaa tukea.

Esiopetuksen vuosittainen asiakaskysely tehtiin huoltajille huhtikuussa. Huoltajat olivat erityisen tyytyväisiä siihen, että lapsi on tervetullut esiopetuspaikkaan ja että lapsella on kavereita ryhmässä. Myös perheen toiveisiin esiopetuspaikasta on pystytty vastaamaan. Huoltajat toivoivat enemmän mahdollisuuksia esittää toiveita lapsensa arkeen liittyen. Kyselyssä oli mukana myös avoimia kysymyksiä liittyen oppimisen tuen uudistukseen ja opetussuunnitelmatyön päivitykseen esiopetuksessa. Avoimia vastauksia on hyödynnetty esi- ja alkuopetuksen välisen yhteistyön sekä huoltajien ja esiopetuksen välisen yhteistyön kehittämisessä.

Elokuussa 2025 Tuusulassa esiopetuksen aloitti 390 lasta. Kunnallisessa esiopetuksessa aloitti 359 esioppilasta ja yksityisten palveluntuottajien esiopetuksessa aloitti 31 esioppilasta. Uutena kunnallisena esiopetusta tarjoavana yksikkönä on elokuussa 2025 aloittanut Rykmentinpuiston päiväkotitoiminta, jossa on 26 esioppilasta.

Elokuussa 2025 esiopetuksen lukuvuosisuunnitelma sekä lapsen esiopetuksen oppimissuunnitelma siirtyi sähköiseen järjestelmään. Käyttöön otetuksi on järjestetty koulutusta. Esiopetuksen henkilöstölle järjestetään myös joka syyskuu esiopetuksen iltapäivä, jossa käsitellään ajankohtaisia aiheita esiopetuksen kentältä. Tänä syksynä esiopetuksen tuen uudistuksen näkökulmasta on järjestetty myös esiops-klinikka tukemaan tuen uudistuksen jalkautumista.

Yksityinen varhaiskasvatus

Yksityisen varhaiskasvatuksen valvontaa ja ohjausta on kehitetty suunnitelmallisesti. Lapsen tukeen liittyvää pedagogista ohjausta on lisätty yksityisissä päiväkodeissa. Aluehallintovirasto on tehnyt selvityksen yksityisen varhaiskasvatuksen kelpoisuuksista keväällä 2025 ja julkaisi tulokset syyskuussa. Tutkimustulos vahvistaa pedagogisen ohjauksen tärkeyttä ja merkityksellisyyttä. Pedagogisen laadun tukeminen ja varmistaminen on mahdollistunut molemminpuolisen yhteyden vahvistamisen kautta. Yksityisen varhaiskasvatuksen kehittäminen ja päiväkotien toimintaedellytysten turvaaminen on kriittistä palveluverkon kokonaisuuden kannalta.

Palveluseteliin on kohdistunut korotuspainetta yleisen kustannus- ja palkkatason nousun myötä. Alkuvuodesta 2025 valmisteltiin palvelusetelin korotusta. Kunnanhallitus päätti 5.5.2025 korottaa palvelusetelin arvoa 950 euroon sekä alle

kolmevuotiaiden varhaiskasvatuksen kertoimen korottamisesta (1,55 -> 1,6). Palvelusetelin arvo ja alle kolmevuotiaan kerroin ovat korottuneet 1.8.2025 alkaen. Elokuun alusta varhaiskasvatuksen palvelusetelissä siirryttiin suoramaksatukseen Vaana-järjestelmän lopettaessa toiminnan.

Palvelusetelipäiväkotina aloitti tammikuussa 2025 yksi yksityinen päiväkotitoiminta, Montessori päiväkotitoiminta Mio Keravalta. Palvelusetelipäiväkodeiksi 1.8.2025 alkaen hyväksyttiin neljä uutta yksityistä päiväkotitoimintaa, Pilke Hilma, Pilke Kurkiaura ja Pilke Sonaatti Järvenpäästä sekä Pilke Jokilaiva Keravalta. Toimintansa 1.8.2025 aloittanut Peikkometsän liikuntapäiväkotitoiminta Kaunismetsä Järvenpäästä hakeutui ja hyväksyttiin 1.9.2025 alkaen palvelusetelituottajaksi Tuusulassa.

Oppiminen

Palvelualue sisältää seuraavat palveluyksiköt

- Perusopetus
- Kasvun ja oppimisen tuki
- Lukio

Opetussuunnitelman päivittämistä oppimisen tuen lakiuudistuksen sekä opetussuunnitelman vuosiluokille 1-6 ohjattavien lisätuntien (1 vuosiviikkotunti 3. vuosiluokalle) osalta 1.8.2025 alkaen on jatkettu alkuvuonna ja opetussuunnitelmat on hyväksytty kasvatus- ja sivistyslautakunnassa 20.5.2025. Koulujen alkaessa henkilöstölle järjestettiin koulutusta vesopäivien yhteydessä.

Ryhmäkohtaiseen tukeen käytettävää tuntimäärää esitettiin nostettavaksi 1.8.2025 alkaen ja kustannusvaikutus vuodelle 2025 tuntiresurssin kasvattamisen myötä on 219 000 euroa. Yläkoulun tuen rakenteiden arviointi ja muutokset aiheuttavat yhden lisäryhmän tarpeen lukuvuodelle 2025-26. Määräaikaisen ryhmän menolisäykset sisältyvät opettajan palkan osalta edellä olevaan tuntiresurssin lisäämiseen. Ryhmään tarvitaan koulunkäynninohjaaja, jonka kustannus on 18 000 € vuodelle 2025. Lisäryhmään on palkattu opettaja ja ohjaaja se on aloittanut toimintansa.

Oppilaiden tuen toteutumiseksi Tuusulan kunnan täytyy perustaa lukuvuodeksi 2025-26 lisäryhmä vaatimaan erityisopetukseen (autismin kirjon luokka) Rykmentinpuiston kouluun lisääntyneen oppilasmäärän vuoksi. Kyseisen ryhmän henkilöstömitoitustarve on erityisluokanopettaja sekä 6 ohjaajaa ja ryhmän kustannukset ovat 280 000 € vuodessa. Vuodelle 2025 menolisäystä tulee 117 000€.

Tuusulan kunnalla on kolme konsultoivaa erityisopettajaa Kalliomaan koulussa, joista yksi on ollut hankerahoituksella. Tätä palkkalisäystä ei ole huomioitu vuoden 2025 talousarviossa henkilöstömenoina, mutta se laskutetaan palvelua käyttäviltiltä kunnilta. Vuodelle 2025 menolisäys on 70 000 €. Konsultointien erityisopettajien määrää on arvioitu suhteessa konsultointitarpeeseen. Tarve on pienempi kuin keväällä on arvioitu ja siitä johtuen yhden konsultointien erityisopettajan työaika kohdennetaan perusopetuksen yleiseen konsultaatioon.

Keusoten vuoden 2025 talousarvion yhteydessä toteuttaman emo-ryhmien (HOPE) psykiatristen sairaanhoitajien irtisanomisen myötä Tuusulan kunnan on palkattava ryhmiin lisätyöntekijät irtisanottujen tilalle. Tämä tarkoittaa käytännössä kahden kouluvalmentajan (kuntouttava opetus) palkkaamista. Menolisäys on tästä vuositasolla 105 000 € ja vuodelle 2025 menolisäyksiä tulee 44 000 €. Kouluvalmentajat aloittivat työnsä HOPE-luokissa lukuvuoden alkaessa.

Edellä mainittuihin lisäkuluihin on myönnetty lisämäärärahaa 468 000€ huhtikuussa valtuustossa. Loppuvuodelle 2025 kohdennetut sopeuttamistoimet toteutetaan mm. sijaiskustannuksia pienentämällä, harkinnanvaraisesta opettamisen kehittämiseen liittyvästä toiminnasta ja koulutuksista säästämällä, koulujen käyttötaloudesta leikkaamalla ja keskeyttämällä oppilasurheilutoimintaa. Sen lisäksi päädyttiin säästötoimenpiteenä olla ottamatta Someturva käyttöön.

Tuusulan kunnan painotetun opetuksen periaatteiden päivittämistä musiikkipainotuksen sekä urheiluvalmennuksen osalta siirrettiin syksyyn 2025. Syksyllä asiaa on valmisteltu, mutta käsittelypäivämäärää ei ole vielä päätetty.

Mikkolan ja Hyökkälän koulut päättivät toimintansa lukuvuoden lopussa. Opetus alkoi Rykmentinpuiston koulussa 1.8.2025. Myös Riihikallion koulu aloitti uusissa tiloissa lukuvuoden alkaessa.

Perusopetus

Lukuvuoden 2025-26 oppilasmäärä 20.9.2025 oli 4827 oppilasta. Lisäksi valmistavan opetuksen oppilaita oli 28 oppilasta ja Kalliomaan koulussa 24 oppilasta. Ensimmäisen luokan aloitti 437 oppilasta ja suurin ikäluokka on 9. luokkalaiset, joita on 662 oppilasta.

vuosiluokka	1	2	3	4	5	6	7	8	9	Yhteensä
oppilasmäärä	437	469	476	517	520	519	627	600	662	4827

Monikulttuuristen lasten suhteellinen määrä kasvoi kouluissa kevästä 2024 (8,6%) kevääseen 2025 (9,3%). Syksyllä 2025 oppilaita, joiden äidinkieli on muu kuin suomi tai ruotsi on 10%. Monikielistä viestintää on lisätty ja varhaiskasvatuksen ja opetuksen yhteistä monikielisen viestinnän suunnitelmaa edistetään yhdessä viestinnän kanssa.

Oppimisen palvelualueen huoltajakysely toteutettiin huhtikuussa ja keskiarvon huoltajien osalta oli 8,5. Tulokset olivat hyviä ja tyytyväisyys koulujen toimintaan oli hieman kasvanut. Kyselyn perusteella jatkossa kiinnitetään erityistä huomiota arvioinnisista ja arviointiperusteista tiedottamiseen huoltajien suuntaan. Syyskuussa julkistettiin Kouluterveys –kyselyn tulokset. Tuusulan osalta tulokset edelliseen kyselyyn (2023) verrattuna ovat muuttuneet positiiviseen suuntaan. Esimerkiksi 77% 4. ja 5. -luokkalaisista pitää koulunkäynnistä kun edellisessä kyselyssä vastaava prosentti oli 70%. Vastaavasti 4. ja 5. -luokkalaisten osalta päivittäinen on edelleen vähentynyt. Vai 41% vastanneista liikkuu vähintään tunnin päivässä.

Tuen rakenteiden kehittämisen osalta toteutettiin kaksi vaativan erityisopetuksen ryhmän siirtoa Kolsan kouluun ja ns. Pajakoulun siirtäminen (kaksi ryhmää) Riihikallion ja Kellokosken kouluihin. Lisäksi yläkoulun HOPE -ryhmän (TA2025 emo-luokka) perustettiin yhdessä Järvenpään kaupungin kanssa ja se aloitti toimintansa 1.8.2025 Järvenpäässä. Hallinnollisesti ryhmä kuuluu Kalliomaan koulun alaisuuteen.

Kasvun ja oppimisen tuki

Tuusulan Opetussuunnitelman perusteet päivitetty vastaamaan 1.8. 2025 voimaan astuneen Perusopetuslain ja Opetussuunnitelman perusteiden mukaiseksi. Syksyn aikana on järjestetty mm. Teams- tapaamisia uusien toimintamallien jalkauttamiseksi.

Valpas-järjestelmästä 13.6. saatujen tietojen mukaan toisen asteen yhteishaussa tuusulalaisia hakuvelvollisia oppilaita oli 703. Näistä 13 ei jättänyt hakemusta toisen asteen koulutukseen. Useimman kohdalla oli VSOP tai muita koulunkäynnin erityisjärjestelyjä, jonka takia perusopetuksen päättötodistus ei valmistu lukuvuoden päättymiseen mennessä. Hakijoista suurin osa sai 2.asteen opiskelupaikan, varasijalle jäi neljä (4) hakijaa. Seitsemän (7) hakijaa ei saanut yhteishaussa 2.asteen opiskelupaikkaa. Heidän kohdallaan tehtiin jatko-ohjausta kesän aikana. Valtakunnallisen tilastointipäivän jälkeen kuntaan on tehty yhteensä kahdeksan ilmoitusta ilmanopiskelupaikkaa olemisesta. Osan kohdalla on tiedossa opintojen alkaminen myöhemmin syksyllä. Syksyn aikana on nähtävissä nouseva trendi opintonsa keskeyttäneiden opiskelijoiden määrässä myös tuusulalaisten opiskelijoiden kohdalla. Usein opintojen keskeyttämisen takana on nuoren hyvinvointiin ja sosiaalisiin taitoihin liittyviä tekijöitä.

Verkostoyhteistyön lisääminen nuoriso-ohjaajien, kouluvalmentajien ja Ohjaamon henkilöstön kanssa jatkuu edelleen.

Lukio

Tuusulan lukion yhteishaussa oli haettavissa yhteensä 282 opiskelupaikkaa (Hyrylä 162, Jokelassa 60 ja Kellokoskella 60). Hakijoita oli runsaasti, joten lähes kaikki aloituspaikat saatiin täyteen. Kellokoskella aloitti 50 opiskelijaa tavoitellun 60:n sijaan. Lukion opiskelijamäärä kasvoi lähes 800:aan, eli kasvu viime lukuvuoteen oli reilut 50 opiskelijaa. Keskiarvorajat olivat Hyrylässä 8,08, Jokelassa 7,62 ja Kellokoskella 7.00.

Tuusulan lukio sai vuoden 2024 lopussa Erasmus+ ohjelman akkreditoinnin, mikä tarkoittaa, että lukiolle myönnetään EU:n kansainvälisyysavustuksia seuraavien kolmen vuoden ajan erilaisiin liikkuvuuksiin ja muuhun kansainväliseen toimintaan. Rahoituksella tullaan toteuttamaan esimerkiksi opiskelijaryhmien, yksittäisten opiskelijoiden tai opettajien liikkuvuuksia ja kursseja muissa EU-maissa. Matkat toteutetaan "green travel"-periaatteella, eli tietty osa matkasta pyritään tekemään kestävästi esim. Junalla.

Lukiomme on edelleen aktiivisesti mukana UNESCO-koulujen verkostossa, jossa keskeisenä hankkeen on "Our Baltic sea" -projekti, jonka koordinaattorina on Oriveden lukio. Projektiin kuuluu useampi kokoontuminen Itämeren maissa.

Lukion oppimisen tuen uudistus astui voimaan lukuvuoden alussa ja opetussuunnitelma on päivitetty. Lakimuutosta tukemaan saimme Jokelaan ja Kellokoskelle toimipisteiden yhteisen erityisopettajan. Lukuvuoden tavoitteita lukiossa ovat hyvinvointi ja tekoälystrategian toteuttaminen. Syksyn ylioppilaskirjoitukset saatiin Tuusulassa toteutettua sujuvasti. Lukuvuoden aikana valmistaudutaan uuden ylioppilaskirjoitusjärjestelmän (abitti2) käyttöönottoon syksystä 2026 alkaen.

Se edellyttää esimerkiksi kaikkien palvelinkoneiden uusimista.

Vuositavoitteiden toteutumisen tilanne ja poikkeamat

Tavoite	Yleis	Kriteerit	Arvio
Selitykset valoilte	● Toteutuu suunnitellusti ● Toteutuu osittain ● Ei toteudu		
06.01 Yhteistyö ja palvelurajapinnat hyvinvointialueen kanssa vahvistuvat.	●	Alueellinen hyvinvointisuunnitelma on valmis ja hyväksytty.	●
		Yhteinen rakenne Keusoten, varhaiskasvatuksen ja oppimisen palvelualueiden kesken toteutuu.	●
		Perheille on tarjottu vanhemmuuden tukea yhteistyössä hyvinvointialueen kanssa.	●
		Lapsille, nuorille ja perheille kohdistetuista palveluista on tehty koonti, jotta saadaan tietoa eri palveluista ja kentällä työskentelevät tahot osaavat tukea ja ohjata palveluihin.	●
		Sivistyksen asiakaskyselyissä käyttäjien kokemus palvelun laadusta on lisääntynyt	●

Valtuustotason seuranta

Poikkeamat: Keusoten taloustilanne on johtanut keskeisten sopimusten irtisanomisiin. Yhteistyö ruokapalveluiden ja neuvola- koulu- ja opiskelijaterveydenhuollon kanssa puuttuu. Toistaiseksi koonti palvelurakenteesta ei ole esitelty kunnan työntekijöille kootusti.

Tavoite	Yleis	Kriteerit	Arvio
Selitykset valoilte	● Toteutuu suunnitellusti ● Toteutuu osittain ● Ei toteudu		
06.03 Sosiaalinen vastuullisuus sivistyspalveluissa on vahvistunut	●	Jokaisesta yksiköstä on osallistuttu kieli-, kulttuuri- ja katsomusosaamisen koulutuksiin	●
		Suomi toisena kielenä –opettajia on vakinaistettu lisää kuntaan	●
		Sivistyksen monikulttuurinen viestintäsuunnitelma on laadittu ja käytössä	●
		Vapaa-aikapalveluiden saavutettavuus- ja esteettömyyskartoitus on tehty	●
		Ruokapalveluhenkilöstö on saanut koulutuksen vastuullisuuden portaista	●
		Varhaiskasvatuksessa kaikki yksiköt ovat laatineet tasa-arvo ja yhdenvertaisuussuunnitelman	●
		Saavutettavia ja ilmaisia palveluita kuntalaisille on lisätty (vrt. Kaiku-kortti)	●
		Kunnan yleiset turvallisemman tilan periaatteet on käyty läpi jokaisessa yksikössä sekä työntekijöiden että kohderyhmän kanssa.	●

Valtuustotason seuranta

Poikkeamat: Kieli- ja kulttuurikoulutuksissa ei ole toistaiseksi osallistuttu kaikista yksiköistä, mutta suurimmassa osassa yksiköitä koulutuksiin on jo osallistuttu. Turvallisemman tilan periaatteet käydään vielä osassa yksiköistä läpi.

Tavoite	Yleis	Kriteerit	Arvio
Selitykset valoilille	● Toteutuu suunnitellusti ● Toteutuu osittain ● Ei toteudu		
08.01 Lapsiystävällinen kunta –toimintasuunnitelma on edistynyt.	●	Lasten ja nuorten harrastustoimintaa on kohdennettu haavoittuvassa asemassa oleville.	●
		Perehdyttäminen on toteutunut laajasti henkilöstön, asukkaiden ja yhteisöjen keskuudessa.	●
		Lasten ja nuorten keskeinen hyvinvointitieto on määritetty ja seuranta ja hyödyntäminen on käynnissä.	●
		Lapsivaikutusten arvioinnille on määritetty tavat.	●
		Lasten ja nuorten osallisuus ympäristön suunnitteluun toteutuu aktiivisesti.	●

Valtuustotason seuranta

Poikkeamat: Hyvinvointitiedon määrittäminen käynnissä vuoden aikana, tavoiteaikataulu vuoden loppuun mennessä. Koontinäytön käyttöönotto alkuvuodesta 2026. Lapsivaikutusten arvioinnin mallin tarkastelu aloitettu, mutta mallia ei vielä otettu käyttöön.

Tavoite	Yleis	Kriteerit	Arvio
Selitykset valoilille	● Toteutuu suunnitellusti ● Toteutuu osittain ● Ei toteudu		
09.01 Lapset ja nuoret oppivat tulevaisuuden yhteiskunnassa tarvittavia tietoja ja taitoja.	●	Paikallinen opetussuunnitelma on päivitetty valtakunnallisten muutosten vaatimalla tavalla 1.8.2025 alkaen.	●
		Oppimisen tuen uudistus on tehty ja tuen rakenteet on päivitetty.	●
		Opetussuunnitelman lisätunnit vuosiluokille 1-2 sekä 3-6 on ratkaistu.	●
		Painotetun opetuksen periaatteet on päivitetty.	●
		Valmistavasta opetuksesta yleisopetukseen integroitumiseen on toimivia toimintamalleja.	●
		Varhaiskasvatuksen tuen resurssien käyttö on arvioitu ja niiden monipuolista ja tarkoituksenmukaista käyttöä on seurattu.	●
		Kulttuurikasvatussuunnitelmia on tarkasteltu tulevaisuustaidot huomioiden.	●

Valtuustotason seuranta

Poikkeamat: -

Tavoite	Yleis	Kriteerit	Arvio
Selitykset valoilille	● Toteutuu suunnitellusti ● Toteutuu osittain ● Ei toteudu		
09.02 Sivistyksen palvelualueiden johtamista ja toimintakulttuuria on kehitetty edelleen	●	Sivistyksen asiakaskyselyissä käyttäjien kokemus kunnan palvelun laadusta on lisääntynyt.	●
		Yksiköiden henkilöstön pulssikyselyn tulokset ovat hyvät johtamisen osalta.	●
		Uusien avautuvien yksiköiden (Riihikallion ja Rykmentinpuiston kampukset) toiminta on käynnistynyt aikataulussa ja toimintakulttuurin rakenteet ovat valmiit	●
		Tuusulanjärven ja Peltokaaren päiväkotien toiminnassa on edistytty vuositavoitteen mukaisesti	●
		Kulttuurin johtamisrakenteet on päivitetty	●
		Vapaa-aikapalveluiden johtamisrakenteet on päivitetty	●

Poikkeamat: Liikuntapalveluiden osalta johtamisrakenteiden uudistus vielä kesken.

Kasvun ja ympäristön vastuun alaisena, sivistyksen toimialueen toimintaan liittyen

Tavoite	Yleis	Kriteerit	Arvio
Selitykset valoilte	● Toteutuu suunnitellusti ● Toteutuu osittain ● Ei toteudu		
01.01 Sivistyksen palveluverkon uudistaminen etenee suunnitellusti yhteistyössä sivistyksen toimialan kanssa	●	Lahelan kampuksen hankintailmoitus on julkaistu.	●
		Riihikallion ja Rykmentinpuiston kampukset on otettu vastaan aikataulussaan.	●
		Hyökkälän taiteen ja kulttuurin työ- ja kokoelmatilojen korjaus on aloitettu.	●
		Pääkirjaston sijainnista riippuen ao. suunnitelma on hyväksytty ja uusien tilojen kilpailutusta on valmisteltu.	●
		Uimahallin peruskorjaus ja kassa-alueen uudistus on valmis.	●
		Osana Keusoten kanssa kehitettävää Kellokosken kiinteistöä tarkastellaan myös sivistyksen tilatarpeita, kuten opiston, kirjaston ja nuorisotilan tilakysymyksiä.	●
		Varhaiskasvatuksen tilatarpeet on arvioitu ja tilatarpeisiin on varauduttu.	●
		Jokelan palveluverkon etenemisen osalta on päivitetty aikataulu.	●

Valtuustotason seuranta

Poikkeamat: - Uimahallin peruskorjaus valmistuu vasta 3/2026.

- Kellokosken terveysaseman tyhjenee Keusoten osalta, kun nykyinen vuokrasopimus päättyy, eikä Keusote jatka enää vuokrausta.

- Jokelan palveluverkon osalta ollaan teetetty kuntoarviot nykyisten kohteiden osalta ja niiden loppuraportit on saatu. Korjausvelkaa on n. 5 M€. Jokelan osalta on laadittu yhdessä Sivistystoimen kanssa lokakuun alussa päivitetty aikataulu, miten alueen palveluverkon kanssa edetään.

INVESTOINNIT:

67100 KASVATUS- JA SIVISTYSLAUTAKUNTA						
Hankinnat:	Alkuper. TA	Toteuma 01-09/2025	Jäljellä	TOT %		
7113 Monion irtaimisto, muut kuin kalusteet	-	1 830,00		0,0 %		
7122 Vaka: Rykmentinpuiston pk ensivarustus	- 70 000,00	12 371,30	- 57 628,70	17,7 %		
7123 Vaka: Tuusulanjärven pk ensivarustus	- 15 000,00	-	- 15 000,00	0,0 %		
7124 Opetus: Riihikallion koulun ensivarustus	- 415 000,00	267 131,54	- 147 868,46	64,4 %		
7125 Opetus: Rykmentinpuiston koulun ensivarustus	- 485 000,00	271 483,90	- 213 516,10	56,0 %		
7126 Tuusulanjärven koulun ensivarustuslisähankinta	- 30 000,00	-	- 30 000,00	0,0 %		
7127 Opetus: Yhteiskäyttövälineiden hankinta	- 30 000,00	21 655,35	- 8 344,65	72,2 %		
7128 Ruokapalvelut: Riihikallion kampus ensivarustus	- 67 000,00	72 266,67	5 266,67	107,9 %		
7129 Ruokapalvelut: Rykmentinpuiston kampus ensivarustus	- 100 000,00	74 663,71	- 25 336,29	53,6 %		
67100 YHTEENSÄ	- 1 212 000,00	721 402,47	- 492 427,53	59,5 %		

Aiemmat määrärahamuutokset koko sivistyksen toimialalla vuoden 2025 aikana:

- Oppiminen: 468.000 eur oppimisen tukeen (valtuuston päätös 28.4.2025 § 50)
- Ruokapalvelut: 48.000 eur (valtuuston päätös 16.6.2025 §127)
- Varhaiskasvatuksen palvelusetelin arvon nosti 1.8.2025, kustannusvaikutus n. 100.000 eur (valtuuston päätös 16.6.2025 § 127)
- Uimahallin peruskorjaus alkoi 1.4.2025. tuottoihin vähennystä 270.000 euroa ja henkilöstökuluihin 80.000 euron vähennystä.