

An aerial photograph of a village nestled in a lush green forest. In the foreground, several buildings with dark and light blue roofs are visible, partially obscured by dense trees. A white van is parked on a road near the bottom center. To the right, a calm lake reflects the sky. In the background, a tall apartment building stands out among the trees. The sky is filled with soft, colorful clouds from a setting or rising sun. Two abstract, organic shapes in teal and dark blue are overlaid on the image: one in the top right corner and another in the bottom left corner, framing the text.

Tammi-kesäkuun puolivuosikatsaus 2026

TUUSULA

Elämisen
taidetta

Sisällysluettelo

Talouden tunnuslukuja.....	1
Yleinen taloustilanne.....	1
Tilikauden tulossennuste	1
Kunnan talouden toteutuminen 1-6/2026.....	2
Määrärahojen muutosarviot kesäkuu 2026.....	3
Kuntastrategian vuositavoitteiden toteumaennuste	6
Toiminnan ja talouden toteuma toimialueittain	11
Kunnanjohto ja yhteiset palvelut	11
Sivistys	12
Kasvu ja ympäristö	14
Vesihuoltoliikelaitos	17
Investoinnit	19
Lainamäärän kehitys	23
Rahoituslaskelma	23
Henkilöstö	24
Riskienhallinta.....	26
Toimintaympäristö	37

LIITTEET

Vesihuoltoliikelaitoksen tulos- ja taselaskelma	38
Tytäryhtiöt.....	42

Talouden tunnuslukuja

Tunnusluku, miljoonaa euroa	Tot. 1-6/2026	Ennuste 2026	Tot. 1-6/2025	TP 2025
Toimintakate	-55 471	-122 602	-64 394	-119 014
Verotulot ja valtionosuudet	69 069	147 923	65 598	140 169
Vuosikate	12 040	21 174	379	18 184
Poistot ja arvonalentumiset	-13 242	-26 487	-11 210	-23 412
Tilikauden yli-/alijäämä	-897	-4 696	-10 797	-5 072
Kertyneet ylijäämät	55 413	51 614	52 980	56 310
Investointimenot	-16 636	-51 072	-25 829	-61 711
Omavaraisuusaste	34,7 %		35,0 %	34,5 %
Toiminnan ja investointien rahavirta 5 vuodelta		-189 159		-167 265
Lainakanta	307 977	326 400	281 681	309 479

Kuvaaja. Talouden tunnuslukuja tammi-kesäkuu 2026.

Yleinen taloustilanne

Suomen talous on hitaassa elpymisvaiheessa, mutta kasvunäkymiin liittyy merkittävää epävarmuutta. Valtiovarainministeriö arvioi kesän 2026 katsauksessaan BKT:n kasvavan 0,8 prosenttia vuonna 2026 ja kasvun vahvistuvan 1,6 prosenttiin vuonna 2027. Suomen Pankin kesäkuun 2026 ennusteen mukaan talous on käänteen kynnyksellä, mutta työttömyys vähenee hitaasti ja julkinen talous säilyy alijäämäisenä. Kasvua tukevat investoinnit ja ostovoiman vähittäinen paraneminen, mutta energian hinnan nousu, geopolitiittinen epävarmuus ja heikko työmarkkinatilanne hidastavat elpymistä.

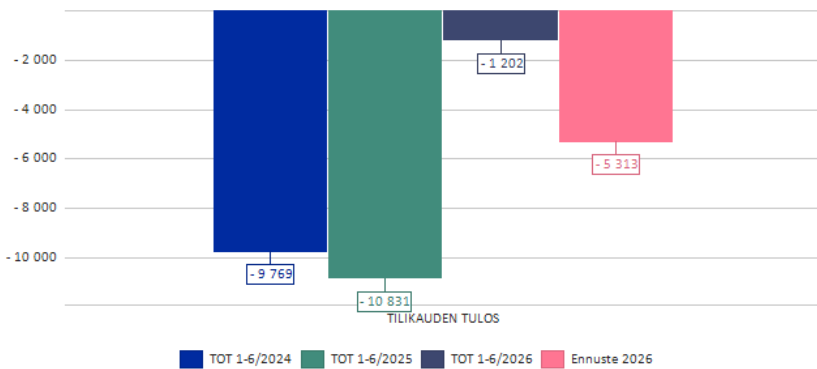
Kuntahallinnon taloustilanne pysyy haastavana lähivuosina. Talouden epätasapainoon vaikuttavat erityisesti kulutusmenojen kasvu, korkea investointitaso sekä valtionosuuksiin kohdistuvat leikkaukset. Vuonna 2026 alijäämä pysyy 0,3 prosentissa, syvenee 0,4 prosenttiin vuonna 2027 ja supistuu 0,3 prosenttiin vuonna 2028. Kuntahallinnon alijäämä supistuu ennustejakson lopulla määräaikaisten valtionosuusleikkausten päättyessä.

Vuonna 2026 työttömyysasteen trendi (15–74-vuotiaat) on ennusteen mukaan 10,5 %.

(VM taloudellinen katsaus 16.6.2026, Suomen pankki 12.6.2026, Tilastokeskus 21.7.2026)

Tilikauden tulosenuste

Tilikauden tulos oli kesäkuun lopussa - 1,2 miljoonaa euroa. kun vuotta aikaisemmin tulos oli -10,8 miljoonaa euroa. Kesäkuun ennusteen mukaan tilikauden tulos on vuoden 2026 lopussa noin - 5,3 miljoonaa euroa (alijäämäinen). Ennusteessa on alennettu maan myyntivoittojen tulo-odotusta 3,4 miljoonalla eurolla. Poistojen arvioidaan toteutuvan 2 miljoonaa euroa budjetoitua suurempina. Valtionosuuksien ennuste on päivitetty vahvistettujen valtionosuuksien mukaiselle tasolle, 33,6 miljoonaan euroon, mikä on noin 2,3 miljoonan euroa enemmän talousarvioon nähden. Verotuloarvio on Kuntaliiton kesäkuussa päivittämän ennusteen mukainen, 114,6 miljoonaa euroa. Rakennusvalvonnan lupatuottoja arvioidaan saavan 0,2 miljoonaa euroa budjetoitua enemmän.



Luvuissa mukana Vesihuoltoliikelaitos.

Kesäkuun ennusteessa ei ole vielä huomioitu SOTE-PELA toimitilojen siirtymistä kunnalta kunnan omistamaan Kiinteistö Oy Tuusulan hyvinvointikiinteistöt yhtiöön. Asia on valmistelussa päätöksentekoon kunnanhallituksen elokuussa. Kiinteistöjen tasearvon ja markkinahinnan erotuksesta aiheutuu tappiota, joka täsmentyy myöhemmin.

Talouden suhdannetilanteen ja korkean työttömyyden vaikutus heijastuu kunnan vastuuseen työttömyysturvasta. Talousarviossa olevaan määrärahaan nähden arvioidaan, että työttömyysturvavastuusta aiheutuva ylitys on miljoona euroa. Tätä ei ole vielä talouden kesäkuun ennusteessa huomioitu.

Kunnan talouden toteutuminen 1-6/2026

Tuloslaskelma, käyttötalous (1 000 €)	Tot. 1-6 2026	Tot. % 2026	Tot. 1-6 2025	Tot. % 2025	TP 2025	MTA 2026	Ennuste 2026	Ennuste/ MTA 2026
TOIMINTATUOTOT	41 058	50,8 %	35 212	48,2 %	74 972	80 792	77 328	95,7 %
Myyntituotot	15 653	47,8 %	15 717	50,1 %	31 994	32 765	32 750	100,0 %
Maksutuotot	7 950	84,9 %	4 831	54,3 %	10 206	9 363	9 563	102,1 %
Tuet ja avustukset	1 358	458,5 %	920	84,0 %	2 083	296	296	100,0 %
Muut toimintatuotot	16 098	42,0 %	13 744	43,4 %	30 689	38 368	34 720	90,5 %
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	66	33,1 %	63	31,7 %	133	200	200	100,0 %
TOIMINTAKULUT	- 96 595	48,2 %	- 99 669	50,3 %	- 194 119	- 200 374	- 200 131	99,9 %
Henkilöstökulut	- 45 491	46,5 %	- 49 902	52,0 %	- 95 219	- 97 911	- 97 910	100,0 %
Palvelujen ostot	- 26 321	49,1 %	- 26 887	49,0 %	- 52 344	- 53 621	- 53 606	100,0 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 5 958	49,6 %	- 6 201	50,8 %	- 12 107	- 12 016	- 12 016	100,0 %
Avustukset	- 3 446	50,5 %	- 3 102	47,7 %	- 7 034	- 6 827	- 6 827	100,0 %
Muut toimintakulut	- 15 380	51,3 %	- 13 577	47,3 %	- 27 415	- 29 999	- 29 772	99,2 %
TOIMINTAKATE	- 55 471	46,5 %	- 64 394	51,5 %	- 119 014	- 119 381	- 122 602	102,7 %
VEROTULOT	53 723	46,2 %	49 780	45,7 %	108 106	116 375	114 614	98,5 %
VALTIONOSUUDET	15 346	45,7 %	15 818	51,0 %	32 063	33 590	33 590	100,0 %
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	- 1 557	35,2 %	- 825	23,2 %	- 2 970	- 4 427	- 4 427	100,0 %
VIISIKATE	12 040	46,0 %	379	3,4 %	18 184	26 156	21 174	81,0 %
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	- 13 242	54,1 %	- 11 210	47,7 %	- 23 412	- 24 487	- 26 487	108,2 %
TILIKAUDEN TULOS	- 1 202	-72,0 %	- 10 831	88,6 %	- 5 227	1 669	- 5 313	-318,3 %
VARAUSTEN JA RAHASTOJEN MUUTOKSET	305	49,4 %	34	33,4 %	155	617	617	100,0 %
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	- 897	-39,2 %	- 10 797	89,1 %	- 5 072	2 286	- 4 696	-205,5 %

Kesäkuun toteuman keskeiset huomiot ja poikkeamat:

Toimintakatteen eli toiminnan nettomenojen toteuma oli 46,5 prosenttia. Toiminnan nettomenot olivat 8,9 miljoonaa euroa ja 6,2 prosenttia vähemmän verrattuna edellisvuoteen. Maksutuottoihin tilitettiin arvio maan- käytön sopimuskorvauksista virheellisesti koko vuoden osalta, 4,9 miljoonaa euroa, oikean arvion ollessa puolta vuotta vastaava arvo (1,8 miljoonaa euroa 06/2025).

Muut toimintatuotot- ja kulut kasvoivat Rykmentinpuiston koulun ja päiväkodin sisäisten vuokratuottojen- ja kulujen osalta noin 1,6 miljoonaa euroa. Henkilöstökulut toteutuivat 4,4 miljoonaa euroa ja 12,6 prosenttia edellisvuotta pienempinä lähinnä johtuen kesäkuussa maksettujen lomarahojen erilaisesta käsittelystä raportointivuosien välillä.

Käyttöomaisuuden myyntivoittoa toteutui tammi-kesäkuussa 0,6 miljoonaa euroa (10,5 miljoonaa euroa TA 2026).

Toimintamenojen toteuma oli 48,2 % budjetoidusta. Toimintamenot olivat 3,1 milj. euroa ja 18,0 % edellisvuotta pienemmät johtuen lähinnä kesäkuussa maksettujen lomarahojen erilaisesta käsittelystä edellisvuosiin verrattuna (sis. ulkoiset ja sisäiset).

Verotulot toteutuivat tammi-kesäkuussa ollen 53,7 miljoonaa euroa ja toteutuen 46,2 % talousarvioon nähden. Verotulot kasvoivat 3,9 miljoonaa euroa edellisvuoteen verrattuna. Edelleen jatkuvaa heikko työllisyystilanne heijastuu negatiivisesti verotulojen kehitykseen. Verotulojen ennuste on noin 1,8 miljoonaa euroa heikompi talousarvioon 2026 nähden. Verotulojen ennustemuutos pohjautuu Kuntaliiton arvioon (kesäkuu 2026).

Rahoituskuluissa lainojen korkokulut ovat pysyneet tammi-kesäkuussa maltillisella tasolla, toteuman ollessa 42,9 % talousarviosta.

Poistot kasvoivat 2,0 miljoonaa euroa edellisvuodesta, ja toteutuivat 54,1 prosenttia budjetoidusta.

Määrärahojen muutosarviot kesäkuu 2026 ennusteen mukaan

Määrärahojen muutosarviot sitovuustason mukaisesti kesäkuu/2026, euroa:

- 1) Käyttötalouden muutokset, yhteensä - 3 422 000 euroa (- rahoitusta heikentävä, + rahoitusta parantava)**

Kasvu ja ympäristö

- Sisäiset toimintatuotot yhteensä - 242 000 eur tulovähennys
Perustelu: Uimahallin käyttöönotto siirtyi huhtikuusta kesäkuun alkuun.
- Maan myyntivoitto yhteensä - 3 422 000 euroa
Perustelu: Vallitsevan taloustilanteen takia ei tonttien myynti toteudu talousarvion mukaisella tasolla.

Kasvu ja ympäristö

toimintakatteen muutos - 3 664 000 euroa

Sivistys

- Sisäiset toimintakulut yhteensä 242 000 eur menovähennys
Perustelu: Uimahallin käyttöönotto siirtyi huhtikuusta kesäkuun alkuun.

Sivistys

toimintakatteen muutos + 242 000 euroa

2) Investointiosan muutokset, yhteensä + 2 970 000 eur menovähennys (+ rahoitusta parantava)

Rakennukset, sitovuustasoittain alla olevan erittelyn mukaisesti Kasvu ja ympäristö

- | | | |
|---|--------------|-------------------|
| • Sote-keskus | menovähennys | + 1 800 000 euroa |
| Perustelu: Rakentamisen aloittamisen aikataulun viivästyminen suunnitellusta. | | |
- | | | |
|---|--------------|-------------------|
| • Riihikallion koulu | menovähennys | + 3 000 000 euroa |
| Perustelu: Rakentamisen aikataulun tiivistyminen loppuvaiheessa, laskutus painottui edelliselle vuodelle. | | |
- | | | |
|---|------------|-------------------|
| • Uimahalli | menolisäys | - 1 300 000 euroa |
| Perustelu: Korjauslaajuuden muuttuminen urakan hankesuunnitelman laajuudesta poikkeasvasti. Elinkaarikorjaustoimenpiteiden aikaistaminen urakan aikana. Kosteusvaurioituneen betonin laajuus urakka-alueella oli merkittävästi alkuperäistä suurempi. | | |
- | | | |
|---|--------------|-------------------|
| • Taidekasarmin muutostyöt | menovähennys | + 1 100 000 euroa |
| Perustelu: Tänä vuonna toteutuu ainoastaan suunnittelukuluja, itse rakentaminen ajoittuu kokonaisuudessaan vuodelle 2027. | | |
- | | | |
|--|------------|-------------------|
| • 10 rakennus | menolisäys | - 1 000 000 euroa |
| Perustelu: Hankkeen toteutus painottuu vuoteen 2026, eli vuosille 2025 ja 2027 varattuja määrärahoja tullaan käyttämään vuonna 2026. | | |
- | | | |
|---|------------|-----------------|
| • Taiteen ja kulttuurin tilat Hyökkälä | menolisäys | - 800 000 euroa |
| Perustelu: Peruskorjauksen yhteydessä löydettyjen haitta-aineiden poisto aiheuttavat lisäkustannuksia ja viivästyksiä urakka-aikatauluun. | | |
- | | | |
|---|--------------|-----------------|
| • Aunela, rakennus 27 | menovähennys | + 500 000 euroa |
| Perustelu: Hanke siirtyy toteutettavaksi myöhemmin. | | |
- | | | |
|--|------------|-----------------|
| • Hyökkälän koulun osapurku | menolisäys | - 250 000 euroa |
| Perustelu: Käsinlajiteltavan irtaimiston määrä oli suunniteltua suurempi. Kierrätykseen vietiin muista kohteista kertyneet muut irtaimistot. | | |
- | | | |
|---|--------------|-----------------|
| • Pääkirjasto | menovähennys | + 200 000 euroa |
| Perustelu: Rakentaminen ajoittuu vuosille 2026 ja 2027. | | |
- | | | |
|--|------------|-----------------|
| • Paja-rakennus, Riihikallio | menolisäys | - 150 000 euroa |
| Perustelu: Viestikeskuksen rakennustyöt: varavoimakonehuone sekä käyttövarautuminen. | | |
- | | | |
|--------------------------------------|--------------|-----------------|
| • Huoltorakennusten hankesuunnittelu | menovähennys | + 100 000 euroa |
| Perustelu: Siirretty vuodelle 2027. | | |
- | | | |
|---|------------|-----------------|
| • Metsäpirtin saunarakennuksen remontti | menolisäys | - 100 000 euroa |
| Perustelu: Suunnittelulaajuuden muutos. Tarvittavat korjaustyöt osoittautuivat lisätutkimusten myötä arvioitua laajemmiksi. | | |

- Jokelan asema menolisäys - 100 000 euroa

Perustelu: Asemarakennuksen käyttötarkoituksen muuttaminen kahvilasta ravintolaksi; keittiön ja ilmanvaihdon uusiminen.

- Rykmentinpuiston koulu ja päiväkoti menolisäys - 30 000 euroa

Perustelu: Elinkaarihankkeen palvelujakson käyntiin saamisen tukeminen sekä ensimmäisen vuoden takuutarkastuksien tekeminen sopimusvelvoitteiden mukaisesti.

Investointiosa yhteensä

menovähennys + 2 970 000 euroa

Kuntastrategian vuositavoitteiden toteumaennuste

Talousarviovuodelle 2026 asetettiin 11 vuositavoitetta. Kesäkuun lopulla toteumaennuste näytti, että kahta lukuun ottamatta tavoitteet toteutuvat suunnitellusti. Alla oleva tilannekuvaraportointi osoittaa arvion tavoite- ja toimenpidekohtaisesti kuntatasolla. Strategian toteumaa voi seurata verkossa, osoitteessa (strategia.tuusula.fi).

Valtuustokauden tavoitteiden seuranta

Vuosi
2026
2027
2028
2029

Vetovoimainen kunta kiinnostaa yrityksiä ja osaavia työntekijöitä

Vuositavoite
1.1 Yritystoiminnan kehittämisen ja yritysten määrän kasvun edellytyksiä parannetaan
1.2 Työnantajamielikuvaa parannetaan yhteistyöhön, johtajuuteen ja perehdytykseen panostamalla

Kehittyvät yritysalueet edistävät työllisyyttä ja talouskasvua

Vuositavoite
2.1 Focus-alueen kehittäminen etenee
2.2 Rykmentinportin yritysalueen kehittäminen etenee

Sivistys- ja hyvinvointipalvelut vastaavat asukkaiden muuttuviin tarpeisiin

Vuositavoite
3.1 Lasten ja nuorten hyvinvointia tuetaan moniammatillisessa yhteistyössä, jotta kasvu ja yhteiskuntaan kiinnittyminen vahvistuu
3.2 Ikäihmisten merkityksellistä harrastamista ja itsensä kehittämistä tuetaan

Julkiset tilat toimivat yhteisöjen ja palvelujen kohtaamispaikkana

Vuositavoite
4.1 Julkiset tilat ovat aktiivisessa yhteiskäytössä
4.2 Ulkotilojen toteutus edistää alueiden vetovoimaa, yhteisöllisyyttä ja toimimista kohtamis- ja tapahtumapaikkoina

Asuinalueet kehittyvät houkuttelevasti ja monipuolisesti

Vuositavoite
5.1 Monipuolinen asuintontitarjonta edistää alueiden laadukasta rakentumista
5.2 Alueiden ja palveluiden saavutettavuus sekä liikenneturvallisuus kehittyvät osana maankäytön suunnittelua ja toteutusta

Monimuotoinen ja saavutettava lähiluonto saa viihtymään

Vuositavoite
6.1 Suunnitelmilla luodaan edellytykset kunnan vihersiniverkoston saavutettavuudelle, houkuttelevuudelle ja luonnon monimuotoisuudelle

✓ = Toteutuu suunnitellusti
! = Toteutuu osittain
✗ = Ei toteudu

Vuositavoite
1
2

1.1. Yritystoiminnan kehittämisen ja yritysten määrän kasvun edellytyksiä parannetaan

Vuosi
2026
2027
2028
2029

Kuvaus tavoitteen toteutumisesta

Kaava- ja kehittämissuunnitelmien havainnollistamisen osana nykyistä kaupunkirakennetta mahdollistava Sova 3D-järjestelmä on käytössä, mutta kaupunkimallia tulee vielä päivittää.
Hyrylän kaupallisen kehittämiseen keskustellaan yhteistyömallivaihtoehdoista mm. yrittäjäyhdistysten kanssa.

Toteutumisen kokonaisarvio

Toimenpide

Hyrylän kaupallisen kehittämiseen on luotu yhteistyömalli eri toimijoiden kanssa

Elinkeinomarkkinointia ja –verkostoitumista on tehostettu lisäämällä viestintää ja näkyvyyttä eri foorumeilla, kuten eri medioissa, yritys- ja kiinteistöalan tapahtumissa, markkinoimalla kunnan palveluhakemistoa sekä kehittämällä Business as Tuusula –verkostoitumistilaisuuksia.

Hyrylän keskustan kehittämisen kampanjointia ja markkinointimateriaalia on nykyaikaistettu mm. luomalla alueesta kaava- ja kehittämissuunnitelmiin perustuva 3D-malli

Työnhakijoiden ohjaus-, neuvonta- ja valmennuspalveluja on kehitetty optimoiduksi asiakastarpeita vastaavaksi kokonaisuudeksi, ja palvelut sekä rekrytointitapahtumat toimivat vaikuttavammin myös paikallisten työntekijöiden tukena: verkoston yhteistyötä työllisyysalueen kanssa on saatu tiivistettyä ja konkretisoitua usean työryhmän osalta jotta kohtaanto olisi mahdollisimman sujuvaa.

Arvio

✓

✓

✓

✓

✓ = Toteutuu suunnitellusti
! = Toteutuu osittain
✗ = Ei toteudu

Vuositavoite	1.2. Työnantajamielikuvaa parannetaan yhteistyöhön, johtajuuteen ja perehdytykseen panostamalla	Vuosi
1 2		2026

Kuvaus tavoitteen toteutumisesta

Suunnitellut toimenpiteet ovat edenneet pääsääntöisesti aikataulussa. Esihenkilöille suunnattu uusi koulutusohjelma käynnistyi helmikuussa. Helmi-kesäkuun aikana on käyty läpi viisi eri teemakokonaisuutta. Näihin tilaisuuksiin on osallistuttu erittäin aktiivisesti. Koulutuskokonaisuuden keskeisin päämäärä on yhtenäistää organisaation johtamiskulttuuria ja vahvistaa esihenkilöosaamista laajasti. Johtoryhmän valmennus on myös toteutunut suunnitelmien mukaisesti.

Helmikuun alussa koko organisaatiossa siirryttiin käyttämään uutta osaamisen hallintajärjestelmää. Uuden järjestelmän monipuolisemmat toiminnot ja parempi hyödynnettävyys ovat tehostaneet niin koulutustoiminnan kuin osaamisen kehittämisenkin hallinnointia. Kevään ja alkukesän aikana (maalis-kesäkuussa) eri ominaisuuksia on otettu tuotantoon ja niistä on järjestetty perehdytystä henkilöstölle.

Kehityshankkeista ainoastaan yleisperehdytyksen laajempi pelillistämiprojekti on jouduttu siirtämään tuonnemmaksi resurssipulan ja henkilöstövaihtuvuuden vuoksi. Perehdytysprosessin uudistamista on kuitenkin alettu kartoittaa ja tarkoituksena on saada se käyntiin syksyllä. Tavoitteena on ensin luoda uuteen osaamisen hallintajärjestelmään uudet perehdytyslomakkeet syksyn aikana.

Uudistettu työnantajabrändisuunnitelma toimii pohjana rekrytointimarkkinoinnin kehittämiseksi. Työ on aloitettu kohdeyleisöviestinnän tehostamisella, mikä tarkoittaa käytännössä ensin hakemus pohjien ja -tekstien uudistamista. Tätä prosessia jatketaan syksyllä. Muilta osin Särmän muutto etenee suunnitelmien mukaan. Tasopalkkatyö etenee myös aikataulussa.

Toteutumisen kokonaisarvio



Toimenpide

Arvio

- Uusi esihenkilöiden koulutusohjelma on toteutettu ja siihen on osallistunut 80 % kunnan esihenkilöistä
- Uusi osaamisen hallintajärjestelmä on otettu käyttöön ja sitä hyödynnetään piilo-osaamisen tunnistamisessa
- Yleisperehdytys on uudistettu ja perehdytys on toteutunut kaikkien aloittaneiden työntekijöiden kohdalla
- Uusi työnantajabrändi on lanseerattu ja se näkyy osana rekrytointeja ja markkinointitoimenpiteitä
- Särmän muutto ja toiminnan käynnistyminen on johdettu siten, että työntekijät kokevat työn sujuvoituneen muuton myötä
- Kunnan johtoryhmä on käynyt läpi johtoryhmävalmennuksen ja luo johtamistyön uudet yhteiset toimintatavat
- Tasopalkkamallijärjestelmän uudistus on onnistunut, ja on tuonut palkkaukseen selkeyttä ja oikeudenmukaisuutta sekä toimii välineenä henkilöstön palkitsemiseen ja suorituksen johtamiseen.

= Toteutuu suunnitellusti = Toteutuu osittain = Ei toteudu

Vuositavoite	2.1. Focus-alueen kehittäminen etenee	Vuosi
1 2		2026 2027 2028 2029

Kuvaus tavoitteen toteutumisesta

Kiilan Kiertolan kehityskuvan hyväksyminen vuoden 2026 puolella on epävarmaa johtuen Tallinna-tunnelin rahtirataan liittyvistä epävarmuuksista sekä monimutkaisesta päätöksentekorakenteesta (VISIO-maakuntakaavan tulee edetä riittävän pitkälle, ennen kuin Kiila Kiertolan kehityskuvaa voidaan viedä hyväksyttäväksi). Alustavat luonnokset on laadittu. Sammontakojantie I asemakaavaehdotus on ollut nähtävillä 5.2.-9.3.2026 välisen ajan. Tuusulanväylän varren kaava-alueista on tilattu luontoselvitykset ja tehty suunnitelma maanomistajien kontaktoinnista. Asemakaava on tulossa syksyllä hyväksymiskäsittelyyn. Sammonmäen alueelle on käynnistetty kunnallistekniikan rakentamissuunnitelman laatiminen. Focus-alueen profilointi ja vastuullisuuskonsepti ja markkinointisuunnitelma on valmistunut ja markkinointi on käynnistetty. Focus-alue pienoismalleineen oli esillä Business Arena Finlandissa 12.2.2026.

Toteutumisen kokonaisarvio



Toimenpide

Arvio

- Sammontakojantie I asemakaava on hyväksytty valtuustossa
- Olemme käynnistäneet valmistelut Tuusulanväylän varren alueiden kaavoittamiseksi mm. kontaktoimalla maanomistajia maanhankintaan liittyen sekä keräämällä suunnittelun lähtötietoja.
- Senkkerinmäen alueen asemakaava on kuulutettu vireille
- Kiilan Kiertolan kehityskuva on hyväksytty
- Sammonmäen alueelle on käynnistetty kunnallistekniikan rakentamissuunnitelman laatiminen
- Focus-alueen profilointi ja vastuullisuuskonsepti on valmistunut ja markkinointi käynnistetään

= Toteutuu suunnitellusti = Toteutuu osittain = Ei toteudu

Vuositavoite	2.2. Rykmentinportin yritysalueen kehittäminen etenee	Vuosi
1 2		2026

Kuvaus tavoitteen toteutumisesta

Rykmentinportin yritysalueen asemakaavat on hyväksytty ja kunnallistekniikan rakentamisen suunnittelu valmistuu keväällä 2026. Rakentamisen kilpailutus käynnistyy Q3/2026 suunnittelukonsultista johtuvan kaupallisten asiakirjojen viivästymisen vuoksi. Hankekehittäjien ja yritysten kanssa neuvotteluja käydään alueesta jatkuvasti ja tonttivarauksia on tehty. Valtuusto hyväksyi kokouksessaan 30.3.2026 Itäväylä I (kaavanumero 3673) asemakaavan ja asemakaavan muutoksen.



Toteutumisen kokonaisarvio

Toimenpide

Arvio

- | | |
|--|---|
| Rykmentinportti 1 -asemakaava-alueen esirakentaminen on käynnistynyt | ✓ |
| Itäväylän ja Rykmentipuiston TP-alueen eritasoliittymän rakentamissuunnittelu on valmistunut ja rakentaminen on käynnistynyt | ✓ |
| Tuusulan itäväylä I asemakaava on hyväksytty valtuustossa | ✓ |

✓ = Toteutuu suunnitellusti ⚠ = Toteutuu osittain ✗ = Ei toteudu

Vuositavoite	3.1. Lasten ja nuorten hyvinvointia tuetaan moniammatillisessa yhteistyössä, jotta kasvu ja yhteiskuntaan kiinnittyminen vahvistuu	Vuosi
1 2		2026 2027 2028 2029

Kuvaus tavoitteen toteutumisesta

Varhaiskasvatuksessa palveluohjauksen kehittäminen monikulttuurisuuden osalta etenee suunnitelmallisesti kohti toimenpiteitä. Koulujen toimintakulttuuria vahvistetaan yhteisten koulutusten ja kehittämistyön kautta. Toimintamalleja kehitetään oppimisen palveluissa jatkuvasti turvallisen arjen ja hyvinvoinnin tukemiseksi. Lapset ja nuoret ovat osallistuneet vapaa-ajan ja harrastusten suunnitteluun dialogisissa keskusteluissa.



Toteutumisen kokonaisarvio

Toimenpide

Arvio

- | | |
|--|---|
| Kulttuuripalveluissa on kohdattu erityisryhmiä ja huomioitu heidän tarpeensa Moninaiset erityiset -hankkeessa. | ✓ |
| Kohdennettua nuorisotyötä on vahvistettu moniammatillisessa yhteistyössä. | ✓ |
| Lasten ja nuorten vapaa-ajan toiminnan saavutettavuutta on parannettu viestintää ja kohderyhmän osallisuutta kehittämällä. | ✓ |
| Ruokapalvelut ovat toteuttaneet makukyselyn, jonka tuloksien avulla kehitetään ruokalistaa huomioiden monikulttuuristen lasten ja nuorten tarpeet. | ✓ |
| Varhaiskasvatuksessa on tehty yhteistyötä moniammatillisissa verkostoissa hyvinvointialueen kanssa ja vahvistettu varhaiskasvatuksen sosio-nomin ja lapsiperheiden ohjaajan työnkuvia lasten ja perheiden hyvinvoinnin edistäjinä ja osana moniammatillista varhaiskasvatuksen tiimiä. | ✓ |
| Varhaiskasvatuksen päivitetty painopistealueet leikki, liikkuminen ja kaveritaidot on viety osaksi päiväkotien arkea. | ✓ |
| Varhaiskasvatuksen palveluohjausta on kehitetty vastaamaan kunnan monikulttuurisen kehittymisen tarpeita. | ✓ |
| Oppimisen tuen uudistus on viety käytäntöön onnistuneesti vastaamaan opetussuunnitelman mukaisia tavoitteita. | ⚠ |
| Oppilaiden hyvinvointia on lisätty varmistamalla turvallinen arki kouluissa. | ⚠ |

✓ = Toteutuu suunnitellusti ⚠ = Toteutuu osittain ✗ = Ei toteudu

Vuositavoite	3.2. Ikäihmisten merkityksellistä harrastamista ja itsensä kehittämistä tuetaan	Vuosi
1 2		2026

Kuvaus tavoitteen toteutumisesta

Vuositavoitteiden toteuttaminen etenee suunnitellusti. Ohjatun liikunnan mahdollisuuksia on vahvistettu. Kulttuuripalvelut on lisännyt kulttuurin saavutettavuutta järjestämällä kotikonsertteja ikäihmisille. Ikäihmisten osallistuminen järjestettyihin ruokailumahdollisuuksiin on ollut hienoisessa nousussa.

Toteutumisen kokonaisarvio



Toimenpide

Arvio

Kulttuuripalveluissa on tehty demokratiatyötä ja vahvistettu kuntalaisten digitaatioita.



Kulttuuripalveluissa on huomioitu ikäihmisten tarpeita kulttuurisessa vanhustyössä.



Ikäihmisten ruokailun osallistumismääriä on seurattu säännöllisesti. Ikäihmisille on pidetty avoinna riittävä määrä kouluravintoloita, jotta kaikilla halukkailla on mahdollisuus osallistua ruokailuun.



Ikäihmisten toimintakykyä on tuettu liikuntapalveluissa.



Urheilukeskuksen alueesta ja toiminnasta on teetetty esteettömyyskartoitus.



✓ = Toteutuu suunnitellusti ⚠ = Toteutuu osittain ✗ = Ei toteudu

Vuositavoite	4.1. Julkiset tilat ovat aktiivisessa yhteiskäytössä	Vuosi
1 2		2026 2027 2028 2029

Kuvaus tavoitteen toteutumisesta

Särmän kokoustilojen käyttö on suunniteltu ja tiedot koottu tilavarausjärjestelmää varten. Oppimisen palveluissa yhteiskäytön linjauksia ja toimeenpanoa edistetään yhteistyössä kouluyksiköiden esihenkilöiden kanssa.

Toteutumisen kokonaisarvio



Toimenpide

Arvio

Uudet ja vanhat yhteiskäyttötilat on tuotu varattaviksi uuteen tilavarausjärjestelmään



Yhteiskäytön linjaukset ja periaatteet on otettu käyttöön kaikissa yhteiskäyttökohteissa



Särmän kokouskeskuksen, nuorisotilan ja perhe-keskuksen avautuessa yhteiskäytön käynnistyminen on varmistettu



✓ = Toteutuu suunnitellusti ⚠ = Toteutuu osittain ✗ = Ei toteudu

Vuositavoite	4.2. Ulkotilojen toteutus edistää alueiden vetovoimaa, yhteisöllisyyttä ja toimimista kohtaamis- ja tapahtumapaikkoina	Vuosi
1 2		2026

Kuvaus tavoitteen toteutumisesta

Varuskunnanaukion yleissuunnitelman päivitys etenee arkkitehtuurikilpailun voittajan kanssa. Hyrylän taideohjelman ensimmäisen teoksen toteutus on käynnissä. Särmän ympäristön katu-urakoiden työt ovat käynnissä. Hyrylän väliaikaisen torin/tapahtuma/kohtaamispaikan arviointi on aloitettu. Tekova Areenan ulkoliikuntapaikan rakentaminen alkaa Taitaja-messujen jälkeen ja valmistuu kesällä 2026.

Toteutumisen kokonaisarvio



Toimenpide

Arvio

Varuskunnanaukion päivitetty yleissuunnitelma on hyväksytty



Hyrylän taideohjelman ensimmäinen taideteos on valmistunut



Hyrylän väliaikaisen torin/tapahtuma/kohtaamispaikan arviointi ja edistäminen



Palvelukeskus Särmän alueen katu-urakat valmistuvat



Palvelualueet ovat tiedottaneet aktiivisesti palveluverkon kohteiden ulkotilojen käyttömahdollisuuksista



Jokipuiston puistosuunnitelman mukainen saneeraus on aloitettu



Tekova Areenan ulkoliikuntapaikka on valmistunut.



✓ = Toteutuu suunnitellusti ⚠ = Toteutuu osittain ✗ = Ei toteudu

Vuositaso	5.1. Monipuolinen asuintontitarjonta edistää alueiden laadukasta rakentamista	Vuosi
1 2		2026 2027 2028 2029

Kuvaus tavoitteen toteutumisesta

Puistokylän asemakaava-alueen kunnallistekniikan suunnittelun kilpailutus on suoritettu ja toteuttaja on valittu. Asemakaavan hyväksymispäätös on kumottu (HAO 18.6.2026). Hökilän asemakaava on käynnistymässä alkusyksyllä osallistumis- ja arviointisuunnitelman laatimisella. Olympiakylän asemakaavaa päästään edistämään Hökilän jälkeen, mistä johtuen sitä ei saada vielä tänä vuonna nähtäville. Lahelanpelto III -asemakaavaehdotus on tavoitteena saada toimitelinkäsittelyyn syyskuussa 2026. Mattila II -asemakaava-alueen kunnallistekniikan rakentamisen käynnistäminen viivästyy resurssihaasteista johtuen (meneillään useampia isoja hankkeita ja työntekijöiden määrässä on ollut vajausta). Tuuskodon asemakaavan muutosehdotus oli nähtävillä 22.1.-23.2.2026 ja alkusyksystä käydään markkinavuoropuhelua rakennusliikkeiden kanssa asemakaavaratkaisuun liittyen.

Toteutumisen kokonaisarvio



Toimenpide

Arvio

- | | |
|--|---|
| Puistokylän asemakaava-alueen kunnallistekniikan suunnittelu on aloitettu (jos asemakaava on hyväksytty). | ✗ |
| Lahelanpelto III -asemakaava on hyväksytty valtuustossa | ⚠ |
| Olympiakylän, Hökilän ja Esikunnanpolun asemakaavaehdotukset on asetettu nähtäville | ⚠ |
| Mattila II -asemakaava-alueen eteläosan kunnallistekniikan rakentaminen on käynnistetty (mikäli asemakaava on saanut lainvoiman) | ✗ |
| Tuuskodon asemakaava on hyväksytty valtuustossa | ⚠ |

✓ = Toteutuu suunnitellusti ⚠ = Toteutuu osittain ✗ = Ei toteudu

Vuositaso	5.2. Alueiden ja palveluiden saavutettavuus sekä liikenneturvallisuus kehittyvät osana maankäytön suunnittelua ja toteutusta	Vuosi
1 2		2026

Kuvaus tavoitteen toteutumisesta

Toteutuslupahakemus väliaikaisen suojatien rakentamiseksi Kulloontielle on vireillä Uudenmaan elinvoimakeskuksessa. Blennerintien kadun rakentamissuunnitelmat ovat valmistuneet ja rakentamista valmistelevat työt on aloitettu. Pyöräilyn laatuikäytävän linjaus on valmisteltu, syksyn aikana esitetään karttamuodossa. Ristikivientien jkp-tien jatke Nahkelantielle on valmistunut kesällä 2026.

Toteutumisen kokonaisarvio



Toimenpide

Arvio

- | | |
|--|---|
| Joukkoliikenteen palvelutasoa on ylläpidetty koulu-, opiskelu- ja työmatkoilla sekä kehitetty taajamakeskustojen ja Keusoten palveluverkoston välillä. Pyöräilyn laatuikäytävästä on olemassa linjaus, seuraavaksi esitetään karttamuodossa. | ✓ |
| Liikenneturvallisuussuunnitelman tavoitteet ovat ohjanneet kasvatustyötä, palveluverkon toteutusta, asemakaavoitusta sekä yleisten alueiden suunnittelua ja toteutusta. | ✓ |
| Pyöräilyn laatuikäytävän suunnittelu välillä Lahela-Savion asema on käynnistetty ja etenee | ✓ |
| Blennerintien kadun rakentaminen on käynnistynyt ja parantaa tieliikenteen sekä kävelyn ja pyöräilyn yhteyksiä Jokelassa | ✓ |

✓ = Toteutuu suunnitellusti ⚠ = Toteutuu osittain ✗ = Ei toteudu

Vuositavoite
1

6.1. Suunnitelmilla luodaan edellytykset kunnan vihersiniverkoston saavutettavuudelle, houkuttelevuudelle ja luonnon monimuotoisuudelle

Vuosi
2026 2027 2028 2029

Kuvaus tavoitteen toteutumisesta
 VISSI-työn ehdotus on asetettu nähtäville (KH 23.3.2026) 26.3.-15.5.2026 ja hyväksymiskäsittely alkaa elokuussa. Valtuusto hyväksyi kokouksessaan 30.3.2026 Tuusulan luonnon monimuotoisuusohjelman (LUMO-ohjelman) astuvaksi voimaan 1.4.2026 alkaen. Tuusulan jokilaakson virkistyskäytön yleissuunnitelmaa on laadittu rinnan Lahelanpelto III -asemakaavan kanssa ja yleissuunnitelmaehdotus on tavoitteena saattaa toimielinkäsittelyyn syyskuussa asemakaavaehdotuksen kanssa.

Toteutumisen kokonaisarvio


Toimenpide

Luonnonmonimuotoisuusohjelma (LUMO) on hyväksytty ja sen toteuttaminen on käynnistynyt 

Vihersiniverkostosuunnitelma (VISSI) on hyväksytty valtuustossa 

Tuusulan jokilaakson virkistyskäytön yleissuunnitelma on hyväksytty valtuustossa 

 = Toteutuu suunnitellusti  = Toteutuu osittain  = Ei toteudu

Toiminnan ja talouden toteuma toimialueittain

Kunnan johto ja yhteiset palvelut

Kunnan johto ja yhteiset palvelut (1 000 €)	Tot. 1-6 2026	Tot. % 2026	Tot. 1-6 2025	Tot. % 2025	TP 2025	MTA 2026	Ennuste 2026	Ennuste/ MTA 2026
TOIMINTATUOTOT	3 983	52,0 %	3 345	49,8 %	6 631	7 660	7 660	100,0 %
TOIMINTAKULUT	- 14 014	50,6 %	- 10 098	52,3 %	- 19 352	- 27 669	- 27 574	99,7 %
TOIMINTAKATE	- 10 031	50,1 %	- 6 753	53,7 %	- 12 721	- 20 009	- 19 914	99,5 %

Kunnan johdon ja yhteisten palveluiden alaisen toiminnan tulojen toteuma oli 52,0 prosenttia (v2025: 49,8 prosenttia). Määrärahojen käyttöaste oli 50,6 prosenttia (v2025: 52,3 prosenttia). Sitovan toimintakateen toteuma oli 50,1 prosenttia (v2025: 53,7 prosenttia). Luvut eivät ole vertailukelpoisia edellisvuoteen, koska kunnan johto ja yhteiset palvelut yhdistyivät 1.1.2026 alkaen ja uudelle hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen - palvelualueelle siirtyi toimintoja muilta toimialueilta vuoden 2026 alussa.

Toimintatuottojen ja kulujen arvioidaan toteutuvan pääosin talousarvion mukaisesti. Ylitysuuhkaa luo käynnissä olevan TAHE-kilpailutuksen kustannukset. Lisäksi hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen palvelualueella seurataan työttömyysetuuksien tilanteen kehittymistä ja varaudutaan talousarvion ylitykseen. Tarkka ennuste ja määrärahan tarve arvioidaan syyskuun osavuositarkastuksen yhteydessä.

Olellaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa tammi - kesäkuussa 2026

Kunnan johto ja yhteiset palvelut yhdistyivät yhdeksi toimialueeksi 1.1.2026 alkaen. Toimialuetta johtaa kansliapäällikkö. Tarkastelujaksolla kunnan johdossa jatkettiin kunnan johtoryhmän valmennusta sekä kehitetty yhteisiä toimintatapoja. Poliittisen johtoryhmän ja kunnanjohtoryhmän yhteisvalmennus ja yhteinen systemaattinen luottamuksen rakentaminen poliittisen ja operatiivisen johdon välille on parantanut merkittävästi toimintaympäristöä ja työssä viihtyvyyttä. Valmennuksella ja sen tuottamalla lisäarvolla vastataan strategian vuositaavoitteeseen 1.2. Työntantajamielikuvaa parannetaan yhteistyöhön, johtajuuteen ja perehdytykseen panostamalla.

Hyte-palvelualueen rakenteen kehittämistä on jatkettu uuden hyvinvointijohtajan Marjo Van Dijkenin johdolla. Ympäristökeskuksen johtajaksi valittiin Riikka Åberg, joka aloittaa työnsä heinäkuussa 2026. Päätettiin, että kunnan- ja poliittisen johtoryhmän yhteiseen johtoryhmään kutsutaan sekä henkilöstön edustaja että työsuojeluvaltuutettujen edustaja, uusi käytäntö alkaa elokuussa 2026.

Hankintalain muutoksen tultua eduskunnassa hyväksytyksi, tarkastellaan laajemmin in-house omistuksia, työ on jo hyvässä vauhdissa. Talous- ja henkilöstöhallinnon järjestelmien kilpailutus on käynnissä. Edunvalvonta-ohjelman työstäminen jatkuu suunnitellusti.

Tarkastelujaksolla luotiin toimintatapaohjeistus mahdollisen drooni-hyökkäyksen varalle koko organisaatioon. Ohje jaettiin myös kuntalaisille.

Vuositavoitteiden toteutumisen tilanne ja poikkeamat

Kunnan johdon ja yhteisten palveluiden organisaation funktio on tuottaa tukipalveluja toiminnan ja talouden sekä strategian johtamiselle. Strategian vuositavoitteista työnantajamielikuvaan liittyviä toimenpiteitä on tehty henkilöstöpalveluissa ja työ etenee suunnitellun mukaan, ainoana poikkeuksena yleisperehdytyksen kehittämistoimet, joka viivästyy aikataulustaan. Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen palvelualueella julkisten tilojen yhteiskäytön edistämiseksi on varmistettu tilavarausjärjestelmän käyttö Särmän kohteessa sekä yhteiskäytön linjausten ja periaatteiden läpikäymistä toimialueiden kanssa.

Kuntastrategiassa tunnistetulla ohjelmatyöllä ohjataan kunnan toimintaa laajemmin tukevia kokonaisuuksia. Alkuvuodesta toimialueen toimesta valmisteltiin ja hyväksyttiin päivitetty Digiohjelma. Henkilöstöohjelman, kasvun- ja talouden hallintaohjelman, hyvinvointiohjelman ja edunvalvontaohjelman valmistelu on ollut käynnissä alkuvuoden, jotta ohjelmatyö saadaan päätöksentekoon vuoden loppuun mennessä.

Sivistys

Sivistys (1 000 €)	Tot. 1-6 2026	Tot. % 2026	Tot. 1-6 2025	Tot. % 2025	TP 2025	MTA 2026	Ennuste 2026	Ennuste/ MTA 2026
TOIMINTATUOTOT	8 910	52,5 %	8 205	49,0 %	17 466	16 966	16 966	100,0 %
TOIMINTAKULUT	- 62 609	47,9 %	- 64 957	50,7 %	- 126 112	- 130 799	- 130 557	99,8 %
TOIMINTAKATE	- 53 700	47,2 %	- 56 752	50,9 %	- 108 646	- 113 832	- 113 590	99,8 %

Tammi-kesäkuun ajanjaksolta talouden tasaisen toteutumisen vertailuluku on 50,0 prosenttia. Toiminnan tuot-
tojen toteuma oli 52,5 prosenttia (v 2025: 49,0 prosenttia). Määrärahojen käyttöaste oli 47,9 prosenttia (v
2025: 50,7 prosenttia). Sitovan toimintakatteen toteuma oli 47,2 prosenttia (v 2025: 50,9 prosenttia). Toi-
mialeen talous toteutui tarkastelujaksolla talousarvion mukaisesti.

Henkilöstökulut näyttävät toteutuneen kesäkuun loppuun mennessä noin neljä prosenttia alle talousar-
vion. Poikkeama johtuu palkkajaksotuksista ja henkilöstökulujen ennustetaan toteutuvan talousarvion mukai-
sesti. Toimintakulujen ennustetaan toteutuvan 0,2 miljoonaa euroa talousarviota pienempinä uimahallin pe-
rusparannuksen valmistumisen viivästymisestä ja siitä aiheutuvien sisäisten vuokrien ja puhtauspalveluiden
veloitusten arvioitua myöhäisemmästä käynnistämisestä.

Olellaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa tammi - kesäkuussa 2026

Helmikuussa kunnassa käynnistyi laaja, kaikille esihenkilöille suunnattu Johtamisen taidetta - koulutusohjelma,
johon toimialueen esihenkilöt ovat osallistuneet. Koulutusohjelma jatkuu vielä syksyllä 2026.

Sivistyksen toimialueen johtoryhmän uudistunut kokoonpano on vakiintunut kevään 2026 aikana. Johtoryhmä
on rakentanut yhteisiä toimintamalleja ja vahvistanut yhteistyötään. Työskentelyä kehitetään edelleen suunni-
telmallisemmaksi ja toimialueen johtamistyötä tukevaksi.

Vuoden 2027 talousarvion valmistelu etenee. Valmistelussa huomioidaan oppilas- ja lapsimäärien kehitys sekä
tiukkenevan taloustilanteen edellyttämä menokasvun hillintä. Tavoitteena on turvata laadukkaat palvelut ja
vahvistaa ennaltaehkäisevien palveluiden vaikuttavuutta kustannuspaineiden hallitsemiseksi.

Särmään muutto ajoittuu alkusyksyyn. Muuttovalmisteluja on koordinoitu keskitetysti toimialueen hallinnosta käsin.

Ruokapalveluiden ateriämäärät ovat kehittyneet ennakoidusti, ja elintarvike- sekä muiden materiaalien kustannukset ovat pysyneet taloussuunnitelman mukaisina. Tilaustarjoiluissa on havaittu kasvua, tuotteita on valmistettu ja tarjoiltu noin 6 % enemmän kuin edellisvuonna.

Varhaiskasvatuksessa palvelutarpeen ennakointia on kehitetty edelleen esimerkiksi tarkentamalla palveluohjauksen prosesseja ja tiivistämällä yhteistyötä palveluohjauksen ja päiväkodin johtajien välillä. Varhaiskasvatuspaikan järjestämistä ohjaavat periaatteet on arvioitu ja tarkennettu sekä hyväksytty kasvatus- ja sivistyslautakunnassa. Lasten määrät varhaiskasvatuksessa ovat olleet kasvussa viimeisten vuosien aikana.

1.8.2026 voimaan tulevien opetussuunnitelman perusteiden päivittämisen valmistelua paikallisella tasolla on tehty alkuvuoden aikana opetushenkilöstöä osallistaen. Kasvatus- ja sivistyslautakunta päätti Tuusulan opetussuunnitelmien päivitetyt osuudet kokouksessaan 28.4.2026. Uudistukset koskevat liikunnallisen elämäntavan edistämistä, S2 opetuksen sekä perusopetuksen valmistavan opetuksen muutoksia. Kasvatus- ja sivistyslautakunta päätti kokouksessa 9.6.2026 kolmansien maiden kansalaisilta Tuusulan lukiossa perittävät lukuvuosimaksut 1.8.2026 alkaen.

Tuusulalaisille nuoriso- ja liikuntatyötä tekeville yhdistyksille myönnettiin toiminta-avustuksia ja tukea harrastusmaksuihin, yhteensä 85 000 euroa. Menestyneitä tuusulalaisia urheilijoita palkittiin Halosenniemessä helmikuussa. Urheilukeskuksen esteettömyyskartoitusta toteutettiin kevään aikana Avaava Oy:n toimesta. Kartoitusta tehtiin koko urheilukeskuksen alueesta yhteistyössä Tuusulan urheilukeskus Oy:n ja Tuusulan Jäähalli Oy:n kanssa. Nuoriso- ja liikuntatyötä tekevien yhdistysten toiminta-avustusten ohjeiden, kriteerien ja lomakkeiden päivitystyö on käynnistynyt. Myös menestyneiden urheilijoiden palkitsemiseen on valmisteilla uudet kategoriat ja kunnan yhteinen palkitsemisjuhla. Keväällä suunniteltiin ja valmisteltiin elokuussa pidettäviä harrastusmessuja yhteistyössä harrastustoiminnan koordinaattorin kanssa. Messut edistävät lapsiystävällisen kuntatyön tavoitteita.

Pääkirjaston kevyttä peruskorjausta on jatkettu ja suunniteltu uuden tilan käyttöönottoa. TuusInfon siirtyessä palvelukeskus Särmään vapautuu kirjastolle tilaa, johon tulee lehtisali. Suunnitelmissa huomioidaan omatoimikirjaston optio. Kulttuurin ja taiteen työ- ja kokoelmatilojen peruskorjaus Noppaan eli entiseen Hyökkälän kouluun alkoi tammikuussa. Kalustehankinnat, erityisesti kokoelmatiloihin, ovat työllistäneet henkilökuntaa. Peruskorjaus valmistuu elokuun lopussa.

Vuositavoitteiden toteutumisen tilanne ja poikkeamat

Kesäkuun lopun tilanteessa arvioidaan toimialan vastuulla olevista vuositavoitteista kaikkien toteutuvan kokonaisuutena suunnitellusti tämän vuoden aikana.

Julkisten tilojen yhteiskäytön periaatteita ja yhteistä toimintaa kehitetään myös toimialueen sisällä. Yhteistyörakenteita on suunniteltu varhaiskasvatus- ja nuorisopalveluissa Särmän tiloihin liittyen ja oppimisen palveluissa yhteiskäytön linjausten mukaisia toimenpiteitä edistetään. Kulttuuri- ja vapaa-aikapalveluissa ikäihmisiä on huomioitu laajemmin mm. kotikonsertteja järjestämällä ja vastattu siten asukkaiden muuttuviin tarpeisiin. Kulttuuripalveluissa vuoden 2026 kesätaiteilijan työ kohdentuu kuntalaisten osallistamiseen, tarinankerrontaan sekä pienoismallityöpajoihin. Remontoidun uimahallin avautuminen kesäkuussa kuntalaisten käyttöön on vahvistanut liikuntapalvelujen tarjontaa.

Kasvu ja ympäristö

Kasvu ja ympäristö (1 000 €)	Tot. 1-6 2026	Tot. % 2026	Tot. 1-6 2025	Tot. % 2025	TP 2025	MTA 2026	Ennuste 2026	Ennuste/ MTA 2026
TOIMINTATUOTOT	23 518	50,0 %	19 238	54,6 %	41 771	47 053	43 589	92,6 %
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN		0,0 %		0,0 %		100	100	100,0 %
TOIMINTAKULUT	- 17 491	48,4 %	- 22 135	49,0 %	- 43 762	- 36 171	- 36 265	100,3 %
TOIMINTAKATE	6 027	54,9 %	- 2 897	29,5 %	- 1 990	10 982	7 424	67,6 %

Toimintatuotoista on toteutunut 23,5 miljoonaa euroa (19,2 miljoonaa euroa vuonna 2025), eli talousarvion mukaisesti.

Tuottojen osalta toteumaa vääristää virheellinen arviokirjaus sopimus- ja kehittämiskorvauksissa, puolen vuoden arvion sijaan arvioon on kirjattu koko vuoden arvio.

Toimintatuottojen ennustetaan toteutuvan noin 3,5 miljoonaa euroa talousarviota pienempinä. Uimahallin perusparannuksen valmistumisen viivästyminen ja toiminnan siirtyminen alkuperäisestä valmistumisaikataulusta pienentää sisäisten vuokrien ja puhtauspalveluiden veloituksia 0,2 miljoonaa euroa. Lisäksi maanmyyntivoittojen ennustetaan toteutuvan 3,4 miljoonaa euroa talousarviota pienempinä. Rakennusvalvonta- ja tarkastusmaksujen arvioidaan toteutuvan 0,2 miljoonaa euroa talousarviota parempina.

Toimintakuluista on toteutunut -17,4 miljoonaa euroa (22,1 miljoonaa euroa vuonna 2025), eli hieman talousarviota pienempinä. Henkilöstökulut toteutuivat kesäkuun lopun tilanteessa noin viisi prosenttia alle budjetoidun, johtuen palkkajaksotuksista, mutta ennustetaan toteutuvan talousarvion mukaisina.

Budjetoidusta toimintakatteesta toteutui 54,9 prosenttia.

Olenaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa tammi-kesäkuussa 2026

Focus- ja Kiila-Kiertola-alueiden profilointia, brändityötä ja markkinointia edistettiin. Focus-alue lanseerattiin Business Areenassa ja sitä esiteltiin myös MIPIM-tapahtumassa Cannesissa. Lisäksi jatkettiin tontinmyyntineuvotteluja ja valmisteltiin tonttien markkinointia.

Tuottajamuotoisten tonttien markkinointia ja neuvotteluja jatkettiin. Valtion tukemiin asuntohankkeisiin annettiin lausuntoja, erityisasumisen hankkeita edistettiin yhteistyössä Keusoten ja muiden toimijoiden kanssa, ja vuoden 2025 asuntopoliittisen ohjelman sekä MAL-seurannan raportointi valmistui.

Matkailuesite valmistui ja yhteistyötä matkailutoimijoiden kanssa jatkettiin. Keväällä toteutettiin Kakkufestivaali ja Pohjois-Tuusulan vetovoimaa vahvistavan Tarinoiden talot -tapahtuman valmistelua jatkettiin.

Lahelan elinkaarihankkeen neuvotteluvaihe saatiin päätökseen ja hankintapäätöstä valmisteltiin. Rykmentinpuiston koulun ja päiväkodin sekä Peltokaaren päiväkodin takuuvaiheen toimenpiteitä edistettiin. Jokelan palveluverkon kehittäminen eteni projektisuunnitteluun, investointien pisteytykseen osallistuttiin ja sijaistuskäytäntöjä kehitettiin. Kiinteistöjen realisointia jatkettiin useissa kohteissa ja Prijuutin kehittäminen käynnistettiin.

Sammontakojantie I:n asemakaavaehdotus oli nähtävillä ja alueen jatkosuunnittelu eteni. Sammonmäki III ja IV:n infrasuunnittelu jatkui viiveistä huolimatta, maa-ainestenottoalueille rakennettiin uusi tieyhteys ja Kiila-Kiertolan kehityskuvan valmistelua jatkettiin.

Särmän rakentaminen ja kunnantalon hankinnat etenivät pääosin aikataulussa. Koskensillantien pysäköintitalon käyttöönotto siirtyi loppukesään Carunan toimitusviiveen vuoksi. Sote-keskuksen suunnittelu jatkui, mutta suunnitelmamuutokset ovat viivästyttäneet hanketta ja nostaneet kustannuksia. Molempien pysäköintilaitosten taidehankinnat käynnistettiin.

Puistokylän asemakaavan hyväksymispäätös kumottiin hallinto-oikeudessa. Kunnallistekniikan suunnittelua, Hökilän asemakaavan selvityksiä, Varuskunnanaukion suunnittelua sekä sote-keskuksen ja pysäköintitalon valmistelua edistettiin. Myös uusia taidehankkeita toteutettiin ohjelman mukaisesti.

Tonttien luovutuksia, myyntejä ja vuokrauksia toteutettiin sekä asuin- että yritysrakentamiseen. Maanmyyntituloja kertyi noin 0,74 milj. euroa. Kunnalle hankittiin noin 1,68 hehtaaria maata, uusia maankäyttö- ja käynnistämissopimuksia valmisteltiin ja Mattila II -alueen kauppakirjoja allekirjoitettiin. Tonttimyynnin arvioidaan kuitenkin jatkuvan loppuvuonna vaimeana.

Paikkatietoasiantuntijan rekrytointi toteutui vuoden alussa. Rakennetun ympäristön kokonaisratkaisun kilpailutus valmistui ja Esri Finland valittiin toimittajaksi. Katukuva- ja ilmakehän aineistoja päivitettiin sekä opaskartan uudistaminen käynnistettiin. Paikkatiedon kokonaisarkkitehtuuryö viivästyi konesalikilpailutuksen vuoksi.

Seurantakaudella valmisteltiin nähtäville useita asemakaavoja ja yleissuunnitelmia sekä hyväksyttiin neljä asemakaavaa. Mattila II, Huurrekuja II ja Tuusulan Itäväylä I saivat lainvoiman. Puistokylän asemakaava palautui hallinto-oikeuden päätöksellä. Lisäksi Suutarintie 1:n asemakaavamuutos käynnistettiin ja Lahelanpelto III:n suunnittelua päivitettiin. Kaavoituksen priorisointi- ja pisteytystyö toteutettiin osana talousarviovalmistelua.

Kesäkuun loppuun mennessä käsiteltiin 145 lupaa tai ilmoitusta ja myönnettiin luvat 98 asunnolle. Valmistuneita asuntoja oli 69. Sulan alueella valmistui uusia tuotanto- ja varastorakennuksia sekä uimahallin peruskorjaus. Rakentamislain muutokset ovat lisänneet neuvonnan tarvetta, mutta lakisäätely on pysytty täyttämään henkilöstöhaasteista huolimatta.

Yhdyskuntatekniikan palvelualueella hulevesivastuut on keskitetty kokonaisuudessaan palvelualueelle, ja samalla valmistellaan hulevesimaksun käyttöönottoa. Kustannusten hallinnan tueksi on käynnistetty kunnallistekniikan investointikohteiden priorisointijärjestelmän laatiminen, jonka käyttöönotosta on tarkoitus tehdä päätöksiä syksyllä 2026. Priorisointia yhteensovitetään sekä tilapalveluiden investointien että kaavoitushankkeiden kanssa.

Kunnallistekniikan rakentamisessa Joenrannan ja Sula III:n työmaat valmistuivat alkuvuodesta ja Lahelan kampuksen kunnallistekniikan rakentaminen käynnistyi. Työmaapäällikön vaihtumisen vuoksi resursseja kohdennettiin erityisesti käynnissä olevien hankkeiden loppuunsaattamiseen, joista keskeisimpiä olivat palvelukeskuksen ympäristön liikennejärjestelyt sekä kevyen liikenteen väylät. Mattila II:n eteläosan toteutusta siirrettiin myöhempään vaiheeseen.

Suunnitteluhankkeiden etenemistä ovat hidastaneet palveluntuottajien resurssipuutteet. Keskeisiä suunnittelukohteita ovat mm. Mattila II, Sammonmäki III ja IV, Rykmentinportin liittymäalue sekä liikennepuisto. Kehä IV:n tiesuunnittelu on edennyt tarjouspyynnön valmisteluvaiheeseen yhteistyössä Uudenmaan elinvoimakatuksen ja Vantaan kanssa. Blennerintien suunnitelmat ovat valmistuneet ja hanke on siirtynyt urakalaskentaan.

Viherpalveluissa valmistuivat puistometsäsuunnitelma vuosille 2026–2035 sekä luonnon monimuotoisuusohjelma, ja vihersiniverkostosuunnitelma asetettiin nähtäville. Lisäksi valmisteltiin Kotkapuiston saneerausta ja

vahvistettiin kunnossapidon resursseja kausityöntekijöillä. Vähäluminen talvi pienensi talvikunnossapidon kustannuksia, mutta routavauriot ja asfalttien korjaustarve lisääntyivät. Kaivuulupien käsittely ja valvonta ovat kasvaneet erityisesti kuituverkkojen rakentamisen vuoksi. Pysäköinninvalvonnan kehittäminen etenee, ja päivitetty liikenneturvallisuussuunnitelma hyväksyttiin alkuvuoden aikana.

Tilapalveluissa Lahelan koulun, päiväkodin ja nuorisotilan elinkaarihankkeen hankintapäätös valmistellaan elokuuhun, ja kohteen arvioidaan valmistuvan vuonna 2029. Samanaikaisesti Jokelan palveluverkon suunnittelua on käynnistetty yhteistyössä sivistyspalveluiden kanssa.

Rakennus 10:n muutostyöt ovat käynnissä ja valmistumisen arvioidaan tapahtuvan vuoden 2026 loppuun mennessä. Uimahallin peruskorjaus valmistui kesäkuussa. Taidekasarmin vuokralaismuutosten suunnittelu etenee, ja rakentamisen on tarkoitus käynnistyä alkuvuonna 2027 tarvittavien lupien ja kilpailutusten jälkeen. Riihikallion koulun sekä Rykmentinpuiston koulun ja päiväkodin ensimmäisen vuoden takuutarkastukset on pidetty, ja Hyökkälän osapurkutytöt ovat loppusuoralla. Taiteen ja kulttuurin tilojen valmistuminen siirtyi kuukaudella haitta-ainehavaintojen vuoksi.

Kellokosken koulun alueelle on toteutettu tilat Hope-luokalle, Martta Wendelinin lattiasaneeraus on valmistunut ja Pellavan päiväkodin sisäilmakorjaukset saatiin päätökseen suunnitellusti. Vuoropäiväkotitoiminta on siirtynyt väistötaloihin Mikkolan kouluun korjaustöiden ajaksi.

Tilapalveluissa henkilöstöresurssit ovat edelleen niukat osa-aikaisuuksien, irtisanoutumisten ja eläköitymisten vuoksi. Tilannetta on pyritty helpottamaan määräaikailla rekrytoinneilla sekä uudella toimitila-asiantuntijalla. Samalla käyttöön otetaan uutta tila- ja vuokrahallintajärjestelmää, jonka käyttöönotto on alkanut vaiheittain. Lisäksi kiinteistöjen huoltokirjajärjestelmän kilpailutus on käynnistetty ja uuden järjestelmän tavoitteena on olla käytössä vuoden loppuun mennessä.

Vuositavoitteiden toteutumisen tilanne ja poikkeamat

Tuusulan kuntastrategiassa 2026–2029 on uudistettu sekä rakennetta, että sisällöllisiä valintoja ja painotuksia. Strategian kolmea kulmakiveä (Elämänlaatua ja yhteisöllisyyttä, Elinvoiman edelläkävijä, Sivistyksen suunnan näyttäjä) edistetään kuuden valtuustokaudelle asetetun tavoitteen kautta. Nämä valtuustokauden tavoitteet konkretisoituvat toimintana niihin sidottujen vuositavoitteiden kautta. Vuositavoitteiden toteutumisen seuranta toteutuu neljä kertaa vuodessa, osavuositarkastuksittain.

Vuodelle 2026 on talousarviossa asetettu 11 vuositavoitetta, jotka raportoidaan kokonaisuutena sekä lautakunnissa että valtuustossa. Vuositavoitekokonaisuuksista pääosa, seitsemän (7) on Kasvun ja ympäristön toimialan vastuulla. Kunkin vuositavoitteen alla on osoitettuna ryhmä toimenpiteitä, joiden toteutumisella arvioidaan vuositavoitteessa onnistuminen. Useat toimialan vastuulla olevat vuositavoitteet sisältävät sekä kuntakehitys-
lautakunnan että teknisen lautakunnan alaisia toimenpiteitä.

Kesäkuun lopun tilanteessa arvioidaan toimialan vastuulla olevista vuositavoitteista viiden (5) toteutuvan kokonaisuutena suunnitellusti tämän vuoden aikana:

- 1.1. Yritystoiminnan kehittymisen ja yritysten määrän kasvun edellytyksiä parannetaan
- 2.1. Focus-alueen kehittäminen etenee
- 2.2. Rykmentinportin yritysalueen kehittäminen etenee
- 4.2. Ulkotilojen toteutus edistää alueiden vetovoimaa, yhteisöllisyyttä ja toimimista kohtaamis- ja tapahtumapaikkoina
- 5.2 Alueiden ja palveluiden saavutettavuus sekä liikenneturvallisuus kehittyvät osana maankäytön suunnittelua ja toteutusta

Kahden toimialan vastuulla olevista vuositavoitteista arvioidaan toteutuvan kokonaisuutena vain osittain:

- 5.1. Monipuolinen asuintonttitarjonta edistää alueiden laadukasta rakentumista
- 6.1. Suunnitelmilla luodaan edellytykset kunnan vihersiniverkoston saavutettavuudelle, houkuttelevuudelle ja luonnon monimuotoisuudelle

Poikkeamat vuositavoitteiden alaisten toimenpiteiden etenemisessä ja siten osin koko vuositavoitekokonaisuuden toteutumisessa johtuvat lähinnä joidenkin hankkeiden etenemisen aikataulun viivästyemisestä. Viivästyksiä on ollut tai ennakoitavana olevan erityisesti Etelä-Tuusulan asuintonttitarjontaa liisäävien asemakaavahankkeiden suunnittelun ja/tai toteutuksen etenemisessä (mm. Hyrylän Lahelanpelto III, Mattila II, Puistokylän, Tuuskodon, Hökilän ja Olympiakylän asemakaava-alueet). Myös Kiilan Kiertolan kehityskuvan laatimisen etenemisessä on viivästyksiä johtuen suunnitelman kytkeytymisestä Tallinna-tunnelin rahtiratalinjaukseen sekä VISIO-maakuntakaavaratkaisuun.

Vesihuoltoliikelaitos

Vesihuoltoliikelaitos (1 000 €)	Tot. 1-6 2026	Tot. % 2026	Tot. 1-6 2025	Tot. % 2025	TP 2025	MTA 2026	Ennuste 2026	Ennuste/ MTA 2026
TOIMINTATUOTOT	4 647	51,0 %	4 423	50,5 %	9 103	9 113	9 113	100,0 %
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN	66	66,3 %	63	63,5 %	133	100	100	100,0 %
TOIMINTAKULUT	- 2 481	43,3 %	- 2 479	44,8 %	- 4 893	- 5 735	- 5 735	100,0 %
TOIMINTAKATE	2 233	64,2 %	2 007	60,5 %	4 343	3 478	3 478	100,0 %

Vesihuoltoliikelaitoksen kesäkuun toiminnan tulojen toteuma oli 51,0 prosenttia (v.2025 50,5 prosenttia). Määrärahojen käyttöaste oli 43,3 prosenttia (v.2025 44,8 prosenttia). Sitovan toimintakatteen toteuma oli 64,2 prosenttia (v.2025 60,5 prosenttia).

Tämänhetkisten tietojen mukaan pysymme budjetissa sekä käyttötalouden että investointien osalta.

Ensimmäinen puolivuotta on sujunut toiminnallisesti tavanomaisesti.

Hulevesien vastuut siirtyivät 1.4.2026 kunnalle. Omaisuuserien siirrot sekä hulevesien käytännön järjestelyistä sopiminen kunnan ja laitoksen kesken ovat työnalla.

Vuositavoitteiden toteutumisen tilanne ja poikkeamat

Liikelaitoksen vuoden 2026 vuositavoitteet perustuvat Pormestariohjelman, kunnanvuositavoitteiden, toimenpiteiden ja toteutusohjelmien esityksiin. Tavoitteet koskevat kaikkia palveluyksiköitä.

- Vesijohtoverkoston aluemitäusjärjestelmän rakentaminen pilottialueelle, työ jatkuu vuodelta 2025
 - Mittari: Mittausjärjestelmän valinta ja pilottialueen rakentaminen ja käyttöönotto
 - Järjestelmä on valittu ja materiaalit tilattu
- Vesihuoltolaitoksen verkostoasentajien prosessikuvaukset
 - Mittari: asiakirjat laadittu
 - Asiakirjat laadittu, esittely kesälomien jälkeen

Vesihuoltoliikelaitoksen investointien toteuma oli kesäkuun lopussa 1,2 miljoonaa euroa.

	TP	TOT	TS	Ennuste
VESIHUOLTOLIIKELAITOS	2025	1–6 2026	2026	OVKI/2026
Investointimenojen erittely alueittain	-1 000 €	-1 000 €	-1 000 €	-1 000 €
ETELÄ-TUUSULA	-2 460	-563	-3 970	-3 800
JOKELA	-290		-100	-100
KELLOKOSKI	-1270	-160	-30	-200
MUUT KOHTEET	-2 800	-357	-2 100	-2 100
KONEET JA KALUSTO	-300	-140	-300	-300
MENOT	-7 120	-1 220	-6 500	-6 500

Investoinnit

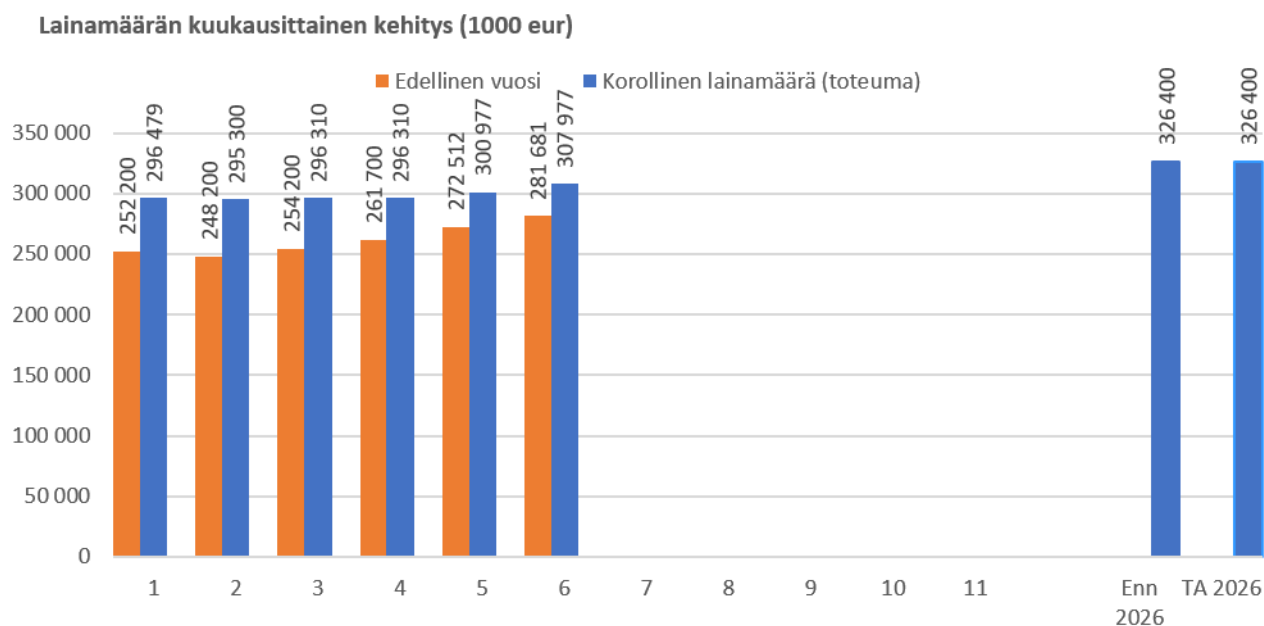
Tot-%	Toteuma 062026 1 000 €	INVESTOINNIT 2026	TA 2026 1 000 €	MTA 2026 1 000 €	Ennuste 2026 1 000 €	Ero MTA/ Ennuste 1 000 €
		1. Maanhankinta				
24,2 %	-727	Maa-alueiden hankinta	-3 000	-3 000	-3 000	0
	799	Maanmyynti	12 300	12 300	8 300	-4 000
0,8 %	72	Maanhankinta yhteensä	9 300	9 300	5 300	-4 000
	637	josta myyntivoittojen osuus				
	-33	josta myyntitappion osuus				
		2. Osakkeet				
100,0 %	-1 500	Koy Riihikallion lähipalvelukeskus*		-1 500	-1 500	0
	-10	Kiinteistö Oy Tuusulan hyvinvointikiinteistöt				
	-1 510	Osakkeiden hankinta yhteensä	0	-1 500	-1 500	0
		Osakkeiden myynti				
		Josta osakkeiden myyntivoitto				
		3. Rakennukset				
		Tilapalvelut hallinnoi rakennuksia. Hankkeet jaoteltu alle käyttötarkoituksen mukaisiin kohteisiin (informatiivinen tieto).				
		3.1 Kunnanhallituksen kohteet				
13,6 %	-381	Sote-keskus	-2 800	-2 800	-1 000	1 800
		Sotelta tyhjäksi jääneet tilat. Tilojen toiminnallisuuden parantaminen ja tilankäytön tehostaminen,				
0,0 %		muutosinvestoinnit	-50	-50	-50	0
	-28	Koskensillan tien pysäköintitalo				
	-81	Palvelukeskus				
17,2 %	-491		-2 850	-2 850	-1 050	1 800
		3.2 Opetuksen ja varhaiskasvatuksen kohteet				
		Uusien oppimisympäristöjen edellyttämät				
1,0 %	-1	muutosinvestoinnit	-100	-100	-100	0
27,8 %	-69	Hyökkälän koulun osapurku	-250	-250	-500	-250
15,5 %	-8	Rykmentintalo	-50	-50	-50	0
	-5	Rykmentinpuiston koulu ja päiväkot			-30	-30
29,9 %	-1 284	Riihikallion koulu	-4 300	-4 300	-1 300	3 000
37,2 %	-149	Lahelan koulu, päiväkot ja nuorisotila	-400	-400	-400	0
	-69	Martta Wendelinin päiväkot				
31,1 %	-1 585		-5 100	-5 100	-2 380	2 720
		3.3 Vapaa-aikapalveluiden kohteet				
225,6 %	-2 256	Uimahalli	-1 000	-1 000	-2 300	-1 300
0,0 %		Huoltorakennusten hankesuunnittelu	-100	-100	0	100
29,2 %	-29	Metsäpirtin saunarakennuksen remontti	-100	-100	-200	-100
190,5 %	-2 286		-1 200	-1 200	-2 500	-1 300
		3.4 Kulttuuripalveluiden kohteet				
8,2 %	-41	Kirjasto	-500	-500	-300	200
		Museoiden kunnostus (Halosenniemi, IT-museo, Erkkola,				
0,0 %		Työläiskotimuseo	-100	-100	-100	0
33,0 %	-495	10 Rakennus	-1 500	-1 500	-2 500	-1 000
284,3 %	-853	Taiteen ja kulttuurin tilat/Hyökkälä	-300	-300	-1 100	-800
4,1 %	-53	Taidekasarmi	-1 300	-1 300	-200	1 100
0,0 %		Aunela, Rakennus 27	-750	-750	-250	500
248,1 %	-248	Paja-rakennus, Riihikallio	-100	-100	-250	-150
0,0 %		Tiilitehdas	-200	-200	-200	0
		Ruukinkoulun asuinrakennus 2. kerroksen muutos				
90,3 %	-181	pajakoulutoimintaan	-200	-200	-200	0
	-30	Jokelan asema			-100	-100

Tot-%	Toteuma 062026	INVESTOINNIT 2026	TA 2026	MTA 2026	Ennuste 2026	Ero MTA/ Ennuste
		3.5 Kasvuun ja ympäristön erilliset kohteet				
0,5 %	-18	Erillinen työohjelma:	-3 650	-3 650	-3 650	0
44,6 %	-357	Sisäilmakorjaukset (Mm. Vaunukankaan, Notkokuiston, Pellavan, Mainingin PK:t, Lepolan koulun liikuntasali)	-800	-800	-800	0
17,9 %	-18	Taloautomaation parannus- ja uusimistyöt	-100	-100	-100	0
41,6 %	-167	Energiatohokkuuden parantaminen	-400	-400	-400	0
		PTS-korjaukset (Mm. Jokelan koulukeskus, Pertun koulun, PK ja asuntola, Kolsan koulu ja PK, Notkokuiston PK, Lepolan koulu ja PK.)	-2 000	-2 000	-2 000	0
12,4 %	-248	LVIS-korjaukset	-250	-250	-250	0
20,3 %	-51	Valvonta- ja lukitusjärjestelmät	-100	-100	-100	0
48,8 %	-49					
24,8 %	-907		-3650	-3650	-3650	0
40,4 %	-7 169	Rakennukset yhteensä	-17 750	-17 750	-14 780	2 970
		4. Kiinteät rakenteet ja laitteet				
		Yhdyskuntatekniikka hallinnoi kiinteitä rakenteita ja laitteita. Hankkeet jaoteltu alle käyttötarkoituksen mukaisiin kohteisiin (informatiivinen tieto).				
		4.1 Kunnanhallitus				
		ATK- ja puhelinverkot	0	0	0	
		4.2 Opetuksen ja varhaiskasvatuksen kohteet				
		Pihaleikkiväl. ja aidat säännösten mukaisiksi (perusopetus ja päiväkodit)	-50	-50	-50	0
0,0 %			-50	-50	-50	0
0,0 %						
		4.3 Vapaa-aikapalveluiden kohteet				
17,8 %	-5	Lähiliikuntapaikat ja luontokohteet	-30	-30	-30	0
0,0 %		Kellokosken liikuntapaikat, aluetyöt	-30	-30	-30	0
7,9 %	-2	Jokelan liikuntapaikat, aluetyöt	-30	-30	-30	0
32,0 %	-10	Hyrylän liikuntapaikat, aluetyöt	-30	-30	-30	0
0,0 %		Tuusulanjärven kehittämisprojekti - Sivistys	-50	-50	-50	0
		Sarvikallio				0
		Tuusulanjärven jää				0
		Tuomalan venepaikka				0
0,0 %		Urheilukeskus	-50	-50	-50	0
0,0 %		Annivaaran virkistysalue	-300	-300	-300	0
24,4 %	-244	Urheilukeskuksen lähiliikuntapaikka	-1 000	-1 000	-1 000	0
9,0 %	-9	Kellokosken kuntoportaat	-100	-100	-100	0
0,0 %		Liikennepuisto	-30	-30	-30	0
16,4 %	-271		-1 650	-1 650	-1 650	0

		4. Kiinteät rakenteet ja laitteet				
		4.4 Kasvun ja ympäristön kohteet				
17,7 %	-18	Rakennusten pihainvestoinnit				
		- erillisen työohjelman mukaisesti	-100	-100	-250	-150
		Kadut ja liikenneväylät				
31,4 %	-3 943	Etelä-Tuusula	-12 550	-12 550	-12 550	0
9,6 %	-105	Jokela	-1 100	-1 100	-1 100	0
77,5 %	-349	Kellokoski	-450	-450	-450	0
6,4 %	-64	Muut kohteet	-1 000	-1 000	-1 000	0
18,5 %	-680	Puistot ja leikkipaikat	-3 685	-3 685	-3 685	0
6,6 %	-3	Vesistöt	-45	-45	-45	0
27,3 %	-5 162		-18 930	-18 930	-19 080	-150
26,3 %	-5 433	Kiinteät rakenteet ja laitteet yhteensä	-20 630	-20 630	-20 780	-150
		Rahoitusosuudet	450	450	450	
26,9 %	-5 433	Netto	-20 180	-20 180	-20 330	-150
		Muut Pitkävaikutteiset menot				
13,0 %	-166	Rykmentipuiston tp-alueen liittymä	-1 270	-1 270	-1 270	0
0,0 %		Sammonmäki IV, voimajohtolinjat	-70	-70	-70	0
0,0 %		Kehä IV, voimajohtolinjat	-80	-80	-80	0
13,4 %	-107	Pääradan alikulku Peltokaassa	-800	-800	-800	0
15,1 %	-91	Jokelantien alikulku Peltokaassa	-600	-600	-600	0
0,0 %		Tuomalan tp-alueen liittymät Lahdentielle	-100	-100	-100	0
0,0 %		Rusutjärven liittymän parantaminen kt45:lla	-200	-200	-200	0
11,7 %	-364	Pitkävaikutteiset yhteensä	-3120	-3120	-3120	0
		5. Koneet ja kalusto				
		5.1 Kunnanhallitus				
			0	0	0	0
		5.2 Kasvatus- ja sivistyslautakunta				
0,0 %		Rykmentipuiston päiväkodin ensivarustus	-10	-10	-10	0
168,1 %	-20	Robottiikkalainaamo	-12	-12	-12	0
7,4 %	-3	Riihikallion koulun ensivarustus	-40	-40	-40	0
18,9 %	-9	Rykmentipuiston koulun ensivarustus	-50	-50	-50	0
	-5	Tuusulanjärven koulun varustus				
0,0 %		Yhteiskäyttövälineiden hankinta	-30	-30	-30	0
0,0 %		Kylmäkuljetusvaunujen osittainen uusiminen	-30	-30	-30	0
22,1 %	-38		-172	-172	-172	0
		5.3 Kulttuuri ja vapaa-aikalautakunta				
34,9 %	-5	Kirjastoauton viilennyslaite	-15	-15	-15	0
0,0 %		Hyökkälän kokoelmatilojen säilytysratkaisut	-80	-80	-80	0
0,0 %		Rakennuskymppi kalustus	-10	-10	-10	0
0,0 %		Kiinteistötraktori	-70	-70	-70	0
0,0 %		Jokelan traktorimönkijä	-25	-25	-25	0
2,6 %	-5		-200	-200	-200	0
		5.4 Kuntakehityslautakunta				
			0	0	0	0
		5.5 Tekninenlautakunta				
0,0 %		Kadunhoitolaitteet (aurat, harjat, ymv)	-40	-40	-40	0
112,5 %	-22	Kuumavesilaitte rikkaruohojen torjuntaan	-20	-20	-20	0
37,5 %	-22		-60	-60	-60	0
		5.6 Keski-uudenmaan ympäristökeskus				
15,2 %	-66	Koneet ja kalusto yhteensä	-432	-432	-432	0

		INVESTOINNIT 2026	TA 2026 1 000 €	MTA 2026 1 000 €	MTA 2026 1 000 €	Ero MTA/ Ennuste 1 000 €
		6. Pitkävaikutteiset menot				
		Tietokoneohjelmistot sisältyvät kunnanhallituksen alle.				
		Kunnanhallitus				
0,0 %		Käyttövaltuushallintajärjestelmä	-40	-40	-40	
28,9 %	-35	Sähköinen asiointi	-120	-120	-120	0
19,4 %	-10	Asianhallinnan ja sähköisen arkiston hankinta ja käyttöön	-50	-50	-50	0
11,0 %	-6	Tilavarausjärjestelmän kehittäminen	-50	-50	-50	0
31,5 %	-38	Tietovaranto ja tiedolla johtamisen järjestelmä	-120	-120	-120	0
0,0 %		Palvelunhallintajärjestelmä (nyk. sidosyksikköhankinta)	-75	-75	-50	25
0,0 %		Konesalipalvelut (nyk. sidosyksikköhankinta)	-75	-75	-75	0
25,7 %	-13	Tietoturva-avain (nyk. sidosyksikköhankinta)	-50	-50	0	50
36,0 %	-18	Muut IT investoinnit	-50	-50	-50	0
0,0 %		Pysäköinninvalvonnan järjestelmä	-120	-120	-50	70
21,9 %	-7	Tekoaikaratkaisujen kehittäminen	-30	-30	-30	0
15,0 %	-15	Tilahallinta ja huoltokirja	-100	-100	-100	0
0,0 %		Paikkatiedon aineistot ja laitteet	-50	-50	-50	0
29,3 %	-7	Katukuvausaineiston hankinta	-25	-25	-25	0
0,0 %		Pohjakartta-aineiston hankinta	-50	-50	-50	0
0,0 %		Rakennetun ympäristön kokonaisjärjestelmän uudistus	-300	-300	-100	200
		3D-kaupunkimallien kehittäminen				
11,3 %	-147	Pitkävaikutteiset menot yhteensä	-1 305	-1 305	-960	345
		Investoinnit yhteensä ilman liikelaitosta				
32,3 %	-15 416	Investoinnit yhteensä ilman liikelaitosta, brutto	-46 237	-47 737	-44 572	3 165
0,0 %		Rahoitusosuudet	450	450	450	0
6,5 %	799	Tulot	12 300	12 300	8 300	-4 000
41,8 %	-14 617	Investoinnit, netto	-33 487	-34 987	-35 822	-835
		7. Vesihuoltoliikelaitos				
16,6 %	-1 080	Kiinteät rakenteet ja laitteet	-6 500	-6 500	-6 500	0
	-134	Vesimittareiden etäluentaratkaisu				
	-7	Aluemittausjärjestelmä				
0,0 %		Liittymismaksut (infotieto)	1 500	1 500	1 500	0
		Vesihuollon ELY-keskuksen rahoitusosuus				
		Investoinnit kunta ja vesihuoltoliikelaitos yhteensä				
30,7 %	-16 636	Investoinnit yhteensä, brutto	-52 737	-54 237	-51 072	3 165
0,0 %	0	Rahoitusosuudet	450	450	450	0
6,5 %	799	Tulot	12 300	12 300	8 300	-4 000
38,2 %	-15 837	Investoinnit, netto	-39 987	-41 487	-42 322	-835

*kunnanhallitus 16.3.2026 § 108



Kuvaaja. Lainamäärän kuukausittainen kehitys tammi-kesäkuu 2026

Rahoituslaskelma

				1 000 €							
Tot. %		Tot. %				Ennuste/		MTA	Budjetti	Budj	
2026	/ MTA	2025	2025			Ennuste	2026	2026	2026	TP	/ TP 2025
12 040	46,0 %	379	2,1 %	Vuosikate		21 174	26 156	23 858	81 %	18 185	31 %
				Satunnaiset erät							
-604	6,2 %	-231	5,8 %	Tulorahoituksen korjauserät		-6 371	-9 793	-9 793	65 %	-3 954	148 %
11 437	69,9 %	148		TULORAHOTUS		14 803	16 363	14 065	90 %	14 230	-1 %
-16 636	31,5 %	-25 830	41,9 %	Käyttöomaisuusinvestoinnit		-51 072	-52 737	-52 737	97 %	-61 711	-15 %
0		0		Rahoitusosuudet		450	450	450		532	-15 %
799	6,5 %	305	6,9 %	Käyttöomaisuuden myyntitulot		8 300	12 300	12 300	67 %	4 417	178 %
-15 837	39,6 %	-25 525	45,0 %	INVESTOINNIT		-42 322	-39 987	-39 987	106 %	-56 762	-30 %
-4 400		-25 377		TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		-27 519	-23 624	-25 922	116 %	-42 532	-39 %
		-52		Antolainauksen muutokset		-2 300	-2 300	-2 300	100 %	29	
-2 897		28 968		Ottolainauksen muutokset		26 800	26 800	26 800	100 %	59 434	-55 %
-2 897		28 917		RAHOITUSTOIMINNAN KASSAVIRTA		24 500	24 500	24 500	100 %	59 464	-59 %
		-12		Oman pääoman muutokset							
-2 166		-2 062		Muut maksuvalmiuden muutokset		1 500	1 500	1 500	100 %	-4 296	
-9 464		1 465		RAHAVAROJEN MUUTOS		-1 519	2 376	78		12 635	
307 977		281 681		korolliset lainat kauden lopussa		326 400	326 400	326 400		309 479	

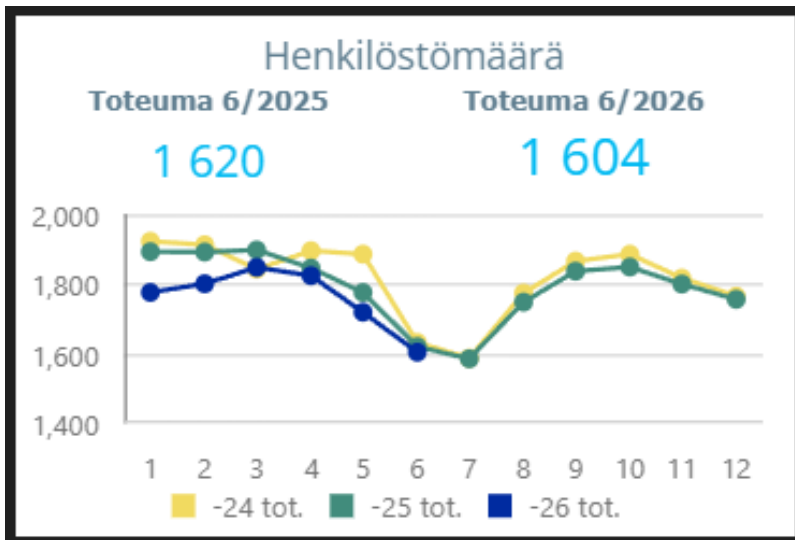
Investointien tulorahoitus toteutui 72,4 % mukaisena, mikä tarkoittaa, että toteutuneista 16,6 miljoonan euron investoinneista 4,6 miljoonaa euroa rahoitettiin lainarahoituksella. Lainamäärän ennustetaan pysyvän talousarvion mukaisella tasolla.

Henkilöstö

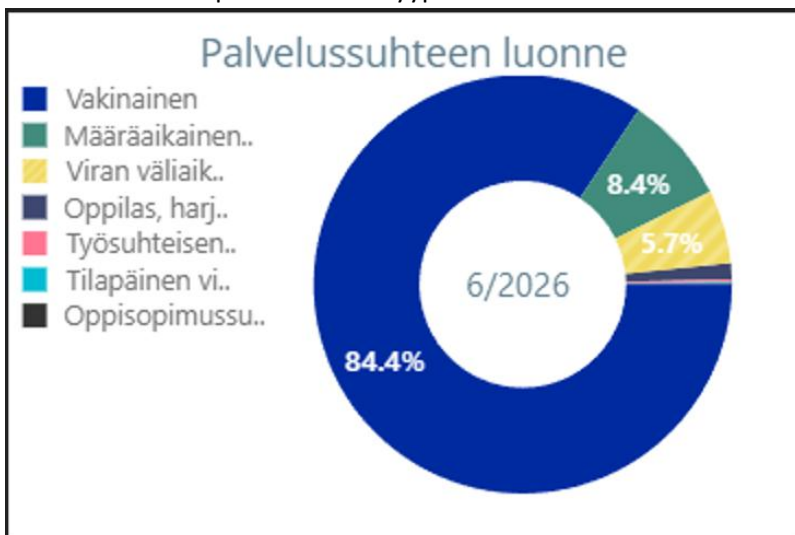
Henkilöstömäärä 30.6.2026

Henkilöstömäärä on tarkastelujaksolla laskenut n. 0,99 % edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna, kun tarkastellaan koko kunnan henkilöstömäärää (2026/1604, 2025/1620). Sijaisia ja määräaikaisia oli 30.6.2026 yhteensä 251 (luku sisältää määräaikaiset, viran väliaikaiset hoitajat, sijaiset, oppisopimusopiskelijat olevat).

Henkilöstömäärä 30.6.2026



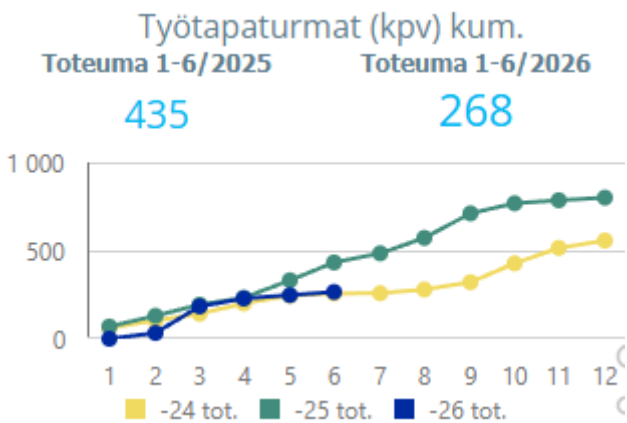
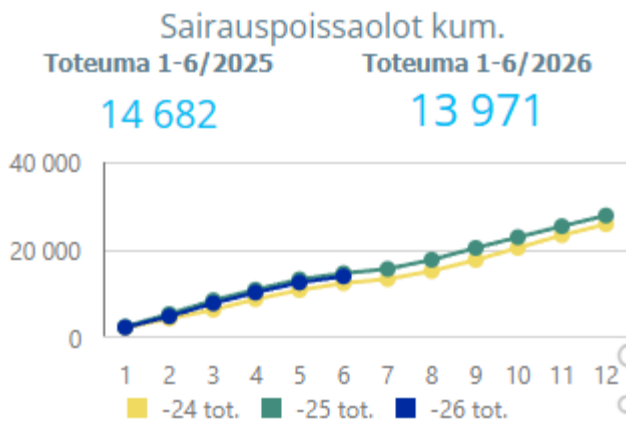
Henkilöstömäärä palvelussuhtedetyypeittäin



Henkilöstön määrä 30.6.2026 yhteensä oli 1604 (Tiedot Opiferuksesta)

Ylityötä on tehty ajalla 1.1.-30.6.2026 yhteensä 1465 tuntia. Ylityökustannukset em. ajalla olivat yhteensä 56 100 euroa. (Tiedot Personecista)

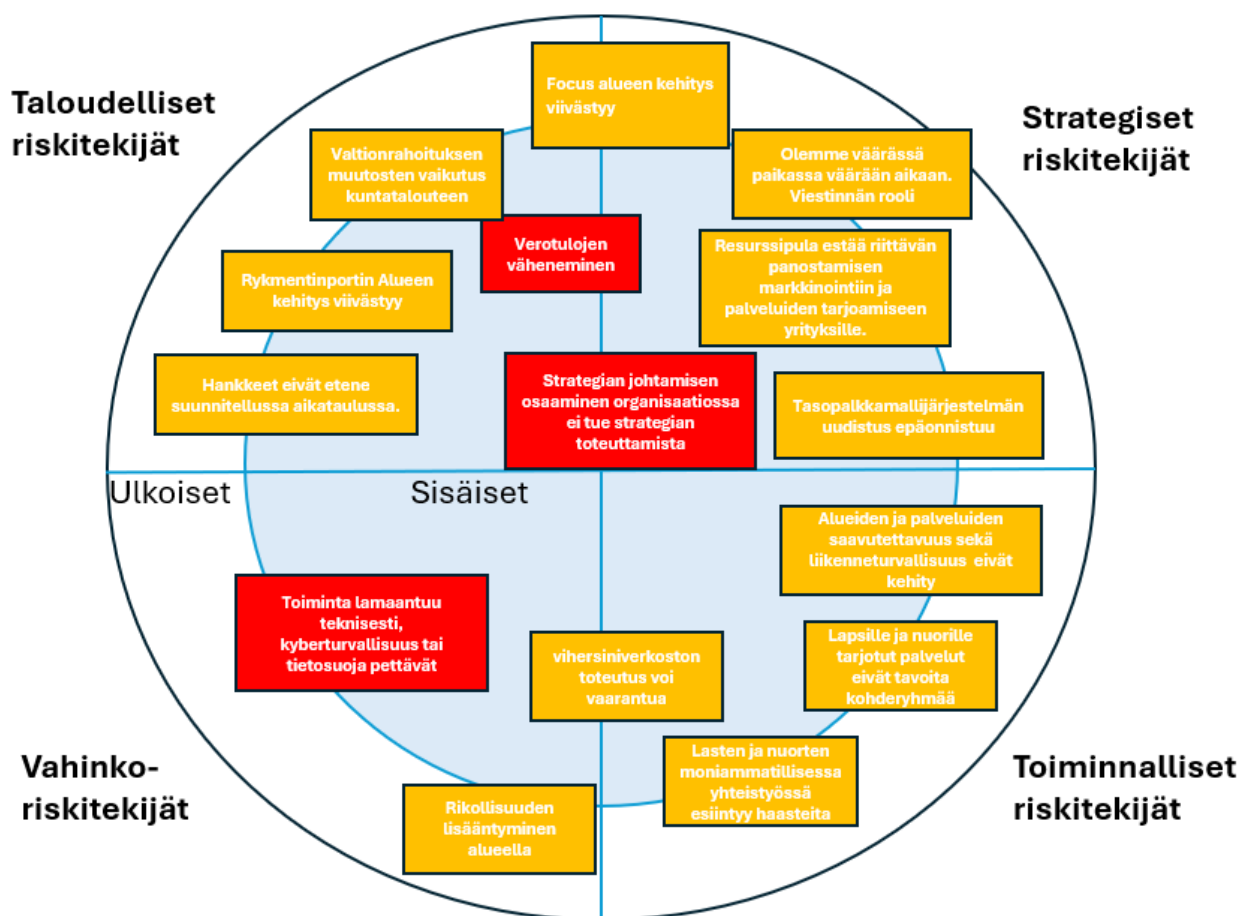
Sairauspoissaolot



Sairauspoissaolot ovat vähentyneet tarkastelujaksolla 711 päivällä. Henkilöä kohti sairauspoissaololla oltiin 8,71 päivää, kun vastaavana jaksona viime vuonna poissaoloa oli 9,06 päivää/henkilö. Myös työtapaturmista aiheutuneet poissaolot ovat vähentyneet, kaikkiaan 167 päivällä.

Riskienhallinta

Riskit ja riskienhallinnan seuranta vuodelle 2026



Kuva 1: Tuusulan kunnan riskiympyrä 2026 (talousarvio)

Riskien merkittävyyttä kuvataan neliportaisella asteikolla vähäisestä riskistä kohtalaiseen, merkittävään ja sietämättömään riskiin.

Vähäinen riski

Kohtalainen riski

Merkittävä riski

Sietämätön riski

Vähäinen riski on silloin, kun sen todennäköisyys on pieni ja vaikutukset ovat merkityksettömät.

Kohtalainen riski toteutuu vielä melko epätodennäköisesti ja sen vaikutuksilla on vähäistä tai kohtalaista haittaa toiminnalle.

- Vähäisten ja kohtalaisten riskien kehitystä seurataan, mutta niille ei aseteta välittömiä toimenpiteitä.

Merkittävä riski toteutuu jo melko todennäköisesti ja sen seurausten vaikutukset ovat toiminnalle kohtalaisia tai vakavia vaarantaen tai viivästyttään toimintaa.

Sietämättömän riskin todennäköisyys on jo lähes varma ja sen vaikutukset ovat toiminnalle vakavia ja kriittisiä.

- Riskienhallintatoimenpiteitä priorisoidaan merkittävän ja sietämättömän tason riskeille.

Todennäköisyys	5	4	3	2	1
	5	4	3	2	1
	4	3	2	1	0
	3	2	1	0	0
	2	1	0	0	0
Vaikutus					
	1	2	3	4	5

Strategian mukainen toiminto	Riski / toimenpiteet (talousarvio)	Puolivuosikatsaus seuranta	Riskiluku ja riskin suunta	Tila
Taloudelliset riskit				
Koskee useita vuositavoitteita Vastuu: Talousjohtaja	Verotuksen muutosten vaikutus kuntien hankkeisiin, Yhteisöveron laskuun varautuminen, ansiotuloverojen kevennykset / Talousvaikutusten ennakoiva huomioiminen toiminnan ja talouden suunnittelussa. Keskittyminen kunnan ydinpalveluiden tuottamiseen.	Yleinen taloustilanne on ollut heikko alkuvuonna. Työttömyys on ollut korkealla.	16 	Poikkeamia ja reagoitava
Koskee useita vuositavoitteita Vastuu: Talousjohtaja	Valtionrahoituksen muutosten vaikutus kuntatalouteen / Valtion tekemien muutosten talousvaikutusten ennakoiva huomioiminen toiminnan ja talouden suunnittelussa. Kunnan omien tulopotentiaalivaihtoehtojen tarkastelu ja valinnat rahoitusvajeen kattamiseksi. Keskittyminen kunnan ydinpalveluiden tuottamiseen.	Valtionosuuksiin on tullut muutoksia tänä vuonna. Vuoden 2027 valtionosuudet pienenevät arviolta 1,4 mil. euroa.	12 	Poikkeamia ja reagoitava
Rykmentinportin yritysalueen kehittäminen etenee Vastuu: Yhdyskuntatekniikan päällikkö	Alueen kehitys viivästyy / - Suunnittelun ohjaus - Jätetäyttömaiden puhdistamisen resurssointi - Vuoropuhelu ELY-keskuksen kanssa	Yhdyskuntatekniikan ja esirakentamisen suunnittelu etenee, mutta on myöhässä alkuperäisestä aikataulusta noin 4 kk - työ valmistunee loppukesästä. Rakentamisurakat kilpailutetaan alkusyksystä.	9 	Poikkeamia ja reagoitava

Monipuolinen asuintonttitarjonta edistää alueiden laadukasta rakentumista Vastuu: Kuntakehitysjohtaja	Hankkeet eivät etene suunnitellussa aikataulussa / - Koordinoidaan kaavoituksen, infran suunnittelun ja toteutuksen sekä tontinluovutuksen tavoitteelliset aikataulut sekä sitoudutaan niihin. - Hankkeiden suunnittelua viedään laaja-alaisella yhteistyöllä ja aktiivisesti eteenpäin aikataulussaan. Hankkeet selvitetään ja perusteellaan huolellisesti kunkin vaiheen päätöksentekoa varten.	Asumisen asemakaavat etenevät pääosin aikataulussa. Mattila II asemakaavan valitukset on hylätty (HAO) ja asemakaava on lainvoimainen. Asemakaavan toteutus etenee normaalisti. Puistokylän asemakaavaa koskeva valtuuston hyväksymispäätös hylättiin HAO:n päätöksellä. Asemakaavan selvityksiä täydennetään ja kaavatyö viedään loppuun vuoden 2027 aikana. Tämä viivästyttää asuintonttien luovutusta Puistokylässä. Tämä ei kuitenkaan vaaranna pientalotonttitarjontaa merkittävästi Etelä-Tuusulassa.	3 	Hallinnassa ja toteutuu
--	--	--	--	--------------------------------

Strategiset riskit

Koskee useita vuositavoitteita Vastuu: Kansliapäällikkö / Kehittämisen- ja digijohtaja	Strategian johtamisen osaaminen organisaatiossa ei tue strategian toteuttamista / Strategian johtaminen osaksi esihenkilöiden koulutusohjelmaa. Strategialiitokseen liittyvä kalvo kaikkien sisäisten päätösten (esim. johtoryhmä) yhteyteen. Uuden kulttuurin edistäminen aktiivisen strategiaseurannan kautta (mittarit).	Vuoden aikana on tehty sisäistä ja ulkoista viestintää, jotta päivitetty strategia tunnetaan. Esihenkilöille on toteutettu koulutus strategisesta johtamisesta. Tuusula akatemiassa on koulutettu luottamushenkilöitä. Strategista johtamista on tuettu uudella, avoimella seurannan alustalla sekä tiivistämällä toimialueiden yhteistyötä toiminnan suunnittelun äärellä.	15 	Hallinnassa ja toteutuu
---	--	--	---	--------------------------------

Yritystoiminnan kehittämisen ja yritysten määrän kasvun edellytyksiä parannetaan Vastuu: Kuntakehitysjohtaja	Resurssipula estää riittävän panostamisen markkinointiin ja palveluiden tarjoamiseen yrityksille / Resursoinnin varmistaminen ja oikea kohdistaminen	Paikalliseen elinkeino-yhteistyöhön eikä viestinnän parantamiseen ole ollut käytössä riittävästi resursseja, eikä toimenpiteet ole siten toteutuneet suunnitellusti.	12 	Poikkeamia ja reagoitava
Focus-alueen kehittäminen etenee Vastuu: Kuntakehitysjohtaja	Focus alueen kehitys viivästyy / Tehdään hankkeisiin liittyvää edunvalvontaa sekä yhteistyötä ja vuoropuhelua sidosryhmien kanssa kuntaan laaditun vaikuttamisen ja yhteistyön edunvalvontaohjelman mukaisesti. Pidetään yllä vahvaa vuoropuhelua ja varataan riittävästi aikaa neuvotteluille tärkeimpien sidosryhmien kuten ELY:n ja Vantaan kanssa. Sovitaan yhteistyön ja toteutuksen käytännöistä. Kehittämistyön tiedonkulku ja tiedon saatavuus varmistetaan hankkeeseen kytkeytyvien toimijatahojen välillä. Varataan riittävät resurssit alueiden hankkeiden suunnittelun, toteutukseen ja markkinointiin. Laaditaan yksityiskohtaiset aikataulusuunnitelmat auttamaan suunnitteluaikataulun hallinnassa. Kehä IV tiesuunnittelun ja toteutuksen edistäminen sekä alueen infran aikataulutukseen ja rahoituksen ohjelmointiin kiinnitetään erityistä huomiota.	Sammontakojantie I - asemakaavan ja sitä myötä infran rakentamisen aikataulu on pitkittynyt. Senkkerinmäen asemakaavoitusta on siirretty kehityskuvan viivästymisen ja resurssien vuoksi. Itäosan voimassa olevilla asemakaava-alueilla (Sammonmäki III ja IV) on infran rakentaminen käynnissä pienellä viiveellä johtuen osittain kumppanin pohjatutkimusten (kilpailutus käynnissä) ja maastomittausten puutteellisuudesta. Viranomaisneuvottelut ja maankäytöneuvottelut ovat edenneet suunnitellusti. Focus-alueen liittymisen valtion tieverkkoon on saatava selvitettyä ennen Kehä IV:n toteutumista. Nettisivu on perustettu ja sitä kehitetään markkinoinnin ehdoilla	12 	Poikkeamia ja reagoitava

Yritystoiminnan kehittymisen ja yritysten määrän kasvun edellytyksiä parannetaan. Vastuu: Kansliapäällikkö, pormestari, viestintäpäällikkö, elinvoimayksikkö.	Olemme väärässä paikassa väärään aikaan. Emme tunnista oikeita verkostoitumispaikkoja, teemme "liian tuttuja" asioita, emme ole ajan hermolla / Perehtymällä tulevaisuuden ilmiöihin, Tunnistamalla niistä Tuusulan kannalta relevantit signaalit. Elinkeinomarkkinointia ja – verkostoitumista on tehostettu lisäämällä viestintää ja näkyvyyttä eri foorumeilla, kuten eri medioissa, yritys- ja kiinteistöalan tapahtumissa, markkinoimalla kunnan palveluhakemistoa sekä kehittämällä Business as Tuusula – verkostoitumistilaisuuksia.	Alkuvuodesta 2026 Tuusula osallistui ja järjesti useita elinkeinoelämän verkostoitumis- ja markkinointitapahtumia, Business Arena Finland 2026 (Focus-yritysalueen esittely sijoittajille) MIPIM 2026 Cannesissa (kansainvälinen kiinteistö- ja investointitapahtuma) Tuusulan kunnan ja yrittäjäyhdistysten yhteinen elinvoimapaalaveri Business as Tuusula -verkostoitumistapahtuma yrityksille 10.6.2026	6 	Hallinnassa ja toteutuu
Työnantajamielikuvaa parannetaan yhteistyöhön, johtajuuteen ja perehdytykseen panostamalla Vastuu: Henkilöstöjohtaja	Tasopalkkamallijärjestelmän uudistus epäonnistuu eikä sillä saavuteta oikeudenmukaisuuden kokemusta, eikä sitä koeta hyväksi välineeksi henkilöstön palkitsemiseen / Hyvä yhteistoiminta ja viestinnän avoimuus.	Kehittämistyö jatkuu palveluyksiköissä ja kuntatasoisessa tasopalkkatyöryhmässä. Toteutuu aikataulussa.	3 	Hallinnassa ja toteutuu
Kohdennettua nuorisotyötä on vahvistettu moniammatillisessa yhteistyössä. Vastuu: Hyvinvointijohtaja	Toimenpiteet eivät ole oikean sisältöisiä eivätkä vaikuttavia, yhteistyö ei toimi, epäselvät roolit ja vastuut / Oikeat ihmiset oikeissa paikoissa riittävillä toimivaltuuksilla keskustelemassa työnjaosta esim. Keusoten kanssa.	Nuorten aikuisten palvelujen ja nuorisoapalvelujen yhteistyö tiivistä. Reagoitu asuinalueelta tuleviin huoliviesteihin yhteistyössä.	6 	Hallinnassa ja toteutuu
Toiminnalliset riskit				
Johtamisen ja työnantajamielikuvan kehittäminen Vastuu: Henkilöstöjohtaja	Riskinä, että resurssit ja sitä kautta aika ei riitä / Sijaissuunnittelu, resurssointi, tehtäväkierto	Keskeiset tavoitteet toteutumassa suunnitellusti. Johtamisen taidetta koulutusohjelma esihenkilöille on	4 	Hallinnassa ja toteutuu

		aikataulussa. Lisäksi rekrytointimarkkinointia on lähdetty kehittämään uudistetun työnantajabrändin ja arvojen/strategian pohjalta. Henkilöstöpalveluissa on resurssin puutetta.		
Johtamisen ja työnantajamielikuvan kehittäminen Vastuu: henkilöstönkehittämispäällikkö	Uuden osaamisenhallintajärjestelmän käyttöönotto epäonnistuu / Sopimusjuridiikka, projektinhallinta, riskienhallinta, aikatauluttaminen, kouluttaminen	koko organisaatiossa otettiin käyttöön uusi osaamisen hallintajärjestelmä helmikuun alussa. Käyttöönotto sujui pääsääntöisesti hyvin ja suurin osa vanhan järjestelmän tiedoista saatiin siirrettyä uuteen järjestelmään. Uusi järjestelmä tarjoaa aiempaa monipuolisemmat toiminnot ja paremman hyödynnettävyyden, mikä on tehostanut koulutusten ja osaamisen kehittämisen hallintaa.	-----	valmis
Ulkotilojen toteutus edistää alueiden vetovoimaa, yhteisöllisyyttä ja toimimista kohtaamis- ja tapahtumapaikkoina Vastuu: Kuntakehitysjohdaja	Resurssit eivät riitä hankkeiden edistämiseen / Hankkeiden priorisointi, jossa etusijalla on hankkeet, joille on sovittu yhteistyökumppanin kanssa tietty valmistumispäivämäärä. Toisella sijalla on hankkeet, joille on sovittu julkinen rahoitus, mutta valmistumispäivä on joustava. Kolmantena on hankkeen, joista on tulossa kunnalle maanmyyntituloja. Neljäntenä muut hankkeet. - Resurssien varmistaminen.	Investointien priorisoinnin pohjana olevaa pisteytystä kehitetään toimialuelaajuudella. Yhdyskuntatekniikan suunnittelussa aloittanut uusi projektipäällikkö 06/2026.	2 	Hallinnassa ja toteutuu

Alueiden ja palveluiden saavutettavuus sekä liikenneturvallisuus kehittyvät osana maankäytön suunnittelua ja toteutusta Vastuu: Kuntakehitysjohtaja	Resurssien ja rahoituksen riittävyys / Resurssien varmistaminen sekä kunnan palveluiden, toiminnan ja toimenpiteiden priorisointi.	HSL-linjan 962 reitin laajennus Sulan alueella ei sisälly HSL:n liikennöintisuunnitelmaan 2026. Sulan tp-alueen joukkoliikennesaavutettavuus ei ole paranemassa ko. vuoden aikana. Taloudellisen tilanteen vuoksi joukkoliikenteen kehitys on vuoden 2026 aikana konkretisoitunut kustannussäästöihin tähtäävinä tarjonnan sopeutustoimenpiteinä. Pienet liikenneturvallisuuden ylläpito- ja parantamistoimenpiteet etenevät toteutukseen vasta palvelumaankäytön käyttöönoton jälkeen - liikenneturvallisuuden konkretisoituvia riskejä on haastavaa tunnistaa ennalta, mikäli niiden kartoitusta ei ole sisällytetty hankkeiden valmisteluun.	6 	Hallinnassa ja toteutuu
Suunnitelmilla luodaan edellytykset kunnan vihersiniverkoston saavutettavuudelle, houkuttelevuudelle ja luonnon monimuotoisuudelle Vastuu: Kaavoituspäällikkö	Suunnitelmia ei saada hyväksyttyä ja näin ei saada niin suurta poliittista sitoutumista suunnitelmien toteuttamiseen ja jalkauttamiseen. Tällöin kunnan vihersiniverkoston toteutus voi vaarantua, millä on vaikutusta mm. asuinalueiden viihtyvyyteen ja viheralueiden saavutettavuuteen / - Suunnitelmien tarpeellisuus perustellaan päätöksenteon pohjaksi.	VISSI-työ etenee aikataulussaan. Hyväksymiskäsittely on syksyllä 2026.	6 	Hallinnassa ja toteutuu

	- Tavoitteiden toteutusta tarkastellaan asemakaavoituksen yhteydessä erikseen.			
Lasten ja nuorten hyvinvointia tuetaan moniammatillisessa yhteistyössä, jotta kasvu ja yhteiskuntaan kiinnittyminen vahvistuu Vastuu: Sivistysjohtaja	Moniammatillisessa yhteistyössä esiintyviä haasteita. Eri toimijoiden välinen yhteistyö ei ole koordinoitua tai yhteinen ymmärrys puuttuu / Yhteisten toimintamallien ja rakenteiden varmistaminen. Säännölliset verkostotapaamiset ja selkeä roolitus. Arvioidaan säännöllisesti moniammatillisen yhteistyön kehittymistä ja tehdään tarvittaessa yhteistyötä vahvistavia toimenpiteitä	Varhaiskasvatuksessa on kehitetty palvelutarpeen ennakointia, tarkennettu palveluohjauksen prosesseja sekä tiivistetty yhteistyötä palveluohjauksen ja päiväkodin johtajien välillä. Sivistyksen toimialueen johtoryhmä on rakentanut yhteisiä toimintamalleja ja vahvistanut yhteistyötään kevään 2026 aikana	6 	Hallinnassa ja toteutuu
Lasten ja nuorten hyvinvointia tuetaan moniammatillisessa yhteistyössä, jotta kasvu ja yhteiskuntaan kiinnittyminen vahvistuu ja ikäihmisten merkityksellistä harrastamista ja itsensä kehittämistä tuetaan Vastuu: Sivistysjohtaja	Tarjotut palvelut eivät tavoita kohderyhmää. Vaikka viestintää on pyritty kehittämään, riski on, että se ei tavoita kaikkia kohderyhmiä – erityisesti monikulttuurisia perheitä, erityisryhmiä tai syrjäytymisvaarassa olevia nuoria sekä ikäihmisiä. Harrastus- ja kehittämismahdollisuudet eivät ole fyysisesti tai digitaalisesti saavutettavissa esim. kuljetus, esteettömyys, digiosaaminen. Vaikka mahdollisuuksia osallistumiseen tarjotaan, se ei välttämättä tarkoita sitä, että kaikki haluaisivat osallistua / Opetuksen ja varhaiskasvatuksen palvelualueet laativat yhteisen monikielisen oppaan, jossa kuvataan tarjottuja palveluita.	Viestintää ja palveluita on parannettu niin, että tavoitetaan erityisesti monikulttuurisia perheitä, erityisryhmiä tai syrjäytymisvaarassa olevia nuoria. Kulttuuri- ja vapaa-aikapalveluissa on ikäihmisiä huomioitu laajemmin mm. kotikonserteilla sekä uimahallin palveluissa. Tavoitteena on luoda mittarit seurannalle.	6 	Hallinnassa ja toteutuu

	Toimialueella panostetaan monikanavaiseen viestintään ja sitä kautta pyritään motivoimaan kuntalaisia osallistumaan tarjottuihin palveluihin. Suunnitelmallinen, kohdennettu ja oikea-aikainen viestintä. Toimialueella pyritään ottamaan huomioon palveluiden käyttäjien toiveet asiakaslähtöisesti.			
Kohdennettua nuorisotyötä on vahvistettu moniammatillisessa yhteistyössä. Vastuu: Sivistysjohtaja	Toimenpiteet eivät ole oikean sisältöisiä eivätkä vaikuttavia, yhteistyö ei toimi, epäselvät roolit ja vastuut / Oikeat ihmiset oikeissa paikoissa riittävillä toimivaltuuksilla keskustelemassa työnjaosta esim. Keusoten kanssa.	Kohdennettua nuorisotyötä on kehitetty edelleen. Työtä on tehty moniammatillisesti ja seutukunnallisesti. Tavoitteena on luoda mittarit seurannalle.	6 	Hallinnassa ja toteutuu
Ikäihmisten merkityksellistä harrastamista ja itsensä kehittämistä tuetaan Vastuu: Hyvinvointijohtaja	Ikäihmisten palveluissa esiintyy muutosvastarintaa. Ikäihmiset eivät sopeudu muutoksiin palveluissa / Lisätään vaikutusten arviointia ja ikäihmisten osallisuutta muutostilanteissa.	Hyte-palvelualueella on pystytty parantamaan ensimmäiseen osavuosikatsaukseen verrattuna valta osaa palvelujen käyttäjien tunnuslukuja puolivuositarkastukseen mennessä. Ikäihmisille kohdennettua avointa ja yhteisöllistä toimintaa tuetaan erilaisin avustuksin ja yhteistyömallein. Hyte-palvelualueella haettu THL:n Terveystieteiden edistämisen hankerahaa ikäihmisten neuvonta- ja ohjauspalvelujen kehittämiseksi yhteistyössä Keski-Uudenmaan kuntien ja 3. sektorin toimijoiden kanssa.	4 	Hallinnassa ja toteutuu

Julkiset tilat ovat aktiivisessa yhteiskäytössä Vastuu: Hyvinvointijohtaja	Särmän tilojen yhteiskäytössä ilmenee haasteita/ Päätöksenteon rakenteista kiinni pitäminen. Yhteiskäytön suunnittelu ajoissa avainhenkilöiden kanssa.	Toteutettu yhteiskäyttöä ja yhteensovittavaa johtamista edistäviä tekoja. 2 krs yhteiskäytössä olevien tilojen turvallisuuden ja toimivuuden edistämiseksi perustettu työryhmä sekä pyydetty tarjoukset hälyjärjestelmistä.	4 	Hallinnassa ja toteutuu
---	---	---	--	-------------------------

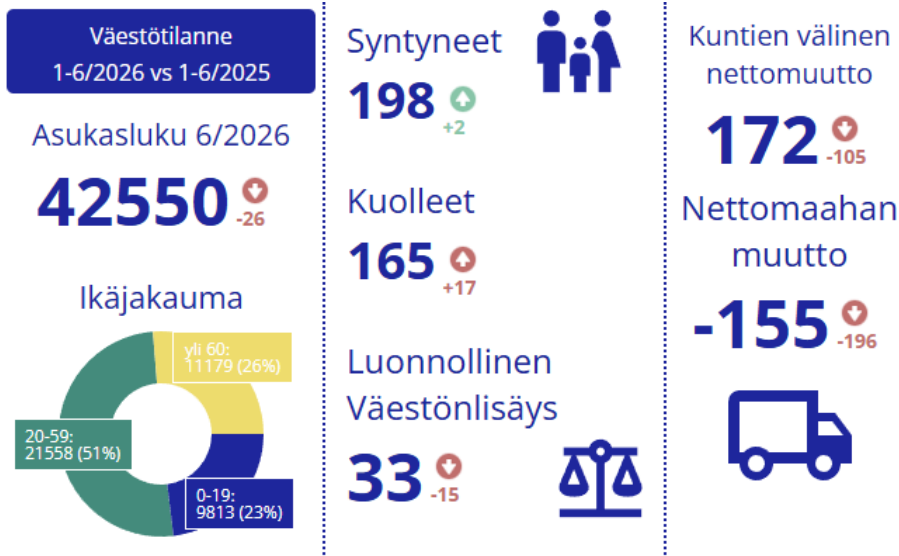
Vahinkoriskit

Koskee useita vuositavoitteita Vastuu: Kehittämis- ja digijohtaja	Toiminta lamaantuu teknisesti, kyberturvallisuus tai tietosuojapettävät / Tekniset suojausratkaisut. Henkilöstön koulutukset. Varautuminen teknisiin häiriöihin (Toipumissuunnitelmat, vikasietoiset tekniset ratkaisut, yhteinen varautuminen palvelutoimittajien kanssa, digitaalisen turvallisuuden vastuiden tarkentaminen)	Digitaalista turvallisuutta lisätty koulutuksilla ja teknisillä ratkaisuilla. Toteutettu mm. kalasteluviestiharjoitus kunnan henkilöstölle, jossa testattiin kuinka henkilöstö tunnistaa uhkia sähköpostissa. Tarkempaa digiturvariskien hallintaa on kehitetty myös tietohallinnon palvelualueella.	9 	Hallinnassa ja toteutuu
Kunnallinen riski Vastuu: Turvallisuus- ja riskienhallintapäällikkö	Rikollisuuden lisääntyminen alueella / Moniammatillinen yhteistyö ennaltaehkäisyyn.	Rikostilastojen perusteella rikollisuus oli laskenut vuonna 2025 ja näyttää pysyneen laskusuuntaisena tammi-toukokuun tilastojen perusteella, Vaikuttavana tekijänä voidaan nähdä esimerkiksi poliisin lisääntynyt läsnäolo ja valistuksen lisääntyminen lapsille ja nuorille, Poikkeamana voidaan nähdä lisääntynyt huumeongelma (maanlaajuinen kehitys), ja muualla kuin yleisillä paikoilla tapahtuva väkivalta.	6 	Poikkeamia ja reagoitava

		Keinoina Valistus, valvonta, moniammatillinen yhteistyö (esim. Ankkuritoiminta)		
--	--	---	--	--

Toimintaympäristö

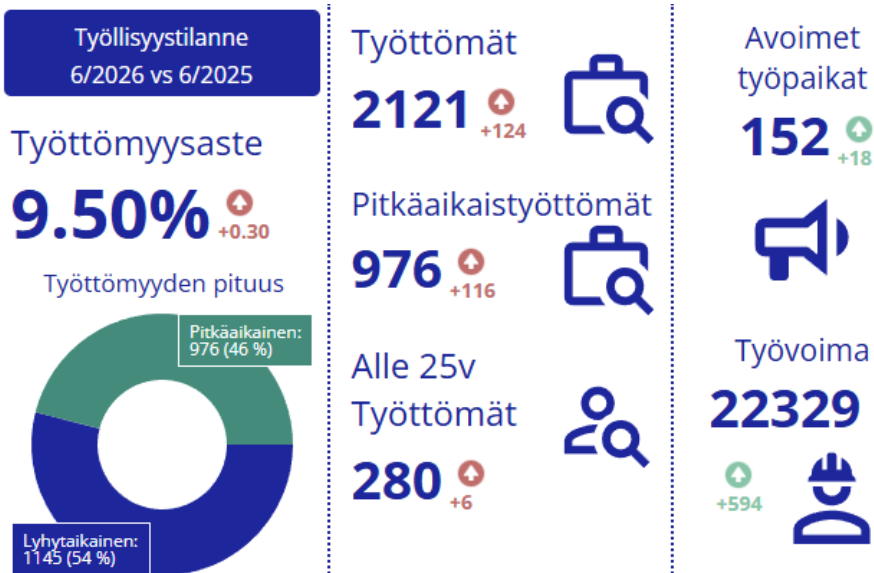
Väestön kehitys



Kuvaaja. Väestömäärän kehitys Tuusulassa 12 kk aikana (6/25–6/26, ennakkotilastot).

Kesäkuun 2026 ennakkotiedon mukaan Tuusulassa oli 42 550 asukasta. Alkuvuoden väestönkehitys on negatiivinen ajalla 1–6/2026, jolloin väkiluku väheni 26 henkeä. Tilastokeskuksen ennakkotiedot ovat alustavia.

Työllisyys



Kuvaaja. Työllisyystilanne Tuusulassa kesäkuussa 2026.

Tuusulassa oli 2121 työtöntä työnhakijaa kesäkuun 2026 lopulla. Tämä oli 124 enemmän verrattuna vuoden 2025 (1997) vastaavaan ajankohtaan. Työttömien osuus oli 9,5 prosenttia työvoimasta, mikä on alueen kuntiin verraten kohtalainen. Kesäkuun tilastossa Tuusulassa pitkäaikaistyöttömiä oli 976 henkilöä, ja alle 25-vuotiaista työttömänä oli 280 henkilöä.



Vesiliikelaitoksen tulos- ja taselaskelma

TULOSLASKELMA

	Vuoden alusta	Edellinen vuosi	Erotus	Ero-%
LIIKELAITOKSEN TULOSLASKELMA				
LIKEVAIHTO	4 645 999,31	9 096 777,14	-4 450 777,83	51,1
Valmistus omaan käyttöön	66 280,99	133 037,63	-66 756,64	49,8
Liiketoiminnan muut tuotot	1 114,74	6 412,66	-5 297,92	17,4
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavara				
Ostot tilikauden aikana	-667 630,78	-1 237 814,73	570 183,95	53,9
Palvelujen ostot	-1 008 595,81	-2 159 047,32	1 150 451,51	46,7
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-539 595,06	-1 021 860,44	482 265,38	52,8
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-97 396,01	-200 867,42	103 471,41	48,5
Muut henkilösivukulut	-14 124,60	-25 319,57	11 194,97	55,8
Poistot ja arvonalentumiset				
Suunnitelman muk. poistot	-1 224 028,54	-2 325 285,92	1 101 257,38	52,6
Liiketoiminnan muut kulut	-153 441,34	-248 197,68	94 756,34	61,8
LIKEYLIJÄÄMÄ (-ALIJÄÄMÄ)	1 008 582,90	2 017 834,35	-1 009 251,45	50
Rahoitustuotot ja -kulut				
Muut rahoitustuotot	8 669,37	7 356,49	1 312,88	117,8
Korvaus peruspääomasta	0,00	-487 500,00	487 500,00	0
YLI-/ALIJÄÄMÄ ENNEN SATUN.ERIÄ	1 017 252,27	1 537 690,84	-520 438,57	66,2
YLI-/ALIJÄÄMÄ ENNEN VARAUKSIA	1 017 252,27	1 537 690,84	-520 438,57	66,2
Poistoeron lis.(-)/väh.(+)	34 432,98	68 865,96	-34 432,98	50
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	1 051 685,25	1 606 556,80	-554 871,55	65,5

	Kuluva vuosi	Edellinen vuosi TP
T A S E		
VASTAAVAA		
A PYSYVÄT VASTAAVAT		
I Aineettomat hyödykkeet		
2. Muut pitkävaikutteiset meno	13 508,29	16 852,09
Aineettomat hyödykkeet yht.	13 508,29	16 852,09
II Aineelliset hyödykkeet		
2. Rakennukset	951 110,18	972 245,90
3. Kiinteät rakenteet ja laitt	42 881 810,12	44 038 307,94
4. Koneet ja kalusto	639 184,02	682 235,22
6. Ennakkomaksut ja kesk.eräis	2 925 355,37	1 705 308,32
Aineelliset hyödykkeet yht	47 397 459,69	47 398 097,38
III Sijoitukset		
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	47 410 967,98	47 414 949,47
B TOIMEKSIANTOJEN VARAT		
C VAIHTUVAT VASTAAVAT		
I Vaihto-omaisuus		
II Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
1. Myyntisaamiset	2 984 453,47	3 092 226,04
2. Lainasaamiset	0,00	1 395 101,89
3. Muut saamiset	57 377,58	0,00
4. Siirtosaamiset	0,00	563,67
Lyhytaikaiset saamiset yht.	3 041 831,05	4 487 891,60
Saamiset yhteensä	3 041 831,05	4 487 891,60
III Rahoitusarvopaperit		
IV Rahat ja pankkisaamiset		
Rahat ja pankkisaamiset yht.	2 015 635,43	0,00
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	5 057 466,48	4 487 891,60
VASTAAVAA YHTEENSÄ	52 468 434,46	51 902 841,07

	Kuluva ⁴¹ vuosi	Edellinen vuosi TP
VASTATTAVAA		
A OMA PÄÄOMA		
I Peruspääoma	-7 500 000,00	-7 500 000,00
IV Ed.tilikausien yli/alijäämä	-19 357 676,71	-17 751 119,91
V Tilikauden yli/alijäämä	-1 051 685,25	-1 606 556,80
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	-27 909 361,96	-26 857 676,71
B POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET		
1. Poistoero	-1 888 644,57	-1 923 077,55
POISTOERO JA VAPAAEHT.VAR.YHT	-1 888 644,57	-1 923 077,55
C PAKOLLISET VARAUKSET		
D TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT		
E VIERAS PÄÄOMA		
I Pitkäaikainen		
7. Liittymismaks. ja muut vela	-21 259 055,22	-20 961 477,83
Pitkäaikainen vieras po. yht.	-21 259 055,22	-20 961 477,83
II Lyhytaikainen		
4. Lainat muilta luotonantajil	0,00	-273 233,06
5. Saadut ennakot	-3 352,46	-1 757,20
6. Ostovelat	-638 529,46	-1 122 198,60
7. Liittymismaks. ja muut vela	-457 115,19	-468 135,98
8. Siirtovelat	-312 375,60	-295 284,14
Lyhytaikainen vieras po. yht.	-1 411 372,71	-2 160 608,98
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	-22 670 427,93	-23 122 086,81
VASTATTAVAA	-52 468 434,46	-51 902 841,07



Tytäryhtiöt

TYTÄRYHTIÖT

KELLOKOSKEN JÄÄHALLI OY

Perustettu vuonna 1998, kunnan omistusosuus 74,3 %

Toiminta-ajatus ja tehtävät

Yhtiö tarjoaa mahdollisuuden harjoittaa jääurheilutoimintaa monipuolisesti ja monille erilaisille harrastajille Tuusulan Kellokoskella sisältäen runsaan koulu- ja yleisöliikunnan.

Tavoitteet 2026 ja niiden toteutuminen tammi-kesäkuussa 2026

Vuoden 2026 ensimmäisen puolikkaan tavoitteet ja talous toteutuivat suunnitellusti.

Jäähalli pidettiin avoinna viikkoa pidempään, kuin normaalisti ja jäähallin käyttöaste säilyi hyvällä tasolla kevään ajan.

KIINTEISTÖ OY RIIHIKALLION LÄHIPALVELUKESKUS

Perustettu vuonna 1976, kunnan omistusosuus noin 100 %

Toiminta-ajatus ja tehtävät

Yhtiö omistaa Koy Riihikallion palvelukeskuksen osakkeita, jotka oikeuttavat hallitsemaan ko. palvelukeskuksessa sijaitsevia liiketiloja. Yhtiön toiminta-ajatuksena on omistaa ja vuokrata kyseisiä liiketiloja kannattavasti.

Yhtiö omistaa keskinäisestä kiinteistöosakeyhtiö Kiinteistö Oy Riihikallion palvelukeskuksen osakkeita.

Tavoitteet 2026 ja niiden toteutuminen tammi-kesäkuussa 2026

Tavoitteena on ollut saada tyhjillään olevat liiketilat vuokratuiksi käypään vuokratasoon sekä saada pidettyä nykyiset vuokralaiset tyytyväisinä tiloihinsa. Yhtiön vapaaehtoinen selvitystila on rekisteröity 11.2.2026. Tuusulan kunta on ostanut 18.6.2026 allekirjoitetulla kauppakirjalla yhtiön omistamat liikehuoneisto-osakkeet. Tavoitteena on purkaa yhtiö alkusyksystä 2026.

Vuokratilojen käyttöaste oli 31.05.2025 96,17 %, vain yksi liiketila B-talossa oli tyhjänä. Tulos per 30.06.2026 on tappiota 752.003,99 euroa.

Yhtiössä on ollut käynnissä selvitysmenettely ja yhtiön purkautuminen on arvioitu toteutuvan elokuussa.

KIINTEISTÖ OY KERAVALAN JA TUUSULAN PALOASEMA

Perustettu vuonna 2015, kunnan omistusosuus 60 %

Toiminta-ajatus ja tehtävät

Yhtiön toiminta-ajatuksena on tarjota kiinteistö, josta käsin pystytään takaamaan kansalaisten turvallisuus, tulipalojen- ym. vahinkojen tms. torjunta ja ennaltaehkäiseminen. Yhtiö on rakennuttanut paloasemarakennuksen, joka otettiin vastaan 28.6.2017. Paloasemaan tuli vuokralaiseksi Keski-Uudenmaan pelastuslaitos ja toiseksi käyttäjäksi Tuusulan VPK.

Tavoitteet 2026 ja niiden toteutuminen tammi-kesäkuussa 2026

Talouden suhteen tuottotavoitteet ovat toteutuneet suunnitellusti. Yhtiön tulos per 30.6.2026 on voittoa 1.564,07 euroa, talousarvio 1.1.-30.6.2026 ajalle oli 588,40 euroa voittoa.

KIINTEISTÖ OY TUUSULAN VANHA KUNNANTALO

Perustettu vuonna 1995, kunnan omistusosuus 67 %

Toiminta-ajatus ja tehtävät

Yhtiön pääosakkaat ovat Tuusulan kunta ja Tuusulan seudun vesilaitoskuntayhtymä. Vuonna 1995 perustettu yhtiö omistaa ja hallitsee Vanhaa kunnantaloa, jossa toimii vesilaitoskuntayhtymä ja Mikä Mikä Teatteri.

Tavoitteet 2026 ja niiden toteutuminen tammi-kesäkuussa 2026

Rakennuksen tekninen taso pidetään hyvänä. Kiinteistön korjaustyöt hoidetaan tarpeen mukaisesti. Yleisesti korjaukset pyritään toteuttamaan tulorahoituksella. Ennakoimattomiin korjauksiin varaudutaan talousarviossa.

Yhtiön taloudellinen asema on hyvä.

Taloudellisesti vuosi on kulunut suunnitelmien mukaisesti. Alkuvuoden aikana rakennuksesta on laadittu esteettömyyskartoitUSRaportti ja piirretty uudet julkisivupiirustukset. Suunnittelu esteettömyyshissin rakentamiseksi etenee aikataulun mukaisesti. Julkisivun maalaukseen ja sen lahovaurio korjauksiin tarvittavat selvitykset lupamenettelyä varten ovat vielä kesken. Julkisivun maalaus ja lahovauriokorjausten arvioitu aikataulu on kesä 2027.

Yhteistyö vuokralaisen, Mikä Mikä Teatteri, kanssa on toiminut hyvin.

TUUSULAN JÄÄHALLI OY

Perustettu vuonna 1996, kunnan omistusosuus 100 %

Toiminta-ajatus ja tehtävät

Yhtiön toimiala on omistaa ja hallita jäähallia ja tuottaa jääurheiluseuroille hyvää ja laadukasta jääaika. Yhtiö tuottaa käyttäjilleen laadukasta jääaika ja pyrkii olemaan kannattava ja omarahoitteinen.

Tavoitteet 2026 ja niiden toteutuminen tammi-kesäkuussa 2026

Tuusulan Jäähalli Oy:n kaksi jäähallia antavat mahdollisuuden laadukkaaseen jääurheiluharrastustoimintaan Tuusulassa. Yhtiö tukee erityisesti nuorison liikunta- ja urheilutoiminnan edellytyksiä ja kehittämistä. Yhtiö osallistuu aktiivisesti Hyrylän urheilupuiston ja alueen kokonaiskehittämiseen ja täydentää sitä jääurheilun ja liikuntamahdollisuuksien osalta. Jäätuntien hinnat pidetään kilpailukykyisinä alueen muihin halleihin verrattuna.

Kesäajan jäänmyynti pieneni Taitaja2026-tapahtuman vuoksi. Kesäajalla myytiin ainoastaan jäätä kesä-heinäkuussa. Aurinkovoimalan suunnittelu aloitettu ja tavoitteena on saada jäähallin katolla oma aurinkovoimala syksyn 2026 aikana. Jäähalleille on hankittu myös uudet LED-tulostaulut. Asennukset syksyllä 2026.

Perustettu vuonna 1989, kunnan omistusosuus 100 %

Toiminta-ajatus ja tehtävät

Tuumakodit (Tuusulan kunnan kiinteistöt Oy) on kiinteistöstrategiassaan sitoutunut tuottamaan turvallisia, laadukkaita ja kohtuuhintaisia koteja erilaisiin asumisen tarpeisiin. Asumisen ja lähiympäristön laatu varmistetaan uudenaikaisia tekniikoita ja suunnitteluratkaisuja hyödyntäen elinkaariajattelun pohjalta. Energiatehokkuudessa pyritään kohti nollaenergiatasoa. Tuotannossa tavoitellaan sosiaalisesti eheitä asuinalueita. Yhteisöllisyyden ja ryhmäasumisen ratkaisuja edistetään. Vuokra-asuntomarkkinoiden toimivuutta seurataan uudisrakentamishankkeita suunniteltaessa. Yhtiö edistää mahdollisuuksien mukaan hissirakentamista sekä asuntojen turvallisuutta ja esteettömyyttä. Yhtiön arvoja ovat elinvoimaisuus, vastuullisuus, kehittyminen ja yhteistyö.

Yhtiön toimiala on omistaa, hallita ja vuokrata kiinteistöjä ja maa-alueita samoin kuin omistaa osakkeita ja arvopapereita sekä käydä sanotulla omaisuudella kauppaa. Yhtiö voi myös harjoittaa rakennuttamista, vuokraustoimintaa ja isännöintiä.

Tavoitteet 2026 ja niiden toteutuminen tammi-kesäkuussa 2026

1. Elinvoimaisuus

- Vuokraustoimintaa on hoidettu yhtiössä hyvin. Hakemusjono on noin 250 hakemuksen kuukausitasolla (keskiarvo 1–6/2026 saapuneiden uusien hakemusten osalta oli 107 hakemusta / kk ja voimassa olevien hakemusten osalta 252 hakemusta / kk). Käyttöaste on korkea (98,25 %) ja vapaita asuntoja ei ole tarjota kaikille halukkaille. Tätä kuvastaa se, että tarjouksia tehdään kk-tasolla 62 kappaletta, joista sopimukselle toteutuu 14 kappaletta. Hyrylän ja Kellokosken alueella kysyntä on tarjontaa suurempi. Jokelan alueen kysyntä on matalammalla tasolla ja sen markkinatilanne on stabiili. Katsantokauden aikana. Suurin osa hakemuksista ovat sellaisia, joihin ei ole tarjota sopivaa asuntoa.
- Yhtiössä ylläpidetään jatkuvaa uudisrakentamista, mutta tarkasti analysoiden markkinatilannetta ja pyrkien monipuolisen asuntokannan tarjontaan.
- Vuosille 2026–2029 rakennuttamisen tavoitesuunnitelma on laadittu pohjautuen tarvekartoitukseen ja yhtiölle asetettuihin tavoitteisiin. Lukuarvoina tavoitellaan keskimäärin 15 - 20 asunnon vuosittaista valmistumista. Nykytasolla tämä toteutuu ja samalla se on taloudellisesti sekä resurssien valossa hallittavissa. Rakentamisessa painotetaan erityisesti kestävää ja elinkaarikustannukset huomioivaa rakentamista.
- Tavoitteet:
- Tonttiohjelma ja investointisuunnitelma päivitetty alkuvuonna.
- Uudisrakentamisen kohtuuhintaisuus taataan ARA-tuotannolla, omilla varoilla ja kunnan takauksilla: Toteutunut jatkuvana toimintana ja osana prosessia. Huomioitavaa, että asuntorahaston määrärahat pienenevät merkittävästi, mikä ohjaa suorien takauksien hakemiseen.
- Laaditaan PTS rahoitussuunnitelma ns. korjausvelan rahoittamiseksi: Hallituksessa käsitelty. Korjausvelka pyritään pitämään alhaisena riittävällä panostuksella PTS-töihin ja laadukkaalla ylläpidolla. Sähköinen PTS-ohjelman tehdään vuosittain ja se kattaa 5 vuoden aikaperiodin eteenpäin.
- Suunnittelu- ja investointiputkessa Pajukiitäjän (ja Kellokosken Prinsessan) hanke.
- Kalliolinnan rivitalohanke (Mahlamäki) on käynnissä, valmistuminen vuoden 2026 lokakuussa.

2. Vastuullisuus

Tavoitteet:

- Kustannustehokas ja tuottava käyttötalous taloudellisesti ja suunnitelmallisesti toimien sekä kiinteistöomaisuuden arvoa kehittäen eri keinovalikoimaa käyttäen: Toteutuu jatkuvana toimintana. Työkaluina on myös mahdolliset toimenpiteet, jolla elinkaaren päässä olevia kiinteistöjä korvataan uusilla.
- Vastuullinen rakennuttaminen, valvonta, jälkiseuranta sekä kilpailutus: Toteutuu jatkuvana toimintana ja osana riskienhallintaprosessia.
- Käynnistetään selvitys kiinteistökannan salkutuksesta ja elinkaariarvioinnista: Toteutui, hallitus käsitellyt selvityksen ja vahvistanut suunnitelman
- Palvelukokonaisuuden arvoketjun merkityksen korostaminen kumppanuusyhteistyössä ja palvelulupausten pitäminen luottamus pääoman kasvattamiseksi: Toteutuu jatkuvana toimintana ja kumppanuuksien kehittämisenä sekä sitouttamisena Tuuma kotien arvoihin.
- Energiatehokkuuden aktiivinen ylläpito ja säännöllinen seuranta kestävän kehityksen ja elinkaariajattelun pohjalta: Jatkuva toimintaa ja osa prosessia. Palveluntuottaja vaihdettiin (kilpailutus) ennakoivan energiahallinnan osalta Q2:n aikana.
- Yhtiön vastuullisuusohjelma ja vastuullisuusraportointi edelliseltä tilikaudelta on tehty.

3. Kehittyminen

Tavoitteet:

- Yhtiön vuokra-asuntokannan kehittämisohjelman toteuttaminen: Tehty.
- Asiakaspalvelun ja toiminnan virtaviivaistaminen (palvelukulttuuri, ammattimaisuus, verkostoituminen): Jatkuu prosessina, seuranta vuosittain.
- Tulee huomioida myös asiakkaiden ja asukkaiden kulutustottumusten muutokset sekä talouden ohjaamisen kehittäminen (esim. palvelujen sähköistäminen). Nämä ovat osana prosessia ja jatkuvaa kehittämistä.
- Hallitus ja henkilöstö sitoutuvat innovatiiviseen ja aktiiviseen yhtiön toiminnan kehittämiseen ja edun valvontaan: Kilpailutukset aikataulutettu ja osana ylläpitoprosessia. Kehitystyö järjestelmämuutosten ja prosessien muuttamisessa on ollut erinomaista.
- Uusien työtapojen käyttöönotto – sähköisten palveluiden lisääminen: Sähköistä huoltokirjaa työstetty, huollon tehostettava käyttöä, sähköinen asunnonhaku ja interaktiiviset palvelut.
- Kilpailukyvyyn ja vetovoiman kehittäminen positiivisen julkisuuskuvan ylläpidolla: Yhtiö teki 2024 brändimuutoksen ja samalla toiminimi muuttui asukasläheisemmäksi. Työtä jatketaan pitkäjännitteisesti.
- Asukastyytyväisyyskysely tehty, tulos hyvä. Kokonaisarvosana ka. yli 4 (asteikko 1–5). Kysely tehtiin kuluvan vuoden 2026 alussa.
- Ympäristösertifikaatti (ISO 14001) Ekokompassi on käytössä. Jatkuu prosessina.

4. Yhteistyö

Tavoitteet:

- Omistajapoliittisten linjausten näkyvyys yhtiön päätöksenteossa ja toiminnassa: Jatkuva toimintaa esim. uudisrakentamisessa. Kunta puoltanut hankkeita ja lainoja, myöntänyt omavelkaiset takaukset yhtiön lainoille ja osoittanut rakennuspaikkoja yhtiön uudisrakentamiseen. Yhtiö noudattaa konserniohjeistusta mikä on hyväksytty toimintaperiaatteeksi
- Vuokravalvonta ja perintäasiat – aktiivinen asukas- ja viranomaisyhteistyö toteutui, vuokrasaatavat seurantakaudella edellisen kauden tasolla. Raportoidaan tarkka toteutuma vuoden lopussa. Seurantaa ja raportointia tehdään kuukausitasolla.

- Lainsäädäntömuutokset ja yleinen taantuma⁴⁷ on lisännyt pienempien ja edullisempien asuntojen hakuja (yleinen trendi koko maassa).
- Sujuvan kumppanuusyhteistyön ylläpito kaikkien osapuolien eduksi: Toteutuu jatkuvana toimintana ja muodostaa keskeisen osan toimintamallia. Kumppanuusmalli keskeiseksi ns. nollasummapelin sijaan.
- Henkilöstön työhyvinvoinnin ja tuottavuuden kehittäminen osallistavan yhteistyöskentelyn avulla. Tähän liittyy myös jatkuva ammattitaidon ylläpito ja eri prosessien kehittäminen. Henkilöstön sitouttaminen hyvän työilmapiiriin, toimivien työvälineiden, työn joustavuuden ja toimivien prosessien sekä palkitsemisen avulla. Henkilöstönäkökulmaa on edistetty katsantokauden aikana; työvälineiden, työn joustavuuden ja toimivien prosessien sekä palkitsemisen avulla. Työstämistä jatketaan kehittämissäpäivillä ja eri teemoilla.

Tunnuslukuja 1–6/2026:

- Käyttöaste 98,00 %: toteutui, ka. 98,25 %.
- Vaihtuvuus max 25 %: toteutui (n. 21 %).
- Tyhjänä olo max 2 %, toteutui
- Vuokrasaatavat < 3 %: toteutui (1,54 %)
- Luottotappiot < 1 %: toteutui 0,22 % (19.089 euroa). Kirjataan tilikauden päätyttyä eli tilinpäätös 2025 luvut.
- Korjauskulut €/m²/vuosi 25,00 € (sis. aktivoitavat työt, yhteensä yli 15 % kassavirrasta)
- Lainamäärä €/asm² 1018 €/asm²

TUUSULAN URHEILUKESKUS OY

Perustettu vuonna 1979, kunnan omistusosuus 89,2 %

Toiminta-ajatus ja tehtävät

Urheilukeskuksen tarkoituksena on järjestää Tuusulassa hyvät ja edulliset harrastusolosuhteet monipuoliseen liikuntaan. Uusi tammikuussa 2025 valmistunut monitoimihalli kaksinkertaistaa Urheilukeskuksen sisäliikuntatilat ja liiketoiminnan.

Tavoitteemme on laajentaa tarjontaamme aktiivisella toiminnan kehittämisellä, sekä koko urheilukeskuksen kehittämisellä hyvässä yhteistyössä Tuusulan kunnan kanssa.

Tavoitteet 2026 ja niiden toteutuminen tammi-kesäkuussa 2026

Urheilukeskuksen tavoitteet tarjota monipuolista liikuntaa kuntalaisille on toteutunut suunnitelman mukaisesti. Asiakaspalaute on ollut positiivista ja uusia harrastamisen mahdollisuuksia on toteutettu aktiivisesti. Tapahtumat, valmennukset ja yhteiset aktiviteetit ovat lisääntyneet urheilukeskuksen alueella.

Hallin toiminnan kasvattaminen, tilojen myynti ja markkinointi, on keskeisin ja tärkein projekti vuonna 2026. Uusi monitoimihalli kaksinkertaistaa Urheilukeskuksen sisäliikuntatilat ja euromääräisen liiketoiminnan. Uudesta monitoimihallista on kehittymässä Urheilukeskuksen sydän. Liiketoiminnan hallittu kasvu jatkuu vuoden 2026 aikana.

Urheilukeskuksen tiloihin on kiinnitetty aktiivisesti isoja tapahtumia vuodelle 2026. Yhteistyö eri lajiliittojen kanssa kasvaa ja kehittyy.

Tuusulan vuoden 2026 isoin yksittäinen tapahtuma toukokuussa järjestetty ”TAITAJA 2026” tapahtuma onnistui hienosti ja alueella vieraili viikon aikaa yli 50 000 vierasta.



Lisäksi tiivis yhteistyö palloliiton kanssa alkoi lupaavasti⁴⁸, kun nuorten maajoukkuepolun pelaajia vieraili Tekova Areenalla kevään aikana. Yhteensä palloliiton järjestämiä tapahtumia oli yhteensä 22 kappaletta.

TYKY ja TYHY päiviä tarjotaan ja järjestetään jatkuvasti lisää. Näiden palveluiden myynti on kasvanut lupaavasti kevään 2026 aikana ja kehitys tuntuu jatkuvan myös loppuvuoden 2026 aikana. Tapahtumien määrät ovat kasvaneet suunnitelmien mukaisesti. Kesäkuukaudet kesä- heinä- ja elokuu ovat Urheilukeskus Oy:n hiljaisimmat kuukaudet, joten syksyä kohti tilanne taas luonnollisesti paranee, kun sisäliikuntakaudet alkaa.

Tuusulan Urheilukeskus sai kunnan valtuustolta päätöksen Stadionhankkeen lainatakauksesta. Stadionhanke etenee ja sen suunnittelu saadaan kunnolla käyntiin, kun päätös lainasta hyväksyttiin. Vuoden 2026 lopussa haetaan hankkeelle OKM avustusta ja hanke on määrä toteuttaa kesällä 2027.

KIINTEISTÖ OY KOSKENSILLANTIEN PYSÄKÖINTILAITOS

Perustettu vuonna 2025, kunnan omistusosuus 100 %

Toiminta-ajatus ja tehtävät

Yhtiön toiminta-ajatuksena on tarjota kiinteistö, joka tarjoaa keskusta-alueelle pysäköintipaikkoja niin ympärille rakentuville asunto-osakeyhtiöiden asukkaille, kunnan työntekijöille kuin kunnan eri toiminnoissa asioiville kuntalaisille.

Tavoitteet 2026 ja niiden toteutuminen tammi-kesäkuussa 2026

Pysäköintilaitoksen rakentamisen aloituskokous on pidetty 10.9.2025 ja rakentaminen on yhä käynnissä. Valmiusaste on ollut per 30.6.2026 n. 92 %. Arvio valmistumisesta on alkusyksy 2026.

KIINTEISTÖ OY TUUSULAN HYVINVOINTIKIINTEISTÖT

Perustettu vuonna 2026, kunnan omistusosuus 100 %

Toiminta-ajatus ja tehtävät

Yhtiön toimialana on omistaa, hallita, ylläpitää ja vuokrata kiinteistöjä, rakennuksia ja toimitiloja. Yhtiö voi hankkia ja omistaa kiinteistöjen ja liikehuoneistojen hallintaan oikeuttavia osakkeita. Yhtiö voi toimia rakennuttajana sekä tarjota kiinteistöjen isännöinti-, hoito- ja huoltopalveluita. Lisäksi yhtiö voi huolehtia hallitsemiensa rakennusten ja toimitilojen hallinto-, huolto- ja muista vastaavista tehtävistä.

Yhtiön tarkoituksena on edistää yhtiön 100 %: sesti omistavan kunnan strategisia tavoitteita kiinteistöjen hallinnan ja vuokraustoiminnan kautta. Yhtiö pyrkii tukemaan hyvinvointialueen toimijoiden toimintaa tarjoamalla asianmukaisia kuhunkin tarpeeseen tarkoitettuja tiloja.

Tavoitteet 2026 ja niiden toteutuminen tammi-kesäkuussa 2026

Yhtiö on perustettu maaliskuussa 2026 ja rekisteröity patentti- ja rekisterihallitukseen 24.4.2026. Yhtiön toiminta käynnistyy tämänhetkisen aikatauluasetannan mukaan 01.11.2026.