

Vastauksen antaminen valtuustoaloitteeseen Tulevaisuustyön käynnistäminen Tuusulassa

Kunnanhallitus 14.9.2026

2396/00.01.04.00/2023

Valmistelija

Pentinmikko Ada, etunimi.sukunimi@tuusula.fi

Kunnanhallitus palautti valtuustoaloitetta koskevan vastauksen valmisteluun kokouksessaan 11.8.2025 (§ 357). Palautuksen jälkeen tulevaisuustyön toimeenpanosta on keskusteltu osana strategisen johtamisen kehittämistä. Aloitteessa nostetaan esiin samoja tarpeita, joita organisaatiossa on tunnistettu: yhteisen tulevaisuustiedon vahvistaminen sekä ennakoivaa näkökulmaa tukevien johtamisprosessien ja rakenteiden kehittäminen.

Valtuustoaloite korostaa kunnan johtamisessa tärkeää ennakkoinnin ja tulevaisuustyön näkökulmaa, mikä on hyvin kannatettavaa. Ennakointityö on viime vuosina noussut kuntasektorilla aiempaa näkyvämmäksi ja herättänyt laajaa kiinnostusta. Esimerkiksi Vantaan kaupunki on rakentanut ennakointityöhön ja muutosvoimien tarkasteluun keskittyvän tiimin. Myös Kuntaliitto on kuluneen vuosikymmenen aikana tukenut kuntia ennakointi- ja tulevaisuustyössä esimerkiksi ohjeistusten ja muiden aineistojen avulla. Sitra puolestaan julkaisee vuosittain päivittyvää megatrenditietoa yhteiskunnallisista kehityskuluista julkisen sektorin työn tueksi. Tätä tietopohjaa on hyödynnetty myös Tuusulan kunnan työssä.

Aloitteessa esitetään ratkaisuksi tulevaisuuslautakunnan perustamista. Tässä vastauksessa katsotaan kuitenkin, että uuden muihin lautakuntiin rinnastettavan tulevaisuuslautakunnan perustaminen ei ole tarpeen. Ennakointi ja tulevaisuusajattelu tulee toteuttaa osana kunnan olemassa olevaa johtamisjärjestelmää. Valtuusto on tehnyt tätä tukevat, valtuustokautta 2025–2029 koskevat muutokset kokouksessaan 12.5.2025 (§ 67).

Nykyisen hallintosäännön mukaan esimerkiksi elinvoimajaoston tehtävänä on edistää kunnan elinvoimaa, kilpailukykyä ja vetovoimaa sekä seurata ja ennakoida toimintaympäristössä tapahtuvia muutoksia ja analysoida kunnan tulevaisuuden näkymiä omalla tehtäväalueellaan. Tämän vuoksi myös elinvoimajaoston roolia osana ennakointi- ja tulevaisuustyötä tulee arvioida kehittämistyössä. Lisäksi kunta arvioi talousarviovalmistelun yhteydessä säännöllisesti toimintaympäristön muutoksia, kehityssuuntia sekä ilmiöpohjaisia signaaleja mahdollisista uusista kehityskuluista. Tuusulan kokoisessa organisaatiossa tarkoituksenmukaisena ratkaisuna nähdään riittävän edustuksellisen ja strategista suunnittelua tukevan valmistelufoorumin luominen sekä avoimen, ennakointiin liittyvän tiedonkulun varmistaminen koko organisaatiossa.

Aloitteen sekä kunnan strategisen johtamisen kehittämistyön pohjalta luodaan Tuusulaan yhtenäinen tulevaisuus- ja ennakointityön toimintamalli. Kehittämistyössä muodostetaan kuntatasoinen yhteinen ennakointitiedon tietopohja jatkuvan ennakointityön tueksi. Samalla määritellään käytännöt, joiden avulla ennakointi integroidaan osaksi kunnan johtamisjärjestelmää, strategista suunnittelua, talousarviovalmistelua ja päätöksentekoa.

Muutoksen tavoitteena on, että tulevaisuus- ja ennakointinäkökulma juurtuu osaksi kuntaorganisaation toimintakulttuuria, arjen työtä ja

päätöksentekoa. Kun ennakointityö on vakiintunut osaksi kunnan nykyisiä prosesseja, Tuusula kykenee hyödyntämään tulevaisuussymmärrystä johdonmukaisesti strategisessa suunnittelussa, päätöksenteossa ja palveluiden kehittämisessä. Tämä tukee kestävämpien ja pitkäjänteisempien ratkaisujen tekemistä.

Tavoitteena on myös vahvistaa toimintakulttuuria, jossa tulevaisuusnäkökulmia ja toimintaympäristön muutoksia nostetaan aktiivisesti keskusteluun. Samalla vahvistetaan kykyä tarkastella kriittisesti nykyisiä oletuksia sekä arvioida oman työn ja päätösten pidemmän aikavälin vaikutuksia. Kehittämistyön tuloksena myös luottamushenkilöiden valmiudet hyödyntää ennakointitietoa päätöksenteossa vahvistuvat.

Valtuustoaloitteen johdosta tehtävät toimenpiteet

Valtuustoaloitteen myötä muodostetaan Tuusulaan yhtenäinen tulevaisuus- ja ennakointityön toimintamalli.

Esittelijä

kansliapäällikkö Oksanen Annaliisa

Päätösehdotus

Kunnanhallitus päättää ehdottaa valtuustolle, että valtuusto päättää

- merkitä tiedoksi valtuustoaloitteeseen annetun vastauksen;
- katsoa Tuusulan Puolesta-valtuustoryhmän valtuuston kokouksessa 13.11.2023 § 162 tekemän aloitteen tulleen loppuun käsitellyksi.

Päätös