

An aerial photograph of a town nestled in a lush green forest. A river flows through the landscape on the right side. In the foreground, several buildings with dark roofs are visible, surrounded by dense trees. The sky is filled with soft, colorful clouds from a sunset or sunrise. The overall mood is peaceful and scenic.

Syyskuun osavuosisikatsaus 2026 Kasvatus- ja sivistyslautakunta

TUUSULA

Elämisen
taidetta

Kasvatus- ja sivistyslautakunta

Kasvatus- ja sivistyslautakunnan alle kuuluvat seuraavat palvelualueet ja palveluyksiköt:

Sivistyksen tukipalvelut

- Toimialueen hallinto
- Ruokapalvelut

Varhaiskasvatus

- Kunnallinen varhaiskasvatus
- Esiopetus
- Yksityinen varhaiskasvatus

Oppiminen

- Perusopetus
- Kasvun ja oppimisen tuki
- Lukio

Sivistyksen toimialueen talouden toteutuminen 1-9/2026

Tuloslaskelma (1 000 €)	Tot. 1-9 2026	Tot. % 2026	Tot. 1-9 2025	Tot. % 2025	TP 2025	MTA 2026	Ennuste 2026
TOIMINTATUOTOT	13 365	78,8 %	11 837	70,7 %	17 466	16 966	16 966
Myyntituotot	9 573	71,7 %	8 958	71,1 %	12 579	13 358	13 358
Maksutuotot	2 180	64,1 %	2 215	72,0 %	3 298	3 404	3 404
Tuet ja avustukset	1 464	3 079,8 %	527	66,9 %	1 356	48	48
Muut toimintatuotot	148	93,9 %	137	47,6 %	233	157	157
TOIMINTAKULUT	- 96 157	73,5 %	- 94 476	73,7 %	- 126 112	- 130 799	- 129 812
Henkilöstökulut	- 54 860	73,4 %	- 54 344	75,0 %	- 72 430	- 74 750	- 74 185
Palvelujen ostot	- 15 965	71,7 %	- 16 549	73,7 %	- 22 043	- 22 261	- 22 246
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 3 190	69,2 %	- 3 642	75,2 %	- 4 653	- 4 607	- 4 607
Avustukset	- 2 118	73,2 %	- 2 082	71,8 %	- 2 654	- 2 894	- 2 714
Muut toimintakulut	- 20 025	76,2 %	- 17 859	70,0 %	- 24 332	- 26 060	- 26 060
TOIMINTAKATE	- 82 792	72,7 %	- 82 638	74,1 %	- 108 646	- 113 590	- 112 845

Tammi-syyskuun ajanjaksolta talouden tasaisen toteutumisen vertailuluku on 75,0 prosenttia. Toiminnan tuottojen toteuma oli 78,8 prosenttia. Määrärahojen käyttöaste oli 73,5 prosenttia. Sitovan toimintakatteen toteuma oli 72,7 prosenttia.

Talouden toteutuminen ja ennuste

Sivistyksen toimialueen talous toteutui tammi-syyskuun aikana talousarvion mukaisesti. Toiminnan tuottojen toteuma oli 78,8 prosenttia. Määrärahojen käyttöaste oli 73,5 prosenttia.

Kasvatus- ja sivistyslautakunnan toiminnan tuottojen toteuma oli 80,7 prosenttia. Hankkeista saadut avustukset nostavat toiminnan tuottojen määrää. Määrärahojen käyttöaste oli 73,4 prosenttia. Toimintakulujen ennustetaan alittavan talousarvion. Varhaiskasvatuksen palkkakustannuksissa ennustetaan saavutettavan noin 565 000 euroa säästöjä kesäpäivystyksellä, toimintakulttuurin muutoksella sijaiskulujen vähentämiseksi ja tehtävien uudelleen organisoinnilla. Konkreettisesti toimintakulttuurin muutos on tarkoittanut sitä, että on katsottu

tarkemmin, milloin sijainen otetaan ja pidetään kirjaa sijaisten käyttämisestä. Lisäksi on jätetty täyttämättä muutamia tehtäviä loppuvuoden osalta. Avustuksissa ennustetaan saavutettavan säästöjä yksityisen kotihoi-
don tuessa 180 000 euroa.

Kasvatus- ja sivistyslautakunnan käyttötalouden tuottojen ja kulujen toteutuminen 1-9/2026

Toimintatuotot ja -kulut yksiköittäin (1 000 €)	Tot. 1-9/2026	Tot. % 2026	Tot. 1-9/2025	Tot. % 2025	TP 2025	MTA 2026	Ennuste 2026	Ennuste/ MTA 2026
KASVATUS- JA SIVISTYSLAUTAKUNTA								
Toimintatuotot	12 643	80,70 %	11 171	71,60 %	16 315	15 658	15 658	100,00 %
Toimintakulut	-87 798	73,40 %	-86 672	73,50 %	-115 738	-119 550	-118 805	99,38 %
Sivistyksen tukipalvelut								
Toimintatuotot	5 432	77,10 %	5 363	76,70 %	6 248	7 044	7 044	100,00 %
Toimintakulut	-4 576	68,00 %	-4 887	71,80 %	-6 527	-6 734	-6 734	100,00 %
Toimialueen hallinto								
Toimintatuotot		0,00 %	-14	0,00 %	-6			0,00 %
Toimintakulut	-348	46,00 %	-508	71,40 %	-643	-756	-756	100,00 %
Ruokapalvelut								
Toimintatuotot	5 432	77,10 %	5 378	76,90 %	6 255	7 044	7 044	100,00 %
Toimintakulut	-4 229	70,70 %	-4 379	71,90 %	-5 884	-5 978	-5 978	100,00 %
Varhaiskasvatus								
Toimintatuotot	1 522	74,90 %	1 584	77,90 %	2 352	2 034	2 034	100,00 %
Toimintakulut	-28 845	71,80 %	-28 942	73,40 %	-38 094	-40 162	-39 417	98,15 %
Kunnallinen varhaiskasvatus								
Toimintatuotot	1 523	77,10 %	1 584	80,20 %	2 267	1 976	1 976	100,00 %
Toimintakulut	-21 497	71,60 %	-22 276	73,10 %	-29 211	-30 007	-29 442	98,12 %
Esiopetus								
Toimintatuotot	-1	-1,10 %		0,00 %	85	58	58	100,00 %
Toimintakulut	-2 435	69,30 %	-1 657	68,70 %	-2 142	-3 513	-3 513	100,00 %
Yksityinen varhaiskasvatus								
Toimintatuotot		0,00 %		0,00 %	1			0,00 %
Toimintakulut	-4 913	74,00 %	-5 009	76,80 %	-6 742	-6 642	-6 462	97,29 %
Oppiminen								
Toimintatuotot	5 689	86,50 %	4 223	64,40 %	7 715	6 580	6 580	100,00 %
Toimintakulut	-54 377	74,80 %	-52 843	73,80 %	-71 116	-72 653	-72 653	100,00 %
Perusopetus								
Toimintatuotot	5 613	85,60 %	4 176	64,50 %	7 622	6 557	6 557	100,00 %
Toimintakulut	-47 902	74,80 %	-46 788	73,70 %	-63 027	-64 069	-64 069	100,00 %
Kasvun ja oppimisen tuki								
Toimintatuotot		0,00 %		0,00 %	2			0,00 %
Toimintakulut	-190	72,10 %	-256	64,80 %	-334	-263	-263	100,00 %
Lukio								
Toimintatuotot	75	333,90 %	47	51,20 %	91	23	23	100,00 %
Toimintakulut	-6 285	75,50 %	-5 800	74,60 %	-7 755	-8 322	-8 322	100,00 %

Talousarvion toiminnan tavoitteet ja toimintaympäristö

Kuntastrategian vuositavoitteiden toteuma

Tuusulan kuntastrategiassa 2026–2029 on uudistettu sekä rakennetta, että sisällöllisiä valintoja ja painotuksia. Strategian kolmea kulmakiveä (Elämänlaatua ja yhteisöllisyyttä, Elinvoiman edelläkävijä, Sivistyksen suunnannäyttäjä) edistetään kuuden valtuustokaudelle asetetun tavoitteen kautta. Nämä valtuustokauden tavoitteet konkretisoituvat toimintana niihin sidottujen vuositavoitteiden kautta. Vuositavoitteiden toteutumisen seuranta toteutuu neljä kertaa vuodessa, osavuositarkastuksittain.

Vuodelle 2026 on talousarviossa asetettu 11 vuositavoitetta, jotka raportoidaan kokonaisuutena sekä lautakunnissa että valtuustossa. Kunkin vuositavoitteen alla on osoitettuna ryhmä toimenpiteitä, joiden toteutumisella arvioidaan vuositavoitteessa onnistuminen. Toimialan vastuulla olevat vuositavoitteet sisältävät sekä kasvatus- ja sivistyslautakunnan että kulttuuri ja vapaa-aikalautakunnan alaisia toimenpiteitä.

Syyskuun lopun tilanteessa arvioidaan toimialan vastuulla olevista vuositavoitteista kaikkien toteutuvan kokonaisuutena suunnitellusti tämän vuoden aikana.

Raportointijaksolla toiminta on jatkunut pääosin vakiintuneena. Särmän tilat on otettu käyttöön syyskuussa ja toiminta uusissa tiloissa on käynnistynyt. Samalla on edistetty julkisten tilojen yhteiskäyttöä koskevia periaatteita sekä vahvistettu toimialueen sisäisiä yhteistyörakenteita. Särmän tilat mahdollistavat entistä tiiviimmän yhteistyön erityisesti varhaiskasvatus- ja nuorisopalveluiden välillä, ja oppimisen palveluissa yhteiskäytön tavoitteita edistetään sovittujen linjausten mukaisesti.

Strategiaa toteuttavien ohjelmien edistyminen

Palveluverkkosuunnitelma (2019–2026)

Palveluverkkosuunnitelmaan liittyvä asukastilaisuus on pidetty tammikuussa Jokelan alueella. Palveluverkkoon liittyvää valmistelutyötä edistetään ja päivitetään edelleen strategian linjausten mukaisesti.

Sivistyksen toimialueen kehittämissuunnitelma

Sivistyksen toimialueen kehittämissuunnitelma vuosille 2026–2029 valmistui kesäkuussa 2026 ja se hyväksyttiin kasvatus- ja sivistyslautakunnassa 9.6.2026, kulttuuri ja vapaa-aikalautakunnassa 10.6.2026 ja kunnanhallituksessa 10.8.2026. Kehittämissuunnitelman toimenpiteiden toimeenpano on käynnistynyt elokuussa.

Lapsiystävällinen kunta -mallin mukainen toteuttamissuunnitelma on edennyt viimeistelyvaiheeseen siten, että valtaosa toimenpiteistä on toteutettu asetettujen tavoitteiden mukaisesti ja seuraavaa toimintasuunnitelmaa valmistellaan alustavasti.

Sivistyksen tukipalvelut

Toimialueen hallinto

Helmikuussa kunnassa käynnistyi laaja, kaikille esihenkilöille suunnattu Johtamisen taidetta - koulutusohjelma, johon toimialueen esihenkilöt ovat osallistuneet. Koulutusohjelma jatkuu vielä syyskauden 2026 ajan.

Sivistyksen toimialueen johtoryhmän uudistunut kokoonpano on vakiintunut kevään 2026 aikana. Johtoryhmä on rakentanut yhteisiä toimintamalleja ja vahvistanut yhteistyötään. Työskentelyä kehitetään edelleen suunnitelmallisemmaksi ja toimialueen johtamistyötä tukevaksi.

Vuoden 2027 talousarvion valmistelussa on huomioitu palvelutarpeiden muutokset, erityisesti oppilas- ja lapsimäärien kehitys, sekä menokasvun hillitsemisen tavoitteet. Taloudenpitoa ja talousseurantaa on kehitetty

suunnitelmallisesti vuoden aikana. Tavoitteena on turvata laadukkaat palvelut ja hallita kustannuspaineita kes-tävästi.

Särmään muutto tapahtui 14.9.2026. Syyskuun aikana henkilöstö on asettautunut uusiin tiloihin, ja kuntalaisille suunnatut palvelut ovat käynnistyneet muun muassa avoimen varhaiskasvatuksen ja nuorisopalveluiden osalta. Muutto luo aiempaa paremmat edellytykset yhteistyölle, palveluiden kehittämislle sekä eri palvelu-alueiden väliselle vuorovaikutukselle.

Ruokapalvelut

Ruokapalveluiden ateriämäärät ovat kehittyneet ennakoidusti, ja elintarvike- sekä muiden materiaalien kustan-nukset ovat pysyneet taloussuunnitelman mukaisina. Tilaustarjoiluiden kysyntä on jatkanut kasvuaan.

Maku kysely toteutettiin peruskoulun 4.-9.-luokkien oppilaille, lukion opiskelijoille sekä koulujen opettajille ja muulle henkilökunnalle Webropol kyselynä ajalla 20.10.-7.11.2025. Alkuvuoden aikana kyselyn tuloksista on tiedotettu osallistujille, ja niiden pohjalta käynnistettyjä toimenpiteitä on viety eteenpäin. Erityistä huomiota kohdistetaan kouluruokaryhmän toiminnan kehittämiseen. Kouluruokaryhmä koostuu oppilaista, jotka arvioivat uusia reseptejä, raaka-aineita ja toimintatapoja.

Jokelan ja Kellokosken kouluissa on kouluruokaryhmien toiveesta pilotoitu salaattilounasta osana kouluruokai-lun kehittämistä. Kokeilun tavoitteena on lisätä kasvispainotteisten vaihtoehtojen houkuttelevuutta, edistää ter-veellisiä ruokailutottumuksia sekä tarjota oppilaille monipuolisempia valinnanmahdollisuuksia. Kokeiluista saatu palaute on ollut erittäin myönteistä, minkä vuoksi toimintaa jatketaan ja sen vaikutuksia seurataan edel-leen osana kouluruokailun kehittämistyötä.

Ikäihmisten ruokailuun osallistujamäärät ovat olleet hienoisessa kasvussa. Tilannetta seurataan jatkuvasti, ja tarvittaessa ryhdytään toimenpiteisiin uusien ruokailukohteiden avaamiseksi.

Pellavan päiväkodin keittiö siirtyi väistötiloihin yhdessä päiväkodin kanssa remontin ajaksi. Toiminta saatiin jär-jestetty Mikkolan koulun keittiössä. Remontti on ohi ja toiminta on siirtynyt takaisin Pellavan päiväkotiin.

Maininkin päiväkodin keittiö on siirtynyt päiväkodin mukana Mikkolan koululle väistötiloihin ajalle 3.8.2026-30.6.2027. Väistötilajärjestelyn päättymisajankohta tarkentuu kevään 2027 aikana.

Lepolan koulun noin 50 oppilasta siirtyi väistötiloihin, Vanhankylän koululle jatkunee koko syyslukukauden. Siirto aiheutti ruokapalveluihin lisäkustannuksia, koska Vanhankylän koululla ostopalveluna toteutettu ruoka-palvelutyö ei kattanut oppilasmäärän lisäystä.

Ruokapalveluissa on jouduttu etsimään sijaisia pitkiin sairauspoissaoloihin, ja sijaisten saaminen määräaikaisiin tehtäviin on osoittautunut erittäin haastavaksi. Tämä on lisännyt kuormitusta henkilöstölle ja vaikeuttanut toi-minnan järjestämistä suunnitellulla tavalla.

Koulutuksessa on tänä vuonna painotettu lyhyitä ja säännöllisiä katsauksia. Tarkastelujen tavoitteena on ollut nykyisten prosessien hallinnan varmistaminen, haasteiden tunnistaminen sekä niiden korjaamiseen ja toimin-nan jatkuvaan kehittämiseen paneutuminen.

Koko henkilöstölle on toteutettu kysely erityisruokavalio-osaamisesta. Kyselyn tulosten pohjalta suunnitellaan vuoden 2027 koulutuksia, jotka kohdistuvat erityisruokavalio-osaamisen vahvistamiseen ja osaamisen yhden-mukaistamiseen koko ruokapalveluissa.

Varautumiskoulutus on toteutettu koko henkilöstölle, ja hallinnon tehtäväjako poikkeusolojen varalle on päi-vitetty. Tavoitteena on varmistaa toiminnan jatkuvuus sekä henkilöstön selkeät vastuut erilaisissa häiriö- ja poikkeustilanteissa.

Circulandia on Euroopan unionin rahoittama kansainvälinen hanke (2026-2030), jonka tavoitteena on rakentaa kestävämpiä ja kiertotalouteen perustuvia ruokajärjestelmiä. Mukana on 35 organisaatiota 12 Euroopan maasta.

Tuusulan kunnan ruokapalvelut ovat mukana Circulandia-hankkeessa multiplier-alueena. Hankkeessa kehitetään kiertotalouteen perustuvia ruokajärjestelmiä, jotka tukevat kestävästä ruoantuotantoa, vähentävät hävikkiä ja vahvistavat paikallisia ruokaketjuja. Tuusulalle osallistuminen tarjoaa mahdollisuuden hyödyntää eurooppalaisia innovaatioita ja kehittää entistä vastuullisempia ruokapalveluita kuntalaisille.

Ruoka-avun valtionavustushankkeen väliraportti osoittaa, että toimintaa järjestettiin kaikissa alueen kunnissa ja sen yhteydessä tarjottiin ruoka-avun lisäksi neuvontaa, keskusteluapua, vertaistukea sekä muuta arjen tukea. Ruoka-aputoimijoita ohjattiin ilmoittamaan toiminnastaan Ruoka-apu.fi-palvelussa, ja koulujen linjastohävikkiä hyödynnettiin ruoka-apuna Yhdessä katettu -verkoston kautta Tuusulassa ja Järvenpäässä. Kaksivuotisen hankkeen 242 906 euron rahoituksesta on käytetty 229 344 euroa, josta osatoteuttajille on jaettu 177 500 euroa ja hankehallinnointiin 51 844 euroa. Osatoteuttajien rahoituksen käyttöä on seurattu aktiivisesti, ja jäljellä oleva avustus kohdennetaan toteutuneiden kustannusten perusteella. Ruoka-aputoimijoille ja yhteistyökumppaneille järjestettiin verkostoitumista ja tiedonvaihtoa tukenut yhteinen kokoontuminen, samalla kun vuosien 2027–2028 rahoitushakua valmisteltiin yhteistyössä hankekumppaneiden kanssa. Rahoitusta siirtyy vuodelle 2027 noin 2 000 euroa tilintarkastus- ja raportointikustannuksiin. Osatoteuttajana toiminut Eväskassi ry lopetti ruoka-aputoiminnan järjestämisen toukokuussa 2026.

Tunnusluvut 1-9.2026

	Tavoitetaso €/ateria	Toteutunut €/ateria	% tavoitteesta
Ateriat	1 092 780	1 515 879	92,00 %
Henkilökulut	1,26	1,75	140,00 %
Elintarvikkeet	0,96	0,89	92,00 %
Siivous	0,02	0,02	100,00 %
Kuljetus	0,06	0,04	74,00 %
Vuokrat	0,312	0,315	101,00 %

Hävikkiruoka ruokapalveluissa on ruokaa, joka on jäänyt yli ja jota ei ole käytetty alkuperäisessä tarkoituksessaan, mutta joka on edelleen syömäkelpoista.

	1-3	1-6	1-9	Koko vuosi
Ruoka-apuun luovutettu KG	817	1 816	2 170	
Ikäihmisten ruokailu, kpl	4 094	6 765	9 354	
EkoTeko kpl	1 238	2 047	2 660	

Varhaiskasvatus

Varhaiskasvatuksen talous on toteutunut talousarvion mukaisesti. Maksutuotot ovat talousarviota suuremmat.

Varhaiskasvatuksessa palvelutarpeen ennakointia on kehitetty edelleen tarkentamalla palveluohjauksen prosesseja ja tiivistämällä yhteistyötä palveluohjauksen ja päiväkodin johtajien välillä. Varhaiskasvatuspaikan järjestämistä ohjaavat periaatteet on arvioitu ja tarkennettu sekä hyväksytty kasvatus- ja sivistyslautakunnassa.

Varhaiskasvatuksen henkilöstörakenteen uudistamista kohti vuoden 2030 lakimuutoksen tavoitteita on jatkettu suunnitelmallisesti. Henkilöstön osaamisen kehittämistä ja koulutuspolkuja on tuettu muun muassa JOTPA-hankkeen avulla, joka on jatkunut syksyllä 2026 suunnitellusti.

Lasten määrät varhaiskasvatuksessa ovat olleet kasvussa viimeisten vuosien aikana.

Varhaiskasvatus ja esiopetus	09/2022	09/2023	09/2024	09/2025	09/2026
Lapsimäärät					
Kunnallisissa palveluissa, kaikki lapset	1323	1425	1549	1580	1585
<i>joista alle 3-vuotiaita</i>	289	382	399	373	382
Kerhotoiminnassa	61	52	61	70	72
Yksityisissä palveluissa, kaikki lapset	517	495	496	475	494
Yksityisen hoidon tuen lapset, kaikki lapset	517	143**	79**	78	70
<i>joista alle 3-vuotiaita</i>	*	37**	14**	33	38
Palvelusetelilapset, kaikki lapset	-	352**	417	397	424
<i>joista alle 3-vuotiaita</i>	-	112**	123	117	119

Huom. Palveluseteli otettu käyttöön 1.8.2023

*ei tilastoitu

**elokuun luvut

Varhaiskasvatuksen osallistumisaste on ollut kasvussa Tuusulassa. Varhaiskasvatuksen osallistumisaste on ollut vuonna 2025 kaikkien varhaiskasvatukseenikäisten osalta 83,8 prosenttia. 3–6-vuotiaiden lasten osalta 94 prosenttia ja 1–2-vuotiaiden osalta 60,8 prosenttia.

Varhaiskasvatuksen tulosidonnaisen palvelusetelin arvo on Tuusulassa 950 euroa. 1.1.2026 on astunut voimaan uusi varhaiskasvatuksen palvelusetelilaki, johon on lisätty säännökset palvelusetelin arvoon vaikuttavista tekijöistä sekä velvoite tarkistaa setelin arvon kohtuullisuus säännöllisesti. Myös palvelusetelin omavastuuosuutta koskevaa määritelmää on täsmennetty siten, että sen lisäksi palvelunkäyttäjältä ei saa periä muita varhaiskasvatusmaksuja. Yksityisen varhaiskasvatuksen kehittäminen ja päiväkotien toimintaedellytysten turvaaminen on kriittistä palveluverkon kokonaisuuden kannalta.

Asiakaskysely varhaiskasvatuksessa ja esiopetuksessa oleville perheille tehtiin helmi-maaliskuussa 2026. Kysely oli auki ajalla 19.2.–22.3. Huoltajat kokevat, että oma lapsi on tervetullut varhaiskasvatukseen (4,83/5). Erityisesti avoimissa vastauksissa korostui huoltajien tyytyväisyys ja arvostus varhaiskasvatuksen henkilöstöä kohtaan. Uusista perheistä hieman yli 30 prosenttia olivat yhteydessä palveluohjaukseen aloituksen aikana ja heistä 100 prosenttia oli tyytyväisiä saamaansa palveluun.

Rykmentinpuiston päiväkodin toiminta on käynnistynyt hyvin. Toimintakulttuuria on kehitetty ja yhteistyötä Rykmentinpuiston päiväkodin ja koulun kesken on vahvistettu.

Päiväkoti Pellava on ollut kevään ajan väistössä Mikkolan koulun tiloissa. Alkuvuodesta 2026 on valmisteltu Päiväkoti Pellavan siirtymistä takaisin omiin tiloihin ja Vuoropäiväkoti Mainingin siirtymistä väistöön Mikkolan koulun tiloihin sisäilmakorjausten ajaksi. Päiväkoti Pellava on siirtynyt remontin jälkeen takaisin omiin tiloihin, ja Vuoropäiväkoti Maininki on siirtynyt väistötiloihin Mikkolan koululle kesällä 2026.

Kunnallinen varhaiskasvatus

Heinä-syyskuussa varhaiskasvatuksessa on aloittanut yhteensä 215 lasta. Heinäkuussa supistetun toiminnan aikaan ei aloittanut yhtään lasta, mutta sen sijaan uuden kauden aluksi (elo- syyskuussa) Etelä-Tuusulassa aloitti 157, Kellokoskella 18 ja Jokelassa 40 lasta.

Helmikuussa 2026 Peltokaaren ja Pertun päiväkodit muodostivat uuden yksikön ja johtaminen organisoitiin siten, että Peltokaaren päiväkotia lisättiin Pertun päiväkodin johtamiskokonaisuuteen. Notkokuiston päiväkodin johtaja palasi takaisin omaan tehtäväänsä. Tässä yhteydessä Perttu - Peltokaaren yksikössä aloitti uusi apulaisjohtaja.

Tuusulan varhaiskasvatuksen apulaisjohtajamalli perustuu vahvalle parijohtamisen periaatteelle. Malli vahvistaa pedagogiikan rakenteita ja edesauttaa laadukkaan varhaiskasvatuksen toteuttamista. Apulaisjohtajamalli on Tuusulan varhaiskasvatuksessa tunnistettu veto- ja pitovoimatekijä.

Tuusulan varhaiskasvatuksessa toimintaa kehitetään Reunamo Education Oy:n Kehittävä palaute -tutkimuksen pohjalta. Tehtyjen johtajuus- ja oppimisympäristöanalyysien tulosten perusteella Tuusulan varhaiskasvatuksen johtamisen vahvuudet näkyvät pedagogisen jaetun johtajuuden toteutumisessa, työyhteisön kehittämisessä sekä ammatillisen toimijuuden tukemisessa. Kehittämistarpeet kohdistuvat toimintarakenteiden selkeyttämiseen, erityisesti yhteistyöhön perusopetuksen kanssa sekä huoltajayhteistyön vahvistamiseen.

Tuusulan kunnan varhaiskasvatus osallistuu syksyllä 2026 Suomessa käynnistyvään kansainväliseen tutkimukseen, jossa tarkastellaan varhaiskasvatuksen ääniympäristöjä uudesta näkökulmasta. Tutkimuksessa ovat mukana Suomi ja Japani, ja sitä johtaa professori Chizuko Tatemoto Hyogon yliopistosta. Suomessa aineistonkeruusta vastaa Reunamo Education Research Oy ja se toteutuu osana varhaiskasvatuksen observointeja.

Kaudelle 2026–2027 on kohdennettu taidepedagogien ja ryhmäavustajien tukea niihin päiväkoteihin, joissa tälle tuen muodolle on ollut perusteet. Samassa yhteydessä on huomioitu integroituihin erityisryhmiin sijoittuvat uudet hakijat. Esiopetuksen oppimisen edellytyksiä tukevien opetusjärjestelyjen osalta tuki on kohdennettu esiopetusryhmiin tunnistettujen tarpeiden mukaisesti.

Heinäkuussa käynnistynyt vakinaisen ryhmäavustajan rekrytointi saatiin päätökseen elokuussa. Tehtävän alkaessa sijoituspaikka on Tuusulanjärven päiväkoti.

Alkuvuodesta 2026 on suunniteltu yhteistyörakenteita ja tilojen yhteiskäyttöä Särössä yhteistyössä nuorisopalveluiden kanssa. Kevään aikana on sovittu yhteistilojen aukioloajoista ja kalusteista sekä suunniteltu syksylle työntekijöille aikaa yhteistilojen käyttöönottoon. Avoimen varhaiskasvatuksen toiminta Särön tiloissa on alkanut hyvin. Ensimmäisellä viikolla kävijämäärät ovat olleet noin 70 henkilöä päivässä.

Tuusulassa toimii tällä hetkellä kolme integroitua erityisryhmää, jotka sijoittuvat syksystä 2026 Tuusulanjärven, Notkokuiston ja Rykmentinpuiston päiväkoteihin. Lisäksi Päiväkotia Pellavassa jatkaa kohdennettun tuen ryhmä.

Laaja-alaisen varhaiskasvatuksen erityisopettajan vakinaisen tehtävän rekrytointi saatiin päätökseen helmikuussa 2026. Tehtävä sijoittuu Lahelan tertun ja Nummenharjun päiväkoteihin kaudella 2026–2027.

Hyvinvointialueen hallinnoima ja ohjaama Kirjo- hanke päättyy. Hankkeen tavoitteena on luoda uusia yhteisiä työmuotoja neuvonpöytä- oireisen (neuropsykiatriset oireet) asiakkaan porrasteisen tuen ja kuntoutuksen mallia hyvinvointialueen ja kuntien yhteistyönä. Hankkeen aikana käynnistyy ryhmä neuvonpöytä- piirteiden lasten vanhemmille. Ryhmä kohdentuu hyvinvointialueen lapsiperheille, yhteensä 6 ryhmätapaamista 9 viikon aikana.

Esiopetus

Esi- ja alkuopetuksen välistä yhteistyötä kehitetään edelleen suunnitelmallisesti. Alkuvuodesta rehtorit ja päiväkodin johtajat kokoontuivat kuulemaan esi- ja perusopetuksen oppimisen tuen tilannekatsausta sekä keskustelemaan tuen rakenteiden johtamisesta.

Esiopetuksen toimintakaudelle 2026–2027 on ilmoittautunut yhteensä 408 lasta, joista 47 on ilmoittautunut yksityisen palveluntuottajan järjestämään esiopetukseen. Ilmoittautuneita on 14 lasta vähemmän kuin viime vuonna tässä vaiheessa.

Esiopetuksen opetussuunnitelmaan on annettu kaksi muutospäätöstä liittyen esi- ja perusopetuksen lakimuutoksiin koskien liikunnallisen elämäntavan edistämisen velvoitetta sekä varhennettua oppivelvollisuutta. Muutokset astuvat voimaan 1.8.2026 ja opetussuunnitelma on päivitetty.

Esiopetuksessa on tehty lapsikohtaisen tuen päätöksiä kaudella 2025–2026 16 kpl. Tämän lisäksi osalla erityisluokkaa hakevista lapsista on vielä voimassa vanhan perusopetuslain mukainen HOKJS (henkilökohtaisen opetuksen järjestämistä koskeva suunnitelma), joka tarkistetaan tukea koskevaksi päätökseksi perusopetuksen alettua.

Alkuvuodesta 2026 esiopetuksen henkilöstöä on koulutettu perusopetukseen siirtyvien tuettavien esioppilaiden prosesseihin liittyen. Esiopetuksesta perusopetukseen siirtymävaiheen ja muiden tukeen liittyvien asioiden osalta on tehty suunnitelmallisesti ja säännöllisesti yhteistyötä perusopetuksen oppimisen tuen asiantuntijan kanssa.

Esiopetuksen asiakaskysely oli vastattavana maaliskuussa sekä kunnallisen esiopetuksen että yksityisen esiopetuksen huoltajille. Vastausprosentti esiopetuksen asiakaskyselyyn oli 23,1 %, mikä on lähes sama kuin edellisenä vuotena. Kyselyssä selvitettiin huoltajien näkemyksiä palveluun ohjautumisesta (4,7/5), yhteistyöstä (4,44/5), lapsen osallisuudesta esiopetuksessa (4,49/5) sekä lapsi osana ryhmää -aiheesta (4,67/5). Huoltajat olivat erityisen tyytyväisiä siihen, että lapsella on ryhmässä kavereita ja huoltajilla on vahva tunne, että lapsi on tervetullut esiopetuspaikkaan. Myös se, että lapsi tuntee kuuluvansa ryhmään, oli saanut korkean arvosanan. Väittämät "Perheemme on tutustunut kunnan esiopetussuunnitelmaan (KA. 4)" sekä "Minulta vanhempana kysytään toiveita ja odotuksia lapseni arkeen liittyen (KA. 4.02)" saivat hieman muita heikommat arvioinnit.

Lukuvuosisuunnitelmien arvioinneissa oppimisen edellytyksiä tukevat opetusjärjestelyt ovat toteutuneet monipuolisesti ja konkreettisina toimina. Pienryhmätoiminta on vahvaa ja kielitietoinen pedagogiikka nähdään tärkeänä osana esiopetusta; oppimisen, vuorovaikutuksen ja identiteetin rakentumista. Ryhmäkohtaisista tukimuodoista erityisopettajan tuki ryhmien arjessa näyttäytyi tarpeelliselta ja se toteutui pääsääntöisesti hyvin. Opetuskielen tukiopeus näkyi arjen tekoina ja sulautui kaikkeen toimintaan.

Keväällä 2026 toteutimme ensi kertaa uuden perusopetuslain mukaiset tiedonsiirrot esiopetuksesta perusopetukseen.

Toukokuun 2026 lopussa esiopetuksessa oli yhteensä 397 lasta. Näistä yksityiseen esiopetukseen osallistui 31 lasta ja kunnalliseen esiopetukseen 366 lasta. Esiopetuksen tiedonsiirto perusopetukseen siirtyi tänä keväänä ensimmäistä kertaa sähköisesti Daisy-järjestelmästä Wilmaan. Esiopetuksen työ- ja loma-ajat päivitettiin lautakunnan päätöksellä lukuvuosille 2026–2027 sekä 2027–2028. Esiopetuksen työ- ja loma-aikoja tiivistettiin muutamalla päivällä.

Elokuussa 2026 Tuusulassa esiopetuksen aloitti 410 lasta, mikä on 20 lasta enemmän kuin viime elokuussa. Kunnallisessa esiopetuksessa on aloittanut 364 esioppilasta ja yksityisten palveluntuottajien esiopetuksen on aloittanut 46 esioppilasta.

Elokuussa sähköisestä asiakastietojärjestelmästä poistui lapsen esiopetuksen oppimissuunnitelma -lomake (leops-lomake) ja tilalle tuli niin sanottu yhdistelmälomake eli lapsen varhaiskasvatussuunnitelma, joka sisältää esioppilaan kokonaisuuden. Varhaiskasvatussuunnitelma on lakisääteinen asiakirja kaikille täydentävässä varhaiskasvatuksessa oleville esioppilaille, joita Tuusulassa on suurin osa. Pelkässä esiopetuksessa Tuusulassa on 23 lasta. Pelkässä esiopetuksessa oleville täytetään jatkossa sama yhdistelmälomake eli lapsen varhaiskasvatussuunnitelma siltä osin kuin se esiopetusta koskee.

Sovitut yhteistyörakenteet perusopetuksen kanssa ovat toteutuneet sovitusti ja syyskuussa kokoonnuimme rehtoreiden ja päiväkodin johtajien kanssa nivelvaiheen yhteistyötapaamiseen ja mukana oli ensimmäistä kertaa myös yksityisten päiväkotien johtajat.

Yksityinen varhaiskasvatus

Palveluseteli on tärkeä osa kunnallista varhaiskasvatusta. Etelä-Tuusulassa etenkin keväällä tehdään tiivistä yhteistyötä, että lapsia voidaan ohjata yksityiseen varhaiskasvatukseen ja taata näin lakisääteisen varhaiskasvatuspalvelun toteutuminen.

Yksityisen varhaiskasvatuksen valvonta ja ohjaus on lakisääteistä ja sitä tehdään suunnitelmallisesti. Yksityinen varhaiskasvatus on tärkeä osa Tuusulan palveluverkkoa. Tuusulassa on yhdeksän palvelusetelillä varhaiskasvatusta tarjoavaan päiväkotia sekä yksityisen hoidon tuella toimii päiväkotia ja ryhmäperhepäiväkotia.

Palvelusetelipäiväkotina aloitti tammikuussa 2026 kaksi yksityistä päiväkotia, Päiväkotia Pikku-Arola Mäntsälästä ja Suomalais-Ranskalainen päiväkotia Les Galopins Helsingistä. Palvelusetelipäiväkodeiksi 1.8.2026 alkaen hyväksyttiin Steineripäiväkotia Pohjantähti Tuusulasta.

Varhaiskasvatuksen tulosidonnaisen palvelusetelin arvo on Tuusulassa 950 euroa. Päivitetty Tuusulan kunnan varhaiskasvatuksen palvelusetelin sääntökirja tuli voimaan 1.1.2026. Sääntökirja päivitettiin uuden varhaiskasvatuksen palveluseteli lain (1048/2025) mukaiseksi, joka korvasi vanhan sosiaali- ja terveydenhuollon palvelusetelistä annetun lain. Keskeistä lakimuutoksessa on terminologian muutos.

Yksityisten varhaiskasvatuspalvelujen ohjausta ja valvontaa on kehitetty toimintakauden aikana. Lupa- ja valvontaviraston 1.6.2026 voimaan tullut määräys toimipaikkakohtaisista omavalvontasuunnitelmista on huomioitu palveluntuottajien ohjauksessa. Syyskuussa otettiin käyttöön sähköinen palvelusetelin liite, joka parantaa tietoturvaa ja helpottaa palveluntuottajien toimintaa. Korotetun palvelusetelin kohdentumisen seuranta on vahvistettu uudella toimintamallilla. Yksityisiä päiväkoteja on tuettu laadukkaan pedagogisen toiminnan toteuttamisessa järjestämällä koulutuksia lapsen varhaiskasvatussuunnitelman kirjaamisesta ja yleisen tuen vaikuttavuudesta. Näitä teemoja seurataan myös ohjaus- ja valvontakäynnillä.

Oppiminen

Koulujen ja lukion lukuvuosi on alkanut suunnitellusti ja perusopetuksen oppilaita on lukuvuoden 2026–2027 alkaessa 4685. Tuusulan lukiossa opiskelee 815 opiskelijaa.

Perusopetuksessa ja lukiossa on jatkettu oppimisen tuen uudistuksen toimeenpanoa vahvistamalla toimintakulttuuria ja henkilöstön osaamista. Yksiköissä on lisäksi toteutettu kehittämissuunnitelmiin perustuvia paikallisia kehittämistoimenpiteitä. Yhteisölliset opiskeluhoitoryhmät ovat seuranneet ja arvioineet koulujen hyvinvointiin liittyviä ilmiöitä sekä ohjanneet tarvittavia toimenpiteitä. Hyvinvointityötä johdetaan tiedolla hyödyntäen kyselyiden tuloksia ja muuta seurantatietoa. Kansainvälistä toimintaa on vahvistettu kotikansainvälisyyden sekä Erasmus+ -ohjelman mahdollistamien opinto- ja yhteistyöjaksojen kautta.

Jos koulun oppilasmäärä laskee alle 60 oppilaan, koulun tilannetta tarkastellaan ja aloitetaan tarvittaessa päättöksenteon ennakkovaikutusten arviointi. Tuomalan koulun ennakkovaikutusten arviointi on käynnistetty Kunnanhallituksessa 24.8.2026 tehdyn päätöksen mukaisesti syyskuussa 2026.

Yhteistyö esiopetuksen kanssa jatkuu suunnitelmallisesti yhdessä sovituissa rakenteissa. Päiväkotien johtajat sekä koulujen rehtorit kokoontuvat säännöllisesti yhteisen vuosikellon ohjaamana. Syyskuussa 2026 on ollut yhteinen tapaaminen aiheena yhteistyörakenteet.

Tuusulan kunnan vahva kulttuuriperintö ja kulttuuriperinteet näkyvät laajana sekä monipuolisena oppimisympäristönä, oppilaiden ja opiskelijoiden mahdollisuuksina nauttia ja oppia taiteesta ja kulttuurista erilaisissa paikallisissa kulttuurikohteissa.

Perusopetus

Peruskoulun aloitti 413 koulutulokasta ensimmäisellä luokalla.

1.8.2026 uusien voimaan tulevien opetussuunnitelman perusteiden perusteella perusopetuksen tehtävänä on edistää liikunnallista elämäntapaa. Liikunnallisen elämäntavan edistämistä tuetaan lukuvuonna Suomi Liik- keelle -hankkeella. Uudistus on selkeyttänyt myös äidinkieli ja kirjallisuus -oppiaineen oppimäärien valintaa ja kielitaidon kartoittamista ja seuranta. Tätä kuntakohtaista toimeenpanoa kehitetään lukuvuoden aikana. Uu- distuksella myös mahdollistetaan oppilaalle toinen vuosi valmistavaa opetusta, mikäli se on arvioinnin perus- teella tarpeellista.

Uudet järjestyssääntöpäivitykset mobiililaitteiden täyskiellon osalta astuivat voimaan kouluissa 1.8.2026. Oppi- misen palvelualue päivittää suunnitelman kasvatuksellisten toimien, kurinpitokeinojen ja turvaamistoimien käyttämisestä sekä niihin liittyvistä menettelytavoista Opetushallituksen ohjeistuksen mukaisesti.

Perusopetuksen kaikki koulut aloittavat tukioppilastoiminnan lukuvuoden aikana. Kunnassa laaditaan yhteistä kiusaamiseen puuttumisen mallia osana Reilusti yhdessä, turvaa toisista! -hankkeen puitteissa yhteistyössä naapurikuntien kanssa. Kaikissa yläkouluissamme on jo tukioppilastoimintaa. Hankkeen puitteissa toteutetaan myös verkkovanhempainiltoja. Koulujemme yhteisölliset opiskeluhuoltoryhmät kokoontuvat säännöllisesti rehtorien johdolla ja johtavat hyvinvointityötä tietoon perustuen. Lisäksi yhteistyössä nuorisopalveluiden kanssa nuorisopalveluissa käynnistetään kuluva lukuvuoden aikana K-o-toimintaa. Hankkeen puitteissa Tuu- sulassa kehitetään kunnan koulujen yhteinen kiusaamisen puuttumisen malli hyödyntäen jo olemassa olevia rakenteita.

Lukuvuoden aikana toteutetaan osallistavan budjetoinnin projekteja peruskouluissa. Kaikkien projektien toi- menpiteiden tulee olla tehtyinä ja kustannusten käsiteltynä vuoden 2027 loppuun mennessä. Oppimisen pal- velualueelle tuli toteutettavaksi neljä projektia: Kellokosken koulua viihtyisämmäksi sekä koko kuntaa kosket- tavat Leffahetki kouluilla, Tubettajan vierailu ja Koulujen välinen jalkapalloturnaus.

Opetus- ja kulttuuriministeriön tukemaa Harrastamisen Suomen mallin mukaista harrastustoimintaa toteute- taan koko lukuvuoden ajan. Syyskuussa 2026 käynnistyi 50 Harrastamisen Suomen mallin harrastusta. Ope- tushallituksen tukemaa koulun kerhotoimintaa järjestetään useilla kouluilla koulujen henkilöstön ohjaamana. Syksyn 2026 Opetus- ja kulttuuriministeriö toteuttaa valtakunnallisen koululaiskyselyn, jonka avulla selvitetään peruskoululaisten harrastustavoista sekä laajemmin harrastamisen vaikutuksia lapsen elämään. Tuusulan har- rastusmessut järjestettiin 25.8.2026 Riihikallion koululla osana "Harrastaminen kuuluu kaikille" -teemaa. Järjes- timme keväällä 2026 harrastustuutorikoulutuksen, johon osallistui 33 nuorta. Toiminnan tarkoituksena on kehit- tää malli, jossa nuoret ovat viestinviejinä harrastuksista ja vapaa-ajan tekemisestä. Nimeksi toiminnalle nuoret valitsivat Harrastusjengi. Tällä hetkellä Harrastusjengin nuoria on Riihikallion, Kellokosken, Kolsan, Hyrylän ja Rykmentinpuiston kouluilla.

Yhteistyö esiopetuksen ja varhaiskasvatuksen kanssa jatkuu suunnitelmallisesti yhdessä sovituissa raken- teissa.

Koulukuljetusten sopimuskausi on voimassa lukuvuoden 2026–2027 loppuun, Sopimuksessa on optiovaraus lukuvuosille 27–28 ja 28–29 Kustannusten määrään pyritään vaikuttamaan reitittämisellä, autojen valinnalla sekä oppilasmäärän pienenemisen kautta.

Kasvun ja oppimisen tuki

Tuusulan perusopetuksessa on elokuussa 2026 31 erityisluokkaa. Kalliomaan koulu tarjoaa sairaalaopetusta ja sairaalaopetuksen konsultaatiota. Vaativan tuen erityisluokkia on 15 Rykmentinpuiston ja Kolsan kouluissa. Li- säksi on yhteensä viisi hoidollispedagogista luokkaa ns. HoPe-luokkaa. Elokuussa 2026 toimintansa on aloitta- nut uusi toiminta-alueittain järjestettävän opetuksen luokka. Osa oppilasta on sipoolaisia. Sipoo maksaa oppi- laiden kulut täysimääräisinä. Oppimisen tuen lakimuutoksen toimintakulttuurista muutosta johdetaan edelleen säännöllisillä yhteisillä tilaisuuksilla sekä opetushenkilöstölle että rehtoreille. Esihenkilöpäivissä on käsitelty tuen ajankohtaisia asioita, oppimisen tuen lakimuutoksen toimeenpanoa ja sen vaikutuksia toimintaan, osaami- sen jakamista sekä toiminnan resursointiin liittyviä kysymyksiä.

Verkostoyhteistyö nuoriso-ohjaajien, kouluvalmentajien ja Ohjaamon henkilöstön kanssa toimii sujuvasti ja vaikuttavasti.

Lukio

Yhteishaussa Tuusulan lukion 282 aloituspaikkaa täyttyivät lähes kokonaan. Tuusulan lukion opiskelijamäärä on elokuussa 815 opiskelijaa.

Hyrylään on vakinaistettu syksystä 2026 alkaen matematiikan, historian ja yhteiskuntaopin ja englannin tuntiopettajat eli yhteensä kolme uutta opettajaa. Päätoimisia opettajia on yhteensä n. 50.

Lukiolle on myönnetty EU:n kansainvälisyysavustus lukuvuodelle 2026–2027 erilaisiin liikkuvuuksiin ja muuhun kansainväliseen toimintaan. Rahoituksella toteutetaan opiskelijaryhmien, yksittäisten opiskelijoiden tai opettajien liikkuvuuksia ja kursseja muissa EU-maissa.

Lukioissa on päivitetty tekoälystrategia lukuvuodelle 2026–2027. Lisäksi lukioon on luotu uusi visio "Yhteisillä siivillä".

Lukion oppimisen tuen uudistus tuli voimaan syksyllä 2025 ja sen käytänteitä on kehitetty edelleen ja sen vaikutuksia arvioidaan säännöllisesti.

Syksyllä 2026 ylioppilaskokeet järjestetään uudessa sovelluspohjaisessa Abittiz-järjestelmässä.

Vuositavoitteiden toteutumisen tilanne ja poikkeamat

Vuositavoitteiden toteuman tilannetta voi tarkastella sivustolla: strategia.tuusula.fi

Valtuustokauden tavoitteiden seuranta

Vuosi

2026

2027

2028

2029

Vetovoimainen kunta kiinnostaa yrityksiä ja osaavia työntekijöitä

Vuositaloite

1.1 Yritystoiminnan kehittämisen ja yritysten määrän kasvun edellytyksiä parannetaan

1.2 Työnantajamielikuvaa parannetaan yhteistyöhön, johtajuuteen ja perehdytykseen panostamalla

Kehittyvät yritysalueet edistävät työllisyyttä ja talouskasvua

Vuositaloite

2.1 Focus-alueen kehittäminen etenee

2.2 Rykmenttiportin yritysalueen kehittäminen etenee

Sivistys- ja hyvinvointipalvelut vastaavat asukkaiden muuttuviin tarpeisiin

Vuositaloite

3.1 Lasten ja nuorten hyvinvointia tuetaan moniammatillisessa yhteistyössä, jotta kasvu ja yhteiskuntaan kiinnittyminen vahvistuu

3.2 Ikäihmisten merkityksellistä harrastamista ja itsensä kehittämistä tuetaan

Julkiset tilat toimivat yhteisöjen ja palvelujen kohtaamispaikkana

Vuositaloite

4.1 Julkiset tilat ovat aktiivisessa yhteiskäytössä

4.2 Ulkotilojen toteutus edistää alueiden vetovoimaa, yhteisöllisyyttä ja toimimista kohtaus- ja tapahtumapaikkoina

Asuinalueet kehittyvät houkuttelevasti ja monipuolisesti

Vuositaloite

5.1 Monipuolinen asuintonttitarjonta edistää alueiden laadukasta rakentumista

5.2 Alueiden ja palveluiden saavutettavuus sekä liikenneturvallisuus kehittyvät osana maankäytön suunnittelua ja toteutusta

Monimuotoinen ja saavutettava lähiluonto saa viihtymään

Vuositaloite

6.1 Suunnitelmilla luodaan edellytykset kunnan vihersinverkon saavutettavuudelle, houkuttelevuudelle ja luonnon monimuotoisuudelle

✔ = Toteutuu suunnitellusti

⚠ = Toteutuu osittain

✖ = Ei toteudu

Vuositavoite

12

3.1. Lasten ja nuorten hyvinvointia tuetaan moniammatillisessa yhteistyössä, jotta kasvu ja yhteiskuntaan kiinnittyminen vahvistuu

Vuosi

2026202720282029

Kuvaus tavoitteen toteutumisesta

Särmän palvelukeskuksen avautuminen on parantanut varhaiskasvatuksen palveluohjauksen saavutettavuutta ja tukenut palvelujen yhdenvertaista saatavuutta. Koulujen toimintakulttuuria kehitetään suunnitelmallisesti osaamisen kehittämissuunnitelman mukaisesti. Hyvinvointityön johtaminen kouluissa perustuu ajantasaiseen tietoon ja sen systemaattiseen hyödyntämiseen. Lasten ja nuorten osallisuutta on vahvistettu harrastus- ja vapaa-ajan toiminnan kehittämisessä. Harrastusmessut 2026 toteutettiin yhteistyössä yhdistysten kanssa. Harrastusmahdollisuuksista viestittiin laajasti muun muassa kaikille

Toteutumisen kokonaisarvio

Toimenpide

Arvio

Kulttuuripalveluissa on kohdattu erityisryhmiä ja huomioitu heidän tarpeensa Moninaiset erityiset -hankkeessa.

Kohdennettua nuorisotyötä on vahvistettu moniammatillisessa yhteistyössä.

Lasten ja nuorten vapaa-ajan toiminnan saavutettavuutta on parannettu viestintää ja kohderyhmän osallisuutta kehittämällä.

Ruokapalvelut ovat toteuttaneet makukyselyn, jonka tuloksien avulla kehitetään ruokalistaa huomioiden monikulttuuristen lasten ja nuorten tarpeet.

Varhaiskasvatuksessa on tehty yhteistyötä moniammatillisissa verkostoissa hyvinvointialueen kanssa ja vahvistettu varhaiskasvatuksen sosio-nomin ja lapsiperheiden ohjaajan työnkuvia lasten ja perheiden hyvinvoinnin edistäjinä ja osana moniammatillista varhaiskasvatuksen tiimiä.

Varhaiskasvatuksen päivitetyt painopistealueet leikki, liikkuminen ja kaveritaidot on viety osaksi päiväkotien arkea.

Varhaiskasvatuksen palveluohjauksa on kehitetty vastaamaan kunnan monikulttuurisen kehittymisen tarpeita.

Oppimisen tuen uudistus on viety käytäntöön onnistuneesti vastaamaan opetussuunnitelman mukaisia tavoitteita.

Oppilaiden hyvinvointia on lisätty varmistamalla turvallinen arki kouluissa.

= Toteutuu suunnitellusti
 = Toteutuu osittain
 = Ei toteudu

Kuvas tavoitteen toteutumisesta	Toteutuksen kokonaisarvio
Vuositasoiteiden toteuttaminen etenee suunnitellusti. Ohjatun liikunnan mahdollisuuksia on vahvistettu. Kulttuuripalvelut on lisännyt kulttuurin saavutettavuutta järjestämällä kotikonsertteja ikäihmisille. Ikäihmisten osallistuminen järjestettyihin ruokailumahdollisuuksiin on ollut hienoisessa nousussa.	✓
Toimenpide	Arvio
Kulttuuripalveluissa on tehty demokratiatyötä ja vahvistettu kuntalaisten digitaatioita.	✓
Kulttuuripalveluissa on huomioitu ikäihmisten tarpeita kulttuurisessa vanhustyössä.	✓
Ikäihmisten ruokailun osallistumismääriä on seurattu säännöllisesti. Ikäihmisille on pidetty avoinna riittävä määrä kouluravintoloita, jotta kaikilla halukkailla on mahdollisuus osallistua ruokailuun.	✓
Ikäihmisten toimintakykyä on tuettu liikuntapalveluissa.	✓
Urheilukeskuksen alueesta ja toiminnasta on teetetty esteettömyyskartoit.	✓

Vuositasoite

1

2

4.1. Julkiset tilat ovat aktiivisessa yhteiskäytössä

Vuosi

2026

2027

2028

2029

Kuvaus tavoitteen toteutumisesta

Särmän kokoustilojen käyttö on suunniteltu ja tiedot koottu tilavarausjärjestelmään. Särmän nuorisotilojen ja avoimen varhaiskasvatuksen palvelujen käyttö on käynnistynyt hyvin, ja palvelut ovat tavoittaneet kohderyhmät. Oppimisen palveluissa yhteiskäytön linjauksia ja toimeenpanoa edistetään yhteistyössä kouluyksiköiden esihenkilöiden kanssa.

Toteutuksen kokonaisarvio

Toimenpide

Arvio

Uudet ja vanhat yhteiskäyttötilat on tuotu varattaviksi uuteen tilavarausjärjestelmään

Yhteiskäytön linjaukset ja periaatteet on otettu käyttöön kaikissa yhteiskäyttökohteissa

Särmän kokouskeskuksen, nuorisotilan ja perhe-keskuksen avautuessa yhteiskäytön käynnistyminen on varmistettu

Kasvun ja ympäristön vastuun alaisena, sivistyksen toimialueen toimintaan liittyen.

Vuositasoite

12

4.2. Ulkotilojen toteutus edistää alueiden vetovoimaa, yhteisöllisyyttä ja toimimista kohtaamis- ja tapahtumapaikkoina

Vuosi

2026

Kuvas tavoitteen toteutumisesta

Varuskunnanaution yleissuunnitelman päivitys on edennyt maisema-arkkitehtuurikilpailun voittajaryhmän kanssa. Hyrylän taideohjelman ensimmäisen teoksen toteutus on käynnissä Koskensillan tien pysäköintilaitokseen. Särmin ympäristön katu-urakoiden työt ovat pääosin valmistuneet. Hyrylän väliaikaisen torin/tapahtuma/kohtaamispaikan arviointi on aloitettu kartoituksella. Jokipuiston saneeraus ei toteudu, koska hankkeelle ei myönnetty rahoitusta. Tekova Areenan ulkoliikuntapaikan rakentaminen alkoi Taitaja-messujen jälkeen ja avataan yleisölle lokakuun alussa.

Toteutumisen kokonaisarvio

Toimenpide

Arvio

Varuskunnanaution päivitetty yleissuunnitelma on hyväksytty

Hyrylän taideohjelman ensimmäinen taideteos on valmistunut

Hyrylän väliaikaisen torin/tapahtuma/kohtaamispaikan arviointi ja edistäminen

Palvelukeskus Särmin alueen katu-urakat valmistuvat

Palvelualueet ovat tiedottaneet aktiivisesti palveluverkon kohteiden ulkotilojen käyttömahdollisuuksista

Jokipuiston puistosuunnitelman mukainen saneeraus on aloitettu

Tekova Areenan ulkoliikuntapaikka on valmistunut.

Investoinnit

Kasvatus- ja sivistyslautakunta

Investoinnit 2026	Toteuma 1-9/2026	TA2026	Jäljellä	TOT %
Rykmentinpuiston päiväkodin ensivarustus	-1 349	10 000	8 651	13,50 %
Robotiikkalainaamo	-21 621	12 000	9 621	180,18 %
Riihikallion koulun ensivarustus	-2 941	40 000	37 059	7,40 %
Rykmentinpuiston koulun ensivarustus	-11 703	50 000	38 297	23,40 %
Tuusulanjärven koulun varustus	-5 457			
Yhteiskäyttövälineiden hankinta		30 000	30 000	0,00 %
Kylmäkuljetusvaunujen osittainen uusiminen	-27 960	30 000	2 040	93,20 %
Yhteensä	-71 031	172 000	100 969	41,30 %